

INFORME DE GESTIÓN 2014

CONTENIDO

Informe de Gestión Enero a septiembre 2014

PÁGINA 6

4	ISA EN LATINOAMÉRICA
7	DIRECTIVOS, REVISORÍA FISCAL Y AUDITORÍA EXTERNA DE GESTIÓN Y RESULTADOS
8	INFORME DE GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA
11	PLANEACIÓN CORPORATIVA
12	MAPA ESTRATÉGICO
13	CUADRO DE GESTIÓN INTEGRAL MÁXIMO NIVEL 2014
15	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN - SIG
16	ASEGURAR LA GESTIÓN EMPRESARIAL
18	PROCESOS OPERATIVOS
22	MACROPROCESOS, OPERAR, MANTENER, Y DEFINIR Y DESARROLLAR PROYECTOS OPERACIONALES
23	PRINCIPALES RESULTADOS OPERATIVOS
38	PROCESOS DE APOYO
39	TALENTO HUMANO
44	ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA
46	GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN
48	ADMINISTRAR RELACIONES EXTERNAS
50	ESTADOS FINANCIEROS

Informe de Gestión Septiembre a diciembre 2014

PÁGINA 98

99	INFORME DE GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA
101	PROCESOS DIRECTIVOS
102	CUADRO DE GESTIÓN INTEGRAL MÁXIMO NIVEL 2014
104	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN - SIG
106	ASEGURAR LA GESTIÓN EMPRESARIAL
108	PROCESOS OPERATIVOS
112	MACROPROCESOS, OPERAR, MANTENER, Y DEFINIR Y DESARROLLAR PROYECTOS OPERACIONALES
134	INFORME DE MACROPROCESOS
135	MANTENER SISTEMAS
137	ACTIVIDADES RELEVANTES AÑO 2014 EN MANTENER SISTEMAS
141	DEFINIR Y DESARROLLAR PROYECTOS OPERACIONALES AÑO 2014
143	ATENTADOS A LA INFRAESTRUCTURA
144	PROCESOS DE APOYO
150	ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA
152	GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN
154	ADMINISTRAR RELACIONES EXTERNAS
156	ESTADOS FINANCIEROS

ISA EN LATINOAMÉRICA

ISA es hoy reconocida como una líder multilatinamericana con amplia experiencia técnica, que desarrolla sus actividades en el marco de la sostenibilidad empresarial. Directamente y a través de sus 33 filiales y subsidiarias, adelanta importantes proyectos de infraestructura que impulsan el desarrollo del continente, contribuyendo al progreso de los habitantes de Colombia, Brasil, Perú, Chile, Bolivia, Ecuador, Argentina, Panamá y América Central.

Para lograrlo, focaliza sus actividades en los negocios de Transporte de Energía Eléctrica, Transporte de Telecomunicaciones, Concesiones Viales y Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real.

En el negocio de Transporte de Energía Eléctrica, a través de sus empresas filiales y subsidiarias, ISA expande, opera y mantiene sistemas de transmisión de energía a alto voltaje, lo cual la posiciona como el mayor transportador internacional de electricidad en América Latina, con 41.650 km de circuito de alta tensión, 77.710 MVA de capacidad de transformación e interconexiones entre Venezuela y Colombia, Colombia y Ecuador, y Ecuador y Perú.

La participación de ISA en el negocio de Transporte de Telecomunicaciones se materializa a través de INTERNEXA, compañía que ha extendido cerca de 26.700 km de fibra óptica y es líder en infraestructuras de conectividad y soluciones en telecomunicaciones en Latinoamérica, dedicada al transporte de información y a brindar soluciones especiales de Tecnología de Información y Comunicaciones.

En el negocio de Concesiones Viales, ISA es hoy la mayor operadora de vías interurbanas en Chile. A través de INTERVIAL CHILE y sus cinco concesionarias (Ruta del Maipo, Ruta del Maule, Ruta del Bosque, Ruta de la Araucanía y Ruta de los Ríos), opera 907 km de autopistas en el país austral, desde Santiago hasta la ciudad de Río Bueno.

ISA en el negocio de Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real desarrolla actividades de planeación, diseño, optimización, puesta en servicio, operación, administración o gerenciamiento de sistemas transaccionales o plataformas tecnológicas, que involucran el intercambio de información con valor agregado, y mercados de bienes y servicios relacionados.

La experiencia desarrollada por XM, filial de ISA, en la operación del sistema eléctrico y la administración del mercado de energía mayorista, le permite brindar a diversos sectores de la economía soluciones inteligentes basadas en la tecnología y el conocimiento adquirido.

Por cerca de 50 años ISA se ha caracterizado por la prestación eficiente y confiable de sus servicios, en un marco de respeto a los derechos humanos y de protección al medio ambiente, con el fin de favorecer la competitividad y sostenibilidad regional, el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo de las sociedades donde tiene presencia, todo ello gracias a un equipo humano altamente calificado y comprometido, conformado por 3.869 trabajadores.

La Compañía administra sus negocios con un enfoque de sostenibilidad empresarial, de manera responsable, transparente y ética. Es así como gestiona las oportunidades, riesgos e impactos inherentes al desarrollo económico, medioambiental y social, para crear valor a sus grupos de interés, y contribuir al desarrollo de las sociedades donde tiene presencia.



EMPRESAS DE ISA EN LATINOAMÉRICA





INFORME DE GESTIÓN

Enero a Septiembre 2014

DIRECTIVOS, REVISORÍA FISCAL Y AUDITORÍA EXTERNA DE GESTIÓN Y RESULTADOS

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES
CESAR RAMÍREZ ROJAS
JUDITH CURE CURE
JUAN SÁNCHEZ VERGARA
LUIS VERGARA MUNARRIZ
RAFAEL DEL CASTILLO TRUCCO

ADMINISTRACIÓN

GUIDO NULE AMÍN / Gerente General
BRENDA RODRÍGUEZ TOVAR / Gerente Financiera
ROBERTO GARCÍA RIASCOS / Gerente Administrativo
CARLOS LINERO SERRANO / Gerente de Producción
RODOLFO SMIT KINDERMANN / Gerente Comercial
CECILIA ARANGO ROJAS / Directora de Auditoría Interna
LUIS POSADA SANCHEZ / Secretario General

REVISORÍA FISCAL

ERNST & YOUNG AUDIT S.A.S
HENRY BARRERA LOPEZ / Revisor Principal
MONICA TREJOS BEDOYA / Revisor Suplente

INFORME DE GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA



Se resaltan los trabajos realizados en las líneas de transmisión como parte del Proyecto de Manejo Integral de la Corrosión (MIC)

Señores accionistas:

Nos complace presentarles el informe de actividades y resultados correspondiente al periodo comprendido entre el 1º de enero y 30 de septiembre de 2014, los cuales reflejan una vez más que TRANSELCA es una empresa orientada a asegurar el cumplimiento de los compromisos pactados con nuestros grupos interés en aras de fortalecer relaciones de mutuo beneficio. El 2014 ha sido un año de avances en nuestros indicadores operativos, financieros e igualmente en Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Durante este periodo de gestión hemos contado con un gran equipo de trabajo que ha permitido fortalecer las acciones para avanzar en nuestra organización, buscando prestar un servicio de alta calidad que siga apalancando el crecimiento de nuestras ciudades, el sector industrial y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la sociedad, repercutiendo en el crecimiento económico de nuestro país y de la región donde operamos.

A continuación presentamos los aspectos relevantes de la gestión en el 2014: (1º de enero- 30 de septiembre)

Operación

Para el periodo enero – septiembre de 2014, la disponibilidad promedio acumulada de los activos propiedad de TRANSELCA alcanzó 99.893%, valor superior al promedio ponderado de las metas regulatorias calculado en 99.552%. La Demanda No Atendida –DNA- atribuible a TRANSELCA en la Costa Atlántica, fue de 3508.69MWh, valor equivalente al 0.024% de la demanda de energía anual de la zona y de los cuales sólo el 0.005% se debió a causas forzadas.

Con relación a las labores de mantenimiento, se resaltan los trabajos realizados en las líneas de transmisión como parte del Proyecto de Manejo Integral de la Corrosión (MIC), que se viene desarrollando con el objeto de prevenir fallas producto de elementos metálicos de las torres e incrementar la vida útil de los mismos.

Adicionalmente se realizó el proceso de habilitación del personal de operación del Centro de Control para el uso de la nueva plataforma SCADA a través de capacitaciones en el uso de la herramienta, evaluaciones y talleres en factores humanos para manejo del cambio.

Es importante destacar que durante este año, fueron puestos en servicio los siguientes proyectos remunerados: Conexión de la Central Generadora Gecelca 3.2 con 164MW a la subestación Cerromatoso 110kV, Reposición de dos (2) Transformadores 220/66kV 150MVA de la Subestación Ternera, Adquisición de Transformador de Reserva Multirelación 230/115/34,5-34,5/13,8-13,8kV 120/60-60/60-60MVA, Proyecto Conexión Celda 34.5kV encapsulada en SF6 en la Subestación Santa Marta.

Adicionalmente, se adelantaron diversas actividades en los siguientes proyectos: Cambio de topología y modernización del sistema de control de las Subestaciones Chinú y Cerromatoso a 110kV, Adquisición de Trenes de Celdas Móviles a 34.5 y 13.8kV, Conexión Provisional Transformador 220/110kV - 100MVA Subestación Cuestecitas, Ampliación Subestación Nueva Barranquilla 110/13.8kV - 45MVA, Ampliación Subestación Sabanalarga 220/110/13.8kV - 90 MVA, Nueva Bahía Línea Chinú Boston 02 a 110kV, Ampliación Bahía Encapsulada en SF6 145kV en la Subestación Termocartagena y Reposición del Sistema de Control y Protección Subestación Nueva Barranquilla y Subestación Termoflores.

Finanzas

En el periodo 1 de enero a 30 de septiembre de 2014 se resalta el incremento del 6.2% en la utilidad operacional con respecto a septiembre de 2013, debido al incremento de los ingresos operacionales en un 4.8%, por la entrada en operación de nuevos proyectos de conexión y al comportamiento del IPP, el cual presenta una variación de 4.6% para el periodo enero-septiembre 2014. Así mismo, se observa un aumento de la depreciación en un 10% como resultado de la activación de proyectos de inversión.

En cuanto al componente no operacional se destaca principalmente una mayor utilidad por método de participación por valor de \$5.632 millones, menores ingresos financieros por valor de \$1.962 millones producto de la disminución del DTF a la cual se indexan los préstamos entregados a accionistas, y el incremento de los gastos del pasivo pensional en \$1.447 como resultado de las actualizaciones del periodo.

Finalmente, la utilidad neta acumulada a septiembre de 2014 fue de \$64.595 millones, presentado un incremento del 11% frente al mismo periodo del 2013.

En cuanto a las Inversiones Permanentes, al 30 de septiembre de 2014 estas ascienden

a \$166.949 millones y representan el 13% de los activos de la Empresa. Este valor corresponde a nuestros aportes al capital de las sociedades Red de Energía del Perú S.A - REP S.A, ISA Perú S.A. e ISA Bolivia S.A., empresas dedicadas a la actividad de transporte de energía. Este año dichas empresas decretaron dividendos a sus accionistas sobre la base de utilidades del año 2013, correspondiéndole a TRANSELCA un monto de \$20.000 millones. Los activos totales a septiembre de 2014 ascienden a \$1.237.670 millones.

Se resalta que estas sociedades cumplieron con sus obligaciones financieras e indicadores de cobertura pactados con los bancos acreedores, así mismo en cuanto a la disponibilidad del servicio, las metas fueron cumplidas satisfactoriamente.

Finalmente en materia de calificación de riesgo crediticio, se resalta que Fitch Ratings Colombia ratificó nuevamente la calificación AAA (Triple A) otorgada a las emisiones de bonos realizadas por TRANSELCA en octubre de 2004 por valor de \$100.000 millones, la cual a la fecha tiene un saldo de \$50.000 millones, y la realizada en de 2011 por valor de \$180.000 millones. Esta calificación se otorga a emisiones con la más alta calidad crediticia, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

NOTA: Los informes de Gestión y Especial fueron leídos y acogidos por los Directivos en la reunión de Junta Directiva celebrada el veintiséis (26) de noviembre de 2014, para ser presentados a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

El Informe de Gestión periodo 1º enero – 30 septiembre 2014, fue aprobado por unanimidad por los accionistas representados en la reunión.

Nuevos Negocios

El área Comercial ISA-TRANSELCA gestionó durante el periodo enero-septiembre 2014 contratos que generarán ingresos anuales futuros muy importantes, contribuyendo a la Visión ISA 2020 del Grupo Empresarial.

Entre los proyectos suscritos se destacan: STN Ampliación subestación Termocol compensación 35 MVAR, Ampliación subestación Urabá - Una (1) bahía de transferencia a 230 Kv, Conexión provisional transformador de reserva 220/110 kV - 100 MVA subestación Valledupar, Tren de celdas móvil (Reserva), Tubocaribe Ampliación de demanda a 20 MVA, refuerzo de cables de potencia.

El Encuentro con Clientes, realizado en 2014 contó con la participación de 245 asistentes, fue un espacio propicio para fomentar el diálogo abierto, escuchando inquietudes y experiencias de los proyectos y las buenas prácticas que se adelantan en INTERCOLOMBIA y TRANSELCA.

Control Interno de Gestión y Desempeño de la Empresa

La Evaluación del Sistema de Control Interno de los procesos auditados, por parte de la Contraloría General de la República, determinó una calificación de 1,4 que ubica a TRANSELCA en el rango de Eficiente, esta calificación indica que el Sistema de Control Interno es Efectivo, otorgando confiabilidad a la Organización para el manejo de los recursos y cumplimiento de sus objetivos y metas.

Debido al corte del periodo, no hay evaluaciones de otros entes de control completas, sin embargo los avances obtenidos y los resultados de las auditorías internas no evidencian riesgo alguno que pueda afectar la viabilidad financiera de la Empresa y técnica del sistema, no obstante es necesario mantener un seguimiento a la revisión de la remuneración tarifaria que adelanta el regulador, lo cual genera una incertidumbre en el logro de la visión de largo plazo planteada por ISA.

Mejoramiento Continuo

En el periodo enero - septiembre 2014 las Auditorías Internas de Calidad a los macroprocesos que conforman el Sistema de Gestión de la Calidad - SGC se realizaron con un enfoque basado en la planificación de los cambios, la eficacia de las medidas administrativas para los riesgos asociados a la calidad del servicio, y la evaluación a la sostenibilidad del sistema de gestión de calidad en la totalidad de las instalaciones incluidas en su alcance. Como resultado de la auditoria, se reflejó la mejora continua en los procesos de la organización y la aplicación de los controles para mitigar los riesgos. Así mismo, se evidenció la aplicación de mejores prácticas y los avances a nivel de infraestructura y herramientas tecnológicas. De esta manera se obtuvo por tres años más la certificación de Calidad, basada en la norma ISO 9001:2008 por el ICONTEC.

Adicionalmente, durante el periodo enero - septiembre 2014 se continuó con la tercera fase de la implementación del Sistema Integrado de Gestión - SIG, donde se intervinieron las subestaciones de Valledupar y Termoguajira con obras civiles para el cierre de brechas legales. El alcance del proyecto incluyó, entre otras actividades, la implementación del programa PASO (orden y limpieza) tanto en las subestaciones mencionadas como en la sede administrativa, la estructuración de la documentación del sistema y actividades de capacitación y sensibilización para todos los colaboradores.

Atentamente,



CESAR RAMIREZ ROJAS
PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA



GUIDO NULE AMIN
GERENTE GENERAL

PLANEACIÓN CORPORATIVA

Teniendo en cuenta que el año 2014 está señalando un hito en el direccionamiento estratégico de ISA, como el comienzo de un desafío enmarcado en las nuevas Misión y Visión del Grupo Empresarial, con miras a enfrentar de la mejor forma un entorno más globalizado y competitivo, TRANSELCA en lo corrido de este año viene trabajando en adaptar su estrategia al nuevo reto que se le exige como filial de ISA y en la construcción de su misión y visión.

De acuerdo a lo anterior TRANSELCA asumió durante el periodo enero - septiembre 2014 la visión del Grupo ISA como derrotero que guíe su direccionamiento. Se sugiere que se elimine la misión dado que se está trabajando en ello

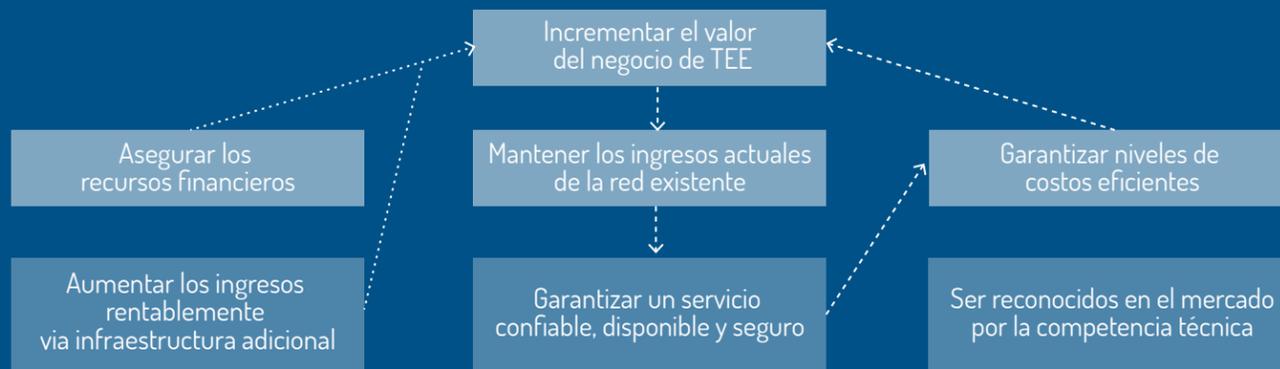
Misión

Brindar servicios de transporte de energía y conexión al sistema eléctrico en los mercados nacional e internacional, con altos criterios de eficiencia y eficacia en un ambiente de mejoramiento continuo que satisfaga las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés, de acuerdo con las políticas del Grupo Empresarial ISA.

Visión

En el año 2020 ISA habrá multiplicado x3 sus utilidades, por medio de la captura de las oportunidades de crecimiento más rentables en sus negocios actuales en Latinoamérica, del impulso de la eficiencia operativa y de la optimización de su portafolio de negocios.

MAPA ESTRATÉGICO



GESTIÓN DE ACTIVOS

CRECIMIENTO

Potenciar la competitividad para el crecimiento del negocio con visión de ciclo de vida

CONSTRUCCIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

Asegurar la efectividad en la gestión de proyectos

Garantizar eficiencia y oportunidad en la explotación del sistema

Fortalecer las tecnologías del negocio y los procesos de I + D

SOSTENIBILIDAD

Actuar proactivamente en el marco normativo

Articular y gestionar el relacionamiento con los grupos de interés

Asegurar estándares de clase mundial en los procesos de negocio, garantizando seguridad y salud en el ambiente de trabajo

Identificar y gestionar riesgos y garantizar la continuidad del negocio

Disponer de un proceso de abastecimiento integrado, ágil y confiable, que garantice el suministro de bienes y servicios oportunos con calidad y costo óptimo

CAPITAL HUMANO

Garantizar la atracción, retención, atención y desarrollo del talento humano, necesario, habilitado y motivado

CAPITAL ORGANIZACIONAL

Fortalecer los rasgos de cultura que permitan apalancar una más efectiva consecución de resultados

Asegurar una gestión de conocimiento como habilitador de resultados y diferenciador de largo plazo

CAPITAL TECNOLÓGICO

Garantizar una gestión de tecnologías de información que apalanque el logro de los objetivos

CUADRO DE GESTIÓN INTEGRAL MÁXIMO NIVEL 2014

Los resultados de los indicadores de máximo nivel de TRANSELCA hasta septiembre de 2014 se presentan, en resumen, en el Cuadro de Gestión Integral, herramienta que permite el seguimiento del logro de los objetivos en las diferentes perspectivas que integran la estrategia de la organización.

PERSPECTIVA FINANCIERA

INDICADOR	UND	SEG	METAS 2014		REAL 2014
			L.I.	L.S.	
OBJETIVO: Incrementar el valor del negocio de TE					
UTILIDAD NETA (1)	Mill. \$	Sem	32.773	40.056	41.798
EBITDA (2)	Mill. \$	Mes	92.337	95.642	101.550
EVA (1)	Mill. \$	Sem	46.407	49.185	49.185
OBJETIVO: Garantizar niveles de costos eficientes					
Gasto AOM total depurado (2)	Mill. \$	Mes	51.110	50.088	47.880
OBJETIVO: Mantener los ingresos actuales de la red existente					
Pago de compensaciones (2)	Mill. \$	Mes	464	401	104

PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADOS

INDICADOR	UND	SEG	METAS 2014		REAL 2014
			L.I.	L.S.	
OBJETIVO: Garantizar un servicio confiable, disponible y seguroV					
Energía no suministrada total (2)	MWh	Mes	4.969	4.816	3.333



SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN - SIG

PERSPECTIVA PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA

INDICADOR	UND	SEG	METAS 2014		REAL 2014
			L.I.	L.S.	
OBJETIVO: Asegurar la efectividad en la gestión de proyectos					
Cumplimiento ponderado en el avance físico de proyectos de conexión (2)	%	Mes	95	100	118
OBJETIVO: Asegurar estándares de clase mundial en los procesos del negocio, garantizando					
Cumplimiento de hitos del Plan de Desarrollo (2)	Puntos	Trim	60	140	140
Índice de accidentalidad empleados de la empresa (Frecuencia) (2)	# Accidentes *240.000 / h-h trabajadas	Trim	2,5	2	0,81
OBJETIVO: Identificar y gestionar riesgos y garantizar la continuidad del negocio					
Pago de compensaciones (2)	Nivel de Severidad	Mes	1	0,85	0,44

Los resultados de los indicadores hasta las fechas de análisis muestran el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización en las perspectivas financieras, clientes y mercados y productividad y eficiencia. La perspectiva aprendizaje y desarrollo organizacional solo podrá ser evaluada al finalizar el año 2014.

El Sistema Integrado de Gestión – SIG en TRANSELCA es un sistema que agrupa las componentes de Calidad, Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo para el logro de los objetivos de la organización y apalancar la mejora continua de sus procesos, enmarcado en las normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001 respectivamente.

Este sistema cuya implementación inició en el año 2012, continuó durante el 2014 con la tercera fase, donde se intervinieron las subestaciones de Valledupar y Termoguajira con obras civiles para el cierre de brechas legales. El alcance del proyecto incluyó, entre otras actividades, la implementación del programa PASO (orden y limpieza) tanto en las subestaciones mencionadas como en la sede administrativa, la estructuración de la documentación del sistema y actividades de capacitación y sensibilización para todos los colaboradores.

A continuación se describen la gestión realizada para cada una de las componentes durante el periodo enero – septiembre 2014:

Calidad

Este año tuvo lugar la auditoria de recertificación al Sistema de Gestión de la Calidad, por parte del ICONTEC, la cual arrojó resultados satisfactorios, obteniéndose la recertificación de Calidad basada en la norma ISO 9001:2008, en todas las sedes incluidas en el alcance por tres años más. El ICONTEC resaltó entre otros aspectos, el fortalecimiento de la

infraestructura tecnológica con el aumento de la virtualización en los procesos, lo cual refleja el compromiso de la organización y de la gerencia en la asignación de recursos para que las actividades desarrolladas en los procesos sean más ágiles y efectivas; así mismo, la búsqueda permanente de nuevos modelos de gestión empresarial, lo cual se ve reflejado en los resultados obtenidos de la encuesta de reputación y adicionalmente el apoyo de la alta gerencia para la implementación del sistema integrado de gestión, con el fin de convertirse en una empresa de clase mundial.

Ambiental

Durante el periodo 1º enero – 30 septiembre 2014, la gestión ambiental se fundamentó en la sostenibilidad ambiental del entorno a través de la prevención, mitigación, corrección y compensación de los impactos ambientales, teniendo como prioridad los siguientes aspectos:

1. Avance de cierre de brechas de la gestión ambiental.
2. Adecuación de infraestructura para el cumplimiento de los requisitos legales en las Subestaciones Termo guajira y Valledupar:
3. Cumplimiento de los compromisos ambientales originados de las licencias y permisos ambientales otorgados por las autoridades ambientales
4. Fortalecimiento de la Cultura de la Gestión Ambiental



5. En cuanto a la gestión de servidumbres durante los primeros nueve meses del año 2014, TRANSELCA obtuvo 135 permisos de gestión para mantenimientos en sus líneas de transmisión. Así mismo, en desarrollo de su programa de relacionamiento con Grupos de Interés, tales como autoridades locales y comunidades, TRANSELCA consiguió realizar 69 intervenciones exitosas para despejar las zonas de servidumbres.

Al 30 de septiembre se han constituido servidumbres en una longitud de seis punto trescientos setenta y cuatro kilómetros (6.374 km), lo cual representó una inversión del orden de \$474 millones.

Seguridad y Salud en el Trabajo

Diagnóstico del sistema de Seguridad y Salud en el trabajo: Al aplicar la autoevaluación del sistema de seguridad y salud en el trabajo en TRANSELCA, se obtuvo un cumplimiento del 91%. Con base en los resultados obtenidos, para el 2015 se tiene proyectado realizar las actividades necesarias para el cierre de brechas y así cumplir con los estándares mínimos establecidos en el decreto 1443 de 2014.

ASEGURAR LA GESTIÓN EMPRESARIAL



TRANSELCA apalanca su gestión empresarial en el Sistema de Gestión Integral; el Macroproceso Asegurar la Gestión Empresarial tiene la responsabilidad de evaluar y acompañar las actividades de Control, adicionalmente operacionaliza los derroteros de la Alta Gerencia y del Grupo Empresarial ISA y hace seguimiento a las mejoras definidas en aras de mantener efectivo su sistema de control interno.

Durante el periodo 1 de enero de 2014 a 30 de septiembre de 2014, la Dirección de Auditoría interna acompañó y evaluó algunas de las nuevas estrategias del Grupo Empresarial.

Para acompañar la estrategia corporativa y la de TRANSELCA se definieron acciones específicas orientadas a mitigar los riesgos identificados en los procesos y los cambios y lineamientos de dirección recibidos.

Evaluación, control de gestión y desempeño de la Empresa

Debido al corte del periodo, no hay evaluaciones de entes de control completas, sin embargo los avances obtenidos y los resultados de las auditorías no evidencian riesgo alguno que pueda afectar la viabilidad financiera de la Empresa y técnica del sistema, no obstante es necesario mantener un seguimiento a la revisión de la remuneración tarifaria, que adelanta el regulador, lo cual implica una incertidumbre en el logro de la visión de largo plazo planteada por ISA.



TRANSELCA apalanca su gestión empresarial en el Sistema de Gestión Integral; el Macroproceso Asegurar la Gestión Empresarial tiene la responsabilidad de evaluar y acompañar las actividades de Control, adicionalmente operacionaliza los derroteros de la Alta Gerencia y del Grupo Empresarial ISA y hace seguimiento a las mejoras definidas en aras de mantener efectivo su sistema de control interno.

Durante el periodo 1 de enero de 2014 a 30 de septiembre de 2014, la Dirección de Auditoría interna acompañó y evaluó algunas de las nuevas estrategias del Grupo Empresarial.

Para acompañar la estrategia corporativa y la de TRANSELCA se definieron acciones específicas orientadas a mitigar los riesgos identificados en los procesos y los cambios y lineamientos de dirección recibidos.

Evaluación, control de gestión y desempeño de la Empresa

Debido al corte del periodo, no hay evaluaciones de entes de control completas, sin embargo los avances obtenidos y los resultados de las auditorías no evidencian riesgo alguno que pueda afectar la viabilidad financiera de la Empresa y técnica del sistema, no obstante es necesario mantener un seguimiento a la revisión de la remuneración tarifaria, que adelanta el regulador, lo cual implica una incertidumbre en el logro de la visión de largo plazo planteada por ISA.

Resultados de las Evaluaciones de Control Interno

El Sistema de Gestión contable de la Empresa fue evaluado por la Contraloría General de la República en una primera etapa mostrando:

Que los Estados Financieros de TRANSELCA S.A. E.S.P. presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación financiera de TRANSELCA S.A. E.S.P. a septiembre 2014, así como los resultados de las operaciones por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios y normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de Contabilidad Universalmente aceptados o previstos por el Contador General.

La Opinión sobre los Estados Contables de TRANSELCA S.A. E.S.P., a septiembre 2014 es: SIN SALVEDADES

La Evaluación del Sistema de Control Interno de los procesos auditados, determinó una calificación de 1,4 que ubica a TRANSELCA en el rango de Eficiente, esta calificación indica que el Sistema de Control Interno es Efectivo, otorgando confiabilidad a la Organización para el manejo de los recursos y cumplimiento de sus objetivos y metas.

Los resultados de la auditoría realizada y sus respectivos planes de mejoramiento fueron revisados por el Comité de Auditoría y este presentó sus recomendaciones para ser tenidas en cuenta por la administración.

El plan de trabajo de la Dirección de Auditoría Interna, con corte a 30 de septiembre se cumple en un 87% de acuerdo con lo planeado y aprobado, se atendieron el 100% de los requerimientos de las áreas para acompañamientos y los trabajos especiales solicitados. Los atrasos en el plan de trabajo no ponen en riesgo los resultados de la compañía ya que se prevé finalizar el plan en la programación prevista para el año 2014.

Para llevar a cabo la actividad de los entes de control tanto internos como externos, se contó con la información requerida, la colaboración y atención a las recomendaciones emitidas, las cuales fueron sujeto de programas de mejoramiento cuando fue necesario.

Como soporte a la gestión de Autocontrol de la empresa y del Grupo Empresarial, se adelantaron actividades en conjunto con el Departamento de Talento Humano con el objeto de crear espacios de reflexión y fortalecimiento de criterios para la correcta toma de decisiones en el equipo directivo de TRANSELCA, y se continúa trabajando para divulgar la utilización de la línea ética con los grupos de interés de Comunidad, Clientes y Proveedores.

Opinión sobre el Sistema de Control Interno

TRANSELCA mantiene un modelo de gestión sistémico, basado en el Sistema de Gestión Integral certificado y valorado.

Sus evaluaciones son altamente satisfactorias lo que permite evidenciar un cumplimiento de su objeto social, las responsabilidades asignadas y declaradas.

La Gestión Integral de Riesgos se ha identificado, evaluado, gestionado y controlado dentro del desarrollo de los procesos y actividades.

Dentro del Control Interno de la Empresa se identifican fortalezas de mejora en el ambiente de control, actividades de control, comunicación y monitoreo, se identificaron mejoras que se deben seguir trabajando para identificar los riesgos por procesos y la utilización de los mismos en las actividades diarias.

En cuanto al avance de la estrategia, la Empresa viene cumpliendo los indicadores definidos para monitorear el avance de las actividades que soportan el logro de la misma.

Los indicadores que evalúan la calidad del servicio, la disponibilidad de los activos y los resultados financieros de la Compañía se han cumplido satisfactoriamente.

En desarrollo del fortalecimiento del ambiente de control se llevaron a cabo actividades para fortalecer el ambiente ético en la Empresa.

El Sistema de Control Interno se fortalece y mejora continuamente teniendo en cuenta los resultados de las evaluaciones realizadas por los entes de control interno y externos.

PROCESOS OPERATIVOS

Realizar gestión comercial

El negocio de transporte de energía cuenta con un área integrada para Colombia (INTERCOLOMBIA – TRANSELCA) desde finales del 2007, que aprovecha las sinergias comerciales entre las empresas para aplicar las mejores prácticas, fortalecer la capacidad de respuesta a los clientes y orientar esfuerzos para alcanzar la estrategia de crecimiento en Colombia, Centroamérica y el Caribe.

Los servicios promocionados por el área comercial se encuentran incluidos en el portafolio unificado INTERCOLOMBIA y TRANSELCA y comprenden: Transporte de Energía Eléctrica en el Sistema de Transmisión Nacional – STN, y en los Sistemas de Transmisión Regional – STR y Distribución Local – SDL a Operadores de Red. Así mismo, la conexión al Sistema Interconectado Nacional – SIN de Grandes Consumidores y Generadores de Energía Eléctrica y Servicios Asociados.



Encuentro con el Cliente

Evento organizado por el Área Comercial de INTERCOLOMBIA – TRANSELCA para los diferentes clientes ubicados en las ciudades de Medellín, Cali, Barranquilla y Bogotá.

El encuentro de clientes, realizado año a año, es un espacio propicio para fomentar el diálogo abierto, escuchando inquietudes y experiencias de los distintos temas tratados. Se generan intercambio de ideas por los participantes lo cual es valorado y se refleja en la satisfacción del evento. Lo anterior, reafirma la propuesta de valor basada en pilares de excelencia, relaciones sostenibles y competitividad.

Para el año 2014 y con 245 asistentes se realizó un encuentro donde se presentaron temas de interés y de actualidad. Asimismo, se compartieron los proyectos y las buenas prácticas que se adelantan en INTERCOLOMBIA y TRANSELCA.

Transporte de Energía en el Sistema de Transmisión Nacional –STN

Constituye la principal actividad de TRANSELCA, representando el 58% de sus ingresos operacionales. Su remuneración está soportada en la resolución CREG 011 de 2009.

A septiembre de 2014, la participación de TRANSELCA en el Sistema de Transmisión Nacional (STN) fue de 9.97%. En cumplimiento de lo establecido en la resolución CREG 011 de 2009, se reportaron los gastos reales para la ejecución de las actividades de AOM del año 2013. El reporte actualizado no implicó cambios en el porcentaje remunerado.

Conexión

El servicio de conexión al Sistema Interconectado Nacional (SIN) constituye la segunda fuente de ingresos operacionales de la Empresa con una participación del 39%.

Soportado en la resolución CREG 097 de 2008 y de acuerdo a lo contemplado en los contratos de conexión respectivos, se ajustaron a partir de julio de 2013 los porcentajes de remuneración por concepto de gastos de AOM.

TRANSELCA comprometida con la calidad del servicio al cliente, cumplió los acuerdos de disponibilidad establecidos en los contratos de conexión, superando las metas pactadas. De esta forma no se generaron pagos por concepto de compensaciones.

Servicios Asociados

TRANSELCA apoyada en la experiencia de su recurso humano prestó servicios asociados relacionados con el transporte de energía eléctrica. De estos servicios se destacan los prestados por lavado de instalaciones eléctricas, conexión provisional de una subestación móvil de 230 kV, arriendo de un transformador de potencia y un servicio de interventoría técnica para conexión al STN de un usuario industrial.

Ingresos

A continuación se presenta la relación de los ingresos obtenidos por TRANSELCA acumulado a septiembre de 2014 para cada uno de los servicios prestados.

Ingresos no operacionales

Los ingresos no operacionales relacionados con el arrendamiento de áreas en subestaciones y cerros a empresas de telecomunicaciones, ascienden a la suma de \$824,2 millones.

Comparativo de ingresos por servicios prestados

A continuación se presenta un comparativo de los ingresos por servicios prestados con corte a septiembre de cada año desde el 2012 al 2014.

El aumento en los ingresos por concepto de Uso del STN con corte a septiembre de 2014 respecto al mismo período del 2013 se debió principalmente al comportamiento del IPP.

Para el caso del servicio de conexión, el incremento se debió principalmente a los contratos con Electricaribe, por una parte a la entrada en operación de la ampliación de la subestación Santa Marta, un transformador de reserva de multirelación en la subestación Sabanalarga, el cambio de los transformadores de la subestación Ternera de 2 x 100 MVA a 2 x 150 MVA, un tren de celdas móvil, conexión provisional del transformador de reserva 220/110 kV - 100 MVA en la subestación Valledupar, una bahía de línea a 110 kV en la subestación Chinú. Para el caso de Carbones del Cerrejón una bahía móvil a 230kV en la subestación Cuestecitas.

Comparativo de Cartera por servicios prestados

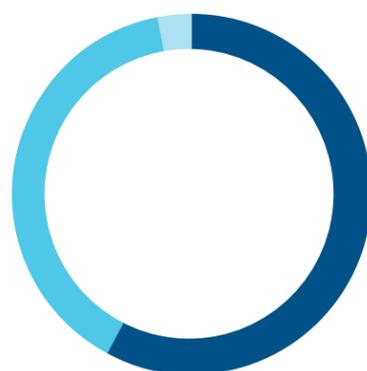
A continuación se presenta un comparativo de la cartera por servicios prestados para los años 2012 a septiembre de 2014.

La cartera corriente del STN se muestra sin valores debido a la modificación presentada en la Resolución CREG 157 de 2011, en la cual los vencimientos de las facturas emitidas por el MEM se presentan en el mismo mes de su emisión. Con el anterior criterio y al existir cumplimiento de parte de los comercializadores, se eliminan los montos de cartera corriente.

INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS

INGRESOS AÑO 2014
(Ene-Sept)
Millones de pesos

STN	93.081
Conexión	63.201
Otros ingresos	3.700
Total ingresos operacionales	159.982



● 58% STN ● 39% Conexión
● 3% Otros ingresos

INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS

	Sept 2012	Sept 2013	Sept 2014
STN	92,275,582,017	91,268,245,902	93,080,706,916
Conexión	50,875,851,713	58,628,221,610	63,201,244,800
Otros ingresos	2,571,875,629	2,700,820,438	3,700,477,270
TOTAL	145,723,309,358	152,597,287,950	159,982,428,985

No incluye ingresos No Operacionales

CORRIENTE CARTERA CORRIENTE (MILLONES \$ COL)

CONCEPTO	2012	2013	Sept 2014
Uso del Sistema de Transmisión Nacional	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Servicio de Conexión	\$ 8,664	\$ 6,890	\$ 7,214
Otros	\$ 0	\$ 2,081	\$ 479
TOTAL	\$ 19,026	\$ 19,093	\$ 18,104

La disminución para el 2014 en la cartera vencida del servicio de Conexión se debe al cumplimiento del acuerdo de pago firmado con Electricaribe para la ampliación del pago del servicio de conexión. El acuerdo venció en febrero 2014.

Ingresos futuros

Se gestionaron durante el año 2014 contratos de conexión que generarán ingresos anuales a las empresas INTERCOLOMBIA y TRANSELCA, contribuyendo de esta forma a la MEGA del Grupo Empresarial.

A continuación se relacionan los proyectos gestionados:

VENCIDA CARTERA CORRIENTE (MILLONES \$ COL)

CONCEPTO	2012	2013	Sept 2014
Uso del Sistema de Transmisión Nacional	\$ 676	\$ 676	\$ 676
Servicio de Conexión	\$ 15	\$ 4,382	\$ 0
Otros	\$ 0	\$ 0	\$ 0
TOTAL	\$ 691	\$ 5,058	\$ 676
TOTAL CARTERA CORRIENTE Y VENCIDA	\$ 19,717	\$ 24,151	\$ 18,780

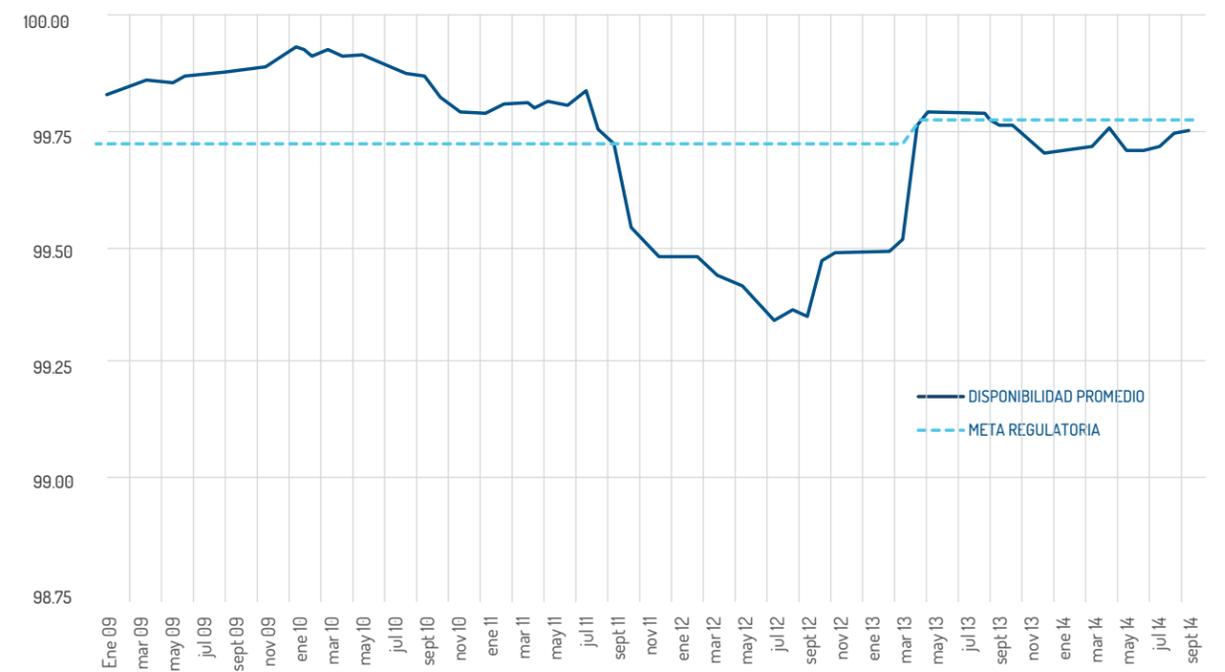
INGRESOS FUTUROS

ITEM	EMPRESA	PROYECTO
1	STN	Ampliación subestación Termocol compensación 35 MVAR
3	Electricaribe	Conexión provisional transformador de reserva 220/110 kV - 100 MVA subestación Valledupar
4	Electricaribe	Tren de celdas móvil (Reserva)
5	Tubocaribe	Ampliación de demanda a 20 MVA, refuerzo de cables de potencia
6	STN	Ampliación subestación Urabá - Una (1) bahía de transferencia a 230 kV

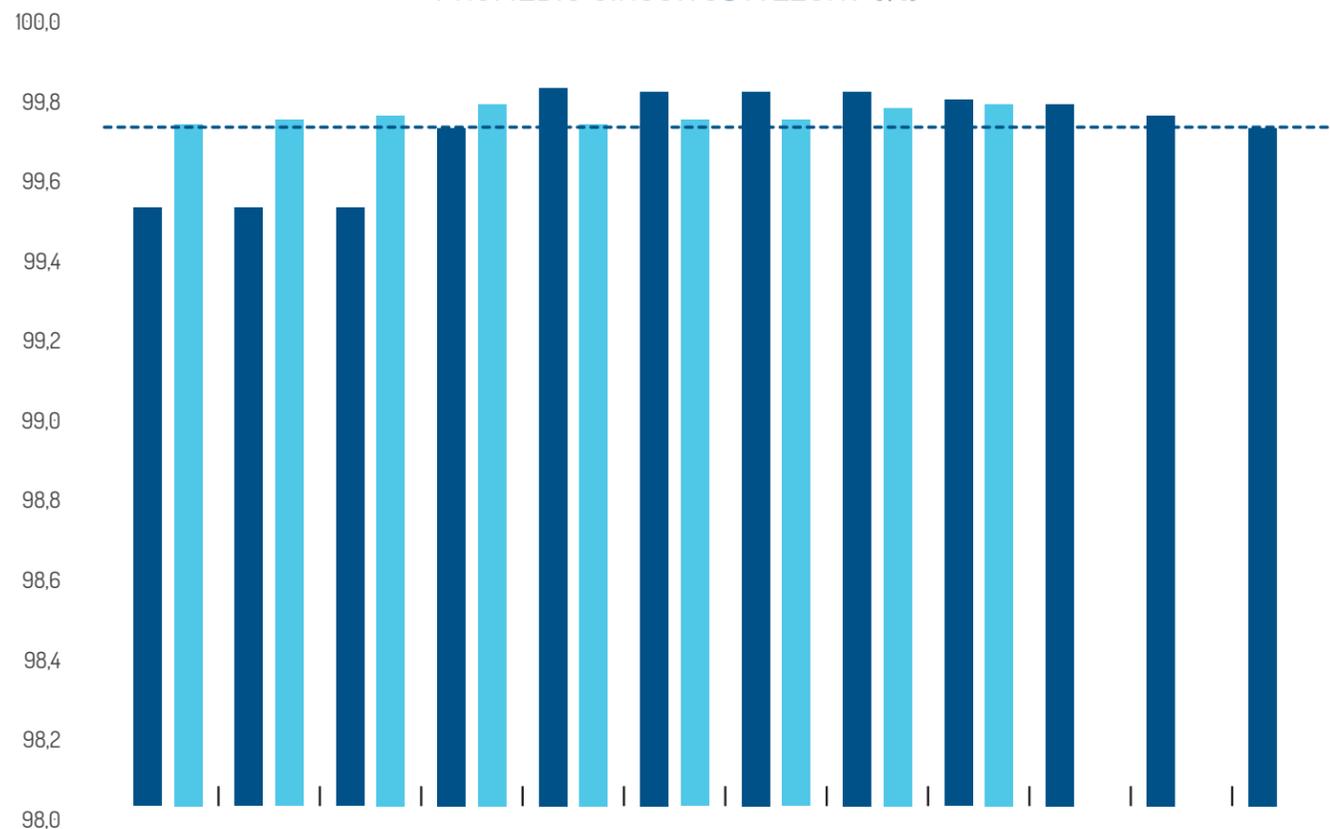
**MACROPROCESOS,
OPERAR, MANTENER,
Y DEFINIR
Y DESARROLLAR
PROYECTOS
OPERACIONALES**

PRINCIPALES RESULTADOS OPERATIVOS

GRÁFICA 1: DISPONIBILIDAD
PROMEDIO CIRCUITOS A 220KV (%)



GRÁFICA 2: DISPONIBILIDAD PROMEDIO CIRCUITOS A 220KV (%)



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
■ 2013	99,50	99,50	99,52	99,79	99,80	99,79	99,79	99,79	99,77	99,76	99,73	99,70
■ 2014	99,71	99,72	99,73	99,76	99,71	99,72	99,72	99,75	99,76			
--- META MENSUAL 2014	99,77											

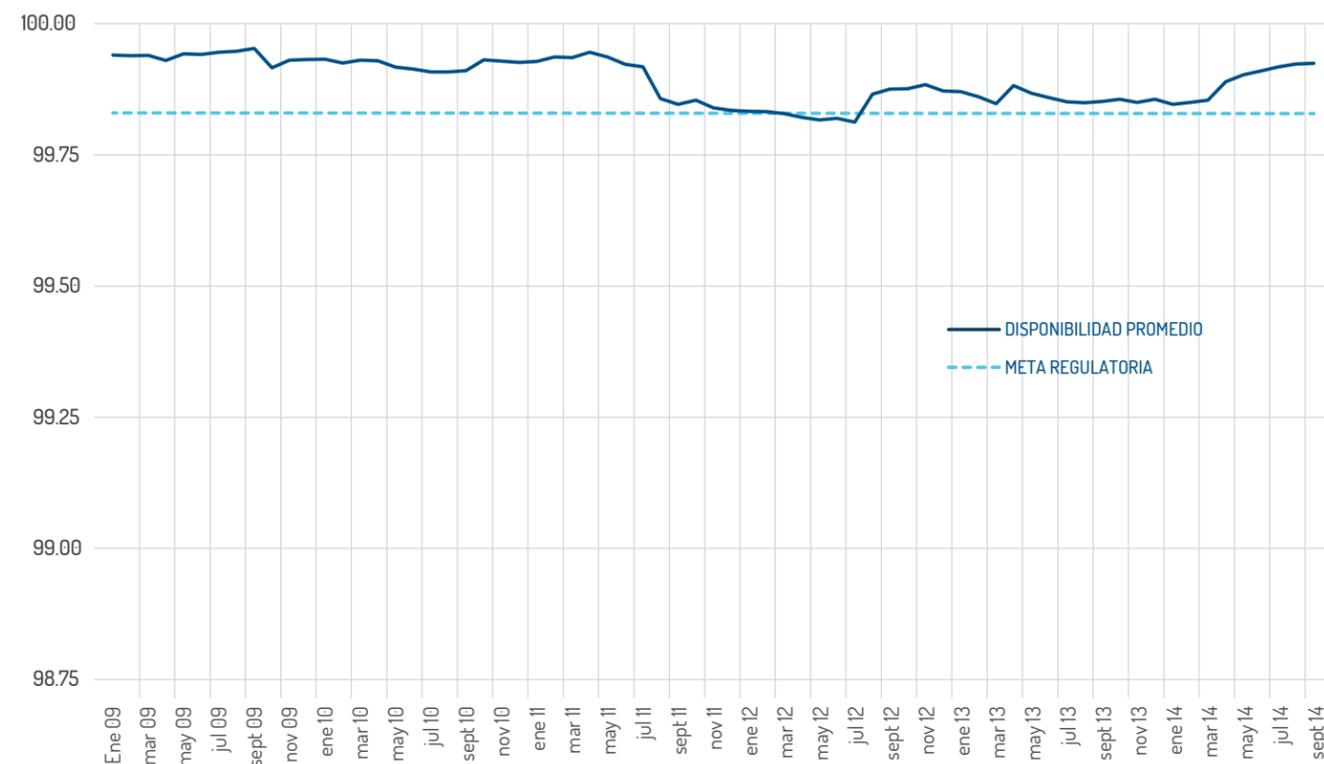
Disponibilidad de activos

La disponibilidad promedio alcanzada a septiembre de 2014 para los diferentes tipos de activos propiedad de TRANSELCA fue la siguiente:

Para los Circuitos de Transmisión a 220kV se alcanzó un valor de 99.76%.

Ver Gráficas 1 y 2.

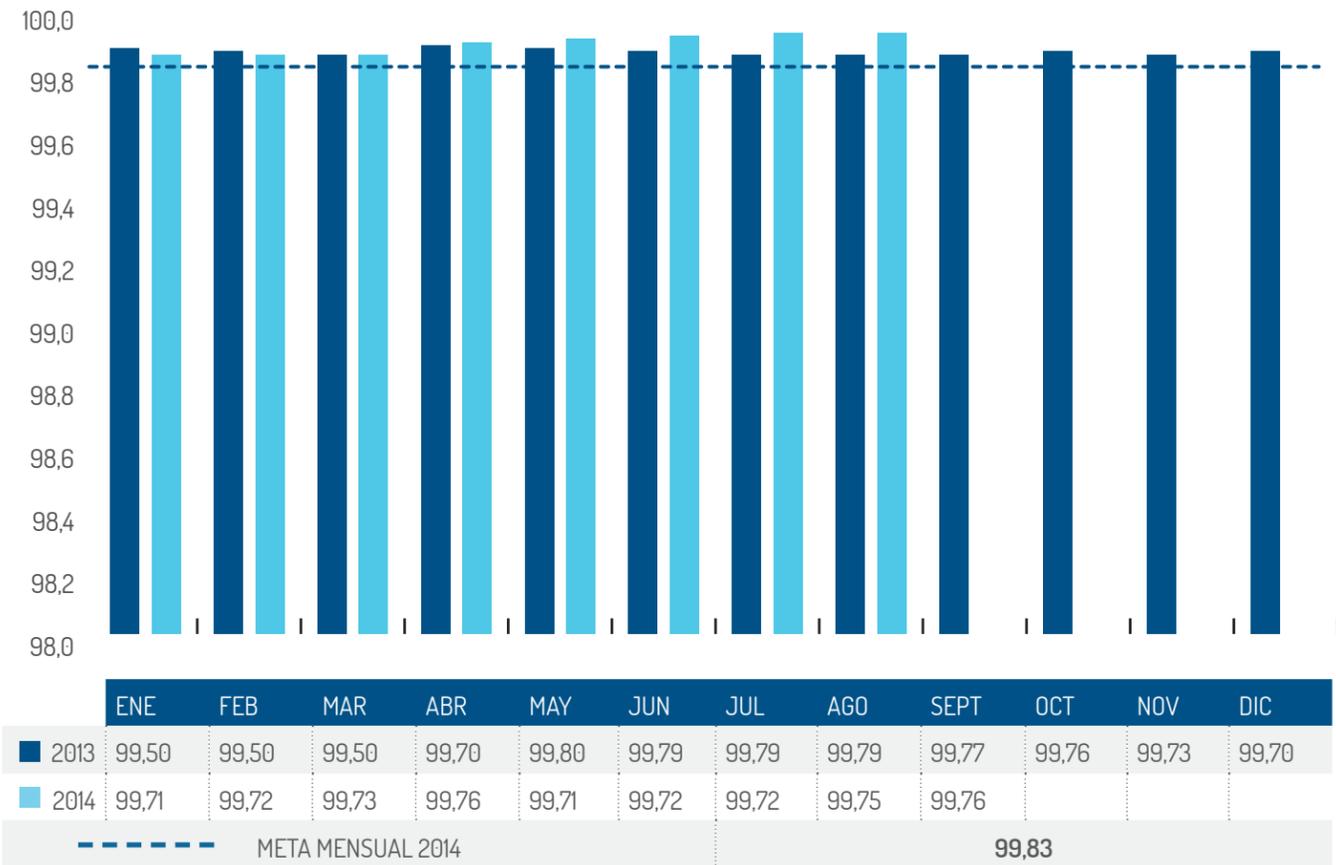
GRÁFICA 3: DISPONIBILIDAD PROMEDIO BAHÍAS DE USO (%)



Las líneas de transmisión que incidieron en el valor de la disponibilidad obtenida en el mes de septiembre de 2014 fueron:

- LN-819 - Cuestecitas - Valledupar 1 220kV: mantenimiento electromecánico, flameo en aisladores en torres 12 y 48, y falla en cadena de aisladores. 91.37 horas de indisponibilidad.
- LN-812 - Sabanalarga - Ternera 2 220kV: mantenimiento electromecánico y acercamiento de vegetación entre el vano de las torres 53 y 54. 66.83 horas de indisponibilidad.
- LN-811 - Sabanalarga - Bolívar 1 220kV: mantenimiento electromecánico. 55.95 horas de indisponibilidad.

GRÁFICA 4: DISPONIBILIDAD PROMEDIO BAHÍAS DE USO (%)

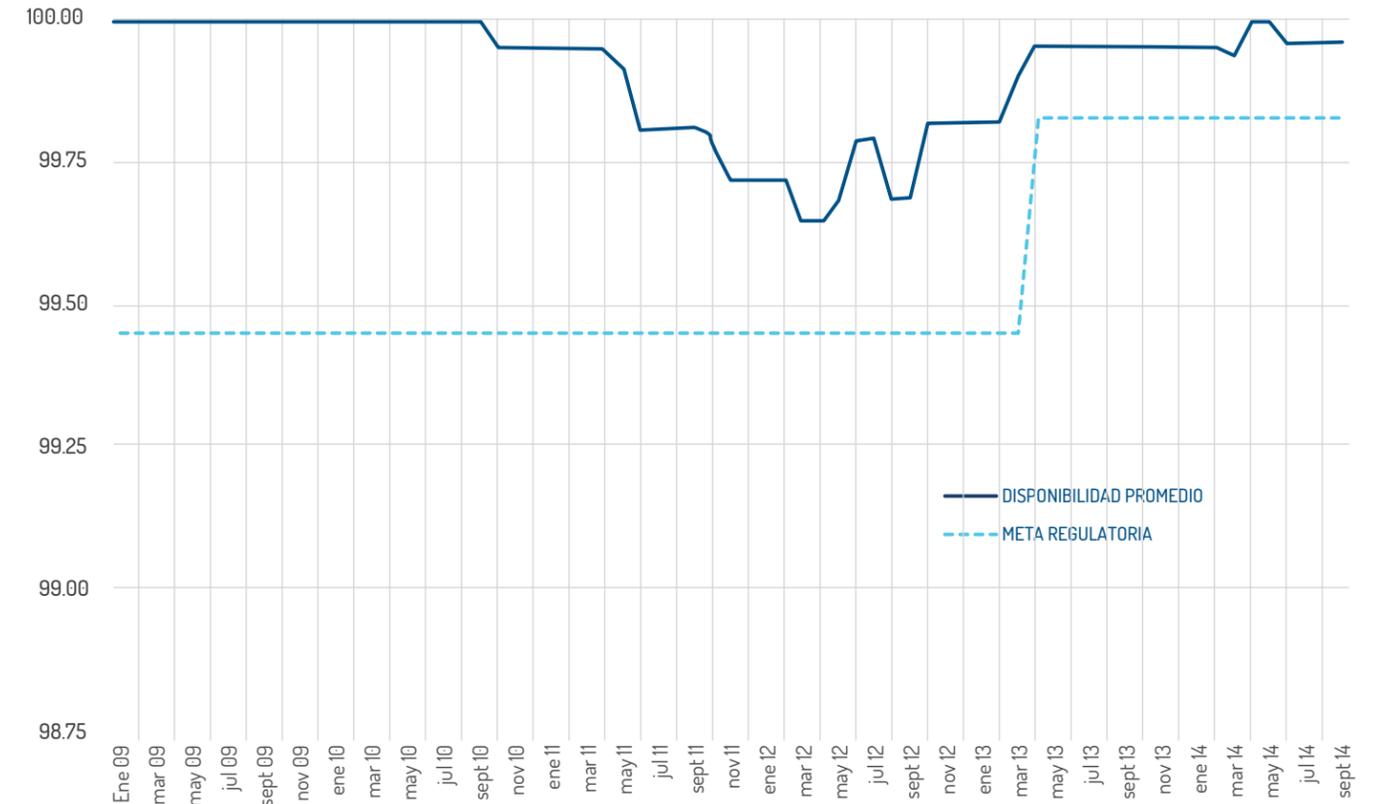


Estos trabajos hacen parte del proyecto de Manejo Integral de la Corrosión – MIC que se viene desarrollando con objeto de prevenir fallas producto de la corrosión de elementos metálicos de la torres e incrementar la vida útil de los mismos.

Con relación a las disponibilidades promedio de Bahías del STN, el valor alcanzado fue de 99.92%, valor que superó la meta regulatoria establecida en 99.83%.

Ver Gráficas 3 y 4.

GRÁFICA 5: DISPONIBILIDAD PROMEDIO MÓDULO DE COMPENSACIÓN FUNDACIÓN (%)

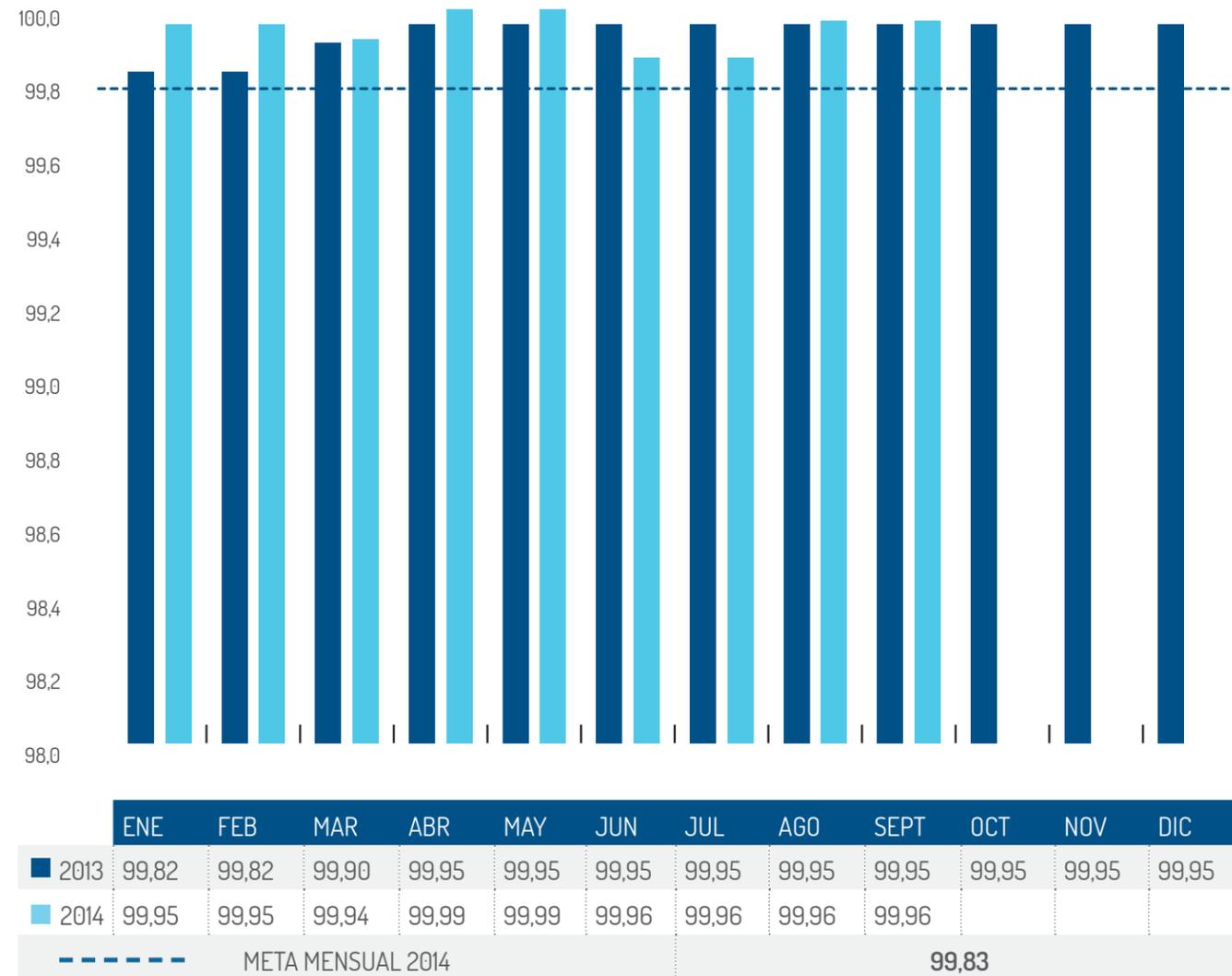


El día 29 de enero se presentó apertura de emergencia del interruptor SAC-8820, asociado a la bahía de línea Sabanalarga – Nueva Barranquilla 3 220kV, por presentar alarma “falla en mecanismo de operación”, ocasionada por un defecto en la operación del compresor. 58.55 horas de indisponibilidad.

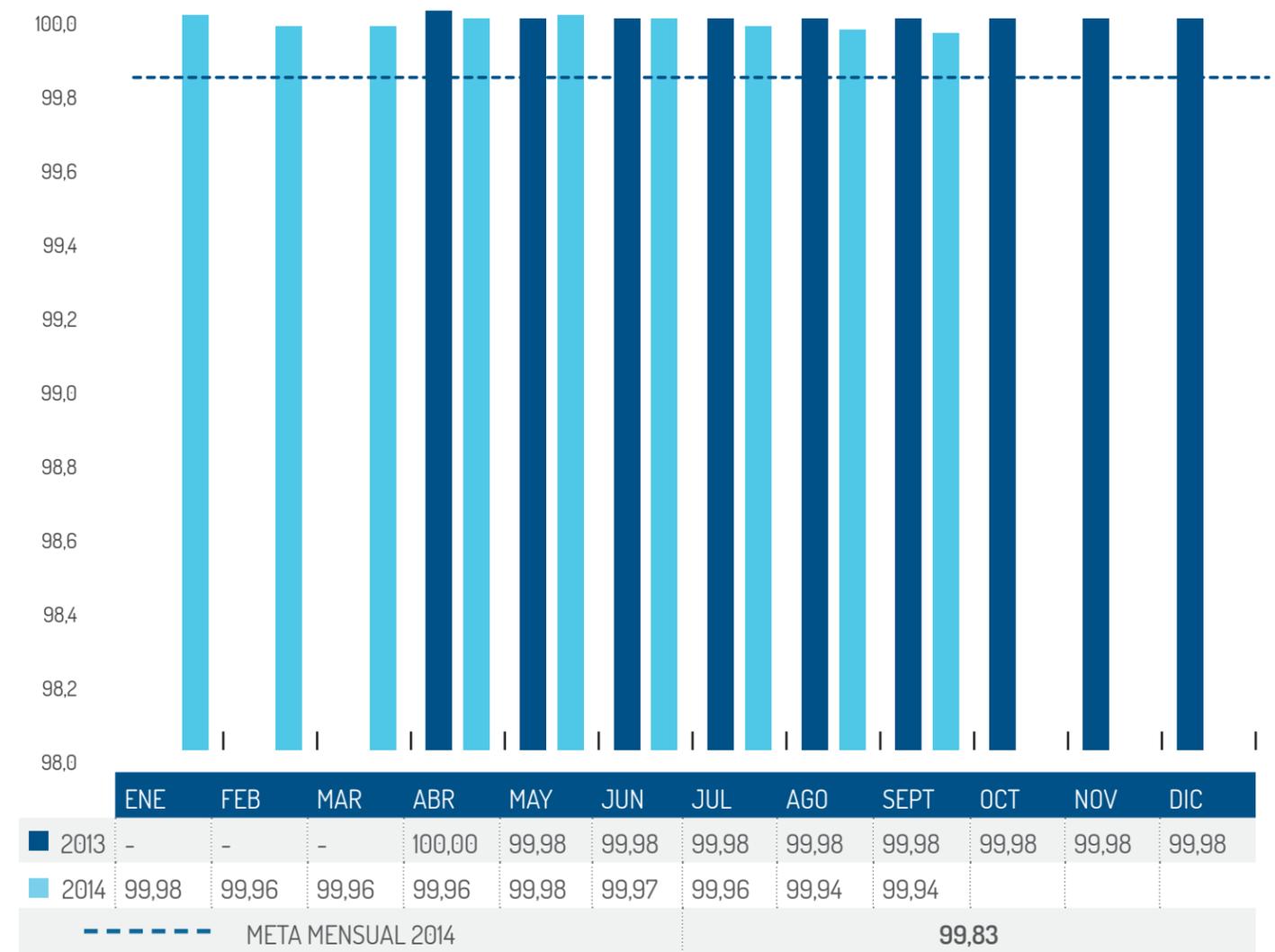
Con relación a los Bancos de Compensación Capacitiva a 220kV de la subestación Fundación, alcanzaron una disponibilidad promedio de 99.96%, valor que supera la meta regulatoria definida en 99.83%.

Ver Gráficas 5 y 6

GRÁFICA 6: DISPONIBILIDAD PROMEDIO BANCOS DE COMPENSACIÓN FUNDACIÓN (%)



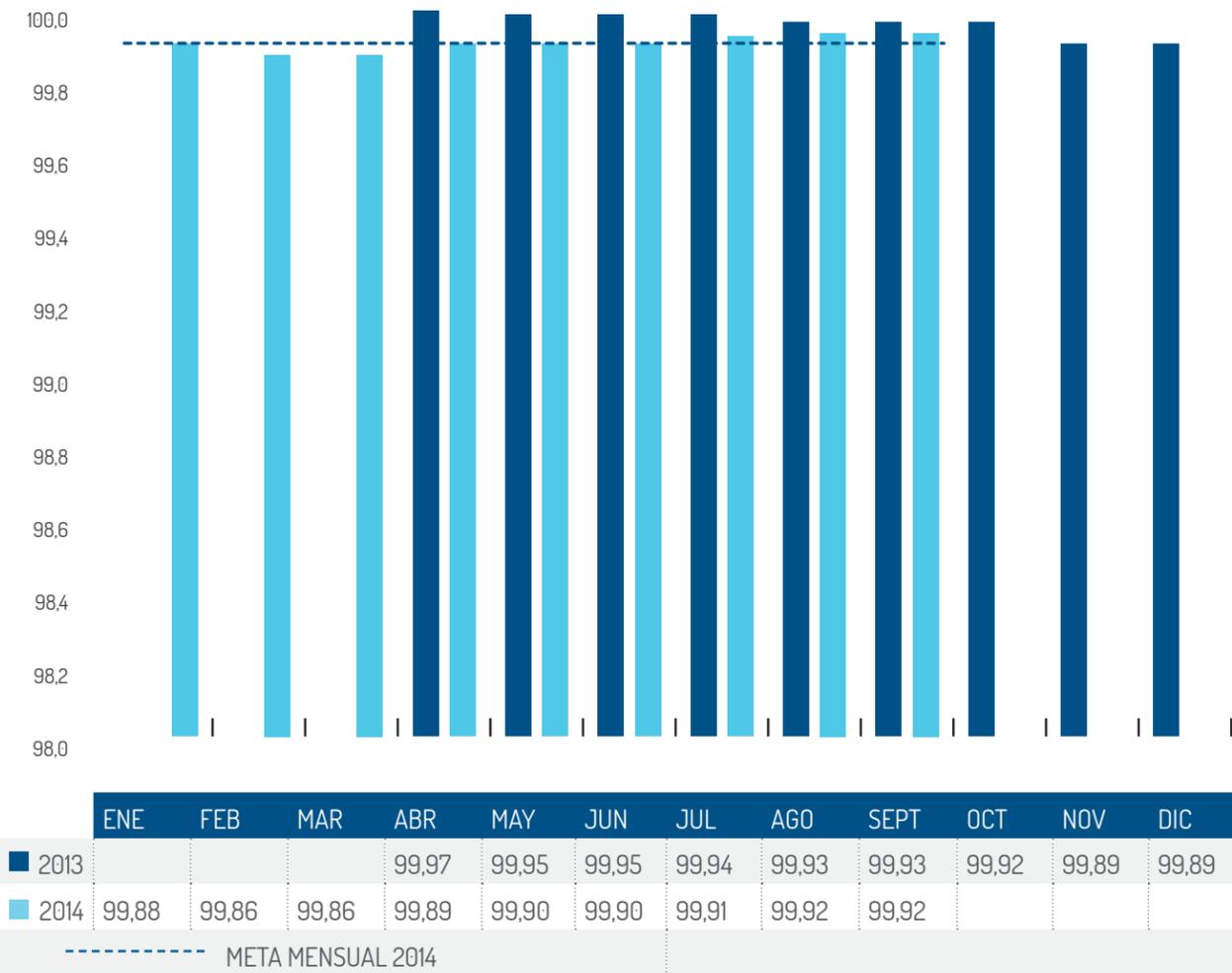
GRÁFICA 7: DISPONIBILIDAD PROMEDIO MÓDULOS DE BARRAJE (%)



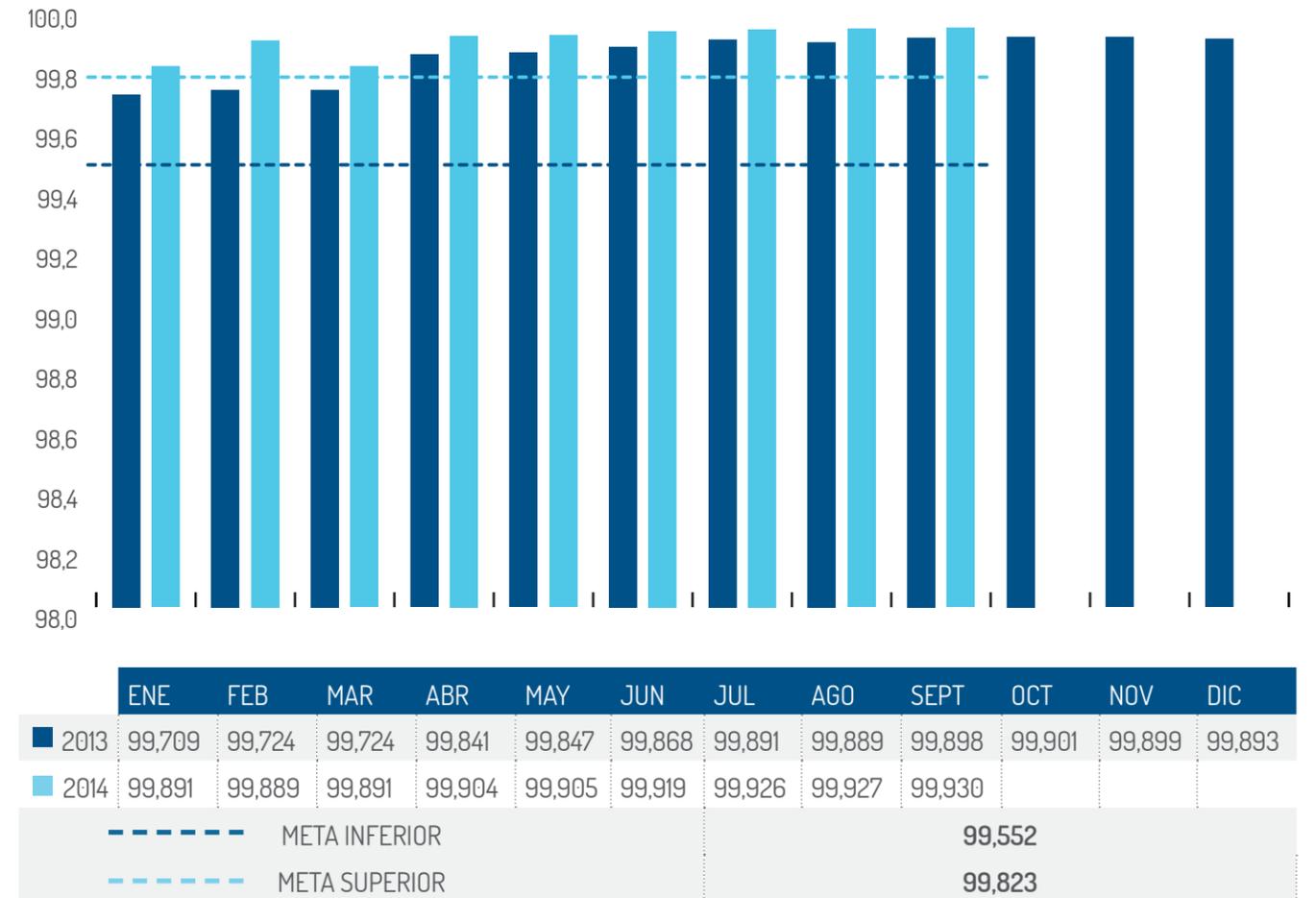
Los módulos de barraje registraron una disponibilidad promedio de 99.94% y para el grupo de los otros activos se obtuvo un valor de 99.92%, en ambos casos cumpliendo con la meta regulatoria.

Ver Gráficas 7 y 8.

GRÁFICA 8: DISPONIBILIDAD PROMEDIO OTROS ACTIVOS DEL STN (%)

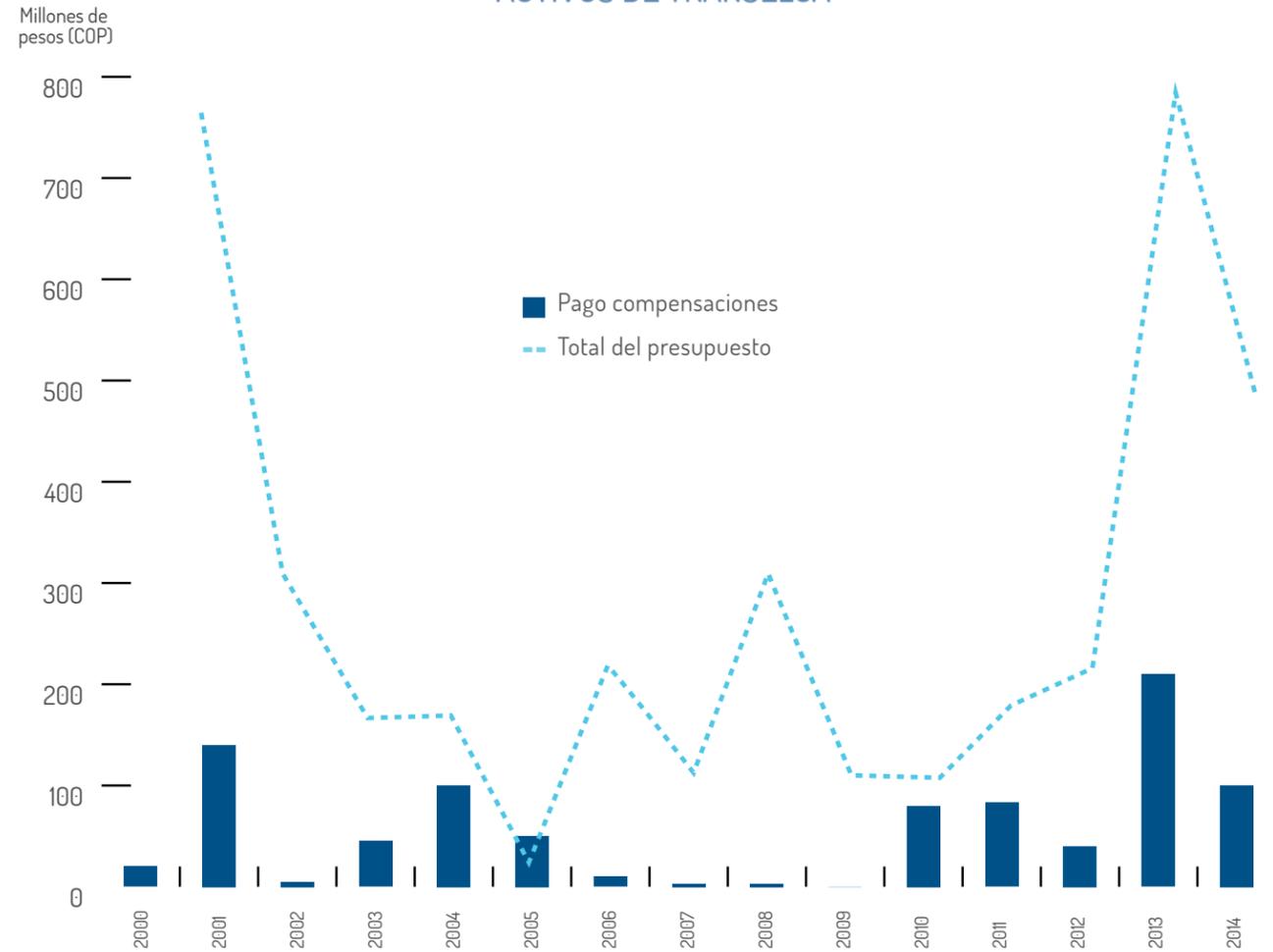


GRÁFICA 9: DISPONIBILIDAD ACUMULADA / RED TRANSELCA (%)



Al mes de septiembre de 2014, la disponibilidad promedio acumulada alcanzó 99.930%, valor superior a la meta de 99.552% (calculada como el promedio de las disponibilidades regulatorias y contractuales aplicables a los activos de TRANSELCA). En la Grafica 9 se muestra el comportamiento mensual de la disponibilidad promedio.

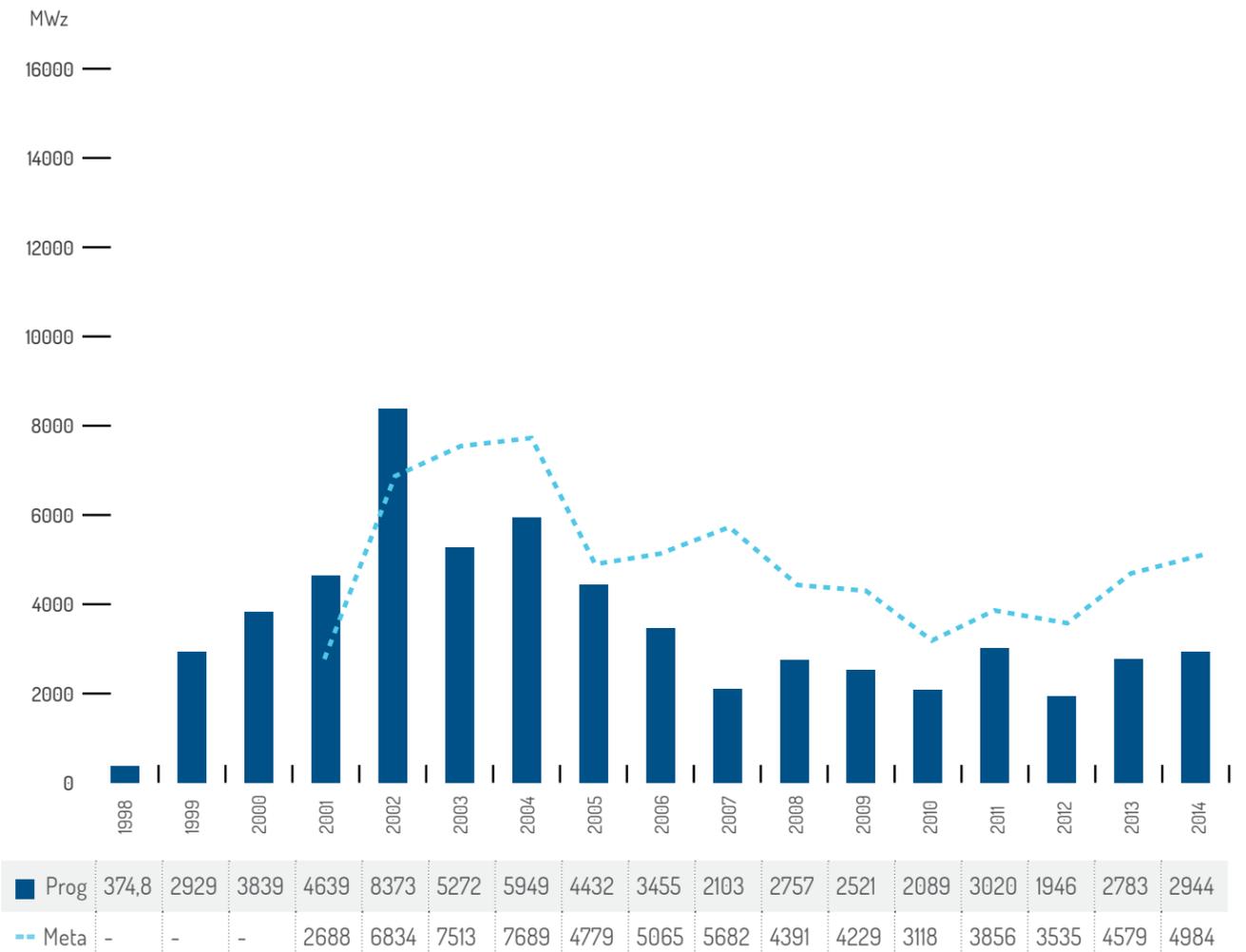
GRÁFICA 10: PAGO DE COMPENSACIONES
ACTIVOS DE TRANSELCA



Compensaciones

A septiembre de 2014, se pagaron compensaciones por \$103.943.258, valor inferior al presupuesto estimado en máximo \$332.013.244. En la Gráfica 10 se muestra la evolución del pago de compensaciones desde el año 2000.

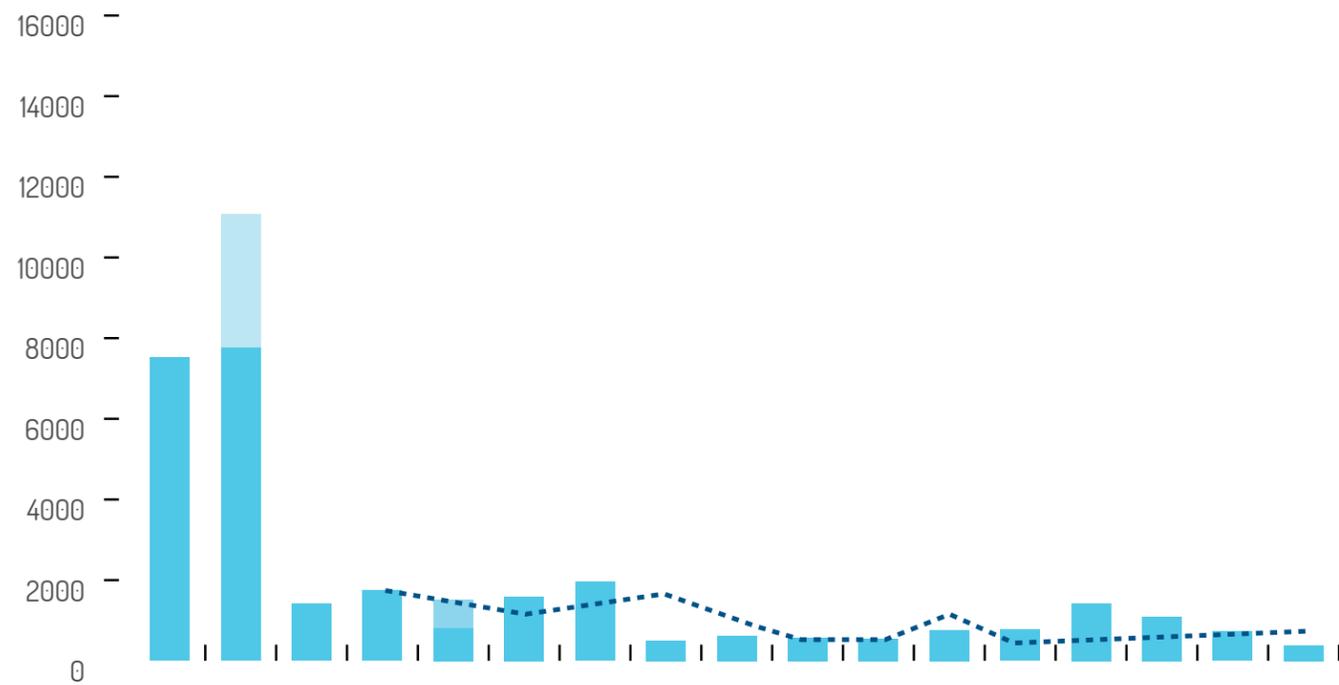
GRÁFICA 11: DEMANDA NO ATRIBUIDA A TRANSELCA
CASO PROGRAMADO



Calidad del servicio

La Demanda No Atendida –DNA– atribuible a TRANSELCA en la Costa Atlántica, fue de 3333.13MWh en el periodo de enero a septiembre, valor equivalente al 0.029% de la demanda de energía de la Costa Atlántica. De este valor, el 87.3% (2944.8MWh) se debió a causas programadas, y el 12.7% (388.33MWh) se originó por salidas forzadas. Ver Gráficas 11 y 12.

GRÁFICA 11: DEMANDA NO ATRIBUIDA A TRANSELCA CASO FORZADO



Prog	0,00	0,00	0,00	0,00	706,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meta	0,00	3335	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7526	7750	1416	1744	805,9	1586	1962	497,5	620,8	569,1	546,4	767,3	780,9	1421	1090	724,7	388,3
			1848	1580	1276	1500	1800	1080	600	620,2	1215	568,7	703,5	725,6	748,1	772,7	

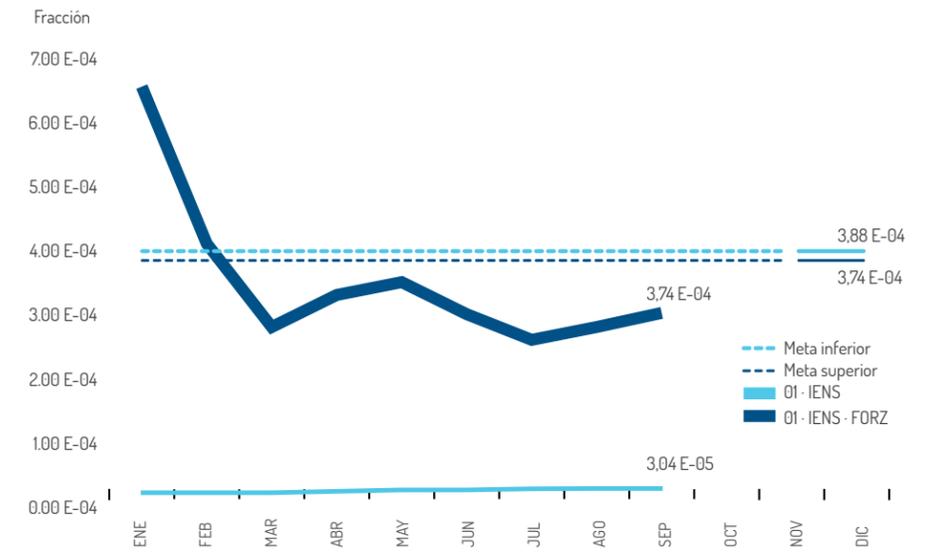
GRÁFICA 13: ÍNDICE DE ENERGÍA NO SUMINISTRADA ACUMULADA

Con relación a los indicadores de calidad del servicio homologados en el grupo ISA, los resultados obtenidos por TRANSELCA fueron los siguientes:

a) Índice de Energía No Suministrada Acumulada:

Para el mes de septiembre del año 2014 alcanzó un valor total de $2.92E-04$. Para el caso forzado, este indicador registró un valor de $3.40E-05$. Ver Gráfica 13.

El resultado obtenido estuvo dentro del rango esperado y proyectado para este año.

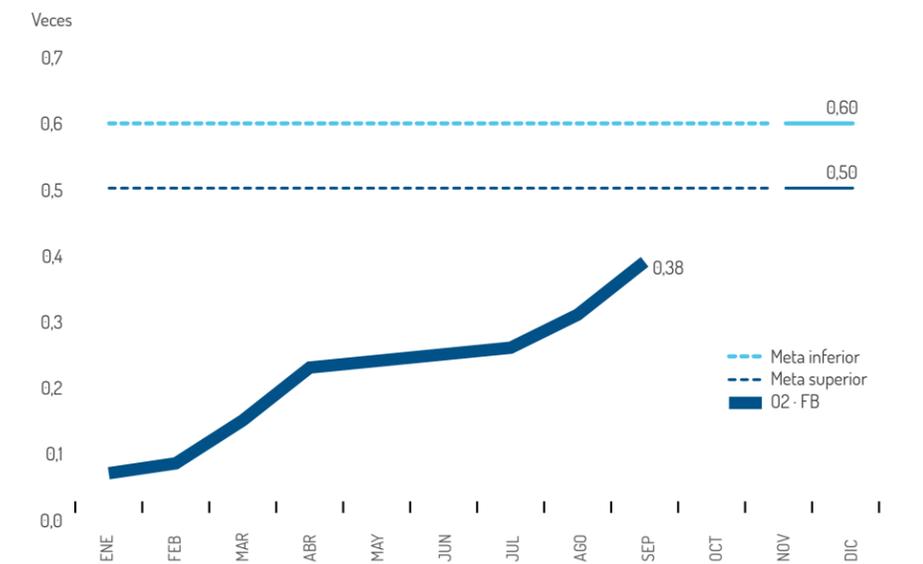


GRÁFICA 14: FRECUENCIA EQUIVALENTE DE INTERRUPCIÓN ACUMULADA

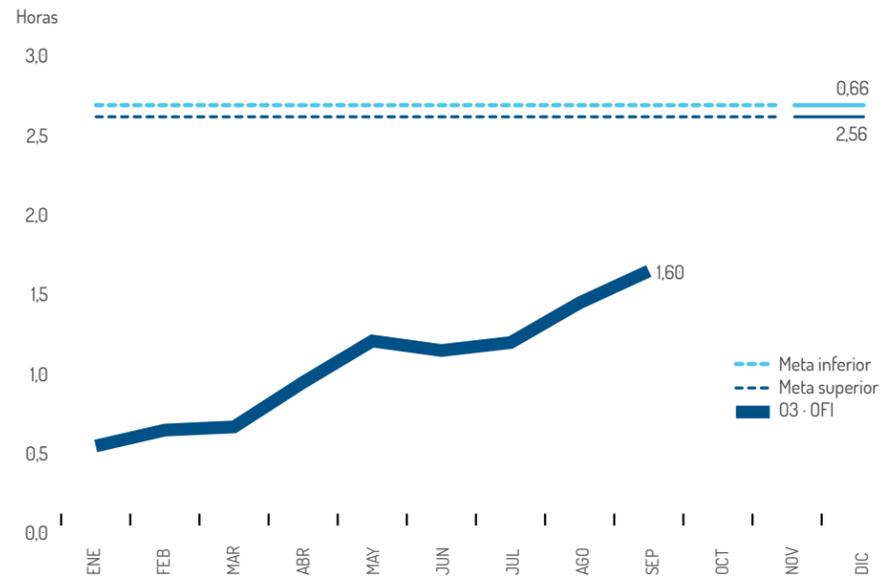
b) Frecuencia Equivalente de Interrupción

TRANSELCA interrumpió 0.38 veces la demanda máxima de la Costa Atlántica a septiembre del 2014.

Ver Gráfica 14.



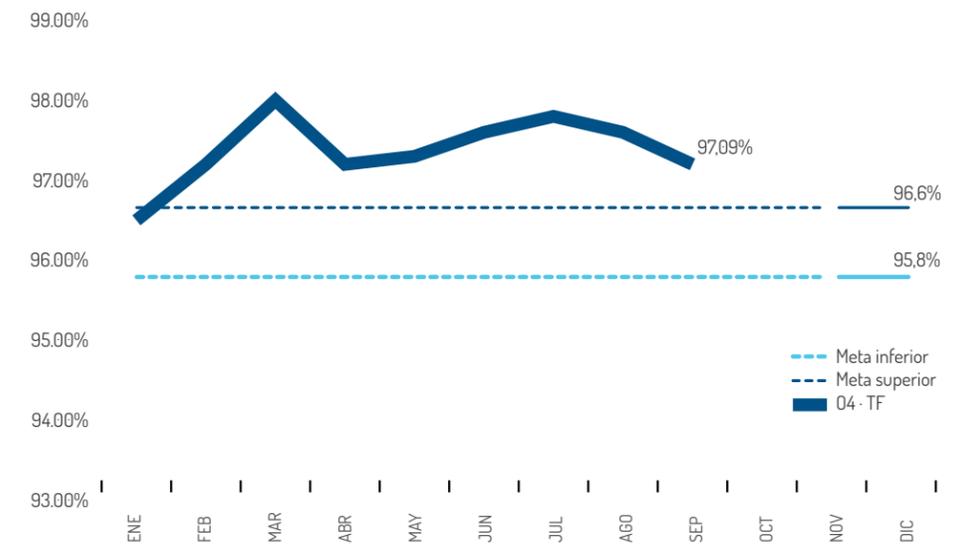
GRÁFICA 15: DURACIÓN EQUIVALENTE DE INTERRUPCIÓN ACUMULADA



c) Duración Equivalente de Interrupción: Las salidas de activos originadas por eventos forzados y programados atribuibles a TRANSELCA, ocasionaron 1.60 horas equivalentes de interrupción en el periodo enero - septiembre de 2014.

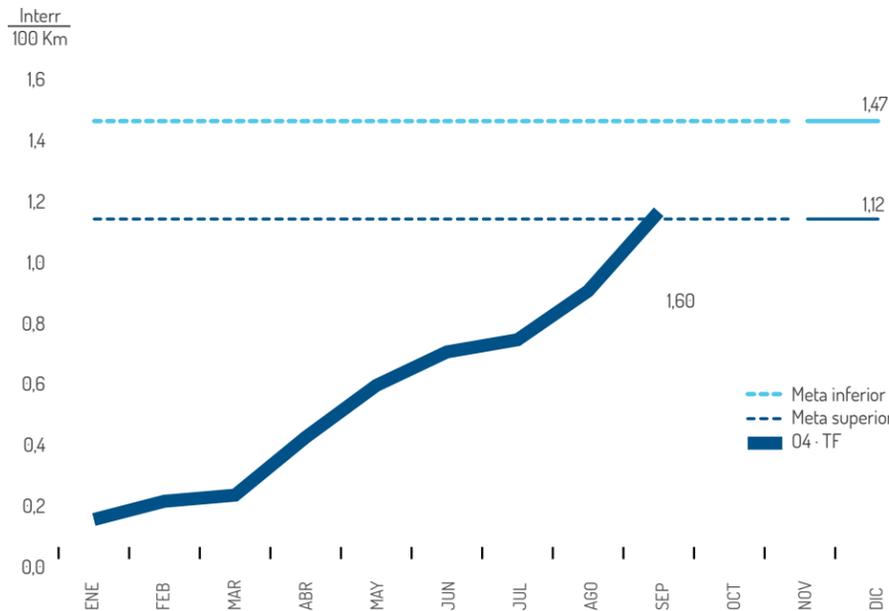
Ver Gráfica 15.

GRÁFICA 17: CONFIABILIDAD DEL SUMINISTRO ACUMULADA



e) Confiabilidad del Suministro Acumulada: La confiabilidad del suministro de energía al usuario final del sistema de transmisión propiedad de TRANSELCA a septiembre del 2014 fue de 97.09%.

GRÁFICA 16: TASA DE INTERRUPCIONES ACUMULADA



d) Tasa de Interrupciones Acumulada: Para el periodo de enero a septiembre del año 2014, se registraron 1.14 interrupciones del suministro de energía eléctrica a los consumidores finales de la Costa Atlántica, debidas a salidas en los activos propiedad de TRANSELCA.

Ver Gráfica 16.

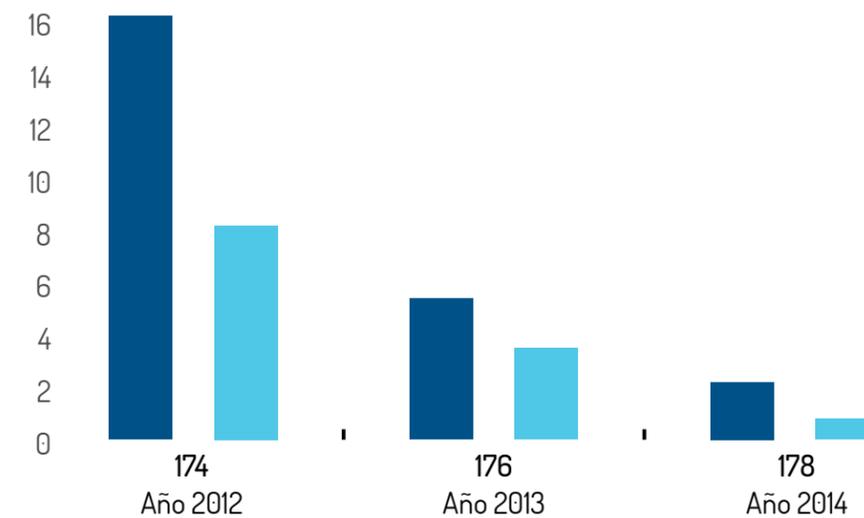
Los indicadores de Calidad del Servicio se vieron afectados principalmente por los siguientes eventos:

- Mantenimiento periódico de 3 años transformador Valledupar 2 100MVA 220/110KV, cambio de dos radiadores, revisión general y mantenimiento a los motoventiladores.
- Trabajos en el transformador Copey01 100MVA 220/110/34.5KV para reparar fuga de aceite en el radiador No. 15, reparar indicador de posición de TAP, cambio de ajustes del relé 87T diferencial de transformador por cambio de relación de TC por nivel 220kV.
- Mantenimiento periódico de 12 años a las bahías en Santa Marta de las líneas LN-712 Santa Marta- Manzanares 110KV y LN-754 Santa Marta- Libertador 110KV.

PROCESOS DE APOYO

TALENTO HUMANO

INGRESOS Y RETIROS



Evolución de la Planta de Personal

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero hasta el 30 de septiembre de 2014 la planta de personal de la Empresa tuvo tres (3) ingresos y un (1) retiro, obteniéndose al cierre del mes de septiembre de 2014 una planta conformada por ciento setenta y ocho (178) trabajadores vinculados y dos (2) vacantes. Lo anterior dio como resultado una rotación de personal de 1.13%.

De los ciento setenta y ocho (178) trabajadores vinculados, ciento sesenta y nueve (169) se encuentran contratados a término indefinido y nueve (9) a término fijo; con relación al cargo vacante del área técnica, TRANSELCA inició en la vigencia 2014 el proceso de selección de dicho cargo para cubrirlo en el año 2015.

Procesos Pensiones Compartidas

Durante el periodo enero - septiembre de 2014, TRANSELCA compartió dieciséis (16) pensiones de vejez con Colpensiones y se obtuvieron dos mil veintisiete millones doscientos treinta mil quinientos cincuenta pesos M. L. (\$2.027.230.550), correspondientes a retroactivos pensionales.

Préstamos

Durante el periodo enero - septiembre de 2014, la Empresa otorgó préstamos en las modalidades de vivienda, educación y vehículo.

El valor total desembolsado con corte a 30 de septiembre de 2014 fue de \$1.517.987.674 discriminado de la siguiente manera:

DESTINO DEL PRÉSTAMO	CONVENCIONADOS		SALARIO INTEGRAL		TOTAL	
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR
Vivienda	11	585.457.318	2	223.956.300	13	809.413.618
Vehículo	6	207.389.694	6	361.157.580	12	568.547.274
Educación	34	140.026.782	0	0	34	131.303.805
TOTAL	51	932.873.794	8	585.113.880	59	1.509.264.697

ESPECIALIZACIÓN / MAESTRÍA

DESTINO DEL PRÉSTAMO	CONVENCIONADOS		SALARIO INTEGRAL		TOTAL	
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR
Educación	2	8.722.977	0	0	2	8.722.977
TOTAL	2	8.722.977	0	0	2	8.722.977

Relaciones Laborales

Al igual que en las vigencias pasadas, durante el periodo enero - septiembre 2014, las relaciones obrero-patronales han estado enmarcadas dentro de un clima de cordialidad y respeto, destacándose en el II semestre, un avance en el proceso de negociación, consistente en que la organización sindical presentó formalmente a la Empresa su intención de iniciar un proceso de concertación laboral, dando a conocer los integrantes de la mesa por parte de los trabajadores y los temas a revisar en dicha mesa. La Empresa, dentro del marco legal y convencional, está atenta a brindar los espacios y garantías para el desarrollo de este proceso.

Es importante precisar que la convención colectiva de trabajo suscrita para la vigencia 2009-2012 se ha venido prorrogando cada seis (6) meses a partir del 1º de enero de 2013, debido a que la misma no ha sido denunciada, de tal forma que durante el año 2014 se aplicó la tercera y cuarta prórroga comprendidas del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014 y del 1º de julio de 2014 al 31 de diciembre del 2014.

Bienestar Integral

TRANSELCA durante el periodo enero - septiembre 2014, con el objetivo de continuar abriendo espacios para el sano esparcimiento, recreación, crecimiento y desarrollo integral de sus colaboradores y sus familias, se implementaron actividades cuyo fin esencial, es lograr el desarrollo psicofamiliar como eje potencializador del medio laboral.

Las actividades llevadas a cabo para cumplir con el objetivo propuesto han estado dirigidas a hijos, familias y colaboradores.

Actividades Deportivas

Con el ánimo de promover la adecuada utilización del tiempo libre y el equilibrio entre la vida laboral y personal, durante el periodo enero - septiembre 2014 TRANSELCA tuvo convenios con gimnasio en Barranquilla y Cartagena, convenios que fueron aprovechados por 13 trabajadores.

A partir del mes de septiembre, se desarrolla el Torneo Interno de Fútbol en las instalaciones de la Sede Deportiva de TRANSELCA, participaron sesenta y siete (67) deportistas en total, discriminados

de la siguiente manera: cuarenta y cuatro (44) empleados, dieciocho (18) contratistas y cinco (5) invitados. Partidos cargados de actitud deportiva, buena energía y compañerismo, entre los participantes del torneo y la comunidad de la Empresa que todos los sábados asistía a los partidos. Esta actividad deportiva, es complementada con los entrenamientos dos días a la semana, que sirvieron como adecuación física.

Además se están adelantando entrenamientos de volleyball y se formalizó la creación del grupo de Runners, quienes vienen entrenando dos veces a la semana, para participar en distintas carreras en la Costa Atlántica colombiana.

Desarrollo de personal

Nivel Educativo

TRANSELCA incentiva la formación educativa de sus colaboradores para estudios de pregrado y postgrado, cuando estos cumplen con los requisitos del Plan de Formación.

ÁREA	MAESTRÍA	POSTGRADO	PREGRADO	TECNÓLOGO	TÉCNICO	BACHILLER	TOTAL
Producción	9	21	30	7	24	14	105
Administrativa	5	17	4	2	2	9	39
Financiera	2	9	2	0	0	1	14
Comercial	2	4	2	1	0	0	9
Secretaría general	0	4	1	0	0	0	5
Auditoría interna	1	2	1	0	0	0	4
Gerencia general	0	0	1	0	1	0	2
TOTAL	19	57	41	10	27	24	178

Plan de Formación Integral

TRANSELCA desarrolló el plan de formación en el periodo enero - septiembre 2014 con una inversión de

\$363,441,277.8 millones y 97% de participación de los colaboradores en los diferentes tipos de formación: internas, externas, tutorías, pasantías y autoformación, con un total de 8,465.5 horas capacitadas con un promedio por trabajador de 47.83 horas anuales en competencias técnicas y humanas, donde se destaca el Re-entrenamiento Trabajo con Tensión: Programa de capacitación diseñado con el objetivo de habilitar al personal de Mantenimiento de Líneas y al personal de Programación Mantenimiento de Líneas, a través de proceso de Re-entrenamiento, para la ejecución de Trabajos con Tensión en líneas de transmisión, con énfasis en cambio de cadenas de aislamiento e instalación de herrajes y accesorios en estructuras de suspensión y retención. En el mes de abril fueron entrenados 11 colaboradores con un total de 80 horas por trabajador.

Gestión del Capital Organizacional

Clima Organizacional

En septiembre de 2014 la firma de Hay Group realizó la aplicación de la séptima medición virtual de clima organizacional para todas las empresas del Grupo ISA.

La encuesta fue diligenciada por 158 colaboradores con un 93% de participación. Se obtuvo una calificación de 85 sobre 100, con un aumento de 3 puntos con respecto al resultado de 2013.

Gestión del Conocimiento

Con el propósito de acompañar la participación de los 15 trabajadores de TRANSELCA, que se inscribieron en las Jornadas Técnicas de ISA y sus Empresas, se programó la realización de las Jornadas Técnicas Internas, las cuales contaron con talleres de Elaboración de resúmenes y trabajos, durante el mes de marzo se hicieron dos sesiones de 4 horas y en agosto una sesión de 8 horas, a las que asistieron 11 trabajadores.

Gestión de Desempeño

A través de la herramienta corporativa INTEGRO se realizó por octavo año consecutivo la evaluación de desempeño. Durante el periodo enero - septiembre 2014, se contó con la participación del 100% de los trabajadores, quienes cumplieron con el ingreso de su plan de objetivos de resultado. Durante la etapa de seguimiento se generaron espacios de retroalimentación y relacionamiento entre los jefes y los miembros de sus equipos de trabajo.

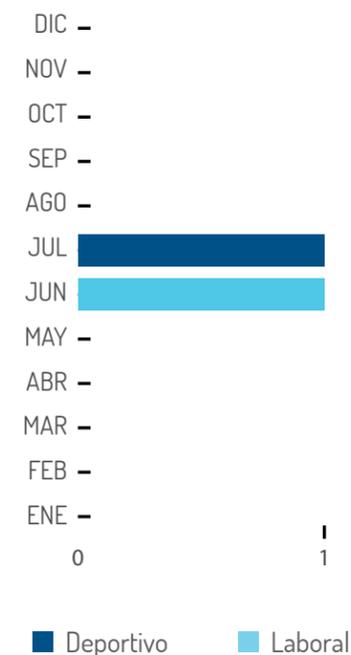
Seguridad y Salud en el trabajo

Durante el periodo enero-septiembre 2014 desde el área seguridad y salud en el trabajo se ejecutaron diferentes actividades destinadas a la prevención, identificación, evaluación y control de los factores de riesgo que puedan generar accidentes de trabajo, las cuales estuvieron encaminadas al cumplimiento de las políticas de la empresa y la legislación vigente. Algunas de estas actividades se relacionan a continuación:

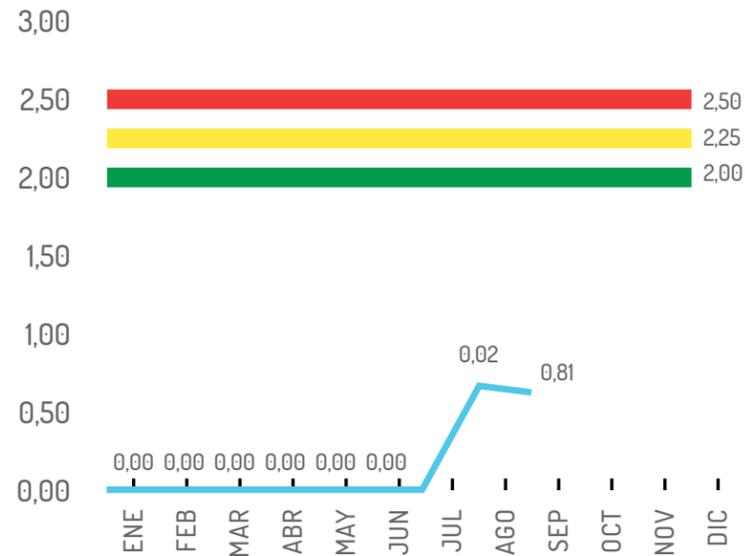


Capacitaciones

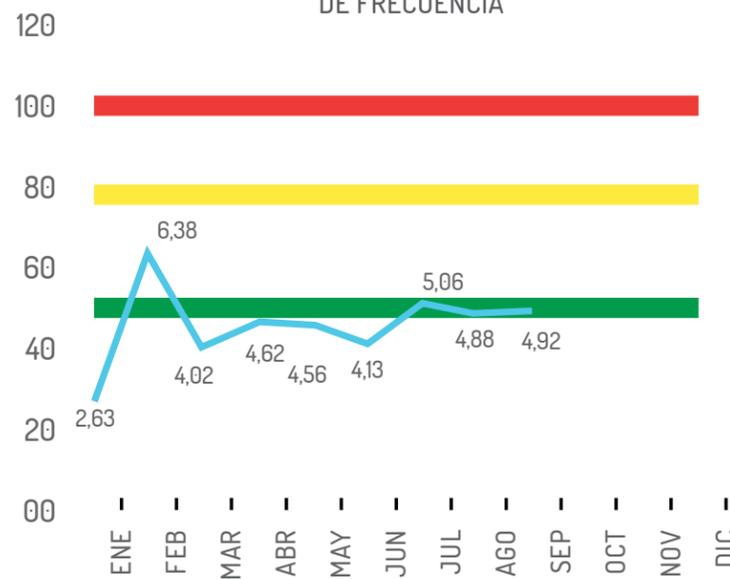
NO. DE ACCIDENTES



ACCIDENTALIDAD: ÍNDICE DE FRECUENCIA



PROGRAMA DE GESTIÓN DE CONTRATISTA: ÍNDICE DE FRECUENCIA



■ Bandera roja
■ Bandera amarilla
■ Bandera verde
■ Índice de frecuencia (acum)

- Actividades de Formación Seguridad y Salud en el Trabajo en la que destacamos la Semana Integral
- Programa fatiga y manejo del sueño
- Líderes en autocuidado
- Sistema de vigilancia de riesgo cardiovascular
- Programa empresarial de educación y seguridad vial
- Programa Orden y Aseo – PASO
- Programa de vigilancia epidemiológica para el control de riesgo Osteomuscular
- Accidentalidad: En el periodo se ha presentado un accidente propio del trabajo el cual ha generado una incapacidad de sesenta (60) días. Teniendo en cuenta el evento ocurrido y el total de horas de exposición del personal, se obtuvo que al 30 de septiembre de 2014, el índice de frecuencia fue de 0.81, cumpliéndose la meta establecida para el periodo. Así mismo, en este periodo se presentó un accidente de tipo deportivo que generó cuatro (4) días de incapacidad.
- Programa de gestión de contratistas: Entre el personal de las empresas contratista se han presentado 21 accidentes de trabajo, siendo el contrato de mantenimiento de líneas de transmisión, donde se presentó la mayor cantidad de estos (12). El índice de frecuencia calculado a partir de la cantidad de horas de exposición al riesgo fue de 4.92, el cual se mantiene dentro de la meta establecida para el periodo.

Comunicaciones

Desde el área de Comunicaciones y RSE, a través de acciones de comunicación interna, como campañas y mensajes, se dio respuesta a los requerimientos y se apoyaron las iniciativas de las distintas áreas. Igualmente a nivel de comunicación externa, se mantuvo un contacto permanente con los principales periodistas a través de la publicación de avisos y la emisión de comunicados de prensa, informando oportunamente a la comunidad si se presenta afectación del servicio de energía, por causa de los trabajos de mantenimiento o emergencias que se puedan dar en nuestra infraestructura eléctrica.

Por otra parte, a partir de los resultados obtenidos en la medición de Reputación Corporativa realizada en el 2013, se construyó junto a la áreas de la empresa responsables del relacionamiento con los distintos grupos de interés, un plan de acción que consta de acciones o mensajes relevantes en la comunicación para mejorar la reputación entre los públicos clave analizados: colaboradores, clientes, proveedores y líderes de opinión.

Responsabilidad Social Empresarial - RSE

La gestión de Responsabilidad Social Empresarial estuvo encaminada a fortalecer los vínculos entre los grupos de interés y la Empresa, a través de proyectos y acciones de intervención directa, dentro de las cuales se resaltan las siguientes dos iniciativas:

- Participación iniciativa corporativa de Autoreferenciamiento de sostenibilidad.
- Una noche de película.

MUNICIPIO	DEPARTAMENTO	FECHA	NO. ASISTENTES
Pivijay	Magdalena	Agosto 27	300
Fundación	Magdalena	Agosto 28	190
Valledupar	César	Agosto 29	120
Valledupar	César	Agosto 30	180
Sabanalarga	Atlántico	Septiembre 2	80
Soledad	Atlántico	Septiembre 4	100
Soledad	Atlántico	Septiembre 5	120
Barranquilla	Atlántico	Septiembre 6	50
Cartagena	Bolívar	Septiembre 8	110
Soledad	Atlántico	Septiembre 9	100
TOTAL			1350



Función de película

ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA

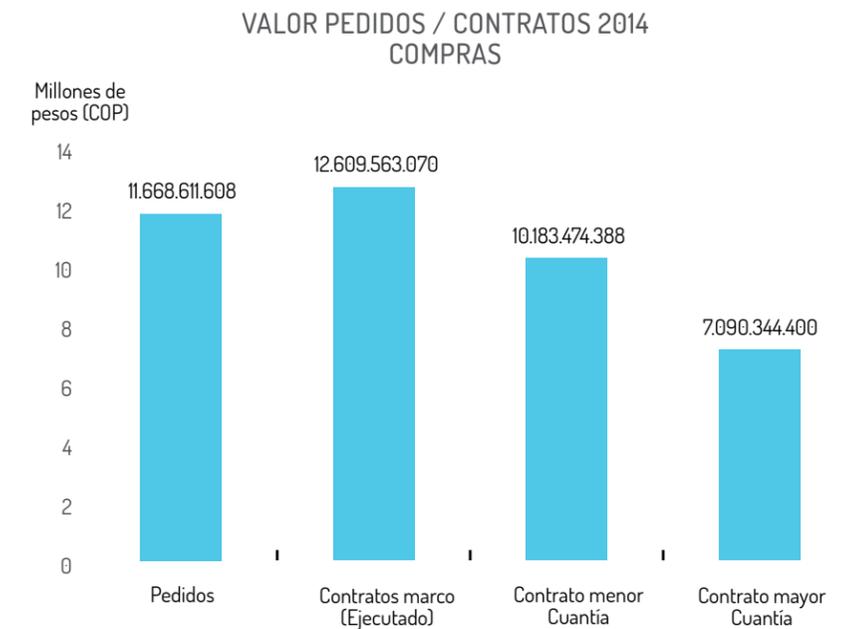


Durante el periodo enero – septiembre 2014 TRANSELCA participó activamente de la puesta en marcha de algunas de las iniciativas estratégicas lideradas por ISA, para dar cumplimiento a la estrategia ISA2020:

- Homologación de categorías: TRANSELCA aportó la información para homologar las necesidades de bienes y servicios entre las empresas del Grupo.
- Matriz de Segmentación: En conjunto con el Corporativo y las demás filiales, TRANSELCA aportó la información para la construcción de la matriz de segmentación, que permite organizar la estructura de abastecimiento de ISA y sus filiales, definiendo los tipos de adquisiciones que se harán en forma centralizada en el Corporativo y descentralizadas y asistidas en las filiales.
- A través del Sourcing Estratégico y la metodología homologada en el Grupo Empresarial se obtuvo ahorros en las compras más representativas de la compañía del orden del 5 y 6%.
- Plan de Compras Plurianual: se reportó a la matriz, el plan de compras de vv comprendido entre los años 2015 y 2017, con el fin de identificar necesidades comunes entre las empresas del Grupo ISA.

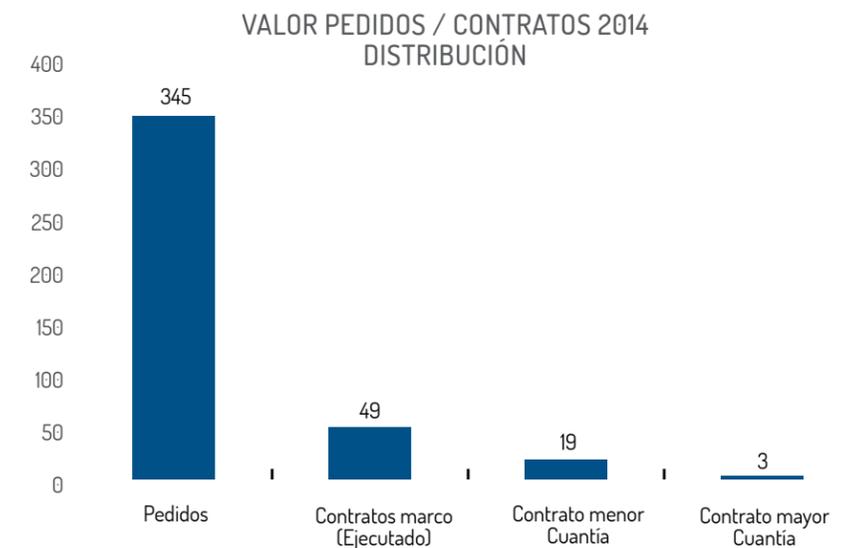
Estadísticas de Compras

El Plan de Compras elaborado para el año 2014, fue fundamental para la eficiente planeación de los procesos de contratación que durante el primer semestre fueron públicos al estar vigente la Ley de Garantías. El valor total de contratación de bienes y/o servicios hasta el mes de septiembre de 2014, fue de COP\$41,319,112,596 como se indica en el siguiente gráfico:



El valor de contratación anual se distribuyó en 416 pedidos o contratos.

Del total de la contratación del periodo enero-septiembre 2014, el 27% correspondió a contratos tipo EPC-Engineering, Procurement and Construction para proyectos de infraestructura eléctrica y de conexión, incluyendo la prestación de los servicios de interventoría técnica y administrativa; el 73% restante correspondió a la adquisición de bienes y a la prestación de servicios.



GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

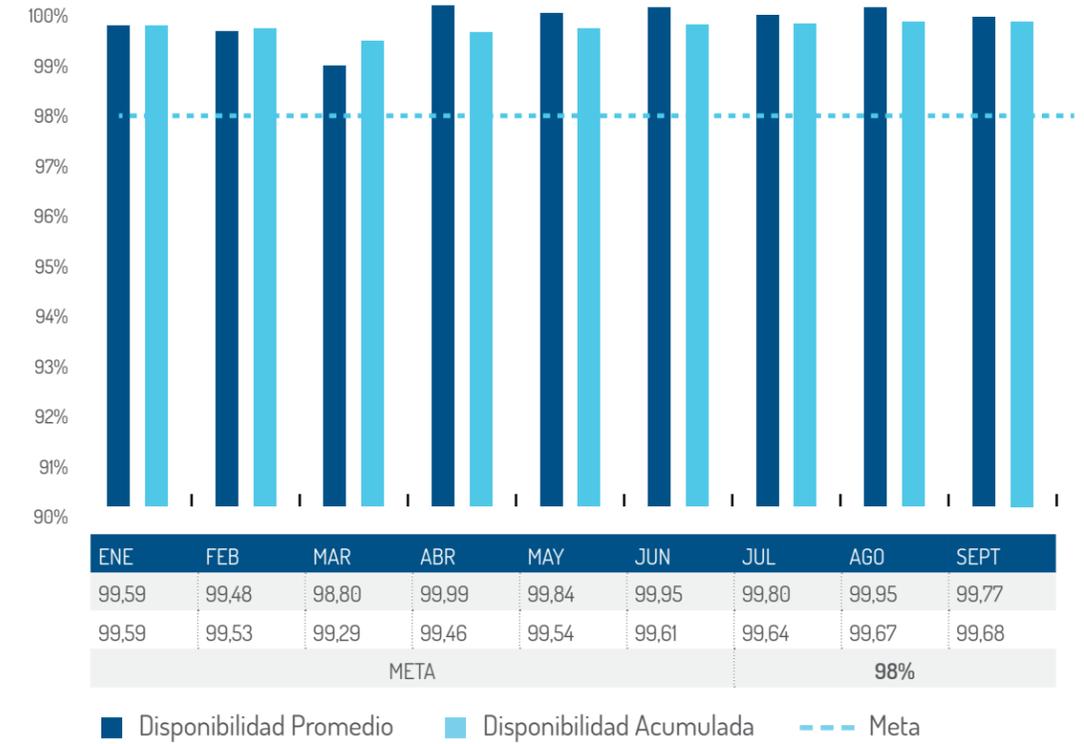


Infraestructura Informática

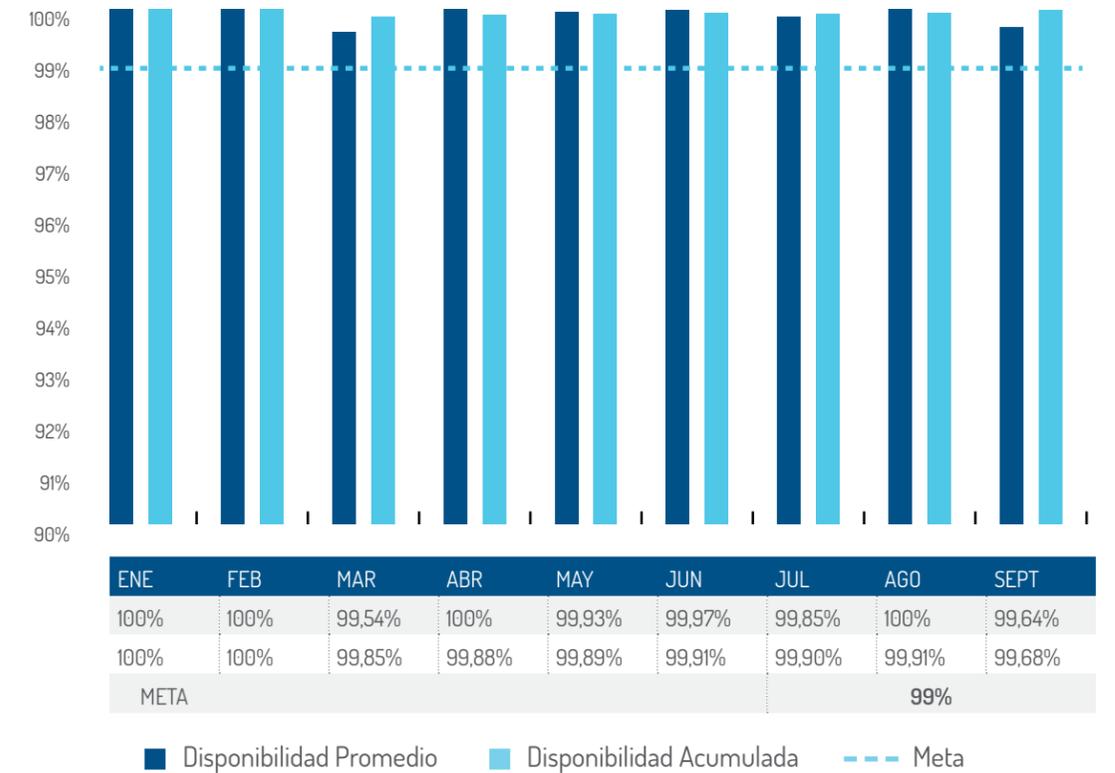
Se realizaron las siguientes mejoras e implementaciones en la infraestructura informática:

- Mejoras en la configuración de los equipos de gestión de las subestaciones de los tres COM, activando un esquema de respaldo que permita agilizar la restauración de estos equipos ante contingencias.
- Implementación de nueva infraestructura de virtualización y almacenamiento para asegurar los recursos requeridos por los proyectos de Tecnología.
- Se implementó un nuevo esquema de seguridad informática conformado por un firewall CISCO ASA, con componente para la detección/prevenición de intrusos y funcionalidades para el control de acceso, autenticación, autorización, conexiones seguras vía VPN y auditoría. Esta solución de seguridad habilita conexiones seguras (locales y remotas) a la red y servicios corporativos, de acuerdo con las políticas de seguridad establecidas por TRANSELCA.
- Se amplió la capacidad de la red corporativa (cableada e inalámbrica) mediante la renovación de switches y Access Points.
- Incorporación a la LAN de equipos de gestión entregados en los proyectos de Reposición Control y Protección Termoflores 220kV y Subestación Nueva Barranquilla.
- Lo anterior ha permitido establecer un ambiente tecnológico con muy buenos estándares de seguridad, control y disponibilidad de los servicios.

GRÁFICAS DE DISPONIBILIDAD DE LOS SISTEMAS DE INFORMÁTICA HORAS TOTALES



GRÁFICAS DE DISPONIBILIDAD DE LOS SISTEMAS DE INFORMÁTICA HORAS HÁBILES



ADMINISTRAR RELACIONES EXTERNAS

Durante el periodo enero – septiembre de 2014 se llevó a cabo una reunión Ordinaria de Asamblea General de Accionistas realizada el 21 de marzo en la cual se aprobaron los resultados de TRANSELCA del periodo enero – diciembre del año 2013, los Estados Financieros y sus Notas, así como el Proyecto de Distribución de Utilidades, la evaluación al cumplimiento del Código de Buen Gobierno y se eligió la Junta Directiva y al Revisor Fiscal para el periodo marzo 2014 – abril 2015.

No se presentaron conflictos entre la Sociedad y los Accionistas durante el periodo enero – septiembre 2014.

Gestión Procesal

Durante el periodo de enero a septiembre de 2014, TRANSELCA atendió de manera oportuna los procesos legales, gestión que se detalla a continuación.

Servidumbre

En la gestión de procesos de pertenencia iniciados por TRANSELCA, se tiene que durante el periodo enero a septiembre de 2014 se profirieron dos (2) fallos de primera y segunda instancia los cuales niegan las pretensiones de la demanda, así mismo, dos (2) de estos procesos finalizaron por Transacción. Actualmente se encuentran en trámite veintidós (22) procesos.

Con respecto a las Acciones Populares y de Grupo, no ha habido pronunciamiento de fondo dentro de las mismas. Actualmente cursan ocho (8) acciones populares y cuatro (4) acciones de grupo.

De igual manera, se atendieron un total de ocho (8) procesos reivindicatorios y 18 acciones de reparación directa, profiriéndose dentro de estas últimas tres (3) fallos los cuales decretaron la caducidad de la acción. Continúan en curso un total ocho (8) procesos reivindicatorios y quince (15) acciones de reparaciones directa pendientes de fallo.

Laboral

En materia laboral, hasta el mes de septiembre del año 2014 se profirieron tres (3) fallos en segunda instancia favorables a los intereses de la Empresa, relacionados con reliquidación de retroactivo pensional, reconocimiento y pago pensión de invalidez y suspensión descuentos de salud a un pensionado. Así mismo, fuimos notificados de cuatro (4) nuevos procesos cuyas pretensiones se encuentran relacionadas con el reconocimiento y pago de pensión de sobreviviente, pensión oficial, pensión de invalidez y reconocimiento y pago de sustitución pensional. Se encuentran en curso dieciocho (18) procesos laborales.

Cartera Mercado Mayorista de Energía

En relación con la cartera de los agentes del Mercado Mayorista de Energía, continúan en curso cinco (5) procesos ejecutivos iniciados por TRANSELCA y otros agentes del mercado en contra de agentes que han incumplido sus obligaciones de pago en las transacciones de compraventa de energía. Las reclamaciones de TRANSELCA son del orden de \$84.7 millones.

Otras gestiones procesales

Renta DIAN

El proceso iniciado contra la DIAN por la Liquidación Oficial de Revisión N°0206420060000031 del seis (06) de abril de 2006 y la Resolución No.0206620070000001 del dos (02) de mayo de 2007 de la DIAN, por las cuales se determinó el impuesto sobre la renta de TRANSELCA por el año gravable 2002, continúa su trámite en segunda instancia ante el Consejo de Estado.

Demandas contra la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios

Actualmente cursan cuatro (4) demandas de nulidad y restablecimiento del derecho contra la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, tres (3) de ellas relativas a las liquidaciones oficiales de la Contribución Especial años 2011, 2012 y 2013, en la primera de estas se profirió fallo en primera instancia favorable a los intereses de TRANSELCA, el cual declaró la nulidad parcial de los actos administrativos demandados por TRANSELCA. El fallo fue apelado por TRANSELCA. Así mismo, se encuentra en curso una demanda incoada por la empresa contra las resoluciones SSPD-20112400020335 y SSPD-20122400014235 por las cuales se impuso una multa impuesta a TRANSELCA por valor de \$28.9 millones, en este proceso el juez decretó la caducidad de la acción. TRANSELCA presentó un incidente de nulidad contra el auto que declaró la caducidad. Auto del 19 de septiembre de 2014, corrió traslado de la nulidad planteada por TRANSELCA.

Demandas Alumbrado Público

Actualmente cursa un total de veintitrés (23) demandas de Simple Nulidad y Nulidad y Restablecimiento del derecho contra los actos, recibos y/o liquidaciones oficiales y contra las Resoluciones que confirman las liquidaciones del Impuesto de Alumbrado Público, emanadas de diferentes municipios de La Guajira (Barrancas, Dibulla, Distracción, Riohacha, El Molino, Sucre-Sucre y Manaure).

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL

Al cierre de septiembre de 2014 los activos de la empresa se muestran bastante estables con respecto a los de diciembre de 2013, no obstante, es importante destacar el movimiento presentado por las siguientes cuentas:

· Disminución del activo corriente de \$23.557 millones, producto principalmente de los siguientes factores:

1. Disminución de la cuenta de Efectivo en \$28.528 millones por la atención de flujo de caja corporativo en este periodo.
2. Incremento en las cuentas por cobrar a vinculados económicos por \$10.340 millones, de los cuales \$3.904 millones son dividendos decretados por ISA Bolivia que se esperan recibir antes de finalizar el año y \$6.437 millones corresponden a un préstamo entregado a esta misma sociedad.
3. Disminución de las cuentas por cobrar clientes por valor de \$4.428 millones, que obedecen a un mayor recaudo en el periodo producto de un acuerdo de pago de un contrato de conexión con el cliente Electricaribe.

• Incremento de los activos fijos en \$5.112 millones, como resultado neto de la depreciación y adiciones del año.

• Incremento en otros activos de \$19.766 millones, fundamentalmente por:

1. Incremento de las inversiones permanentes en el exterior en \$11.956 millones, producto principalmente de la depreciación de dólar, lo cual genera una utilidad cambiaria.

2. Incremento de la cuentas por cobrar a vinculados económicos en el largo plazo por valor de \$6.952, como resultado de la causación de intereses sobre los préstamos entregados a accionistas, acorde con lo establecido en los contratos.

En relación con los pasivos totales de la empresa, éstos presentan una disminución del 0.7%. Se destacan los movimientos presentados en los siguientes conceptos:

• Incremento de las obligaciones financieras de corto y largo plazo por valor de \$6.491 millones, resultado de un desembolso de crédito de tesorería.

• Disminución de las cuentas por pagar de impuestos en \$11.304 millones, debido al pago de la última cuota del impuesto al patrimonio, así como al pago del impuesto de renta correspondiente al 2013; se resalta que la disminución producida por estos pagos está compensada en parte por la provisión de impuesto de renta de la utilidad a septiembre de 2014.

Por último, señalamos que el incremento del 0.8% presentado por el patrimonio obedece básicamente al registro de una utilidad por diferencia en cambio en inversiones permanentes incluida en la cuenta superávit por método de participación patrimonial.

En materia de calificación crediticia, se resalta que Fitch Ratings ratificó nuevamente la calificación AAA (Triple A) otorgada a las emisiones de bonos realizadas por TRANSELCA en octubre de 2004 por valor de \$100.000 millones, la cual a la fecha tiene un saldo de \$50.000 millones, y la realizada en octubre de 2011 por valor de \$180.000 millones. Esta calificación se otorga a emisiones con la más alta calidad crediticia, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

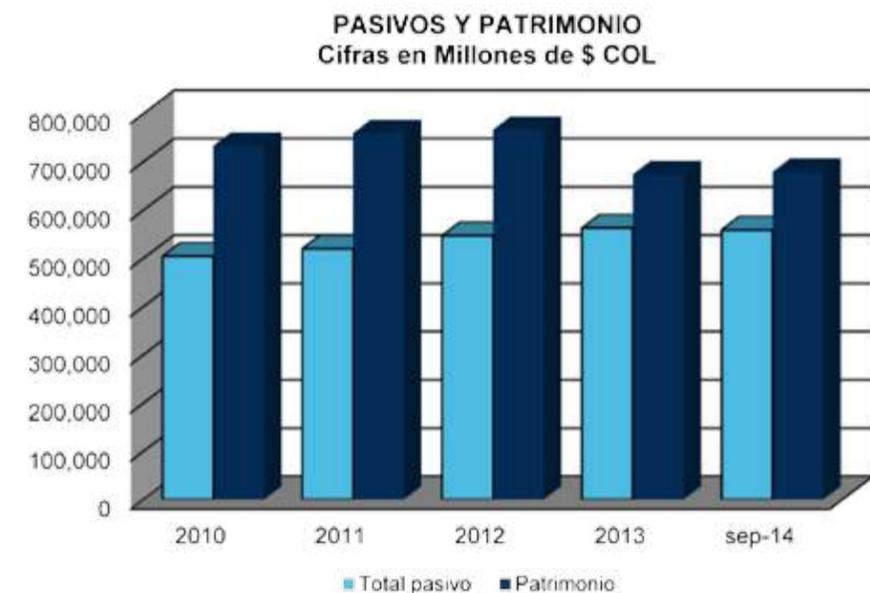
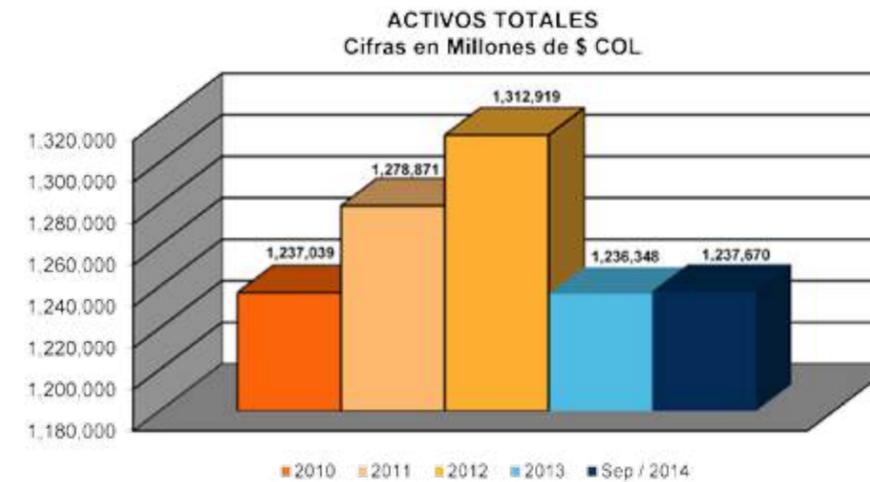
A continuación presentamos la evolución de las cifras de balance en los últimos 5 años:

ESTADO DE RESULTADOS

GESTIONAR RESULTADOS FINANCIEROS ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL (Millones de pesos)	DICIEMBRE 2013	SEPTIEMBRE 2014	VARIACIÓN	% VAR
ACTIVO CORRIENTE	119,805	96,248	(23,557)	-19,7%
ACTIVO FIJO NETO	328,349	333,461	5,112	1,6%
OTROS ACTIVOS	788,194	807,961	19,766	2,5%
TOTAL ACTIVOS	1.1236,348	1.237,670	1,322	0,1%
PASIVO CORRIENTE	83,055	105,512	22,458	27,0%
PASIVO A LARGO PLAZO	479,556	453,226	(26,330)	-5,5%
TOTAL PASIVOS	562,610	558,738	(3,872)	-0,7%
PATRIMONIO	673,738	678,932	5,194	0,8%
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO	1.236,348	1.237,670	1,322	0,1%

ESTADO RESULTADOS (Millones de pesos)	SEPTIEMBRE 2013	SEPTIEMBRE 2014	VARIACIÓN	% VAR
INGRESOS OPERACIONALES	152,597	159,982	7,385	4,84%
GASTOS ADMON. Y OPERACIÓN	57,509	58,506	997	1,73%
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN	14,760	16,194	1,434	9,72%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	72,269	74,701	2,432	3,36%
UTILIDAD OPERACIONAL	80,328	85,282	4,954	6,17%
GASTOS FINANCIEROS	(19,751)	(19,753)	(1)	0,01%
OTROS INGRESOS (EGRESOS)	18,327	20,036	1,709	9,33%
TOTAL NO OPERACIONALES	(1,425)	284	1,708	-119,91%
IMPUESTO DE RENTA	(20,502)	(20,970)	(468)	2,28%
UTILIDAD NETA	58,401	64,595	6,194	10,61%



La utilidad operacional acumulada a septiembre de 2014 presenta un incremento del 6.2% con respecto septiembre de 2013, lo cual obedece fundamentalmente a los siguientes factores:

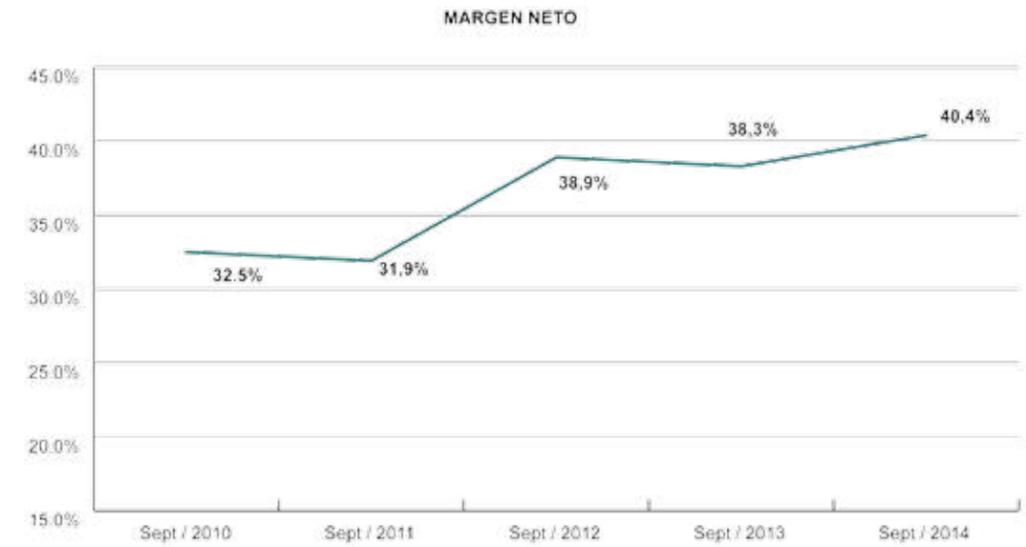
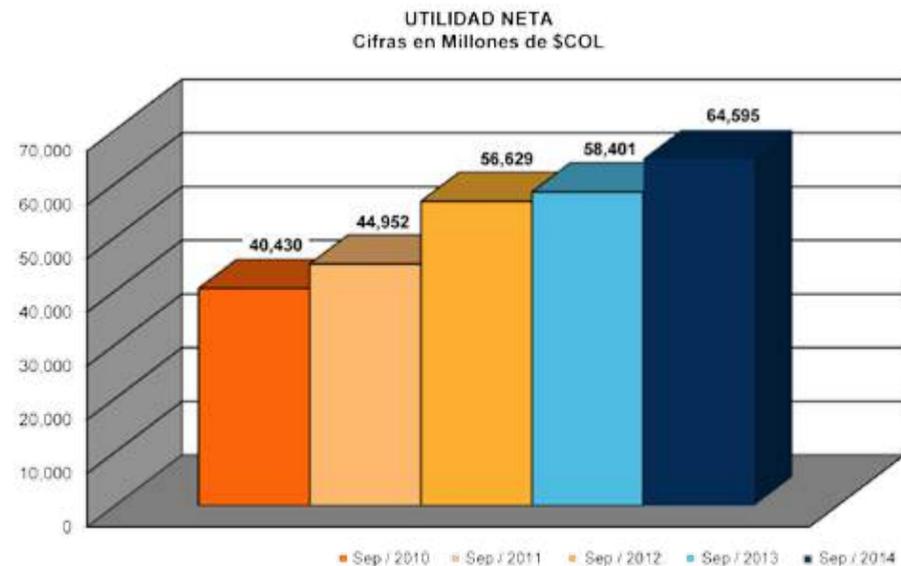
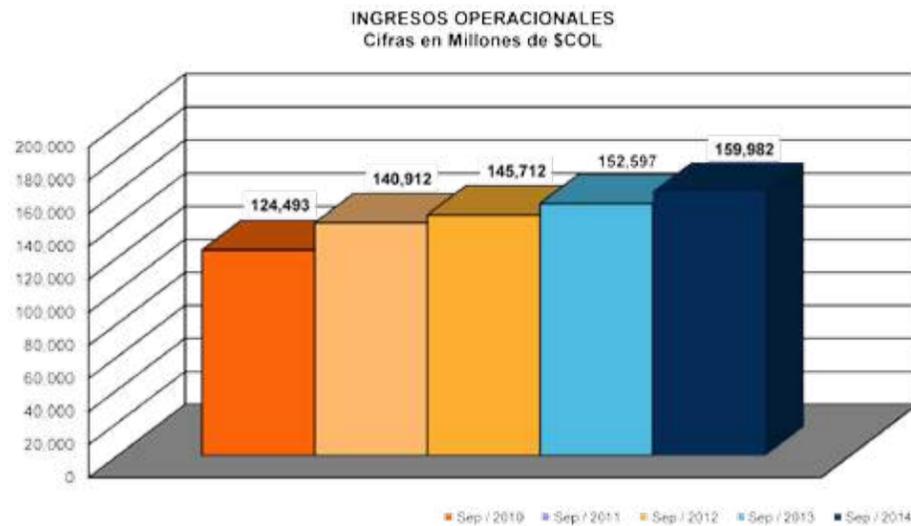
- Incremento de los ingresos operacionales en un 4.8%, como resultado de la entrada en operación de nuevos proyectos de conexión; así mismo contribuye a este incremento, el comportamiento del IPP el cual presenta una variación de 4.6% (enero-septiembre 2014) frente a la observada en el mismo periodo del 2013 de 0.4%.
- Incremento del gasto por depreciación en un 10%, por la entrada en operación de nuevos proyecto de conexión y por inversiones realizadas en desarrollo del plan de optimización de activos.

FLUJO DE CAJA



En cuanto al componente no operacional, se observa en el periodo enero - septiembre 2014 un incremento de la pérdida neta (Ingresos no operacionales - Gastos no operacionales) del orden de \$1.708 millones. Esta variación se produce por la combinación de los siguientes factores:

- Mayor utilidad por método de participación por valor de \$5.632 millones, resultado de los mejores resultados de las sociedades en las cuales TRANSELCA tiene participación.
- Menores ingresos financieros por valor de \$1.962 millones, producto de la disminución del DTF a la cual se indexan los préstamos entregados a accionistas.
- Incremento de los gastos del pasivo pensional en \$1.447 como resultado de las actualizaciones del período.
- En materia de impuesto de renta se presenta un incremento de \$468 millones producto de la mayor utilidad fiscal obtenida en el año.
- Finalmente, la utilidad neta del periodo enero-septiembre de 2014 alcanzó la suma de \$64.595 millones, presentado un incremento del 11% frente al mismo periodo de 2013.



En el periodo enero - septiembre de 2014 TRANSELCA inició con un saldo en caja de \$63.761 millones y recibió recursos del orden de \$178.470 millones, \$6.493 millones corresponden a desembolsos de créditos recibidos, \$12.254 millones de dividendos recibidos de las sociedades Red de Energía del Perú e ISA PERU, y los restantes \$159.723 millones son ingresos corrientes del negocio.

Con estos recursos la empresa atendió los gastos de administración, operación y mantenimiento por valor de \$56.280 millones, impuestos por \$39.825 millones, servicio de la deuda por \$18.075 millones, inversiones en activos por \$18.987 millones y pago de dividendos a los accionistas por \$67.336 millones. Una vez cumplidas todas las obligaciones, el saldo final en caja disponible ascendió a la suma de \$35.233 millones.

INVERSIONES PERMANENTES

A septiembre 30 de 2014 los activos de TRANSELCA están conformados en un 13% por inversiones permanentes en el exterior en las sociedades Red de Energía del Perú S.A - REP S.A, ISA PERÚ S.A e ISA BOLIVIA S.A, dedicadas todas a la actividad de transporte de energía.

A continuación se presentan los resultados financieros de éstas empresas, anotando que dichas cifras se refieren a resultados bajo Normas Internacionales de Contabilidad - NIC, ajustadas a Normas Colombianas.

BALANCE (millones de \$Col)	ISA PERU		REP PERU		ISA BOLIVIA	
	sep-13	sep-14	sep-13	sep-14	sep-13	sep-14
Total Activos	85,138	86,126	1,097,524	1,052,301	104,240	102,577
Total Pasivos	29,668	26,317	643,031	679,166	67,562	57,288
Patrimonio Neto	55,470	59,809	454,493	373,136	36,677	45,289

PyG AÑO (millones de \$Col)	ISA PERU		REP PERU		ISA BOLIVIA	
	sep-13	sep-14	sep-13	sep-14	sep-13	sep-14
EBITDA	14,887	15,282	105,624	130,427	20,923	25,321
Utilidad Operacional	10,670	11,466	56,203	72,227	13,708	17,605
Utilidad Neta	6,952	7,528	31,433	41,938	(1,149)	4,725

Se destaca que en el período enero - septiembre de 2014 las tres empresas presentaron desempeños positivos, con crecimientos importantes de sus utilidades y generando cumplimiento de las metas internas trazadas para el año.

Dichas sociedades cumplieron con sus obligaciones financieras y con los indicadores de cobertura pactados con los bancos acreedores.

Así mismo, las tres empresas decretaron dividendos a sus accionistas sobre la base de utilidades del año 2013, correspondiéndole a TRANSELCA un monto aproximado de \$20.000 millones.

En cuanto a la disponibilidad y calidad del servicio, las metas fueron cumplidas satisfactoriamente.

TRANSELCA S.A. E.S.P.

INFORME ESPECIAL DEL PERIODO 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2014

RED DE ENERGIA DEL PERU S.A.

Utilidad en método de participación 12,056,431

ISA PERU S.A.

Utilidad en método de participación 3,956,715

ISA BOLIVIA S.A.

Utilidad en método de participación 2,186,097
 Gastos provision impuesto renta del exterior 557,644
 Ingresos por dividendos 2,915,622
 Préstamos a vinculados 6,493,120
 Dividendos Por Cobrar 7,189,971

INTERCONEXIÓN ELECTRICA S.A. E.S.P.

Ingresos por servicios Conexión 12,361
 Ingresos por servicios técnicos 169,186
 Intereses causados por préstamos 7,475,108
 Préstamos a vinculados 264,653,833
 Saldo de cuentas por cobrar 196,256

INTERNEXA S.A. E.S.P.

Anticipo sobre contrato 153,447
 Costos y gastos por servicios prestados 1,654,174
 Ingreso por arriendo de espacios 250,245
 Saldo de cuentas por cobrar 9,845
 Saldos de cuentas por pagar 374,437

XM EXPERTOS EN MERCADOS

Costos de Liquidación y administración STN 797,043
 Otros costos y gastos 154,636
 Saldos de cuentas por pagar 127,741

INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.

Costos por servicio de energía 694,304
 Ingresos por servicios de A y O 1,944,592
 Ingresos por servicios Conexión 101,624
 Otros gastos 631,205
 Saldo de cuentas por cobrar 299,940
 Saldo de cuentas por pagar 374,529

ESTADOS FINANCIEROS

Transelca S.A. E.S.P.

Estados Financieros

Período del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014

Índice

Informe del Revisor Fiscal.....	1
Estados Financieros	
Balance General.....	3
Estado de Resultados	5
Estado de Cambios en el Patrimonio	6
Estado de Cambios en la Situación Financiera	7
Estado de Flujos de Efectivo.....	8
Notas a los Estados Financieros.....	9
Certificación de los Estados Financieros	38

ESTADOS FINANCIEROS

Transelca S.A. E.S.P.

Período del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014
con Informe del Revisor Fiscal

Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de
TranSelca S.A. E.S.P.

He auditado los estados financieros adjuntos de TranSelca S.A. E.S.P., que comprenden el balance general al 30 de septiembre de 2014 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el período de nueve meses terminado en esa fecha y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad pública generalmente aceptados en Colombia, prescritos por la Contaduría General de la Nación y las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros. Considero que mi auditoría proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

De acuerdo con lo establecido en el Capítulo VI de la Ley 222 de 1995 que remite entre otros al artículo 26 del Decreto 2649 de 1993 y como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros, la Asamblea de Accionistas mediante Acta de Asamblea Extraordinaria No. 40 del 21 de noviembre de 2014, decidió que la Junta Directiva podrá en cualquier momento determinar los ejercicios sociales que estime necesarios. La Junta Directiva en sesión 156 del 26 de noviembre de 2014 estableció dos períodos contables para el período 2014. El primero estará comprendido entre el 1° de enero y el 30 de septiembre de 2014 y el segundo entre el 1° de octubre y el 31 de diciembre de 2014, y no se presentan comparativos con el período inmediatamente anterior dado que los cortes de dichos períodos no tienen la misma duración.

Ernst & Young Audit S.A.S
Bogotá D.C.
Calle 113 No. 7-80
Torre A2, Piso 3
Tel: +57 1 484 70 00
Fax: +57 1 484 74 74

Ernst & Young Audit S.A.S
Medellín - Antioquia
Calle 7 Sur No. 42-70
Edificio Forum 8, Of. 618
Tel: +57 4 369 84 00
Fax: +57 4 369 84 84

Ernst & Young Audit S.A.S
Cali - Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N-61
Edificio Siglo XXI, Of. 502 (503)
Tel: +57 2 485 62 80
Fax: +57 2 661 80 07

Ernst & Young Audit S.A.S
Barranquilla - Atlántico
Calle 778 No. 59-61
C.E. de las Américas II, Of. 311
Tel: +57 5 385 22 01
Fax: +57 5 369 05 80

En mi opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de TranSelca S.A. E.S.P. al 30 de septiembre de 2014, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2014, de conformidad con los principios de contabilidad pública generalmente aceptados en Colombia, prescritos por la Contaduría General de la Nación y las disposiciones contables emitidas por Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, aplicados uniformemente.

Además, fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y, 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros en su poder. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la administración de la Compañía.



Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Barranquilla, Colombia
26 de noviembre de 2014

Traselca S.A. E.S.P.

Balance General

Al 30 de septiembre de 2014
(En miles de pesos)

Activos

Activo corriente:	
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 35,232,861
Deudores, neto (Nota 4)	53,811,642
Vinculados económicos (Nota 5)	6,493,120
Gastos pagados por anticipado	710,337
Total activos corrientes	96,247,960
Inventarios, neto	6,671,104
Deudores a largo plazo (Nota 4)	5,168,594
Vinculados económicos (Nota 5)	264,655,581
Propiedades, planta y equipo, neto (Nota 6)	333,461,212
Inversiones permanentes (Nota 7)	166,949,164
Otros activos, neto (Nota 8)	26,052,538
Valorizaciones (Nota 9)	338,463,559
Total activos	\$ 1,237,669,712

Pasivos y patrimonio

Pasivo corriente:	
Obligaciones financieras (Nota 10)	\$ 40,616,136
Impuesto de renta y complementarios (Nota 14)	23,534,924
Cuentas por pagar (Nota 11)	15,640,795
Obligaciones laborales (Nota 12)	10,169,446
Pasivos estimados y provisiones (Nota 13)	15,550,841
Total pasivo corriente	105,512,142
Pasivo a largo plazo	
Obligaciones financieras (Nota 10)	96,875,000
Bonos de deuda pública (Nota 15)	230,000,000
Ingresos recibidos por anticipado	6,393,024
Obligaciones laborales (Nota 12)	60,266,638
Pasivos estimados y provisiones (Nota 13)	58,238,738
Impuesto diferido (Nota 14)	1,452,248
Total pasivos	558,737,790

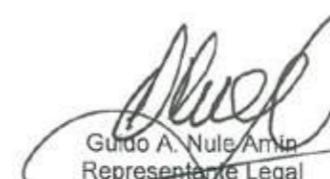
Patrimonio (Nota 16):

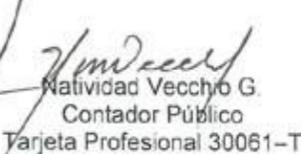
Capital social	180,973,936
Reservas	58,033,058
Revalorización del patrimonio	21,013,884
Utilidades acumuladas	56,407,185
Superávit por valorizaciones (Nota 9)	338,463,559
Superávit por método de participación	24,040,300
Total patrimonio	678,931,922
Total pasivos y patrimonio	\$ 1,237,669,712

Cuentas de orden (Nota 17)

\$ 657,493,829

Véanse las notas adjuntas.


Guido A. Nule Arina
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 26 de noviembre de 2014)

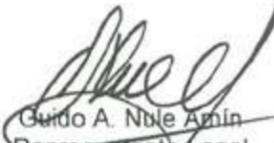
TranSelca S.A. E.S.P.

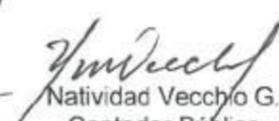
Estado de Resultado

Periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014
(En miles de pesos, excepto la utilidad neta por acción)

Ingresos operacionales:	
Servicios de transmisión de energía	\$ 93,080,707
Cargos por conexión a la red	63,201,245
Servicios de despacho y coordinación de la red	143,792
Otros	3,556,685
	<u>159,982,429</u>
Costos y gastos operacionales:	
Costos de operación (Nota 18)	58,219,599
Gastos de administración (Nota 19)	16,480,943
	<u>74,700,542</u>
Utilidad operacional	<u>85,281,887</u>
Ingresos (gastos) no operacionales:	
Ingresos por la aplicación del método de participación (Nota 7)	21,115,867
Ingresos financieros (Nota 20)	8,869,821
Gastos financieros intereses (Nota 21)	(19,752,684)
Otros ingresos (gastos), neto (Nota 22)	(9,391,725)
	<u>841,279</u>
Utilidad antes de impuesto de renta(Nota 14)	<u>86,123,166</u>
Impuesto de renta del exterior	(557,686)
Impuesto sobre la renta corriente	(17,305,091)
Impuesto para la equidad CREE	(6,229,833)
Impuesto sobre la renta diferido	2,564,755
Utilidad neta del período	<u>\$ 64,595,310</u>
Utilidad neta por acción en pesos	<u>\$ 35.69</u>

Véanse las notas adjuntas.


Guido A. Nülle Amín
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 26 de noviembre de 2014)

TranSelca S.A. E.S.P.

Estado de Cambios en el Patrimonio

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva por Disposiciones Fiscales	Revalorización del Patrimonio	Resultados de Ejercicios Anteriores	Superávit por Valorizaciones de Participación	Superávit por Método de Participación	Resultados del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2013	\$ 180,973,936	\$ 46,251,810	\$ 3,043,319	\$ 21,013,884	\$ (8,188,125)	\$ 338,463,558	\$ 16,104,712	\$ 75,074,415	\$ 673,737,509
Traslados	-	-	-	-	76,074,415	-	-	(75,074,415)	-
Apropiación de reservas	-	7,607,442	-	-	(7,607,442)	-	-	-	-
Aumento por valorizaciones	-	-	1,130,487	-	(1,130,487)	-	-	-	-
Pago de dividendos	-	-	-	-	(67,336,486)	1	7,935,588	-	7,935,589
Utilidad neta del período	-	-	-	-	-	-	-	64,595,310	(67,336,486)
Saldo al 30 de septiembre de 2014	<u>\$ 180,973,936</u>	<u>\$ 53,859,252</u>	<u>\$ 4,173,806</u>	<u>\$ 21,013,884</u>	<u>\$ (8,188,125)</u>	<u>\$ 338,463,559</u>	<u>\$ 24,040,300</u>	<u>\$ 64,595,310</u>	<u>\$ 678,931,922</u>

Véanse las notas adjuntas.


Guido A. Nülle Amín
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 26 de noviembre de 2014)

Transelca S.A. E.S.P.

Estados de Cambios en la Situación Financiera

Periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014
(En miles de pesos)

Recursos financieros provistos por:

Utilidad neta del periodo	\$ 64,595,310
Partidas que no afectan el capital de trabajo:	
Depreciación y amortización	16,194,366
Impuesto diferido	(2,564,755)
Pérdida en venta y retiro de bienes	54,159
Participación en resultados de compañías subordinadas	(21,115,867)
Capital de trabajo provisto por las operaciones	57,163,213
Dividendos recibidos en efectivo de compañías subordinadas	17,095,569
Disminución de inventarios	865,196
Aumento en obligaciones laborales	498,858
Aumento en pasivos estimados	1,907,509
Total de los recursos financieros provistos	77,530,345

Recursos financieros utilizados en:

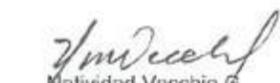
Aumento deudores largo plazo	(394,022)
Aumento de cuentas por cobrar vinculados económicos	(6,951,896)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(21,144,857)
Aumento en otros activos	(805,332)
Disminución de obligaciones financieras largo plazo	(26,625,000)
Disminución de ingresos recibidos por anticipado	(286,938)
Dividendos pagados	(67,336,486)
Total de los recursos financieros utilizados	(123,544,531)
Disminución en el capital de trabajo	\$ (46,014,186)

Cambios en los componentes del capital de trabajo:

Efectivo y equivalentes de efectivo	(28,528,092)
Deudores	1,940,738
Vinculados económicos	2,926,315
Gastos pagados por anticipado	104,485
Obligaciones financieras	(33,116,136)
Cuentas por pagar	4,793,282
Impuestos, gravámenes y tasas	6,502,558
Obligaciones laborales	(253,040)
Pasivos estimados y provisiones	(384,296)
Disminución en el capital de trabajo	\$ (46,014,186)

Véanse las notas adjuntas.


Guido A. Nule Amin
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 26 de noviembre de 2014)

Transelca S.A. E.S.P.

Estados de Flujos de Efectivo

Periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014
(En miles de pesos)

Flujos de efectivo de actividades de operación:

Utilidad neta del periodo	\$ 64,595,310
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por operaciones	
Depreciación y amortización	16,194,366
Participación en resultados de compañías subordinadas	(21,115,867)
Impuestos diferidos	(2,564,755)
Pérdida en venta y retiro de bienes	54,159
Cambios netos en activos y pasivos:	
Deudores	(2,334,760)
Cuenta por cobrar vinculados	(9,878,211)
Inventarios	865,196
Gastos pagados por anticipado	(104,485)
Cuentas por pagar	(4,793,282)
Impuestos, gravámenes y tasas	(6,502,558)
Obligaciones laborales	751,898
Pasivos estimados y provisiones	2,291,805
Ingresos recibidos por anticipado	(286,938)
Efectivo neto provisto por actividades operacionales	37,171,878

Flujo de efectivo de actividades de inversión

Adquisición de propiedades, planta y equipo	(21,144,857)
Aumento en otros activos	(805,332)
Dividendos recibidos de Compañías Subordinadas	17,095,569
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(4,854,620)

Actividades de financiación

Aumento obligaciones financieras	6,491,136
Dividendos pagados	(67,336,486)
Efectivo neto usado en actividades de financiación	(60,845,350)
Disminución en el efectivo y equivalentes de efectivo	(28,528,092)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del periodo	63,760,953
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 35,232,861

Véanse las notas adjuntas.


Guido A. Nule Amin
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 26 de noviembre de 2014)

Notas a los Estados Financieros

Periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014

(Todos los valores están expresados en miles de pesos, excepto los montos en moneda extranjera, las tasas de cambio y el valor nominal de la acción)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables

Ente Económico

Transelca S.A. E. S. P. es una Empresa de Servicios Públicos Mixta, entidad descentralizada del orden nacional, con régimen jurídico especial, organizada como sociedad anónima por acciones de carácter comercial, constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 6 de julio de 1998 que tiene por objeto social el transporte de energía eléctrica, la planeación y coordinación de la operación de los recursos del sistema de transmisión, eléctricos y/o energéticos y la prestación de servicios de telecomunicaciones en los términos permitidos por la ley. La Empresa tiene su domicilio principal en la ciudad de Barranquilla y su término de duración es por tiempo indefinido.

Bases de Presentación

Los estados financieros adjuntos han sido preparados de los registros contables mantenidos bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, que son establecidos por la Contaduría General de la Nación o en su defecto por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y por otras normas legales; dichos principios pueden diferir en algunos aspectos con otras normas internacionales de contabilidad. A continuación, se describen las principales pólizas y prácticas contables que la compañía ha adaptado en concordancia con lo anterior.

El Artículo 422 del Código de Comercio, ordena a las sociedades anónimas realizar, por lo menos una vez al año, en la fecha indicada en los estatutos sociales, asamblea ordinaria de accionistas, para resolver, entre otros temas, sobre la distribución de utilidades; así mismo, el Artículo 445 del Código de Comercio establece que "Al fin de cada ejercicio social y por lo menos una vez al año, el treinta y uno de diciembre, las sociedades anónimas deberán cortar sus cuentas y producir el inventario y el balance general de sus negocios". Las normas mencionadas admiten efectuar varios cierres contables y reuniones ordinarias en que se repartan utilidades, por tanto, para optimizar el uso de los recursos por parte de los accionistas, la Compañía en el año 2014 consideró la distribución de sus utilidades sobre resultados a septiembre de 2014.

El 21 de noviembre de 2014 la Asamblea General de Accionistas, mediante Acta No. 40 resuelve modificar los Estatutos de la Sociedad que quedará así: Artículo 47o. – Estados Financieros de Propósito General: Cada año, a 31 de diciembre, se cortarán las cuentas para producir los estados financieros de propósito general de la sociedad. Los documentos se elaborarán de conformidad con la ley, las normas contables vigentes y los estatutos para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas. En el caso que la Junta Directiva opte, en cualquier momento, por realizar un corte de estados financieros, anterior a la fecha mencionada, se procederá de conformidad con lo dispuesto en el Parágrafo del Artículo 19 de los estatutos sociales. El balance, los inventarios, los libros y demás soportes justificativos de los informes se depositarán en la oficina de la Secretaría General, con una antelación mínima de quince (15) días hábiles a la fecha señalada para la reunión de la Asamblea, con el fin de que puedan ser examinados por los accionistas.

En atención a las consideraciones precedentes, La Junta Directiva en sesión 156 del 26 de noviembre de 2014 estableció dos periodos contables para el periodo 2014. El primero estará comprendido entre el 1° de enero y el 30 de septiembre de 2014 y el segundo entre el 1° de octubre y el 31 de diciembre de 2014.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Conversión de Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera.

La diferencia del cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la adquisición de inventarios y propiedad, planta y equipo se capitalizan en dichos activos hasta que estos se encuentren en condiciones de enajenación o uso. La diferencia en cambio originada en cuentas por cobrar o por pagar que no se relacionen con inventarios o activos fijos, es llevada a resultados.

Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de \$2,028.48 por US \$1 (dólar estadounidense) al 30 de septiembre de 2014.

Inversiones Negociables y Permanentes

Las disposiciones de la Contaduría General de la Nación requieren que las inversiones se clasifiquen y contabilicen de la siguiente manera:

- Las inversiones de renta fija, independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización determinado con base en su valor de mercado. El ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.
- Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital en entidades no controladas por la Compañía se registran al costo, y mensualmente se valorizan a su valor de realización. Para las inversiones clasificadas como permanentes el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según sea el caso. Para las inversiones clasificadas como negociables si el ajuste resultante es negativo se registra como una provisión con cargo a resultados. El valor de mercado es determinado para las acciones de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.
- Las inversiones en compañías subordinadas del exterior se registran con base en los estados financieros al cierre de cada mes, convertidos a pesos colombianos utilizando dólares estadounidenses como moneda funcional.

Los activos, pasivos y patrimonio ya sea de tipo monetario o no monetario se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado en la fecha de cierre. Las partidas de ingresos y gastos a la tasa de cambio promedio del periodo y el efecto de la conversión resultante del proceso se clasifican como variaciones patrimoniales hasta la desapropiación de la inversión.

- Las inversiones en compañías subordinadas, en las cuales la Compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social, se contabilizan por el método de participación de acuerdo con la Resolución No. 356 de 2007 de la CGN, modificada por la Resolución 193 de julio 27 de 2010 la cual indica que bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre compañías.

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Inversiones Negociables y Permanentes (continuación)

Los dividendos o participaciones recibidas en efectivo y que correspondan a períodos en los que Transelca aplicó el método de participación, reducen en ésta el valor en libros de la inversión. Adicional a lo anterior, también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio con abono a cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio, y cuando este llegar a cero, dichas variaciones deberían ser registradas en los resultados de período.

Las variaciones patrimoniales correspondientes al efecto por reexpresión a la moneda funcional se registran como mayor o menor valor de la inversión con abono o cargo a la cuenta superávit por el método de participación en el patrimonio, hasta tanto se disponga de la inversión. No obstante, en el momento que se disponga de la inversión deben reconocerse las utilidades o pérdidas correspondientes.

- e) Los estados financieros de Transelca S.A. E.S.P. y sus subordinadas son consolidados por Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.
- f) Transelca S.A. E.S.P. aplica el método de participación en todas sus inversiones en filiales.

Provisión para Deudores de Dudoso Recaudo

La provisión para deudores se revisa y actualiza al fin de cada ejercicio con base en análisis de edades de saldos y evaluaciones de la cobrabilidad de los saldos individuales efectuados por la administración. Periódicamente se carga a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

Inventarios

Los inventarios representados en materiales y partes destinadas a cubrir el mantenimiento de los equipos de transmisión, se contabilizan al costo histórico. El costo se determina con base en el método de valuación del promedio ponderado. La Compañía realiza un análisis de provisión por obsolescencia con base en el uso potencial de los inventarios.

Otros Activos

Los otros activos incluyen principalmente, impuesto diferido débito, software, licencias y servidumbres, los cuales se registran al costo. El plazo de amortización en general para dichos cargos es de cinco años y para el software es de tres años con excepción de las servidumbres que son de la vida útil servidumbres que son de vida útil indefinida. El impuesto diferido débito se amortiza en la medida que se reviertan las diferencias temporales que le dieron origen.

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Propiedades, Planta y Equipo y Depreciación

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, que en lo pertinente incluye: (a) gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos en moneda extranjera incurridos para su adquisición hasta que se encuentren en condiciones de utilización; y (b) aquella parte de los intereses capitalizados correspondiente del costo del activo que por encontrarse financiado hubiese originado tal capitalización.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, la cual es asignada por componente de cada unidad constructiva individualmente considerada.

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo pero que por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

La metodología utilizada para el cálculo de la valorización de los activos productivos es la del costo de reposición depreciado, el cual consiste en determinar el valor de mercado, partiendo del costo de reposición a nuevo del activo, descontando de dicho valor la porción correspondiente a los años de uso.

Con los estudios de referencia de las estadísticas del CIGRE (International Council on Large Electric Systems) y dada la experiencia del Grupo ISA en Colombia sobre la red de transmisión, se establece que la vida útil de líneas de transmisión estimada promedio máxima es de 63 años para los circuitos de transmisión de energía.

Con el objetivo de tener una eficiente Administración Técnica-Financiera de las líneas de transmisión de energía eléctrica, para finales del año 2013, se determinaron 6 niveles de corrosión con sus correspondientes estimaciones de sus vidas útiles teniendo en cuenta, factores ambientales de las ubicaciones geográficas de las torres, niveles sobre el mar, velocidad del viento, antecedentes históricos, zonas lluviosas, periodicidad de lavados, avisos de fallas, etc.

Nivel de Corrosión	Vida Útil
Moderado	63
Alto	40
Muy alto	30
Severo	20
Muy severo	15
Extremadamente severo	8

Para el resto de activos, el área de operaciones estimó vidas útiles como se describen a continuación:

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Propiedades, Planta y Equipo y Depreciación (continuación)

Clase de Activo/Componente Activo	Vida Útil
Líneas de transmisión (1)	63
Edificaciones	50
Fibra óptica	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo de telecomunicaciones	15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio	10
Equipo de comunicación	10
Equipo de transporte, tracción y elevación	10
Equipos del centro de supervisión y maniobra	6
Equipo de computación y accesorios	5
Componentes Subestaciones	
Línea (mallas de puesta a tierra S/E's)	63
Trafo de potencia	40
PT	38
Interruptor	32
Pararrayos	30
Planta Diesel	30
Seccionador	30
CT	30
SubMovil	25
SCI	20
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componente del SAS	15
Condensadores	15
Condensadores del SVC	15
Inversor	15
Planta telefónica	15
PLP	15
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
RTU	15
SID	15
Tele protección	15

(1) Esta es la vida útil máxima de las líneas de transmisión y varían de acuerdo a la influencia de las zonas de contaminación del trazado de las mismas, según estudio realizado por técnicos idóneos de Transelca.

Las reparaciones y el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Impuesto sobre la Renta

La provisión por impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 34% en 2014 (esta tasa incluye tanto el impuesto de renta del 25% como el impuesto para la equidad CREE del 9%) y el 33% a partir del 2016 (esta tasa incluye tanto el impuesto de renta del 25% como el impuesto para la equidad CREE del 8%).

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones sobre la mayor entre la renta presuntiva y la renta líquida fiscal. Los efectos impositivos de las partidas de ingresos, costos y gastos que son reportados para propósitos tributarios en años diferentes a aquellos en que se registran para propósitos contables, se contabilizan bajo impuestos diferidos, siempre que exista una expectativa razonable que se generará suficiente renta gravable en los períodos en los que se obtendrá el beneficio tributario.

Obligaciones Laborales

Las obligaciones laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Las pensiones de jubilación adquiridas en el proceso de capitalización se encuentran amortizadas en un 100% y los incrementos resultantes de los nuevos estudios actuariales son llevados directamente a resultados; con excepción de los incrementos originados por los procesos de retiro de personal con pensión anticipada, los cuales se amortizan durante el tiempo que le falta al empleado para que el Instituto de Seguro Social asuma su pensión.

Igualmente se efectúa valorización de las incidencias de beneficios post empleo adicional a los que tienen derecho los pensionados. Con el propósito de homologar políticas contables con la Matriz ISA, E.S.P., el valor por actualización arrojado en la estimación de este pasivo es diferido hasta el 2023. El pasivo se encuentra amortizado en un 94%.

Valorizaciones de Propiedades, Planta y Equipo

Las valorizaciones corresponden al mayor valor de los activos que conforman las líneas de transmisión, subestaciones y módulos, equipos de telecomunicaciones, centro de control, terrenos y edificios, determinados mediante estudios técnicos practicados por personal técnico e idóneo de la empresa, y peritos valuadores de la Lonja para terrenos y edificaciones, comparado con el costo neto de los mismos. Estas valoraciones se realizan cada tres años de acuerdo con lo establecido por la Contaduría General de la Nación o cuando la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) u otra entidad de vigilancia expidan resoluciones definiendo nuevos costos, índices o metodologías.

Cuentas de Orden

Se registra bajo cuentas de orden los derechos y responsabilidades contingentes, tales como garantías y avales otorgados, bienes en custodia, proyectos no facturados y litigios y/o demandas cuya resolución es incierta. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden denominadas fiscales para registrar diferencias entre los valores contables y los valores para efectos tributarios.

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos provenientes de la prestación de servicios por el uso del sistema de transmisión nacional, conexión al mismo, coordinación y despacho de la operación, se reconocen durante el periodo contractual o cuando se prestan los servicios. Estos ingresos se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los demás ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación.

De acuerdo con el Decreto 848 del 28 de marzo de 2005, el Ministerio de Minas y Energía, facultó a Interconexión Eléctrica S.A. ISA, para crear una empresa que se encargue de la Liquidación y Administración de los cargos por uso de las redes del Sistema Interconectado Nacional y se constituye a XM Compañía de Expertos en Mercado S.A. E. S. P., quien reporta periódicamente a Transelca S.A. E.S.P. los ingresos que le corresponden por ese concepto. En el periodo terminado el 30 de septiembre de 2014, Transelca S.A. E.S.P. era propietaria del 9.97% del STN (Sistema de Transmisión Nacional).

La metodología de remuneración de los activos que hacen parte del STN fue actualizada a comienzos del año 2009 con la expedición por parte de la CREG de la Resolución 011, mediante la cual revisa, entre otros aspectos, el esquema de remuneración de la actividad de transmisión, generando una reducción de los costos unitarios reconocidos para las diferentes unidades constructivas (cerca al 14%), un incremento de la vida útil de cada una de ellas (de 25 años a 30 años para equipos de subestación y de 25 a 40 años para líneas de transmisión), un aumento de la tasa de remuneración (del 9% al 11.5% anual en términos reales antes de impuestos), y un cambio de fondo en la remuneración de los gastos AOM (Administración, Operación y Mantenimiento) (pasando de un porcentaje fijo del VRN de los activos, a un esquema que busca reconocer los costos y gastos eficientes incurridos por las empresas de transmisión). Esta resolución se encuentra vigente al 30 de septiembre de 2014.

En cumplimiento de lo establecido en la resolución CREG 011 DE 2009, Transelca envió oportunamente a la CREG y a la SSPD (Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios) su reporte de gastos AOM incurridos en el año 2012. Como resultado de este reporte el porcentaje de AOM reconocido a Transelca para el año 2013 fue de 3.81% manteniendo el mismo porcentaje del segundo semestre del año 2012.

Adicionalmente, a partir del 15 de febrero del 2013, Transelca tiene actualizada la base de activos y el Ingreso Anual del Transmisor con base en la resolución expedida por la CREG que incluye las nuevas unidades constructivas instaladas en la subestación Santa Marta. El ingreso adicional se empezó a recibir desde el mes de abril del 2013.

Con respecto a los contratos de conexión, la metodología de remuneración se estableció en la Resolución CREG 097 de 2008, que se encuentra vigente a septiembre 30 de 2014 y es considerada para la negociación de este tipo de contratos.

Las metodologías vigentes 2014 para la remuneración de los servicios de uso del STN y conexión al SIN (Sistema de Interconexión Nacional), considera el reconocimiento de los gastos reales de administración, operación y mantenimiento – AOM del año inmediatamente anterior.

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Uso de Estimados en la Preparación de los Estados Financieros

La preparación de estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la administración haga estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos en la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo cubierto. Los resultados reales podrían diferir de estos estimados.

Criterio de Importancia Relativa

Un hecho económico tiene importancia relativa cuando, debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso. Además, se describen montos inferiores cuando se considera que puede contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Estado de Flujos de Efectivo

El estado de flujos de efectivo que se acompaña fue preparado usando el método indirecto, el cual incluye la reconciliación de la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por las actividades operacionales. Se ha considerado como efectivo y equivalentes de efectivo el dinero en caja y bancos, depósitos de ahorro y todas las inversiones de alta liquidez con vencimiento inferior a tres meses.

Utilidad Neta por Acción

La utilidad neta por acción se calcula con base en el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación. De acuerdo con lo anterior el promedio de las acciones suscritas en circulación a 30 de septiembre de 2014 fue de 1,809,739,358 acciones.

Nuevos Pronunciamientos Contables*Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera*

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la Compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas de internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board). Teniendo en cuenta que esta convergencia a NIIF es compleja y tendrá efectos significativos para las compañías, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, clasificó a las compañías en tres grupos para hacer la transición.

La Junta Directiva en reunión celebrada el 20 de junio de 2014 aprobó las políticas contables propuestas bajo NIIF y el balance de apertura NIIF, a 31 de diciembre de 2013 y autorizaron a la administración a proceder con el envío de la información a la Superintendencia.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Nuevos Pronunciamientos Contables (continuación)

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

La Compañía pertenece al Grupo 1, cuyo período obligatorio de transición comenzó el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015. La Junta Directiva

2. Saldos en Moneda Extranjera

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera contabilizados por su equivalente en miles de pesos al finalizar el período:

	US\$	Equivalente en Miles de Pesos
Activos	U\$ 89,300,857.29	\$ 181,145,003
Pasivos	(142,345.22)	(288,744)
Posición activa, neta	U\$ 89,158,512.07	\$ 180,856,259

3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

Caja y depósitos en bancos y corporaciones	\$ 26,889,002
Depósitos en fondos de inversión	8,343,859
	<u>\$ 35,232,861</u>

El efectivo y equivalentes de efectivo no tienen restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

4. Deudores, Neto

Clientes:	
Uso del sistema de transmisión de energía	\$ 11,124,738
Servicios por conexión	13,770,180
Despacho y coordinación	16,163
Vinculados económicos (Nota 23)	766,374
Intereses por cobrar	244,462
Otros	254,718
	<u>26,176,635</u>
Anticipos y avances	1,459,674
Vinculados económicos (Nota 23)	7,343,419
Empleados	6,340,665
Anticipos de impuestos y contribuciones	17,610,081
Otros	1,469,194
	<u>34,223,033</u>
Menos provisión para deudores de dudoso recaudo (2)	1,419,432
Total deudores	<u>58,980,236</u>
Menos cuentas por cobrar a largo plazo a empleados (3)	5,168,594
Cuentas por cobrar a corto plazo	<u>\$ 53,811,642</u>

Notas a los Estados Financieros (continuación)

4. Deudores, Neto (continuación)

La siguiente es la clasificación de las cuentas por cobrar a clientes, incluyendo intereses por días de vencimiento

Corrientes	\$ 25,256,182
Vencidas:	-
Entre 1 y 90 días	-
Más de 180 días	920,453
	<u>\$ 26,176,635</u>

- (1) Al 30 de septiembre de 2014 incluye principalmente dividendos por cobrar a ISA Bolivia por \$7,189,971
 (2) El siguiente es el detalle del movimiento de la provisión para deudas de difícil cobro:

Saldo al inicio del período	\$ 1,453,859
Recuperación de provisión	(34,427)
Saldo al final del período	<u>\$ 1,419,432</u>

La provisión para deudores de dudoso recaudo por \$920,453 corresponde a valores adeudados por las compañías Electribolivar, Caucasia y Electrolima, Electrosucre, Energen y Emcali, todas con procesos de liquidación adelantados por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios –SSPD. Estas obligaciones se encuentran provisionadas en un 100%. Adicionalmente existe un valor de \$498,979 para los saldos adeudados por el Seguro Social, sobre pensiones por comparabilidad adeudadas por esa entidad.

- (3) Los vencimientos de las cuentas por cobrar largo plazo a empleados son como sigue:

2016	\$ 930,346
2017	930,346
2018	930,346
2019	930,346
2020 en adelante	1,447,210
	<u>\$ 5,168,594</u>

5. Vinculados Económicos

Interconexión Eléctrica S. A. E.S.P. (1) (Nota 23)	\$ 264,653,833
ISA Bolivia (Nota 23)	6,493,120
Ventas Profesionales Ltda. (Nota 23)	1,748
	<u>271,148,701</u>
Menos: Porción corriente	6,493,120
	<u>\$ 264,655,581</u>

- (1) Las condiciones de los préstamos con vinculados fueron aprobadas por la Junta Directiva de Traselca, y por parte de ISA están autorizados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Los mismos están amparados con pagarés.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

5. Vinculados Económicos (continuación)

El detalle de los vencimientos de las cuentas por cobrar con vinculados económicos del corto y largo plazo al 30 de septiembre de 2014 es el siguiente:

Desembolso	Vencimiento	N° Contrato	Valor
2012	2025	Otrosí No. 2.080-04	\$ 30,995,534
2013	2026	Otrosí 2-071-05	33,092,100
2012	2024	Otrosí No. 1029-06-01	79,002,906
2012	2024	Otrosí No. 1029-06-02	13,634,528
2012	2022	Otrosí No 1 0818-07	66,121,609
2012	2025	Otrosí No 2 001-09	13,594,080
2012	2027	032-2012	28,213,074
2014	2015	014-14	6,493,120
2012	2022	033-12	438
2012	2025	035-12	295
2012	2027	036-12	187
2013	2025	003-13	605
2013	2026	007-13	224
			\$ 271,148,700

Estos préstamos generan unos intereses de DTF E.A al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior a la fecha de desembolso, actualizada cada 1 de enero durante la vigencia del crédito.

6. Propiedades, Planta y Equipo, Neto

El siguiente es el detalle de las propiedades, planta y equipo al 30 de septiembre de 2014:

	Costo Ajustado	Depreciación Acumulada	Costo Neto
No depreciables:			
Terrenos	\$ 3,522,875	\$ -	\$ 3,522,875
Construcciones y montajes en curso	23,733,872	-	23,733,872
	27,256,747	-	27,256,747
Depreciables:			
Edificaciones	5,279,574	(905,459)	4,374,115
Plantas y ductos	412,753,773	(219,487,375)	193,266,398
Redes, líneas y cables	197,983,157	(93,441,502)	104,541,655
Maquinaria y equipo	19,437,397	(16,954,863)	2,482,534
Muebles, enseres y equipo oficina	2,405,580	(1,702,345)	703,235
Equipo de computación	2,025,810	(1,426,790)	599,020
Equipo de transporte	357,059	(119,551)	237,508
	640,242,350	(334,037,885)	306,204,465
	\$ 667,499,097	\$ (334,037,885)	\$ 333,461,212

Notas a los Estados Financieros (continuación)

6. Propiedades, Planta y Equipo, Neto (continuación)

Al 30 de septiembre no existen gravámenes ni restricciones sobre las anteriores propiedades, planta y equipos. No existen activos recibidos en leasing.

La depreciación cargada a resultados de periodo comprendido entre el 1 de enero al 30 de septiembre de 2014 fue de \$15,978,328.

Transelca cuenta con una póliza de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos, exceptúan torres y líneas de transmisión.

7. Inversiones Permanentes, Neto

Un detalle de las inversiones permanentes es el siguiente:

	Saldo al 31 de diciembre de 2013	Método de Participación y/o adiciones	Provisión	Saldo al 30 de septiembre de 2014
Inversiones en filiales y otras:				
ISA Perú S.A. (1)	\$ 31,360,836	\$ 1,444,160	-	\$ 32,804,997
Red de Energía del Perú S. A. (1)	103,224,112	8,716,654	-	111,940,766
ISA Bolivia S. A. (1)	20,392,183	1,795,071	-	22,187,254
Otras inversiones (2)	16,171	-	-	16,171
Provisión otras inversiones	(24)	-	-	(24)
	\$ 154,993,278	\$ 11,955,885	-	\$ 166,949,164

(1) Incluye en 2014 \$21,115,867 por concepto de ingresos método de participación, menos \$12,253,205 dividendos recibidos, más \$7,935,588 de superávit por método de participación, menos dividendos causados por cobrar a septiembre 30 de 2014 por \$4,842,366.

(2) Corresponde a inversiones en acciones en: Electricaribe S.A. E.S.P. e Internexa S.A. E. S. P., PDI (proyectos de infraestructura en el Perú) e Internexa S.A.; en las cuales la Compañía posee un porcentaje de participación inferior al 1%.

A continuación se indica el objeto social principal de las compañías controladas que son registradas bajo el método de participación patrimonial:

Razón Social	Actividad económica	País	Participación	No acciones
ISA Bolivia S.A.	Transporte de energía eléctrica y operación de las líneas de transmisión	Bolivia	48.99%	187,526
Interconexión Eléctrica ISA Perú S.A.:	Transporte de energía eléctrica y operación de los sistemas de transmisión	Perú	54.86%	36,318,061
Red de Energía del Perú S.A.:	Transporte de energía eléctrica y operación de las líneas de transmisión	Perú	30.00%	21,648,000

Notas a los Estados Financieros (continuación)

7. Inversiones Permanentes, Neto (continuación)

Los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio de las compañías en las que Transelca posee inversiones permanentes registradas por el método de participación, expresados en pesos colombianos, son los siguientes:

2014	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
ISA Bolivia S.A.	\$ 102,577,067	\$ 57,287,713	\$ 45,289,354	\$ 4,724,397
ISA Perú S.A.	86,125,921	26,317,358	59,808,563	7,527,724
Red de Energía del Perú S.A.	\$ 1,052,301,443	\$ 679,165,555	\$ 373,135,888	\$ 41,937,546

Composición patrimonial de las Inversiones en sociedades del exterior:

ISA Bolivia S.A.		
Capital suscrito y pagado		\$ 47,078,341
Reserva legal		3,562,869
Resultado acumulado		(10,076,253)
Resultado del período		4,724,397
Total patrimonio		<u>\$ 45,289,354</u>
ISA Perú S.A.		
Capital suscrito y pagado		\$ 44,093,153
Reserva legal		8,187,688
Resultado del período		7,527,724
Total patrimonio		<u>\$ 59,808,564</u>
Red de Energía del Perú S. A.		
Capital suscrito y pagado		\$ 245,961,210
Reserva legal		9,607,966
Otras Reservas		(20,672,282)
Resultados acumulados		96,301,448
Resultado del período		41,937,546
Total patrimonio		<u>\$ 373,135,888</u>

Los accionistas de Red de Energía del Perú firmaron acuerdos de accionistas, para regular la toma de decisiones relativas al giro ordinario de estas sociedades.

De otra parte, Transelca S.A. E.S.P. e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. como accionistas de ISA Bolivia, suscribieron acuerdos de: apoyo financiero con el fin de respaldar, ante las entidades financiadoras, eventuales requerimientos de flujo de caja y retención de acciones hasta por el 51% en conjunto de sus acciones suscritas originalmente en dichas sociedades. Adicionalmente, dicho acuerdo respalda otras eventualidades como la terminación anticipada de la licencia.

De acuerdo a los procedimientos contables expedidos por la Contaduría General de la Nación según, Resolución No.356 del 5 de septiembre de 2007, indican que el mayor o menor valor de las variaciones patrimoniales originadas en la actualización de las inversiones en moneda extranjera se reconocen como valorizaciones en el patrimonio de la compañía inversionista. Durante el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2014, Transelca aplicó el método de participación patrimonial en éstas sociedades para su valoración y registró valorización de \$7,935,588 en su patrimonio, por efecto de la actualización al tipo de cambio de cierre.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

8. Otros Activos, Neto

Impuesto diferido débito (1) (Nota 14)	\$ 16,967,298
Software	11,646,616
Servidumbres	9,545,470
Licencias	2,221,349
	<u>40,380,733</u>
Menos – amortización acumulada (2)	14,328,195
	<u>\$ 26,052,538</u>

(1) Corresponde a impuesto de renta diferido como resultado de las diferencias temporales generadas por amortización de gasto por pasivo de beneficios adicionales a futuro para pensionados.

(2) La amortización cargada a resultados a 30 de septiembre 2014 fue de \$ 216,038.

9. Valorizaciones

Líneas de transmisión	\$ 106,183,800
Subestaciones y telecomunicaciones	177,265,289
Terrenos	45,038,775
Edificios	9,975,683
Inversiones en el exterior (PDI Perú, 1 acción)	12
	<u>\$ 338,463,559</u>

A los terrenos y edificios se les practicó en el año 2011, avalúo comercial por parte de un perito miembro de la Lonja de Propiedad Raíz de Barranquilla. Al cierre de septiembre 30 de 2014 se tiene certificación del mismo perito, en el cual expresa que el valor de mercado de dichos activos no ha sufrido cambios significativos desde la última fecha.

10. Obligaciones Financieras

El siguiente es el detalle de las obligaciones financieras al 30 de septiembre de 2014:

Banco de Bogotá - DTF T.A.+2.30%	\$ 120,000,000
Bilbao Vizcaya Agentaria - DTF T.A +1.35%	11,000,000
Banco Colpatría- Libor + 0.85% (USD 3,200,000,00)	6,491,136
	<u>137,491,136</u>
Menos – porción corriente	40,616,136
	<u>\$ 96,875,000</u>

Al 30 de septiembre de 2014, se registraron intereses de estas obligaciones por valor de \$6,070,475 los créditos poseen pagarés como garantía. El primero contó con dos años de gracia para el pago capital contados a partir del 6 de julio del 2012, el segundo contó con un año de gracia a partir del 26 de diciembre de 2013, y el tercero es un crédito de tesorería en dólares con amortización de capital al vencimiento.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

10. Obligaciones Financieras (continuación)

El detalle de los vencimientos de las obligaciones financieras a largo plazo al 30 de septiembre de 2014 es el siguiente:

2016	\$ 41,991,136
2017	35,500,000
2018	19,383,864
	<u>\$ 96,875,000</u>

11. Cuentas por Pagar

Proveedores	\$ 6,634,966
Acreedores varios	879,336
Gastos financieros por pagar	5,721,409
Retenciones de impuestos	1,791,823
Ingresos recibidos por anticipado	450,916
Retención sobre contratos	34,481
Recaudos a favor de terceros	127,864
	<u>\$ 15,640,795</u>

12. Obligaciones Laborales

Pensiones de jubilación (1)	\$ 68,063,296
Cesantías consolidadas	472,228
Salarios	36,779
Primas de servicios	147,058
Intereses sobre cesantías	42,240
Vacaciones	1,245,254
Prestaciones extralegales	429,229
	<u>70,436,084</u>
Menos corto plazo	10,169,446
	<u>\$ 60,266,638</u>

(1) De acuerdo con el Código Laboral Colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. El pasivo pensional de la Compañía vigente al 30 de septiembre de 2014 corresponde esencialmente al pasivo adquirido en el proceso de recepción de activos y pasivos de Corelca S.A. E.S.P. con ocasión de la capitalización de la Compañía llevada a cabo el 20 de agosto de 1998. Este pasivo se encuentra amortizado al 100%.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

12. Obligaciones Laborales (continuación)

El movimiento del pasivo pensional durante el periodo es el siguiente:

Saldo amortizado al comienzo del periodo	\$ 67,564,437
Menos pagos efectuados en el periodo	(5,094,415)
Porción llevada a resultados del ejercicio	5,593,275
Saldo amortizado al final del periodo	<u>68,063,296</u>
Más pensiones por amortizar	-
Cálculo actuarial	<u>\$ 68,063,296</u>

Los principales factores utilizados en el cálculo actuarial al cierre del periodo fueron los siguientes:

Número de personas cubiertas	190
Tasa de interés	4,8%
Incremento futuro de pensiones	2,99%

El valor de las obligaciones por pensiones de jubilación, se determinó con base en el cálculo actuarial certificado por actuario autorizado, bajo el método de sistema de equivalencia actuarial para rentas fraccionarias vencidas, que incluye doce mesadas anuales y dos adicionales en junio y diciembre siguiendo las bases establecidas en las normas legales vigentes.

13. Pasivos Estimados y Provisiones

Provisión del impuesto industria y comercio	\$ 1,508,667
Contingencias legales (1)	426,594
Provisión contratos	7,644
Provisión servicios públicos	52,348
Provisión servicio de salud	576,249
Provisión alumbrados públicos	4,385,896
Provisión arrendamiento terrenos y subestaciones	912,158
Provisión contribuciones FAER, PRONE y Contraloría	1,320,896
Provisión otros pasivos laborales (2)	63,492,979
Otros	1,106,148
	<u>73,789,579</u>
Menos - Porción corriente	15,550,841
	<u>\$ 58,238,738</u>

(1) Al 30 de septiembre de 2014 los abogados de la compañía conceptuaron sobre algunos procesos que tienen alta probabilidad de sentencias en contra de Transelca, por lo cual siguiendo las políticas contables y la norma técnica contable se encuentran registrados estos valores como contingencias legales.

(2) Desde el año 2005, como medida de prudencia la Compañía, anticipándose a la aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, elaboró un estudio con una firma de actuarios especializados para determinar el pasivo de la Compañía sobre los beneficios convencionales que reciben los pensionados, diferentes a la mesada pensional. El valor presente de estos beneficios al 30 de septiembre de 2014, que se refieren fundamentalmente a servicios médicos, auxilios educativos y de energía, ascienden a \$67,502,779, el cual se encuentra amortizado en un 94%. La Compañía tiene un valor de este pasivo por amortizar por valor de \$4,009,800 el cual se amortizará hasta el 2023.

13. Pasivos Estimados y Provisiones (continuación)

Los principales factores utilizados en el cálculo de beneficios al cierre del período fueron los siguientes:

Plan Médico	489
Plan de Auxilio Educativo	75
Plan de Auxilio de Energía	167
Plan de Aportes a la Seguridad Social	194

El movimiento del pasivo por beneficios extralegales es el siguiente:

Saldo amortizado al comienzo del período	\$ 61,585,472
Menos pagos efectuados en el período	(4,141,645)
Porción llevada a resultados del período	6,049,152
Saldo amortizado al final del período	63,492,979
Más pasivo por amortizar (1)	4,009,800
Valor cálculo pasivo estimado por beneficios	\$ 67,502,779

(1) De acuerdo con lo permitido por la Contaduría General de la Nación, la Compañía amortiza este saldo hasta el año 2023.

14. Impuesto Sobre la Renta

Impuestos sobre la renta y complementarios	\$ 17,305,091
Impuesto sobre la renta para la equidad CREE	6,229,833
	\$ 23,534,924

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- a) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

En septiembre de 2014, la Compañía celebró una operación de préstamo por valor de USD\$3,500,000 a su Filial en Bolivia ISA Bolivia S.A., por tal razón se realizará para el año 2015, la elaboración del estudio de precios de transferencia requerido por las normas para estas operaciones.

En 2008 Transelca aplicó para efectos fiscales depreciación acelerada de sus activos productores de renta, aumentando la alícuota de depreciación en un veinticinco por ciento (25%) por cada turno adicional; esta optimización disminuyó la renta líquida generando un menor impuesto de renta por pagar de \$4,539,115 para el año 2008 quedando un impuesto diferido crédito por pagar en la contabilidad por el mismo valor. A septiembre 30 de 2014 asciende a \$1,308,124.

Para que procediera la deducción sobre el mayor valor solicitado fiscalmente, la Compañía constituyó una reserva no distribuible sobre sus utilidades del año 2008, del setenta por ciento (70%) del mayor valor solicitado, la cual fue de \$6,848,801, esta reserva se puede liberar cuando la depreciación solicitada sea inferior a la contabilizada. Al cierre del período a 30 de septiembre de 2014 ésta reserva se ha liberado en un 39%, de forma que el saldo era de \$4,173,806.

14. Impuesto Sobre la Renta (continuación)

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de impuesto sobre la renta y la renta líquida gravable:

Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta:	\$ 86,123,166
Menos impuesto de renta del exterior	(557,686)
Más: Costos y gastos no deducibles:	
Ingresos por dividendos de filiales en países de la CAN	12,253,205
Gastos pasivo laboral causado	6,049,152
Diferencia en cambio inversiones en el exterior (CAN)*	5,528,204
Impuestos pagados por remesas dividendos exterior (filiales CAN)	557,686
Gastos de ejercicios anteriores	400,592
Otros gastos no deducibles	541,453
Indemnizaciones por daños a terceros	72,830
	110,968,602
Menos: Ingresos no gravados y costos y gastos fiscales deducibles:	
Ingresos por recuperaciones provisiones	(314,794)
Menor valor de gastos de ejercicios anteriores	(85,532)
Método de participación en filiales (CAN)*	(21,115,867)
Amortización fiscal inventario y depreciación fiscal	(3,837,196)
Amortización gasto diferido beneficios pensionados	(4,141,645)
	(29,495,034)
Renta líquida	\$ 81,473,568
Renta presuntiva	\$ 10,717,692
Renta líquida gravable (la mayor entre presuntiva y líquida)	\$ 81,473,568
Renta exenta	12,253,205
	69,220,363
Tasa impositiva	25%
Provisión para impuesto sobre la renta	17,305,091
Impuesto de renta diferido, neto	(2,564,755)
	\$ 14,740,336

(CAN)* Comunidad Andina de Naciones

El saldo a pagar de impuesto sobre la renta y complementarios al 30 de septiembre se determinó de la siguiente manera:

Provisión impuesto de renta	\$ 17,305,091
Menos – Descuento tributario por IVA en importación de bienes	154,321
Menos – Retención en la fuente	4,587,640
Pasivo de renta	\$ 12,563,130

Notas a los Estados Financieros (continuación)

14. Impuesto Sobre la Renta (continuación)

A continuación se detalla el cálculo del impuesto sobre la renta CREE:

Renta líquida gravable (la mayor entre presuntiva y líquida)	\$ 81,473,568
Renta exenta	12,253,205
	<u>69,220,363</u>
Tasa impositiva	9%
Provisión para impuesto sobre la renta CREE	6,229,833
Menos anticipos	2,729,900
	<u>\$ 3,499,933</u>

Las declaraciones de impuesto sobre la renta y complementarios de los años gravables 2012 y 2013 se encuentran sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias.

El 2 de septiembre de 2007, Transelca interpuso demanda a la DIAN ante el Tribunal Contencioso Administrativo del Atlántico por la liquidación oficial de la declaración de renta del año gravable 2002 en la cual la Administración Tributaria desconoce algunas deducciones de gastos por valor de \$4,616,811 liquidando un mayor impuesto en la declaración de renta por valor de \$1,615,884. La demanda fue admitida por el tribunal el 5 de febrero de 2008. Los alegatos de conclusión por parte de Transelca fueron presentados el 15 de septiembre de 2008.

El 18 de abril de 2012, el Tribunal Administrativo del Atlántico profirió Sentencia en primera instancia, en la cual reconoció gastos por \$4,216,170 indicando que Transelca demostró la procedencia de sus gastos y que la DIAN incurrió en falta de motivación de los actos demandados. El 3 de julio de 2012, Transelca interpuso Recurso de Apelación ante el Tribunal ya que el mismo no accedió a la totalidad de las súplicas de la demanda. En enero 17 de 2014, Transelca fue notificada para presentar alegatos de conclusión en segunda instancia.

Respecto de los resultados de este proceso, los asesores tributarios de la Compañía y la administración, consideran que los argumentos presentados sustentan la deducibilidad de los gastos rechazados por la DIAN.

La conciliación entre el patrimonio contable y el patrimonio fiscal se presenta a continuación:

Patrimonio contable	\$ 678,931,922
Más:	
Provisiones no deducibles	59,440,982
Ajustes por inflación inventarios	775,700
Mayor costo fiscal de activos fijos	67,208,088
Menos:	
Menor valor fiscal inversiones	(56,614,855)
Otros activos	(24,004,522)
Valorizaciones contables (Nota 10)	(338,463,559)
Patrimonio líquido fiscal	<u>\$ 387,273,756</u>

Notas a los Estados Financieros (continuación)

14. Impuesto Sobre la Renta (continuación)

Al cierre del periodo los saldos del impuesto diferido corresponden a:

Impuesto Diferido por Cobrar

Provisiones no deducibles:	
Pasivo laboral beneficios adicionales	<u>\$ 51,416,055</u>
Impuesto diferido (33%):	
Impuesto pasivo laboral beneficios adicionales	<u>\$ 16,967,298</u>

Impuesto Diferido por Pagar

Gastos deducibles fiscalmente:	
Depreciación fiscal doble turno año 2008	\$ 3,964,010
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	436,740
	<u>\$ 4,400,750</u>
Impuesto diferido crédito (33%):	
Depreciación fiscal doble turno año 2008	1,308,124
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	144,124
Total del impuesto diferido crédito	<u>\$ 1,452,248</u>

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio a partir del año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000,000 y menor a \$5,000,000, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000,000. Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa del 25% sobre éste impuesto al patrimonio. Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1 de enero de 2011 y su pago se efectuó en ocho cuotas iguales entre 2011 y 2014.

El resultado de aplicar esta nueva Ley, originó en Transelca un impacto de \$20,329 millones, los cuales se registraron en 2011 en un pasivo contra el patrimonio en la cuenta de Revalorización del Patrimonio. A septiembre 30 de 2014 Transelca canceló la totalidad de este valor a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN.

15. Bonos de Deuda Pública

a) Denominación de los bonos	Bonos de deuda pública interna
b) Monto de la emisión autorizada	\$393,000,000
c) Saldo en circulación a dic. 31-12	\$230,000,000
	Emisión del año 2002: \$-
	Emisión del año 2004: \$50,000,000
	Emisión del año 2011: \$180,000,000

Notas a los Estados Financieros (continuación)

15. Bonos de Deuda Pública (continuación)

- d) Destino de la emisión: Los dineros captados se destinaron para financiar proyectos de expansión en general, necesidades de capital de trabajo y flujo de caja corporativo, sustitución deuda banca local.
- e) Valor nominal (pesos colombianos cada uno):
Emisión del año 2002: \$5,000,000
Emisión del año 2004 \$10,000,000
Emisión del año 2011 \$10,000,000
- f) Series: Emisión del año 2002: Series A1, A2, B1, B2, C1, C2.
Emisión del año 2004: Series A y D.
Emisión del año 2011: Series A10 y A15
- g) Plazos: Los vencimientos iniciaron en el año 2009 hasta el año 2026.
- h) Rendimiento de los títulos: Las series A y D de la emisión del año 2004, tienen un margen del IPC + 6.14% e IPC + 6.95%, respectivamente. Las series A10 y A15 de la emisión del año 2011, tienen un margen del IPC + 4.20% e IPC + 4.48%, respectivamente. Primera emisión serie "A" trimestre vencido Serie "C" trimestre vencido y año vencido.
- i) Forma de pago: Segunda emisión trimestre vencido. Tercera emisión trimestre vencido.
- j) Representante legal de los tenedores: Fiduciaria de Occidente S. A., para la primea emisión y segunda emisión. Alianza Fiduciaria S.A., para la tercera emisión.

Largo plazo

Se siguiente cuadro describe el detalle de los vencimientos por años de los bonos en circulación (cifras en millones)

Años	Capital	Cobertura	Total
2016	50,000	-	50,000
2017	-	-	-
2018 en adelante	180,000	-	180,000
	<u>230,000</u>	<u>-</u>	<u>230,000</u>

Durante enero a septiembre de 2014 se causaron intereses por bonos suscritos y pagados por \$12,961,236.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

15. Bonos de Deuda Pública (continuación)

Las emisiones de los bonos realizadas por la Compañía en los años 2002, 2004 y 2011, fueron desmaterializadas y en su momento colocadas a través de intermediarios financieros vigilados por la superintendencia Financiera colombiana.

De conformidad con la Circular Externa No. 060 de diciembre de 2008, de la Superintendencia, la adopción de los controles relacionados con el lavado de activos y la financiación del terrorismo establecidos en el Capítulo Democrático Primer del Título I de la Circular Externa 0007 de 1996, le corresponde a los intermediarios financieros que participen en la negociación de los Títulos en el mercado secundario y a DECEVAL, como administrador de los Títulos desmaterializados de dos emisiones.

En abril de 2014, la firma calificadora Duff and Phelps de Colombia S.A., ratificó la calificación AAA para las emisiones de los bonos, siendo esta alta calidad crediticia por esta firma de emisiones domésticas.

16. Patrimonio

Capital

El capital autorizado, suscrito y pagado, está conformado por 1,809,739,358 acciones de valor nominal de \$100 cada una, conformada por los siguientes accionistas:

	Número	Clase	Valor	%
Interconexión Eléctrica S.A. E. S. P.	\$ 1,809,679,227	B	\$ 180,967,927	99.9966
Financiera de Desarrollo Nacional – (antes FEN)	12,026	A	1,203	0.0007
Corelca S.A. E.S.P.	12,026	B	1,203	0.0007
Ventas Profesionales Ltda.	12,026	B	1,203	0.0007
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	12,026	A	1,203	0.0007
Empresa de Energía de Cundinamarca	12,026	A	1,203	0.0007
Fondo de Empleados – FEISA	1	B	-	-
	<u>\$ 1,809,739,358</u>		<u>\$ 180,973,936</u>	<u>100.00%</u>

Las acciones clase B son de carácter privado y las clase A son de carácter público.

Reserva Legal

De acuerdo con la Ley colombiana, la Compañía debe apropiarse y trasladar a la reserva legal el 10% de la ganancia neta de cada año hasta que el saldo de la reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distributable antes de la liquidación de la Compañía pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva en cuanto excedan del 50% del capital suscrito. De igual forma incluye reserva no distributable sobre sus utilidades del año 2008, del 70% del mayor valor fiscal de depreciación sobre lo contable.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

16. Patrimonio (continuación)

Revalorización del Patrimonio

La revalorización del patrimonio refleja el efecto sobre el patrimonio originado por la pérdida del poder adquisitivo de la moneda hasta el 31 de diciembre de 2006 y su saldo sólo podrá ser distribuida como utilidad, cuando la Compañía se liquide o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales vigentes.

El saldo de esta cuenta no podrá distribuirse como utilidad hasta tanto no se liquide la empresa o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales. Una vez se capitalice, podrá servir para absorber pérdidas únicamente cuando la Compañía se encuentre en causal de disolución, y no podrá utilizarse para disminuir el capital con efectivo reembolso de aportes a los socios o accionistas.

17. Cuentas de Orden

El siguiente es el detalle de las cuentas de orden:

Cuentas de orden deudoras:	
Derechos contingentes – Litigios y Demandas Laborales	\$ 1,379,027
Diferencias contables y fiscales	352,390,927
Excesos en depreciación de activos	68,136,536
Gastos Mantenimientos – torres Axl inventarios	7,482
	<u>421,913,972</u>
Cuentas de orden acreedoras:	
Diferencias contables y fiscales	23,859,235
Litigios y demandas civiles	3,490,307
Litigios y demandas laborales	2,650,000
Litigios y demandas administrativas	82,827,007
Obligaciones financieras	329,391
Garantías otorgadas (1)	121,775,207
Administración de fidecomisos	648,710
	<u>235,579,857</u>
Total cuentas de orden	<u>\$ 657,493,829</u>

(1) Las garantías y avales otorgados comprenden:

La Compañía entregó a título de prenda el 100% del valor de las acciones actuales y futuras en las subordinadas Red de Energía de Perú, ISA Perú e ISA Bolivia S.A. a favor de los bancos prestamistas. El término de vigencia es por la duración del crédito. Estas fueron aprobadas por la Asamblea General de Accionistas y la Junta Directiva de la Compañía, y requirieron el concepto favorable del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la resolución de autorización por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

18. Costos de Operación

Depreciaciones	\$ 15,978,328
Gastos de personal	12,055,104
Impuesto FAER y PRONE	9,387,458
Mantenimiento y reparaciones	8,005,825
Impuestos distintos al de Renta (1)	4,172,664
Vigilancia	1,713,637
Manejo ambiental	661,289
Materiales para prestar servicios	1,165,280
Transporte de personal	1,151,178
Servicios telemáticos y de valor agregado	1,178,017
Seguros	1,061,328
Costos de prestación de servicios LAC	777,711
Honorarios	203,733
Arrendamiento	248,938
Diversos	170,241
Amortizaciones	216,038
Indemnizaciones a terceros	72,830
	<u>\$ 58,219,599</u>

19. Gastos de Administración

Gastos de personal	\$ 7,556,868
Mantenimiento y reparaciones	2,387,535
Honorarios	1,264,542
Arrendamientos	1,253,138
Contribuciones (1)	901,123
Impuestos distinto de la renta (2)	833,895
Aseo y limpieza	799,378
Servicios públicos	580,107
Publicidad y propaganda (3)	150,377
Diversos	354,798
Seguros	44,258
Vigilancia	134,074
Transporte de personal	133,260
Materiales y suministros	68,878
Protección al patrimonio cultural	18,712
	<u>\$ 16,480,943</u>

(1) Corresponde a cuotas de financiación y auditoría \$133,666, contribución a la Superintendencia de servicios \$527,310 y contribución a la comisión de regulación de Energía y Gas (CREG) \$240,147

(2) Corresponde a gravámenes a los movimientos financieros \$827,107 y otros menores \$6,788

Notas a los Estados Financieros (continuación)

19. Gastos de Administración (continuación)

(3) Los gastos de publicidad se detallan a continuación:

Suscripciones y afiliaciones	\$ 7,039
Pauta publicitaria radio	54,345
Pauta publicitaria TV	36,335
Mercadeo interno	3,938
Pauta publicitaria eventos	48,720
	<u>\$ 150,377</u>

20. Ingresos Financieros Intereses

Intereses préstamos vinculados	\$ 7,475,157
Intereses préstamos a empleados	228,229
Intereses a cartera clientes	6,911
Intereses por recaudo de mora	44,981
Intereses por deposito	1,002,384
Descuentos condicionados	112,159
	<u>\$ 8,869,821</u>

21. Gastos Financieros

Intereses por bonos	\$ 12,961,236
Intereses por obligaciones financieras	6,070,475
Otros gastos por bonos	272,637
Comisiones bancarias	426,134
Intereses de mora	22,202
	<u>\$ 19,752,684</u>

22. Otros Ingresos (Gastos), neto

Recuperación de costos y gastos	\$ 2,480,749
Arrendamiento	823,807
Gastos por pensiones (1)	(11,641,653)
Gastos extraordinarios siniestros	(201,431)
Otros gastos (2)	(652,027)
Pérdida en venta y/o baja de activos	(53,755)
Diferencia en cambio	(147,415)
	<u>\$ (9,391,725)</u>

A 30 de septiembre de 2014, corresponde a:

- (1) Corresponde a gastos por amortización y actualización de pasivo pensional y pasivo estimado por beneficios adicionales del personal jubilado recibido en el proceso de capitalización de la Compañía, el cual se considera un pasivo financiero asumido, ajeno al manejo operativo de la Compañía.
- (2) A 30 de septiembre de 2014 corresponde principalmente a gastos de ejercicios anteriores por \$399,767 y gastos del Plan por Responsabilidad Social por \$240,821 y otros menores.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

23. Operaciones con Vinculados

El siguiente es el resumen de los activos, pasivos, ingresos y gastos al 30 de septiembre de 2014 de Transelca S.A. E.S.P., por transacciones realizadas con accionistas, vinculados y administradores de la Compañía durante el periodo:

Accionistas y vinculados:

Saldos de balance:

Inversiones patrimoniales:

Red de Energía del Perú S.A.	\$ 111,940,766
ISA Perú S.A.	32,804,997
ISA Bolivia S.A.	22,187,254
Internexa S.A.	20
PDI Perú	63
	<u>\$ 166,933,100</u>

Deudores:

Prestamos:

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	264,653,833
ISA Bolivia S.A.	6,493,120
Ventas profesionales Ltda.	1,748
	<u>\$ 271,148,701</u>

Comerciales:

ISA S.A. E. S. P.	560,274
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	196,256
Intercolombia S.A. E.S.P.	9,844
	<u>766,374</u>

Dividendos:

ISA Bolivia S.A.	7,189,972
Internexa S.A.	153,447
	<u>\$ 7,343,419</u>

Cuentas por pagar:

Intercolombia S.A. E.S.P.	374,529
XM S. A. E.S.P.	127,741
Internexa S. A.	374,437
	<u>\$ 876,707</u>

Ingresos recibidos por anticipado:

ISA S.A. E.S.P.	\$ 2,218,819
-----------------	--------------

Transacciones relacionadas con resultados:

Ingresos

Internexa S.A.	\$ 250,245
ISA S.A. E.S.P.	7,656,655
ISA Bolivia S.A.	2,915,622
Intercolombia S.A. E.S.P.	2,051,256
XM S.A.	168
Ventas Profesionales Ltda.	40
	<u>\$ 12,873,986</u>

Notas a los Estados Financieros (continuación)

23. Operaciones con Vinculados (continuación)

Gastos:	
Internexa S.A.	1,654,174
Intercolombia S.A. E. S. P.	1,325,509
XM S.A. E.S.P.	951,847
ISA Bolivia S.A.	557,644
	\$ 4,489,174

24. Administradores

Sueldos, prestaciones y gastos de representación (1)	\$ 2,393,708
Honorarios Junta Directiva (2)	62,832
Bonificaciones por productividad	555,603
	\$ 3,012,143

(1) Incluye sueldos, prestaciones sociales, bonificaciones y gastos de representación del Gerente General, y Gerentes de área de la Compañía; como se detalla a continuación:

Al 30 de septiembre de 2014:

Concepto de Gasto	Gerentes*	Jefes de Departamento**	Total
Salario integral	\$ 1,193,373	\$ 856,973	\$ 2,050,347
Vacaciones	62,530	62,798	131,828
Bonificaciones por productividad	337,737	217,866	555,603
Auxilio salud	93,677	117,856	211,533
	\$ 1,687,317	\$ 1,255,493	\$ 2,949,311

* Se incluye dentro del concepto a 7 directivos cuyos cargos se proceden a detallar:
 Gerente general
 Secretario general
 Director de auditoría interna
 Gerente administrativo
 Gerente financiero
 Gerente de producción
 Gerente comercial

** Se incluye dentro del concepto a 9 directivos cuyos cargos se proceden a detallar:
 Jefe departamento gestión del mantenimiento
 Jefe departamento gestión operativa
 Jefe departamento comercial – técnico
 Jefe departamento logística
 Jefe departamento informática
 Jefe departamento contabilidad
 Jefe departamento planeación financiera
 Jefe departamento recursos humanos
 Jefe departamento estrategia corporativa

(2) A los miembros de Junta Directiva se les reconocen honorarios desde el año 2003 por su participación en las reuniones periódicas establecidas por la Compañía.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

25. Contingencias

a) En el curso de sus operaciones la Compañía está sujeta a diversas reglamentaciones de orden legal inherentes a las empresas de servicios públicos y de protección del medio ambiente. En opinión de la administración de la Compañía y de sus asesores legales no se han identificado situaciones que puedan indicar posibles incumplimientos con esas normas que puedan tener un impacto en los estados financieros.

Al 30 de septiembre de 2014, la Compañía tenía los siguientes litigios y demandas en contra:

Tipo de Proceso	No. de Reclamaciones	Pretensión
Civiles	3	\$ 1,280,000
Fiscales	1	329,391
Reivindicatorios	9	2,000,000
Abreviado	7	236,901
Laborales	19	3,050,000
Procesos de pertenencia	1	30,000
Administrativos	35	82,797,858
		\$ 89,724,150

En concepto de la administración y sus asesores legales los procesos de alta probabilidad de sentencias en contra de Transelca se encuentran provisionados al 30 de septiembre de 2014 con un pasivo contingente por \$426,594 (Nota 13).

26. Indicadores Financieros

El siguiente es un detalle de los principales indicadores financieros al cierre del 30 de septiembre de 2014:

Solvencia	<u>Patrimonio</u> Activo total	54.86%
Rentabilidad del activo	<u>Utilidad neta</u> Activo Total	5.22%
Rentabilidad del patrimonio	<u>Utilidad neta</u> Patrimonio	9.51%
Margen operacional	<u>Utilidad Operacional</u> Ingresos operacionales	53.31%
Endeudamiento	<u>Pasivo</u> Activo	45.14
Ebitda (Miles de \$COL)		\$ 101,476,253

27. Contratos y compromisos

Contrato Renting Bancolombia

En Abril 24 de 2013, Traselca suscribió un contrato de Promesa de Compraventa con Leasing Bancolombia S.A., en donde se compromete bajo los términos y condiciones señalados en dicho contrato, a adquirir las nuevas oficinas administrativas de Traselca en una nueva edificación por un valor futuro de \$11.800.000 (miles de pesos). Este contrato está sometido al cumplimiento de una Oferta Mercantil de venta de servicios de arrendamientos No.151769 durante 12 años, fecha en la cual se hará efectiva la Promesa de Compraventa del bien.

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión de los balances generales por el periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014, y de los estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por el periodo de nueve meses terminado a esa fecha, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los accionistas y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras tomadas fielmente de los libros.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

Existencia: Los activos y pasivos de Traselca S.A. E.S.P. existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo.

Integridad: Todos los hechos económicos realizados que conocemos han sido reconocidos.

Derechos y obligaciones: Los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo de la Compañía Traselca S.A. en la fecha de corte.

Valuación: Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

Presentación y revelación: Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.


Guido A. Nule Amin
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

El suscrito Representante Legal de TRANSELCA, con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005:

CERTIFICA QUE:

Los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de TRANSELCA.



GUIDO NULE AMIN

Gerente General

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Los suscritos Representante Legal y Jefa del Departamento de Informática de TRANSELCA para los efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1 de la Ley 603 de 2000, certificamos:

- a) Que la sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el software que utiliza es legal y sobre el mismo ha pagado los derechos de uso, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones. Los documentos soportes reposan en el Departamento de Informática.
- b) Que el Departamento de Informática de la Sociedad tiene inventario del software que utiliza y lleva control de instalación dependiendo del tipo de licenciamiento adquirido. El software instalado es utilizado para el desarrollo del objeto social de la Sociedad.
- c) Que de acuerdo con las políticas de la Empresa y con los procedimientos establecidos, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



GUIDO NULE AMIN

Gerente General



BEATRIZ ZURBARAN BARRIOS

Jefe Departamento de Informática

INFORME DE GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA



Se resaltan los trabajos realizados en las líneas de transmisión como parte del Proyecto de Manejo Integral de la Corrosión (MIC)

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a nuestras obligaciones legales, estatutaria y al Código de Buen Gobierno Corporativo, nos complace presentarles el informe de gestión de la Junta Directiva y del Presidente correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014, junto con los Estados Financieros; Balance General, Estado de Resultados, Estados de cambios en el Patrimonio y Estados de Flujo de Efectivo a la misma fecha, en los siguientes términos:

Durante el periodo en mención, la Empresa orientó sus esfuerzos a cumplir el Plan Estratégico y las metas propuestas. El 2014, fue un año en el cual se cumplieron las expectativas de TRANSELCA.

Los buenos resultados reflejan la coherencia con que estamos trabajando enfocados en la eficiencia operativa, que es el aporte de todos en la Organización para asegurar una Compañía sólida y exitosa que nos permita mantener la competitividad presente y sostenibilidad futura.

A continuación presentamos los aspectos relevantes de la gestión en el 2014: (1º de octubre - 31 de diciembre)

Operación

Para el periodo octubre - diciembre de 2014, la disponibilidad promedio acumulada de los activos propiedad de TRANSELCA alcanzó 99.75%, valor superior al promedio ponderado de las metas regulatorias calculado en 99.552%.

La Demanda No Atendida -DNA- atribuible a TRANSELCA en la Costa Atlántica, fue de 4530.28MWh, valor equivalente al 0.030% de la demanda de energía anual de la zona y de los cuales sólo el 0.004% se debió a causas forzadas.

Con relación a las labores de mantenimiento, se resaltan los trabajos realizados en las líneas de transmisión como parte del Proyecto de Manejo Integral de la Corrosión (MIC) y que implicaron cambios de elementos en 34 torres de los circuitos Sabanalarga - Nueva Barranquilla 1,2 y 3 y Tebsa - Nueva Barranquilla 1, mantenimiento mayor a cambiadores de tomas bajo carga a 6 transformadores de potencia a 220kV y mantenimiento mayor y renovación de gas SF6 a los interruptores de 66kV en subestación Ternera, entre otras.

En Operación, se destaca la participación de TRANSELCA en el Proyecto de Seguridad Operacional denominado Entrenamiento de Operadores y Potencialización del Energy Management System - EMS, el cual procura la optimización del entrenamiento, habilitación y certificación de operadores de tiempo real y de operación de respaldo y mejorar la seguridad de los procesos con la utilización de las herramientas del EMS, y por otra parte la actualización del plan de contingencia para la operación del CCT, el cual permite que los centros de control de TRANSELCA e INTERCOLOMBIA sean respaldo uno del otro ante cualquier contingencia que afecte uno de ellos.

Es importante mencionar que durante este año, fueron puestos en servicio los siguientes proyectos remunerados: Ampliación subestación Nueva Barranquilla 110/13,8kV 45MVA, Ampliación subestación Chinú 110kV con la Bahía Línea Boston 2, Ampliación capacidad de transformación subestación Valledupar 220/110kV 100MVA y Ampliación capacidad de conexión de la planta Tenaris en la subestación Ternera 13,8kV. Además de estos proyectos finalizados, continuaron los trabajos en el proyecto de Ampliación de la subestación Sabanalarga 220/110/13,8kV 90MVA.

Por otra parte, los proyectos no remunerados puestos en servicio durante este año fueron: Ampliación subestación Termocartagena Encapsulada en SF6 – Celda de Reserva 66kV, Reubicación de Celdas a 13,8kV subestación Sabanalarga y Modernización de la Topología y Sistema de Control de la Subestación Cerromatoso 110kV.

Finanzas

En el año 2014 se resalta el incremento del 5,2% en la utilidad operacional con respecto al año 2013, debido fundamentalmente al incremento de los ingresos operacionales en un 4,9%, por la entrada en operación de nuevos proyectos de conexión y por la variación del IPP del 6,3%. De igual forma contribuye a este comportamiento un menor crecimiento en los gastos AOM del 1,7%. Lo anterior, es compensado en parte por un aumento de la depreciación en un 17,8%, debido a la activación de proyectos de inversión.

En cuanto al componente no operacional se destaca una mayor utilidad frente al 2013, debido principalmente a un incremento de las inversiones permanentes en el exterior por valor de \$12.466 millones, menores ingresos financieros por valor de \$2.442 millones producto de la disminución del DTF a la cual se indexan los préstamos entregados a los accionistas, y la disminución de los gastos del pasivo pensional en \$4.558 como resultado de las actualizaciones del período.

Finalmente, la utilidad neta acumulada de 2014 fue de \$92.245 millones, presentado un incremento del 21,3% frente al 2013.

En cuanto a las inversiones permanentes, al 31 de diciembre de 2014 estas ascienden a \$208.750 millones y representan el 15% de los activos de la Empresa. Este valor corresponde a nuestros aportes al capital

de las sociedades Red de Energía del Perú S.A - REP S.A, ISA Perú S.A. e ISA Bolivia S.A., empresas dedicadas a la actividad de transporte de energía. Este año dichas empresas decretaron dividendos a sus accionistas sobre la base de utilidades del año 2013, correspondiéndole a TRANSELCA un monto de \$19.945 millones. Los activos totales de dichas sociedades ascienden a \$1.233.216 millones y los pasivos a \$734.736 millones. Se resalta que estas sociedades cumplieron con sus obligaciones financieras e indicadores de cobertura pactados con los bancos acreedores, así mismo en cuanto a la disponibilidad del servicio, las metas fueron cumplidas satisfactoriamente.

Finalmente en materia de calificación de riesgo crediticio, se resalta que Fitch Ratings Colombia ratificó nuevamente la calificación AAA (Triple A) otorgada a las emisiones de bonos realizadas por TRANSELCA en octubre de 2004 por valor de \$100.000 millones, la cual a la fecha tiene un saldo de \$50.000 millones, y la realizada en octubre de 2011 por valor de \$180.000 millones. Esta calificación se otorga a emisiones con la más alta calidad crediticia, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

Nuevos Negocios

El área Comercial ISA -TRANSELCA gestionó durante el periodo enero-diciembre 2014 procesos de ampliaciones en el STN y contratos de conexión que generarán ingresos futuros muy importantes, contribuyendo a la Visión ISA 2020 del Grupo Empresarial.

Entre los proyectos se destacan: En el STN, ampliaciones de las subestaciones Termocol con una compensación de 35 MVAR y Urabá en una (1) bahía de transferencia a 230 kV y en Conexiones, transformador de reserva 220/110 kV - 100 MVA en la subestación Valledupar,

ampliación de demanda a 20 MVA para gran consumidor en la subestación Ternera, adquisición subestación a 220 kV en el municipio de Ciénaga para atender Puerto Carbonífero, dos (2) bahías de 230 kV en subestación Ocaña y una (1) bahía de 34,5 kV en subestación Banadía.

Control Interno de Gestión y Desempeño de la Empresa

La Evaluación del Sistema de Control Interno de los procesos auditados, por parte de la Contraloría General de la República, determinó una calificación de 1,4 que ubica a TRANSELCA en el rango de Eficiente, esta calificación indica que el Sistema de Control Interno es Efectivo, otorgando confiabilidad a la Organización para el manejo de los recursos y cumplimiento de sus objetivos y metas.

Mejoramiento Continuo

Durante el periodo octubre - diciembre 2014 se continuó con la implementación del Sistema Integrado de Gestión - SIG, concluyendo las intervenciones en las subestaciones de Valledupar y Termoguajira con las obras civiles necesarias para el cierre de brechas legales. El alcance del proyecto también incluyó, entre otras actividades, la estructuración de la documentación del SIG - Sistema Integrado de Gestión, las actividades de capacitación y sensibilización para todos los colaboradores y la planeación del ciclo de auditorías internas que se realizarán en el año 2015.

TRANSELCA está comprometida para que su gestión empresarial sea transparente para todos los grupos de interés. En este propósito mantiene inmerso en sus procesos la atención oportuna y confiable de la información requerida por cada uno de sus ellos.

Atentamente,


CESAR RAMIREZ ROJAS
PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA


GUIDO NULE AMIN
GERENTE GENERAL

NOTA: Los informes de Gestión y Especial fueron leídos y acogidos por los Directivos en la reunión de Junta Directiva celebrada el veinticuatro (24) de febrero de 2015, para ser presentados a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

El Informe de Gestión periodo 1º octubre - 31 diciembre 2014, fue aprobado por unanimidad por los accionistas representados en la reunión.

PROCESOS DIRECTIVOS

Teniendo en cuenta que el año 2014 señaló un hito en el direccionamiento estratégico de ISA, como el comienzo de un desafío enmarcado en las nuevas Misión y Visión del Grupo Empresarial, con miras a enfrentar de la mejor forma un entorno más globalizado y competitivo, TRANSELCA trabajó durante este año en adaptar su estrategia al nuevo reto que se le exige como filial de ISA

De acuerdo a lo anterior TRANSELCA asumió durante el 2014 la visión del Grupo ISA como derrotero que guíe su direccionamiento.

Misión

Brindar servicios de transporte de energía y conexión al sistema eléctrico en los mercados nacional e internacional, con altos criterios de eficiencia y eficacia en un ambiente de mejoramiento continuo que satisfaga las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés, de acuerdo con las políticas del Grupo Empresarial ISA.

Visión

En el año 2020 ISA habrá multiplicado x3 sus utilidades, por medio de la captura de las oportunidades de crecimiento más rentables en sus negocios actuales en Latinoamérica, del impulso de la eficiencia operativa y de la optimización de su portafolio de negocios.

CUADRO DE GESTIÓN INTEGRAL MÁXIMO NIVEL 2014



Los resultados de los indicadores de máximo nivel de TRANSELCA con corte a diciembre de 2014 se presentan en resumen, en el Cuadro de Gestión Integral, herramienta que permite el seguimiento del logro de los objetivos en las diferentes perspectivas que integran la estrategia de la organización.

PERSPECTIVA FINANCIERA

INDICADOR	UND	SEG	METAS		REAL
			L.I.	L.S.	
Objetivo: incrementar el valor del negocio del TE					
Utilidad neta	Mill. \$	Sem	65.730	80.336	92.376
EBTIDA	Mill. \$	Mes	122.430	127.426	134.033
EVA	Mill. \$	Sem	43.120	46.407	53.186
Objetivo: Garantizar niveles de costos eficientes					
Gasto AOM total depurado	Mill. \$	Mes	68.737	67.362	67.472
Objetivo: Mantener los ingresos actuales de la red existente					
Pago de compensaciones	Mill. \$	Mes	464	401	161

PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADOS

INDICADOR	UND	SEG	METAS		REAL
			L.I.	L.S.	
Objetivo: Garantizar un servicio confiable, disponible y seguro					
Energía no suministrada total	MWh	Mes	5.858,76	5.655,27	4.530,28
Objetivo: Aumentar los ingresos rentablemente vía infraestructura adicional					
Incremento anual, ingresos futuros por conexiones refuerzos, ampliaciones y activos en marcha	Mill. USD	Anual	2,5	3	3,04
Evaluación Cliente Externo	%	Anual	85,5	86,5	83,8

PERSPECTIVA PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA

INDICADOR	UND	SEG	METAS		REAL
			L.I.	L.S.	
Objetivo: Asegurar la efectividad en la gestión de proyectos					
Cumplimiento ponderado en el avance físico de proyectos de conexión	%	Mes	95	100	103
Cumplimiento ponderado del costo de proyectos de conexión	%	Anual	100	98	96
Objetivo: Asegurar estándares de clase mundial en los procesos del negocio, garantizando					
Cumplimiento de hitos del Plan de Desarrollo (2)	Puntos	Trim	60	140	140
Índice de accidentalidad empleados de la empresa (frecuencia)	No. Accidentes · 240.000 / h - h trabajadas	Trim	2,5	2	1,24
Objetivo: Identificar y gestionar riesgos y garantizar la continuidad del negocio					
Índice de severidad de errores en operación y mantenimiento	Nivel de severidad	Mes	1	0,85	0,58

PERSPECTIVA APRENDIZAJE Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

INDICADOR	UND	SEG	METAS		REAL
			L.I.	L.S.	
Objetivo: Garantizar la atracción, retención, atención y desarrollo del talento humano, necesario, habilitado y motivado					
Apreciación del clima organizacional	%	Anual	78	80	85

En general, los resultados de los indicadores muestran el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización de acuerdo a las metas planificadas para el período 2014 en todas las perspectivas.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN - SIG



El Sistema Integrado de Gestión – SIG en TRANSELCA es un sistema que agrupa las componentes de Calidad, Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo para el logro de los objetivos de la organización y apalancar la mejora continua de sus procesos, enmarcado en las normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001 respectivamente.

Este sistema cuya implementación inició en el año 2012, continuó durante el 2014 con la tercera fase, donde se intervinieron las subestaciones de Valledupar y Termoguajira con obras civiles para el cierre de brechas legales. El alcance del proyecto incluyó, entre otras actividades, la implementación del programa PASO (orden y limpieza) tanto en las subestaciones mencionadas como en la sede administrativa, la estructuración de la documentación del sistema y actividades de capacitación y sensibilización para todos los colaboradores.

A continuación se describen la gestión realizada para cada una de las componentes durante el 2014:

Calidad

Este año tuvo lugar la auditoria de recertificación al Sistema de Gestión de la Calidad, por parte del ICONTEC, la cual arrojó resultados satisfactorios,

obteniéndose la recertificación de Calidad basado en la norma ISO 9001:2008, en todas las sedes incluidas en el alcance por tres años más. El ICONTEC resaltó entre otros aspectos, el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica con el aumento de la virtualización en los procesos, lo cual refleja el compromiso de la organización y de la gerencia en la asignación de recursos para que las actividades desarrolladas en los procesos sean más ágiles y efectivas; así mismo, la búsqueda permanente de nuevos modelos de gestión empresarial, lo cual se ve reflejado en los resultados obtenidos de la encuesta de reputación y adicionalmente el apoyo de la alta gerencia para la implementación del sistema integrado de gestión, con el fin de convertirse en una empresa de clase mundial.

Ambiental

Durante el 2014, la gestión ambiental se fundamentó en la sostenibilidad ambiental del entorno a través de la prevención, mitigación, corrección y compensación de los impactos ambientales, teniendo como prioridad los siguientes aspectos:

1. Avance de cierre de brechas de la gestión ambiental.
2. Adecuación de infraestructura para el cumplimiento de los requisitos legales en las Subestaciones Termoguajira y Valledupar
3. Cumplimiento de los compromisos ambientales originados de las licencias y permisos ambientales otorgados por las autoridades ambientales
4. Fortalecimiento de la Cultura de la Gestión Ambiental



Medición de ruido en el poste 34 de la Línea 824 – 825 Termoflores – Nueva Barranquilla

5. Campañas de sensibilización ambiental en manejo de productos químicos y residuos a colaboradores y contratistas permanentes en las subestaciones. De esta manera se fomentó el mejoramiento continuo de los procesos

6. Se continuó con la medición de gases de efecto invernadero, medición y uso de tipos de combustibles y programas para el manejo eficiente y confiable de los mismos, medición del uso eficiente y ahorro de energía y agua

7. Medición de los niveles de presión sonora en subestaciones según lo establecido por la Autoridad Ambiental Competente y la normativa ambiental vigente (ver fotos)

Medición de ruido en el poste 34 de la Línea 824 – 825 Termoflores – Nueva Barranquilla

8. Actualización de la matriz de aspectos e impactos ambientales, al igual que la matriz general de requisitos legales y la específica para el seguimiento de cada activo

9. Caracterización de las aguas residuales domésticas y mantenimiento a los sistemas de tratamiento de aguas residuales.

10. Caracterización físico, química y microbiológicamente la calidad del agua potable

11. Seguimiento y control de los requerimientos legales ambientales aplicables a las líneas y subestaciones

12. Reporte y cargue de las cantidades de residuos sólidos peligrosos generados en las diferentes actividades de operación y mantenimiento de líneas y subestaciones en subsistema de información sobre uso de recursos naturales renovables-SIUR.

13. Actualización del inventario de los equipos que contienen aceite dieléctrico en la herramienta informática de acuerdo a los lineamientos establecidos por la normatividad ambiental vigente

14. Cumplimiento de los compromisos ambientales originados de las licencias y permisos ambientales otorgados por las autoridades ambientales: Durante el año 2014 se gestionaron los trámites para la solicitud de permisos de poda y de aprovechamiento forestal, de acuerdo con las necesidades de proyectos, mantenimiento y negociación de servidumbres y seguimiento continuos a los mismos con el objetivo de disminuir los tiempos en la consecución de los permisos y licencias

15. En cumplimiento a lo establecido por la Autoridad Ambiental se continúa con el mantenimiento de los 7200 individuos vegetales sembrados en compensación por los permisos de poda y aprovechamiento forestal, en los departamentos del Atlántico y Córdoba

16. En cuanto a la gestión de servidumbres durante el año 2014, TRANSELCA obtuvo 150 permisos de gestión para mantenimientos en sus líneas de transmisión. Así mismo, en desarrollo de su programa de relacionamiento con Grupos de Interés, tales como autoridades locales y comunidades, TRANSELCA consiguió realizar 83 intervenciones exitosas para despejar las zonas de servidumbres.

A diciembre de 2014 se han constituido servidumbres en una longitud de seis punto cuatrocientos noventa y nueve kilómetros (6.499 kms), lo cual representó una inversión del orden de \$481 millones

Seguridad y Salud en el Trabajo

Durante el periodo enero – diciembre de 2014 desde el área seguridad y salud en el trabajo se ejecutaron diferentes actividades destinadas a la prevención, identificación, evaluación y control de los factores de riesgo que puedan generar accidentes de trabajo o enfermedades laborales, las cuales estuvieron encaminadas al cumplimiento de las políticas de la empresa y la legislación vigente. Algunas de estas actividades se relacionan a continuación:

- Actividades de Formación Seguridad y Salud en el Trabajo en la que se destacó la Semana Integral
- Programa fatiga y manejo del sueño
- Líderes en autocuidado
- Sistema de vigilancia de riesgo cardiovascular
- Programa empresarial de educación y seguridad vial
- Programa Orden y Aseo – PASO
- Programa de vigilancia epidemiológica para el control de riesgo osteomuscular.

ASEGURAR LA GESTIÓN EMPRESARIAL



El Macroproceso Asegurar la Gestión Empresarial, continuó evaluando los procesos, los derroteros de la Alta Gerencia, del Grupo Empresarial ISA y acompañando la gestión empresarial ante los entes de externos en materia de cumplimiento de sus obligaciones, responsabilidades y actividades necesarias para coadyuvar al logro de los objetivos previstos y a la efectividad del sistema de control interno.

Durante el periodo 1 de octubre a 31 de diciembre de 2014, la Dirección de Auditoría interna cumplió con el plan de trabajo aprobado por el Comité de Auditoría y realizó otras actividades adicionales necesarias para cumplir con el objetivo de garantizar los resultados integrales del direccionamiento de TRANSELCA y del Grupo ISA.

Los trabajos de auditoría internos, ejecutados en otras filiales y de coordinación con la auditoría corporativa se realizaron basados en riesgos que pudieran tener un impacto importante en la empresa, los procesos y actividades, verificando el diseño y la eficacia de los controles o medidas de administración, con el objeto de agregar valor a la empresa y al Grupo Empresarial.

Evaluación, control de gestión y desempeño de la empresa

Los resultados de las evaluaciones efectuadas por entes de Control, ha sido satisfactorio y sin ninguna circunstancia que ponga en riesgo la estabilidad de la empresa.

Contraloría General de la República

Durante el primer semestre, la Auditoría efectuada por la Contraloría General de la República, evaluó los procesos de Gestión Ambiental, Gestión financiera, presupuestal y contables. Adicionalmente, evaluó los macroprocesos Gestión y Adquisición de bienes y servicios, planes, programas, proyectos y eventos extraordinarios.

La evaluación de la Gestión y Resultados obtuvo una calificación de 97,258 sobre 100, ubicándola en el rango de Favorable. Esta evaluación está fundamentada en los sistemas de control de Gestión de Resultados, Legalidad, Financiero y Control Interno.

Basada en las calificaciones y resultados obtenidos, la Contraloría General de la República fenece la cuenta de TRANSELCA por la vigencia fiscal correspondiente al año 2013.

Auditoría de Gestión y Resultados

De acuerdo a lo establecido en la Ley 142 de 1994 de Servicios públicos y las resoluciones definidas por CREG, TRANSELCA fue evaluada por los Auditores de Gestión y Resultados, obteniéndose una opinión favorable, de donde extraemos que:

- Las actividades realizadas por la Empresa durante el año 2014? fueron acordes al objeto social establecido en los estatutos y conforme con lo dispuesto en la reglamentación vigente. La empresa no presentó cambios significativos con respecto a su marco organizacional, sus ideas rectoras y direccionamiento estratégico.

- TRANSELCA presenta un nivel de riesgo bajo, con resultados favorables en todos los indicadores financieros que establece la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

- Cuenta con una posición técnica y financieramente viable para seguir cumpliendo con la operación del servicio, sus compromisos y el plan de inversiones.

- Las actuaciones misionales durante el 2014? de la empresa fueron llevadas a cabo satisfactoriamente.

- TRANSELCA presenta un Sistema de Control Interno Efectivo, otorgando confiabilidad a la Organización para el manejo de los recursos y cumplimiento de sus objetivos y metas.

Plan de Trabajo 2014

El plan de trabajo 2014 se cumplió en un 97% de acuerdo con lo planeado y aprobado, se atendieron el 100% de los requerimientos de las áreas para acompañamientos y los trabajos especiales solicitados.

Para llevar a cabo la actividad de los entes de control tanto internos como externos, se contó con la información requerida, la colaboración y atención a las recomendaciones emitidas, las cuales fueron sujeto de programas de mejoramiento cuando fue necesario.

Prácticas de transparencia y gobernabilidad

TRANSELCA está comprometida para que su gestión empresarial sea transparente para todos los grupos de interés. En este propósito mantiene inmerso en sus procesos la atención oportuna y confiable de la información requerida por cada uno de sus ellos.

Mecanismos de comunicación:

- Atención de Quejas y Reclamos de Clientes para recepcionar y atender cualquier inquietud directa de los clientes respecto al servicio, información del sistema, facturación o aspectos comerciales.

- La línea ética que incluye el Call Center, un buzón a través de la página web o directamente, si así lo desea la comunidad. A través de estos mecanismos se hace la recepción de denuncias, actos no éticos, vulnerabilidad de la red, o cualquier evento que desee ser manifestado por los grupos de interés.

- Lo anterior, sin dejar por fuera la siempre y dispuesta atención de puertas abiertas de la administración para atender a la comunidad

Sistemas de Prevención:

- Código de Buen Gobierno, Código de Ética, Código de Conducta, Código Antifraude, son documentos formales que permiten establecer el Tono transparente en el dialogo con los grupos de interés y presenta ante ellos su compromiso por realizar las actividades manera eficiente pero basado en una gestión con altos estándares basados en Valores reflejados en una reputación al servicio de la comunidad

- Cuenta con el sistema de prevención de Lavado de activos y financiación de terrorismo (SIPLA), realizado para los procesos de adquisición de bienes y servicios, así como la prestación de servicios y construcción de proyectos para nuestros clientes.

- Sistema de Gestión integral de Riesgos, mediante el cual se identifican las vulnerabilidades de la empresa, pero a la vez a través de las Auditorías de Gestión se evalúan para garantizar que los controles mitiguen los riesgos identificados por la empresa.



Se realizaron actividades de sensibilización y divulgación de estas prácticas ante los Grupos de Interés trabajadores, proveedores, clientes y comunidad en diferentes eventos realizados durante el año, siempre buscando incrementar la confianza y fortaleciendo los lazos de las relaciones.

Opinión sobre el sistema de control interno

TRANSELCA mantiene un modelo de gestión sistémico, basado en el Sistema de Gestión Integral certificado y valorado que propende por el aseguramiento de sus operaciones buscando la efectividad y cumplimiento de las leyes y normas externas que le apliquen así como los derroteros del Grupo empresarial ISA

Las evaluaciones realizadas al Sistema de Control Interno son altamente satisfactorias lo que permite evidenciar un cumplimiento de su objeto social, las responsabilidades asignadas y declaradas.

Dentro del Control Interno de la empresa se identifican fortalezas de mejora?? en el ambiente de control, actividades de control, comunicación y monitoreo, se identificaron

mejoras que se deben seguir trabajando para identificar los riesgos por procesos y la utilización de los mismos en las actividades diarias.

En cuanto al avance de la estrategia, la Empresa viene cumpliendo los indicadores definidos para monitorear el avance de las actividades que soportan el logro de la misma.

Los indicadores que evalúan la calidad del servicio, la disponibilidad de los activos y los resultados financieros de la compañía se han cumplido satisfactoriamente.

El Sistema de Control Interno de TRANSELCA, es dinámico y en continuo mejoramiento, y se mantiene Efectivo.

PROCESOS OPERATIVOS

Realizar gestión comercial

El negocio de transporte de energía cuenta con un área integrada para Colombia (INTERCOLOMBIA – TRANSELCA) desde finales del 2007, que aprovecha las sinergias comerciales entre las empresas para aplicar las mejores prácticas, fortalecer la capacidad de respuesta a los clientes y orientar esfuerzos para alcanzar la estrategia de crecimiento en Colombia.

Los servicios promocionados por el área comercial se encuentran incluidos en el portafolio unificado INTERCOLOMBIA y TRANSELCA, y comprenden: Transporte de Energía Eléctrica en el Sistema de Transmisión Nacional – STN, y en los Sistemas de Transmisión Regional – STR y Distribución Local – SDL a Operadores de Red. Así mismo, la conexión al Sistema Interconectado Nacional – SIN de Grandes Consumidores y Generadores de Energía Eléctrica y Servicios Asociados.

Encuentro de Clientes

Evento organizado por el Área Comercial de INTERCOLOMBIA – TRANSELCA para los diferentes clientes ubicados en las ciudades de Medellín, Cali, Barranquilla y Bogotá.

El Encuentro de Clientes, realizado año a año, es un espacio propicio para fomentar el diálogo abierto, escuchando inquietudes y experiencias de los distintos temas tratados. Se generan intercambio de ideas por los participantes lo cual es valorado y se refleja en la satisfacción del evento. Lo anterior, reafirma la propuesta de valor basada en pilares de excelencia, relaciones sostenibles y competitividad.

Durante el año 2014 asistieron 245 personas que tuvieron oportunidad de escuchar temas de interés y de actualidad. Asimismo, se compartieron los proyectos en desarrollo y las buenas prácticas que se adelantan en INTERCOLOMBIA y TRANSELCA.

Transporte de Energía en el Sistema de Transmisión Nacional –STN

Constituye la principal actividad de TRANSELCA, representando el 58% de sus ingresos operacionales. Su remuneración está soportada en la resolución CREG 011 de 2009.

A diciembre de 2014, la participación de TRANSELCA en el Sistema de Transmisión Nacional (STN) fue de 9.52%. En cumplimiento de lo establecido en la resolución CREG 011 de 2009, se reportaron los gastos reales para la ejecución de las actividades de AOM del año 2013. El reporte actualizado no implicó cambios en el porcentaje remunerado.

Conexión

El servicio de conexión al Sistema Interconectado Nacional constituye la segunda fuente de ingresos operacionales de la empresa con una participación del 40%. Su remuneración se soporta en acuerdos con base en la metodología establecida en la resolución CREG 097 de 2008.

TRANSELCA comprometida con la calidad del servicio al cliente, cumplió los acuerdos de disponibilidad establecidos en los contratos de conexión, superando las metas pactadas. De esta forma no se generaron pagos por concepto de compensaciones.

Otros Ingresos

TRANSELCA a solicitud de sus clientes y apoyada en la experiencia de su recurso humano, en circunstancias especiales, prestó servicios asociados relacionados con el transporte de energía eléctrica.



Ingresos

Ingresos operacionales

A continuación se presenta la relación de los ingresos operacionales obtenidos por TRANSELCA en el año 2014 para cada uno de los servicios prestados.

Los ingresos no operacionales relacionados con el arrendamiento de áreas en subestaciones y cerros a empresas de Telecomunicaciones, ascienden a la suma de \$1.028 millones.

Comparativo de ingresos operacionales por servicios prestados

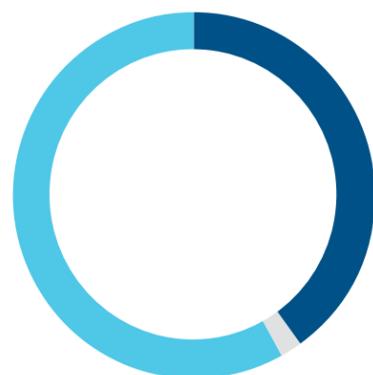
A continuación se presenta un comparativo de los ingresos operacionales por servicios prestados por cada año desde el 2012 al 2014.

El aumento en los ingresos para el año 2014 se debió principalmente al comportamiento del IPP.

En particular para el servicio de conexión se tuvieron ingresos adicionales por los proyectos de ampliación 220/110/34.5 kV - 100 MVA de la subestación Santa Marta, disponibilidad de un transformador de reserva multidevanado en la subestación Sabanalarga, cambio de los transformadores de la subestación Ternera de 2 x 100 MVA a 2 x 150 MVA, tren de celdas Móvil ubicado en la subestación 20 de julio, conexión transformador de reserva 220/110 kV - 100 MVA en la subestación Valledupar, una (1) bahía de línea a 110 kV en la subestación Chinú y la ampliación de la subestación Nueva Barranquilla 110/13.8 kV - 45 MVA.

INGRESOS OPERACIONALES AÑO 2014
MILLONES DE PESOS (COP)

STN	124,675
Conexión	85,415
Otros ingresos	5,098
Total ingresos operacionales	215,188



● 58 % STN ● 40 % Conexión
● 2 % Otros ingresos

COMPARATIVO DE INGRESOS OPERACIONALES POR SERVICIOS
PRESTADOS EN PESOS (COP)

CONCEPTO	2012	2013	2014
STN	\$ 123.112.337.970	121.566.203.873	124.674.848.214
Conexión	73.003.327.361	78.631.824.995	85.415.288.706
Otros ingresos	3.828.451.584	4.934.342.409	5.097.645.484
Total	199.944.116.915	205.132.371.278	215.187.782.404

Comparativo de cartera por servicios prestados

A continuación se presenta un comparativo de la cartera por servicios prestados de los años 2012 a 2014.

No se presenta cartera corriente del STN, en razón a lo establecido en la Resolución CREG 157 de 2011, en la cual los vencimientos de las facturas emitidas por XM a los Comercializadores se cumplen en el mismo mes de su emisión.

Ingresos futuros

Se gestionaron durante el año 2014 ingresos futuros para las empresas INTERCOLOMBIA y TRANSELCA, contribuyendo de esta forma a la VISIÓN del Grupo Empresarial y cumpliendo así con la meta establecida por el Grupo ISA

A continuación se relacionan los proyectos gestionados:

CARTERA CORRIENTE
MILLONES DE PESOS (COP)

CONCEPTO	2012	2013	2014
STN	91	34	0
Conexión	8,664	6,890	6,821
Otros ingresos	358	2,082	475
Subtotal	9,113	9,006	7,296

CARTERA VENCIDA
MILLONES DE PESOS (COP)

CONCEPTO	2012	2013	2014
STN	676	676	676
Conexión	15	4,382	10
Otros ingresos	0	0	4
Subtotal	691	5,058	690

TOTAL CARTERA CORRIENTE Y VENCIDA
MILLONES DE PESOS (COP)

TOTAL	2012	2013	2014
	9,804	14,064	7,986

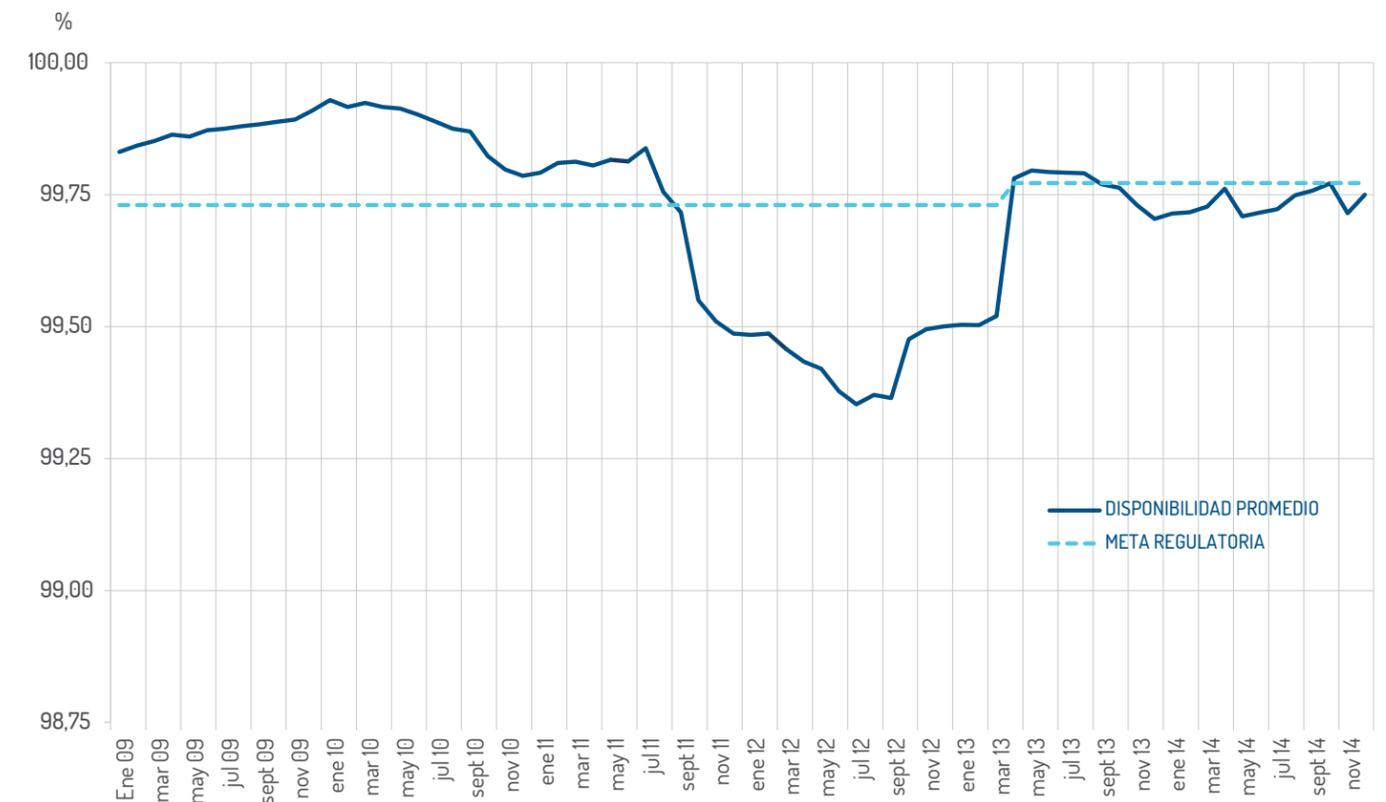
INGRESOS FUTUROS

ÍTEM	EMPRESA	PROYECTO
1	STN	Ampliación subestación Termocol compensación 35 MVAR
2	Electricaribe	Conexión transformador de reserva 220/110 kV - 100 MVA subestación Valledupar
3	Tubocaribe	Ampliación de demanda a 20 MVA, refuerzo de cables de potencia
4	STN	Ampliación subestación Urabá - Una (1) bahía de transferencia a 230 kV
5	Drumond	Adquisición subestación Drummond 220 kV
6	CENS / EPM	Dos (2) bahías de 230 kV en subestación Ocaña configuración doble barra más transferencia
7	Bicentenario	Una (1) bahía de 34,5 kV en subestación Banadía

**MACROPROCESOS,
OPERAR, MANTENER,
Y DEFINIR
Y DESARROLLAR
PROYECTOS
OPERACIONALES**

PRINCIPALES RESULTADOS OPERATIVOS

GRÁFICA 1: DISPONIBILIDAD PROMEDIO CIRCUITOS A 220 kV

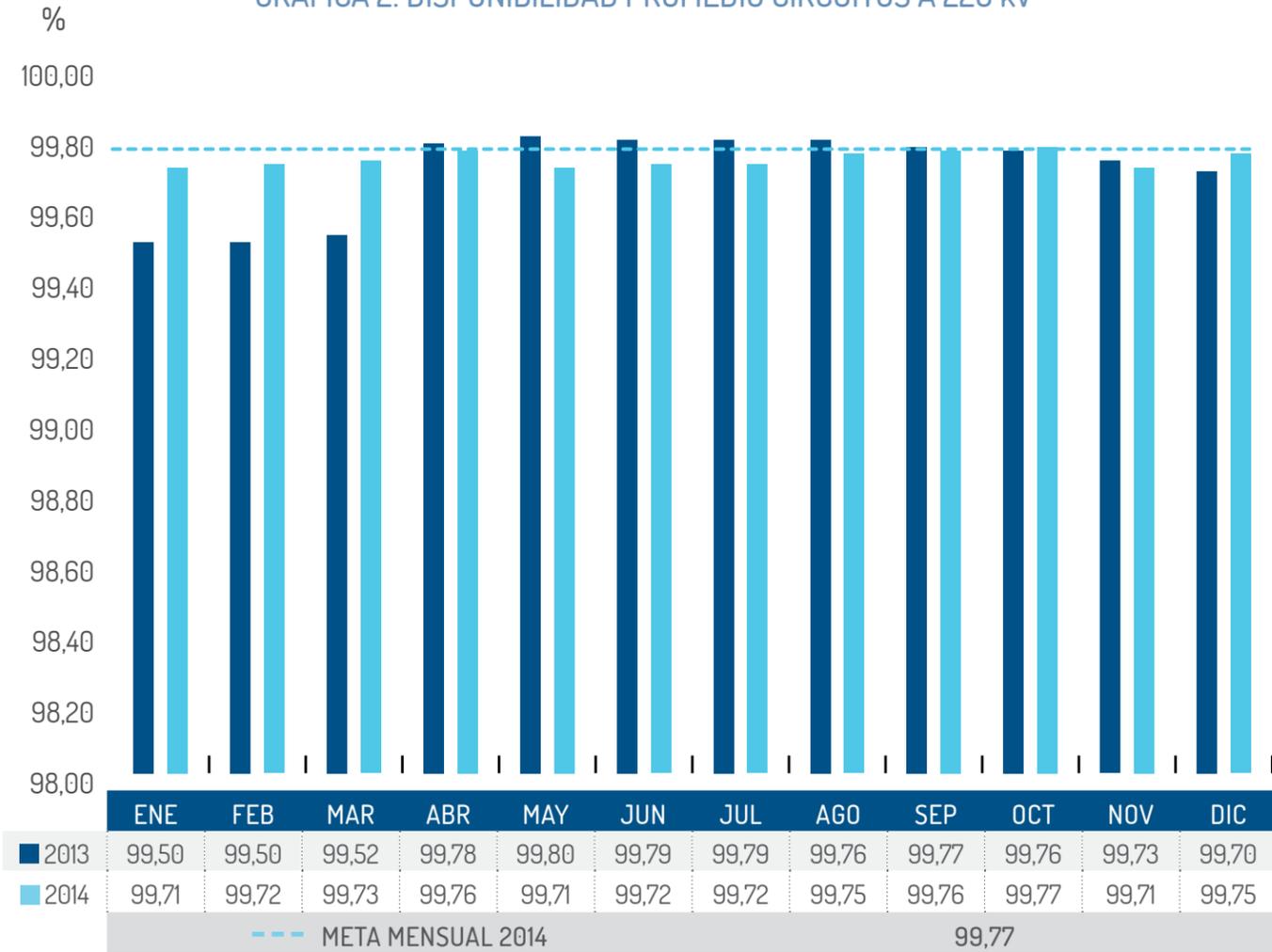


Disponibilidad de activos

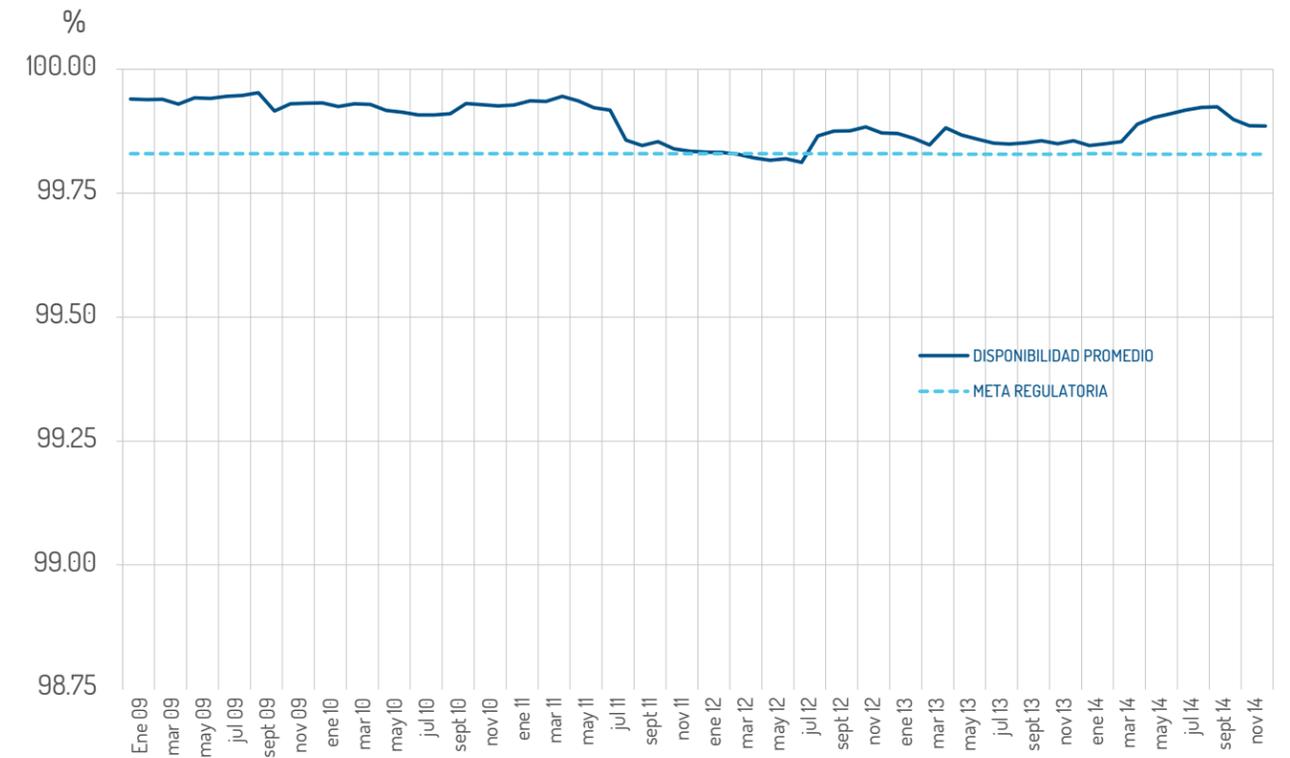
La disponibilidad promedio alcanzada en el año 2014 para los diferentes tipos de activos propiedad de TRANSELCA fue la siguiente:

Para los Circuitos de Transmisión a 220kV se alcanzó un valor de 99.75%. Ver Gráficas 1 y 2.

GRÁFICA 2: DISPONIBILIDAD PROMEDIO CIRCUITOS A 220 kV



GRÁFICA 3: DISPONIBILIDAD PROMEDIO BAHÍAS DE USO

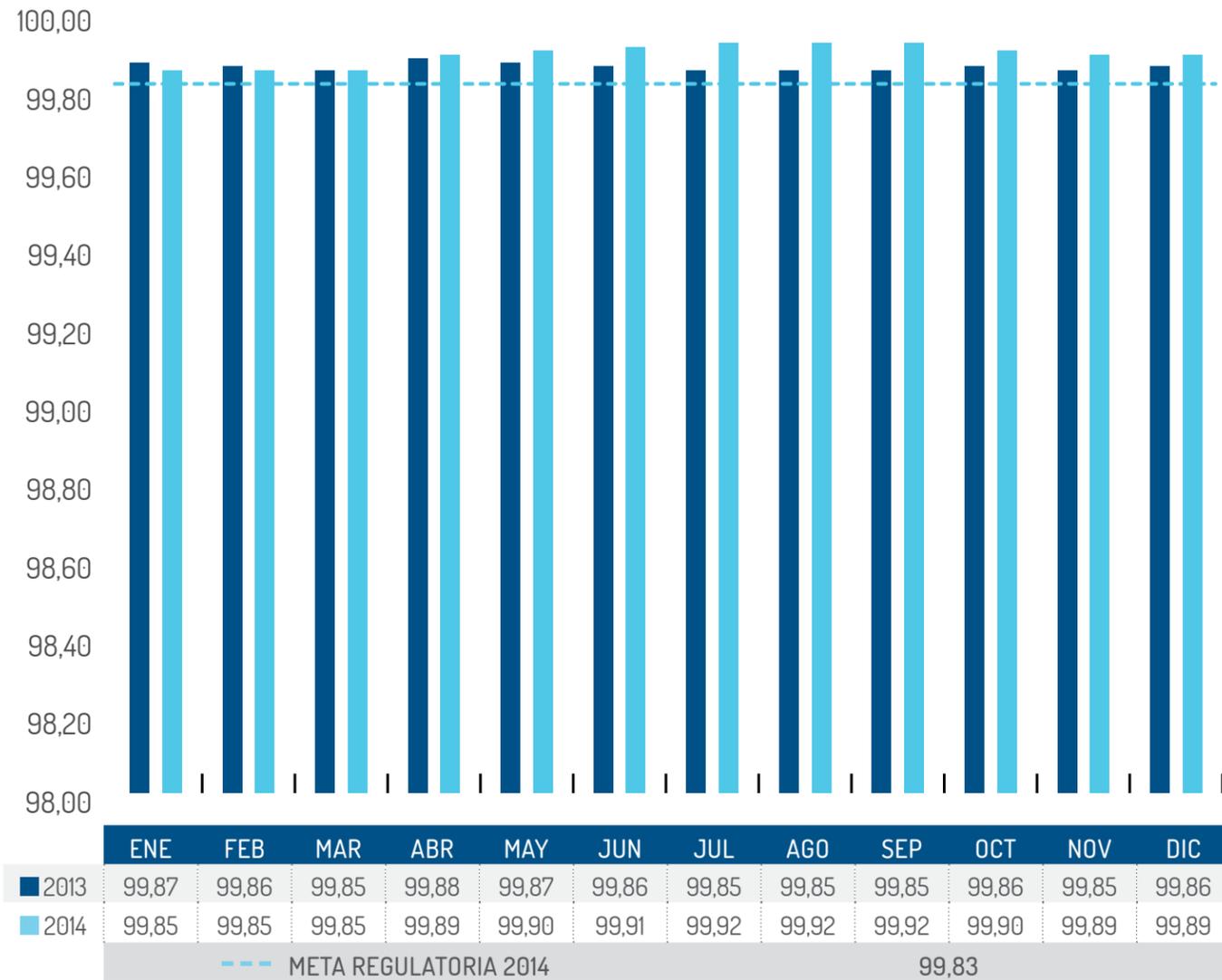


Las líneas de transmisión que incidieron en el valor de la disponibilidad del año 2014 fueron:

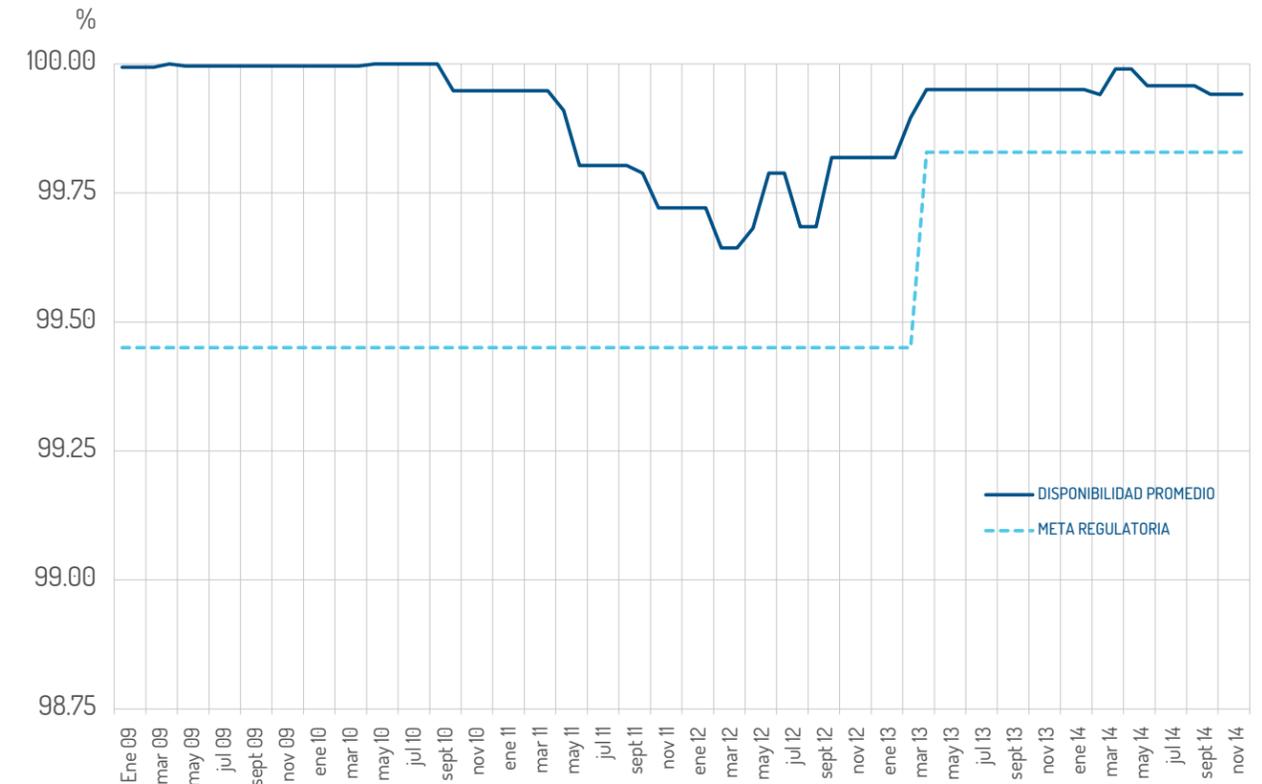
- LN-827 - Sabanalarga - Nueva Barranquilla 2 220kV: aplicación de grasa en conductores y mantenimiento electromecánico. 56.53 horas de indisponibilidad.
- LN-828 - Sabanalarga - Nueva Barranquilla 3 220kV: aplicación de grasa en conductores y mantenimiento electromecánico. 53.30 horas de indisponibilidad.
- LN-811 - Sabanalarga - Bolívar 1 220kV: mantenimiento electromecánico. 46.20 horas de indisponibilidad.
- LN-817 - Cuestecitas - Guajira 1 220kV: mantenimiento electromecánico. 41.53 horas de indisponibilidad.
- LN-822 - Nueva Barranquilla - Tebsa 1 220kV: consignación de emergencia para cambio de estructuras en torres 1, 3, 5, 9, 12, 14, 16, 17, 18 y 19. Se realizó cambio de 16 cuerpos rectos y brazos de 2 estructuras. 131.17 horas de indisponibilidad.
- LN-826 - Sabanalarga - Nueva Barranquilla 1 220kV: consignación de emergencia para cambio de estructuras en torres 1, 3, 5, 9, 12, 14, 16, 17, 18 y 19. Se realizó cambio de 16 cuerpos rectos y brazos de 2 estructuras. 131.17 horas de indisponibilidad.

Con relación a las disponibilidades promedio de Bahías del STN, el valor alcanzado fue de 99.89%, valor que superó la meta regulatoria establecida en 99.83%. Ver Gráficas 3 y 4.

GRÁFICA 4: DISPONIBILIDAD PROMEDIO BAHÍAS DE USO



GRÁFICA 5: DISPONIBILIDAD PROMEDIO MÓDULOS DE COMPENSACIÓN FUNDACIÓN

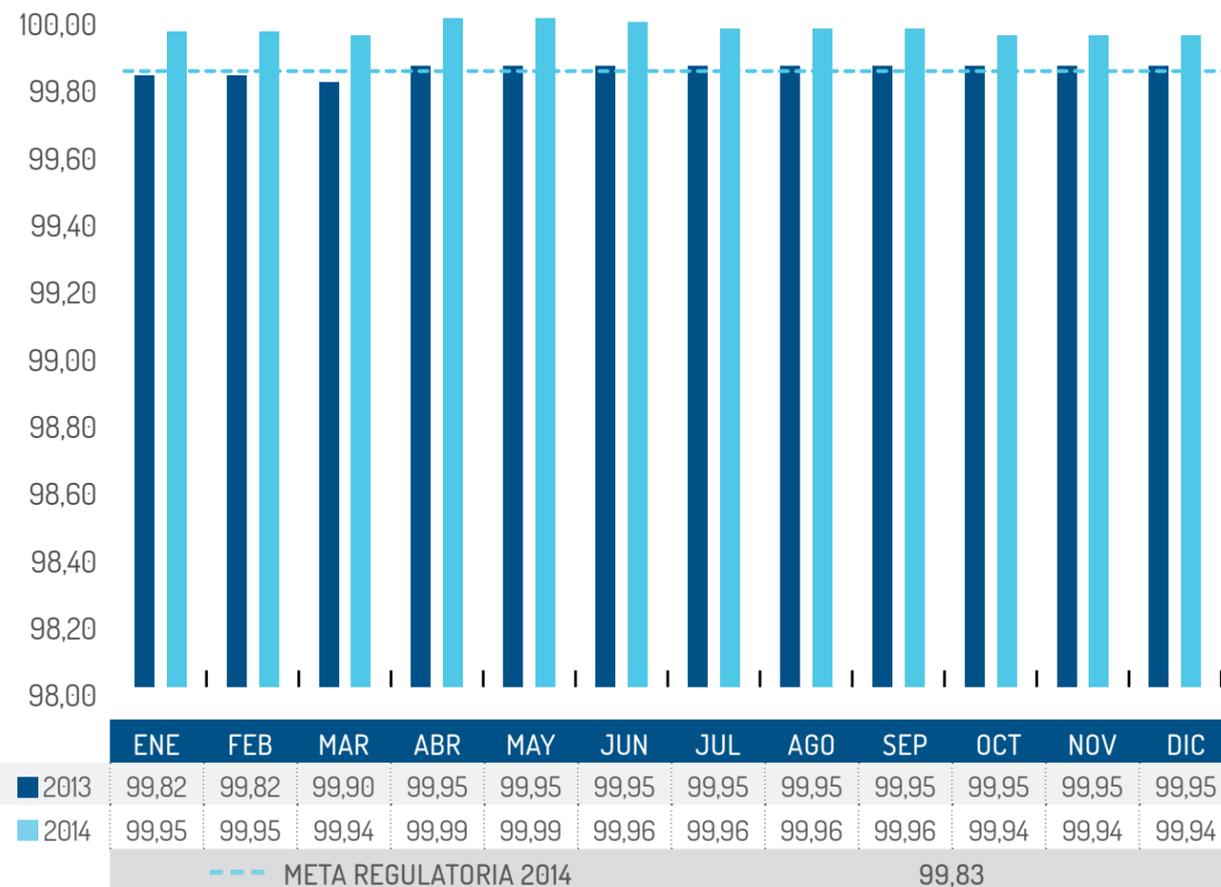


Los principales mantenimientos programados y eventos forzados en las Bahías de Línea - BL y Bahías de Transformador - BT para el 2014 fueron:

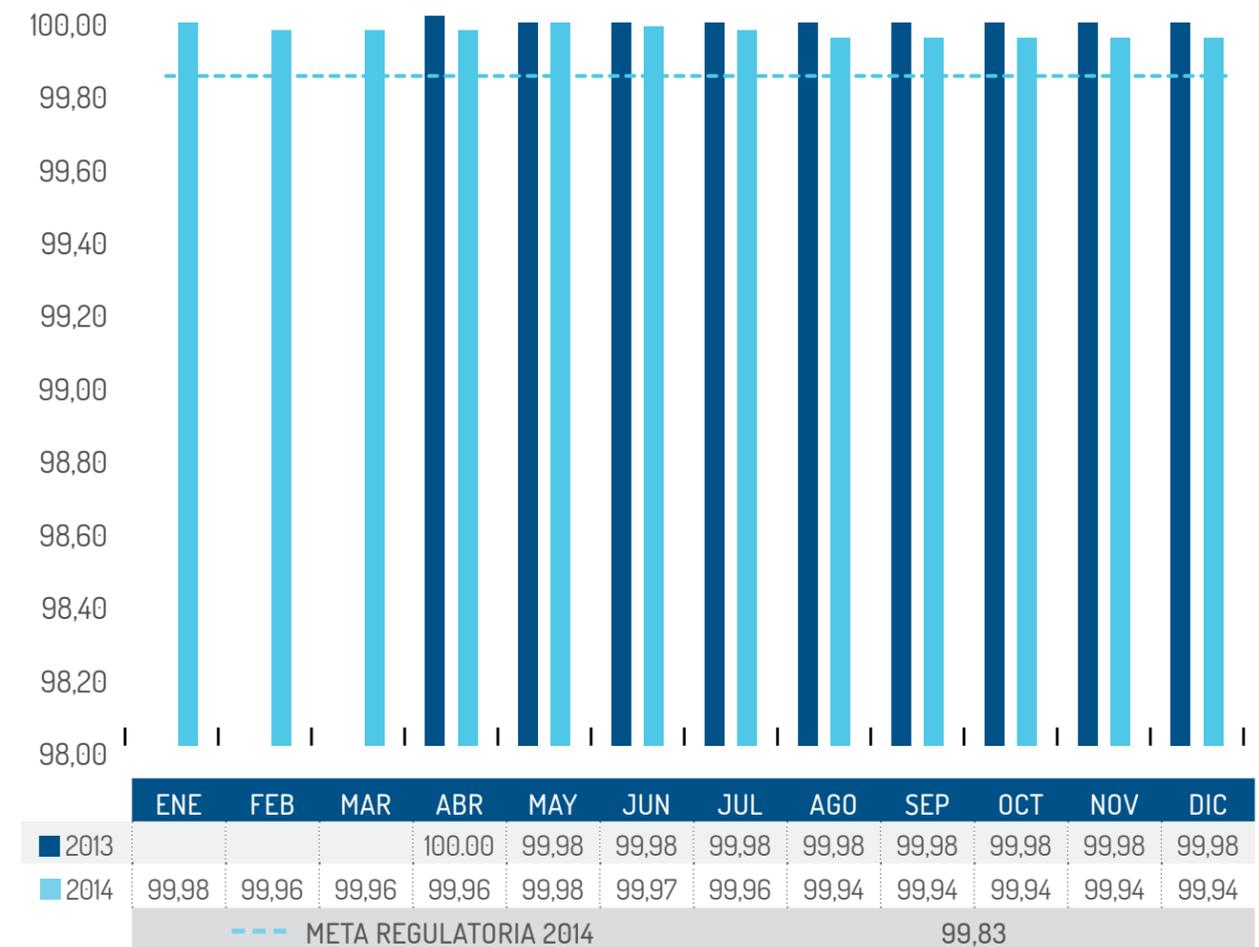
- El día 29 de enero se presentó apertura de emergencia del interruptor SAC-8820, asociado a la bahía de línea Sabanalarga - Nueva Barranquilla 3 220 kV, por presentar alarma "falla en mecanismo de operación", ocasionada por un defecto en la operación del compresor. 58.55 horas de indisponibilidad.
- Consignación de emergencia el 25 de octubre para reemplazar compresor Polo B interruptor SAC-8810, perteneciente a la bahía de línea Sabanalarga - Nueva Barranquilla 2 220 kV. 105 horas de indisponibilidad.

Con relación a los Bancos de Compensación Capacitiva a 220kV de la subestación Fundación, alcanzaron una disponibilidad promedio de 99.94%, valor que supera la meta regulatoria definida en 99.83%. Ver Gráficas 5 y 6.

GRÁFICA 6: DISPONIBILIDAD PROMEDIO BANCOS DE COMPENSACIÓN FUNDACIÓN



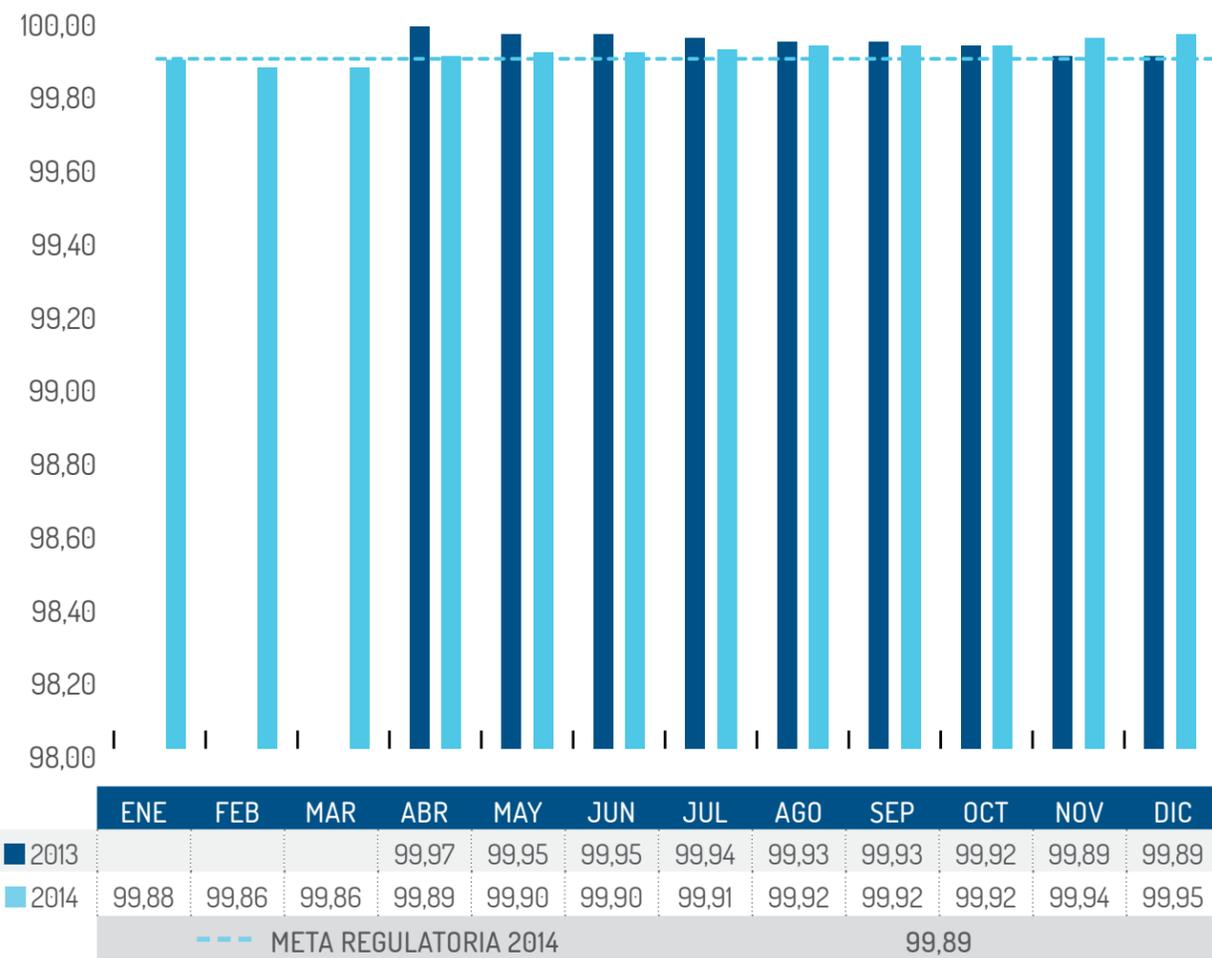
GRÁFICA 7: DISPONIBILIDAD PROMEDIO MÓDULOS DE BARRAJE STN



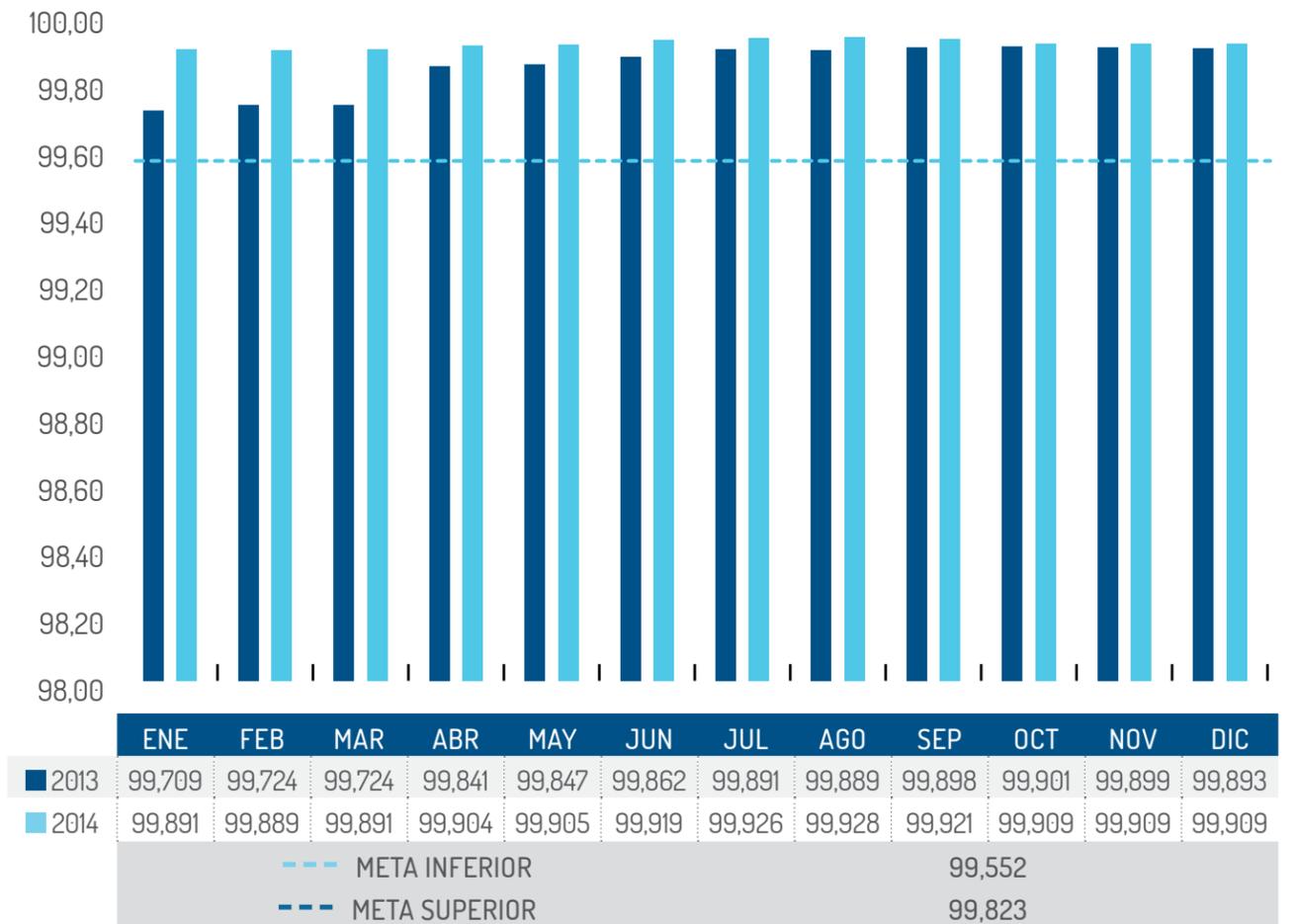
De acuerdo a las resoluciones de calidad del servicio vigentes a partir de abril del 2013, se inició el cálculo de disponibilidad para los módulos de barraje y para otros activos del STN (Diferenciales de Barra, Bahías de Transferencia, Bahías de Acople, Enlace ICCP, SCADA, Sistema de Comunicaciones y Cortes Centrales).

Los módulos de barraje registraron una disponibilidad promedio de 99.94% y para el grupo de los otros activos se obtuvo un valor de 99.95%, en ambos casos cumpliendo con la meta regulatoria. Ver Gráficas 7 y 8.

GRÁFICA 8: DISPONIBILIDAD PROMEDIO OTROS ACTIVOS DEL STN

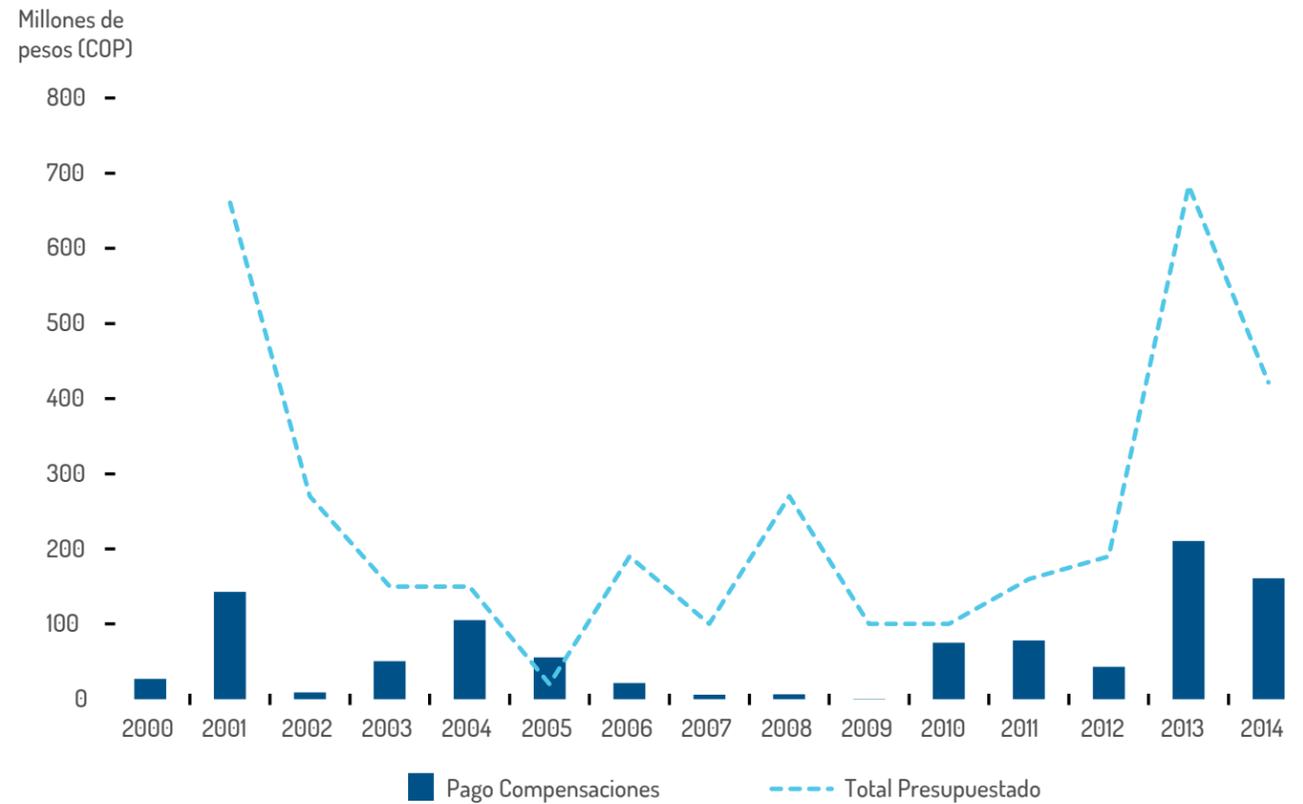


GRÁFICA 9: DISPONIBILIDAD ACUMULADA / RED TRANSELCA



Para el periodo enero - diciembre de 2014, la disponibilidad promedio acumulada alcanzó 99,909%, valor superior a la meta de 99,552% (calculada como el promedio de las disponibilidades regulatorias y contractuales aplicables a los activos de TRANSELCA). En la Grafica 9 se muestra el comportamiento mensual de la disponibilidad promedio durante el periodo mencionado.

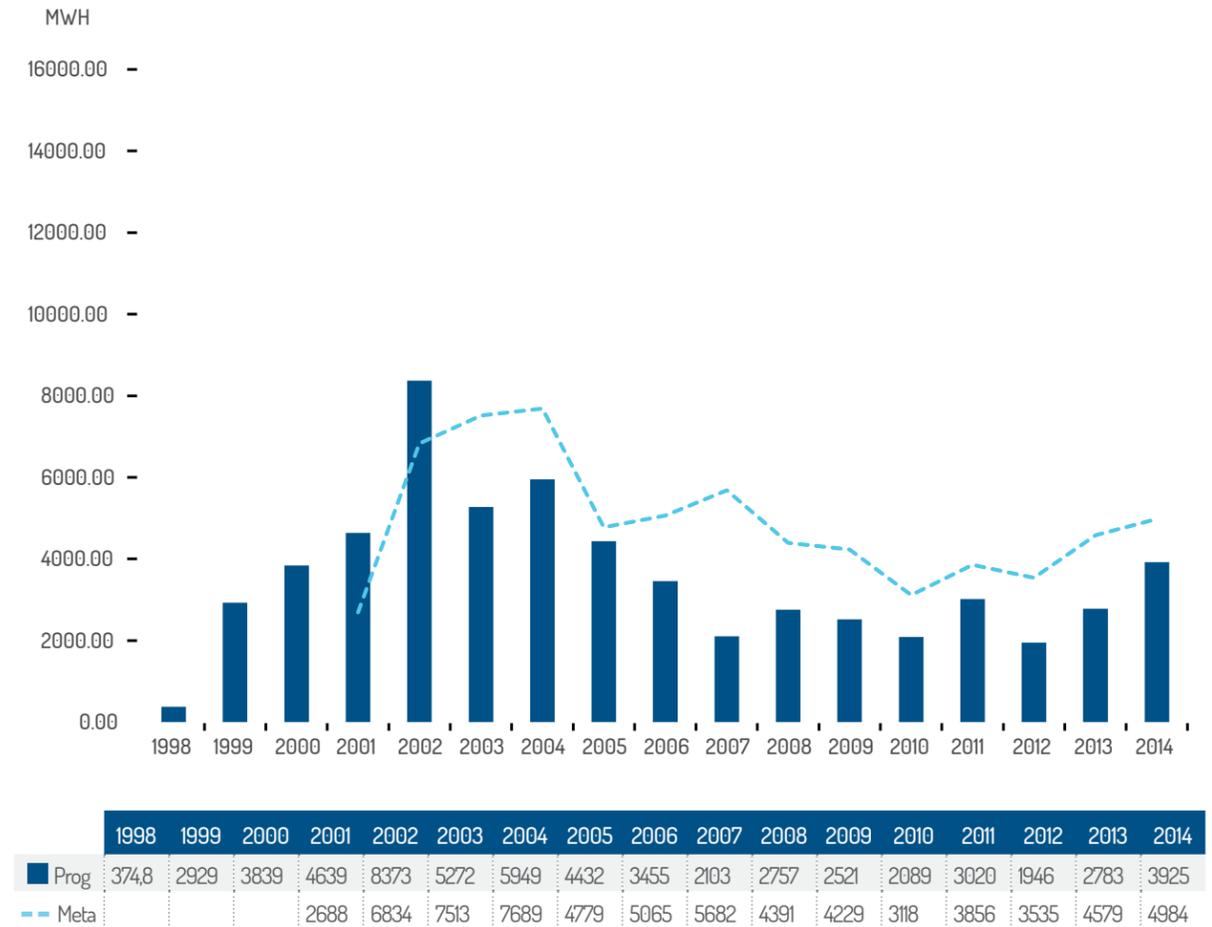
GRÁFICA 10: PAGO DE COMPENSACIONES
ACTIVOS DE TRANSELCA



Compensaciones

A diciembre de 2014, se pagaron compensaciones por \$161,136,913, valor inferior al presupuesto estimado en máximo \$400,715,802. En la Gráfica 10 se muestra la evolución del pago de compensaciones desde el año 2000.

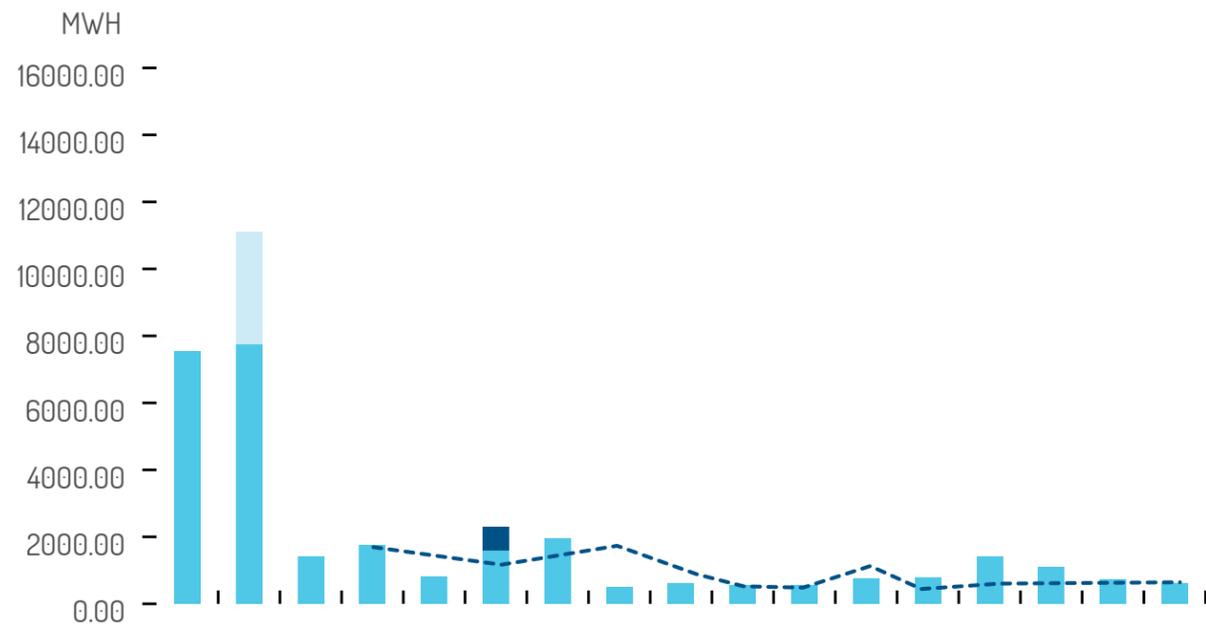
GRÁFICA 11: DEMANDA NO ATENDIDA ATRIBUIDA A TRANSELCA
CASO PROGRAMADO



Calidad del servicio

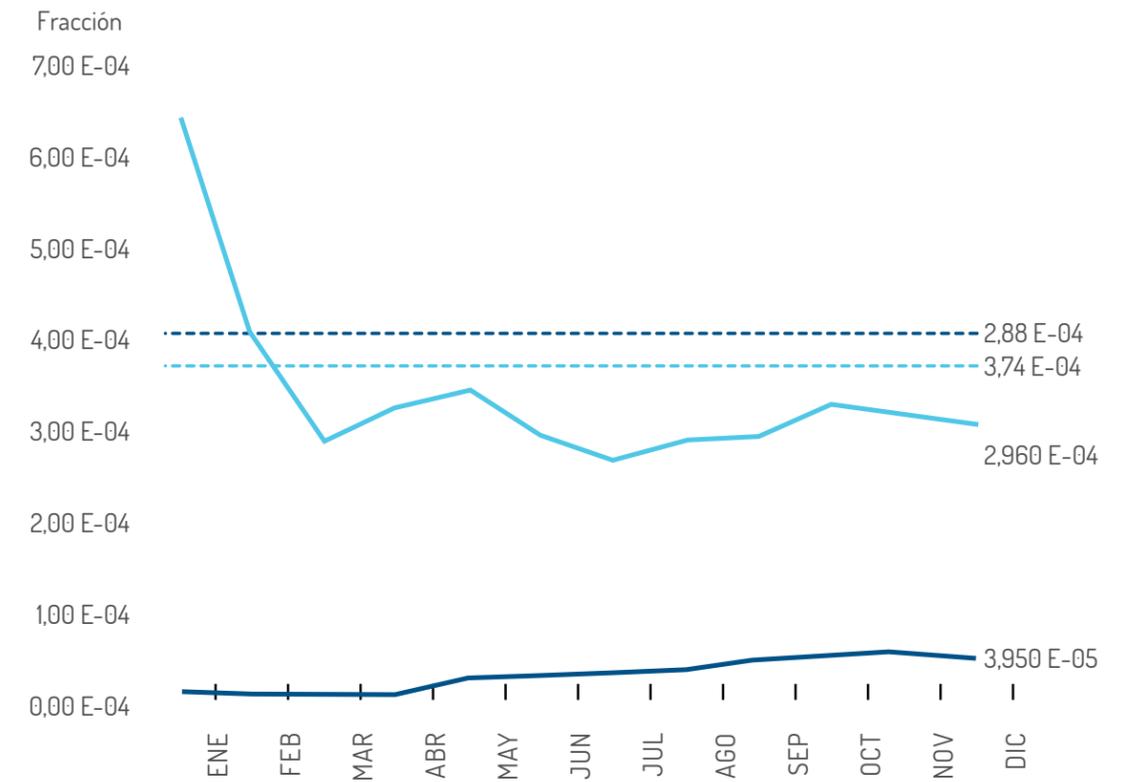
La Demanda No Atendida –DNA– atribuible a TRANSELCA en la Costa Atlántica, fue de 4530.28MWh, valor equivalente al 0.030% de la demanda de energía de la Costa Atlántica. De este valor, el 86.7% (3925.76MWh) se debió a causas programadas, y el 13.3% (604.52MWh) se originó por salidas forzadas. Ver Gráficas 11 y 12.

GRÁFICA 12: DEMANDA NO ATENDIDA ATRIBUIDA A TRANSELCA CASO FORZADO



	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
■ Emerg SMT	0,00	0,00	0,00	706,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
■ Emerg CGT	0,00	3335	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
■ Forz	7526	7750	1416	1744	805,9	1586	1962	4975	620,8	569,1	546,4	767,3	780,9	1421	1090	724,7	604,5
- - - Meta				1848	1580	1276	1500	1800	1080	600	620,2	1215	568,7	703,5	725,6	748,1	772,7

GRÁFICA 13: ÍNDICE DE ENERGÍA NO SUMINISTRADA ACUMULADA

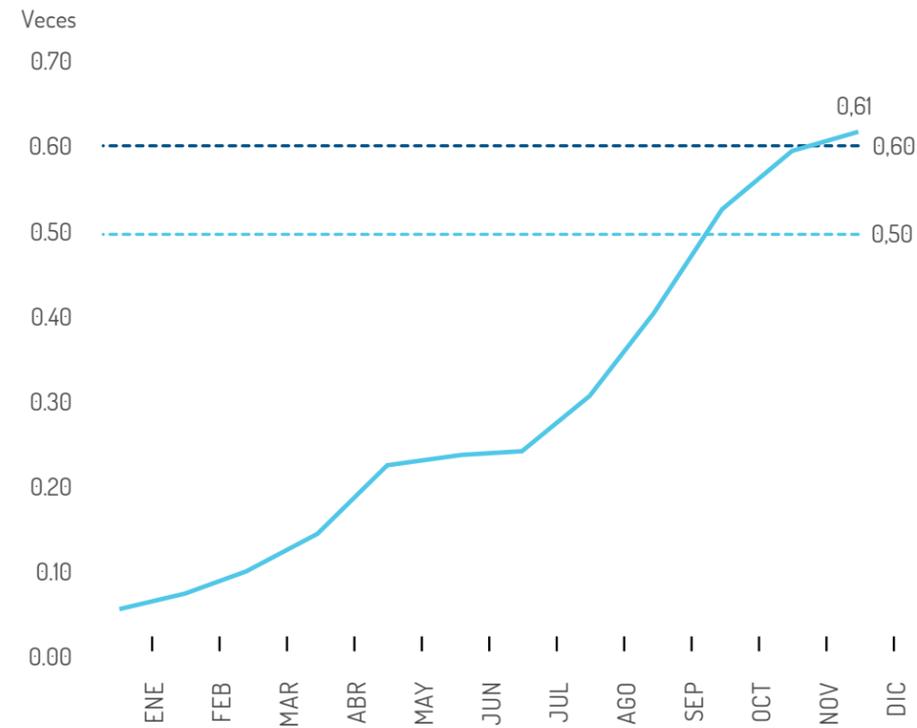


Con relación a los indicadores de calidad del servicio homologados en el grupo ISA, los resultados obtenidos por TRANSELCA fueron los siguientes:

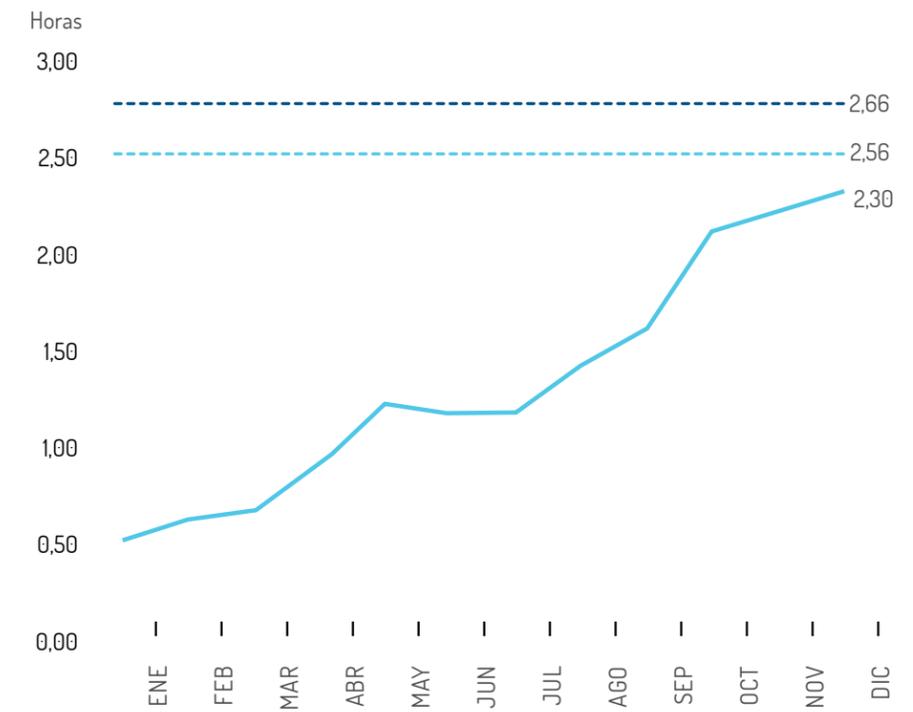
a) Índice de Energía No Suministrada Acumulada: para el mes de diciembre del año 2014 alcanzó un valor total de 2.960E-04. Para el caso forzado, este indicador registró un valor de 3.95E-05. Ver Gráfica 13. El resultado obtenido estuvo dentro del rango esperado y proyectado para este año.

b) Frecuencia Equivalente de Interrupción: TRANSELCA interrumpió 0.61 veces la demanda máxima de la Costa Atlántica a diciembre del 2014. Ver Gráfica 14.

GRÁFICA 14: FRECUENCIA EQUIVALENTE DE INTERRUPCIÓN ACUMULADA

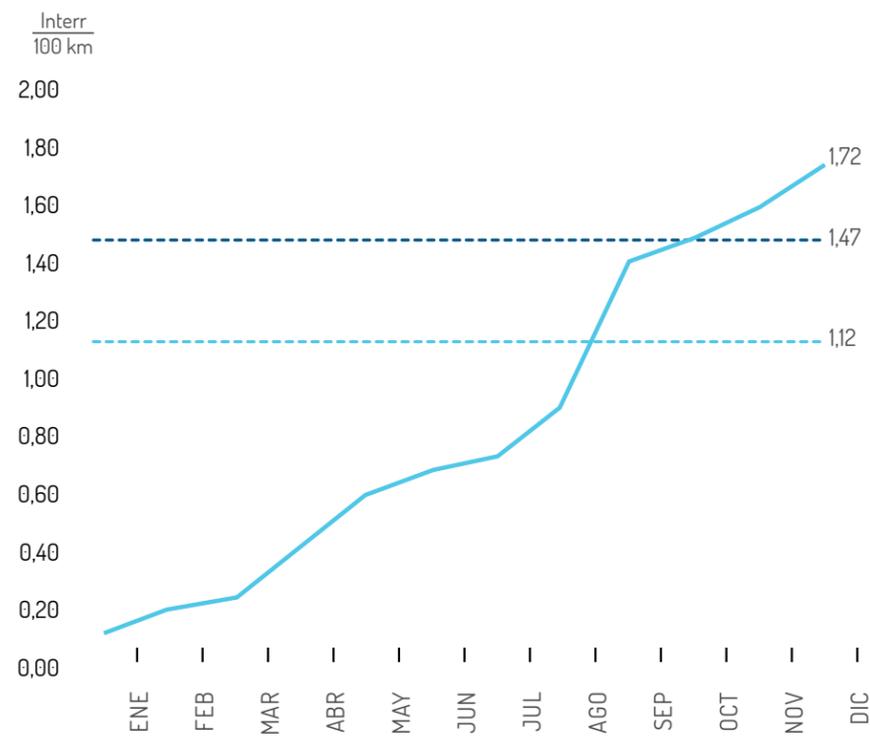


GRÁFICA 15: DURACIÓN EQUIVALENTE DE INTERRUPCIÓN ACUMULADA



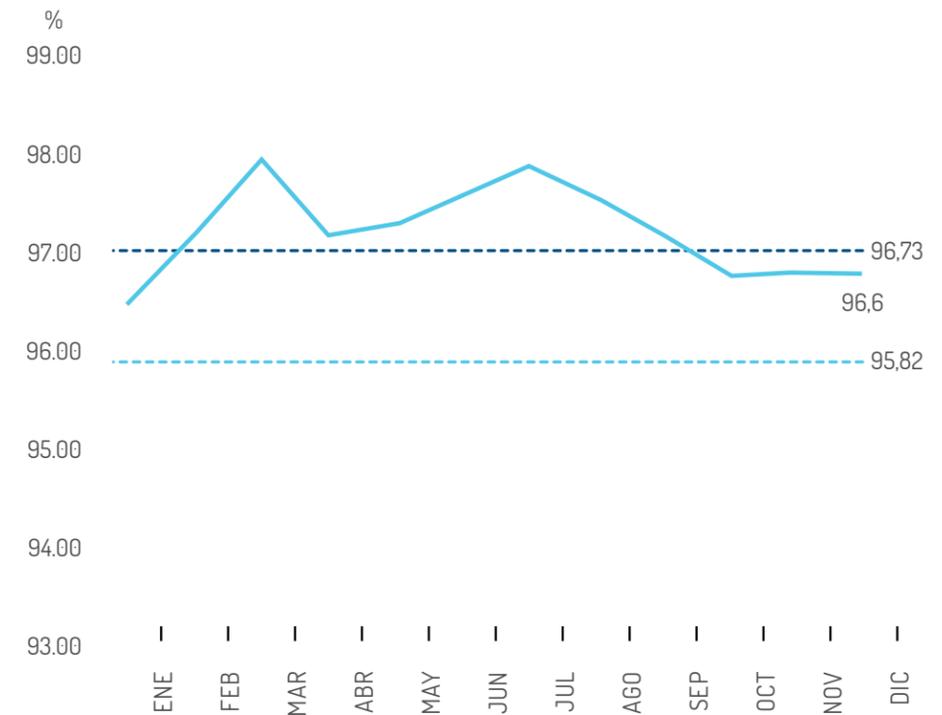
c) Duración Equivalente de Interrupción: Las salidas de activos originadas por eventos forzados y programados atribuibles a TRANSELCA, ocasionaron 2.3 horas equivalentes de interrupción en el periodo enero - diciembre de 2014. Ver Gráfica 15.

GRÁFICA 16: TASA DE INTERRUPCIONES ACUMULADA



d) Tasa de Interrupciones Acumulada: Para el año 2014, se registraron 1.72 interrupciones del suministro de energía eléctrica a los consumidores finales de la Costa Atlántica, debidas a salidas en los activos propiedad de TRANSELCA. Ver Gráfica 16.

GRÁFICA 17: CONFIABILIDAD DEL SUMINISTRO ACUMULADO



e) Confiabilidad del Suministro Acumulada: La confiabilidad del suministro de energía al usuario final del sistema de transmisión propiedad de TRANSELCA, en el año 2014 fue de 96.73%.

Los indicadores de Calidad del Servicio se vieron afectados principalmente por los siguientes eventos:

- Mantenimiento al transformador Valledupar 02 T-VAL02 220/110kV y sus bahías asociadas que implicaron la desatención de 643.46MWh.
- Trabajos en las bahías del transformador Valledupar 1 60 MVA 34.5 KV, Barra 1 Valledupar 34.5kV, BL1 y BL2 Valledupar a Guatapurí a 34.5kV. (231.36MWh de racionamiento).
- Se realizó mantenimiento en activos de las subestación Copey y Santa Marta para garantizar la continuidad del servicio. (553.93MWh y 717.20MWh de racionamiento respectivamente).

Indicadores del Macroproceso Operar Sistemas

Los resultados obtenidos en el año 2014 para este Macroproceso se muestran a continuación:

TIPO	NOMBRE DEL INDICADOR	META	2014
Eficiencia	Cumplimiento Protocolo de Comunicaciones Operativo	95.000	99.839
Eficiencia	Maniobras ejecutadas correctamente	99.967	99.973

Actividades Relevantes en Operación Año 2014

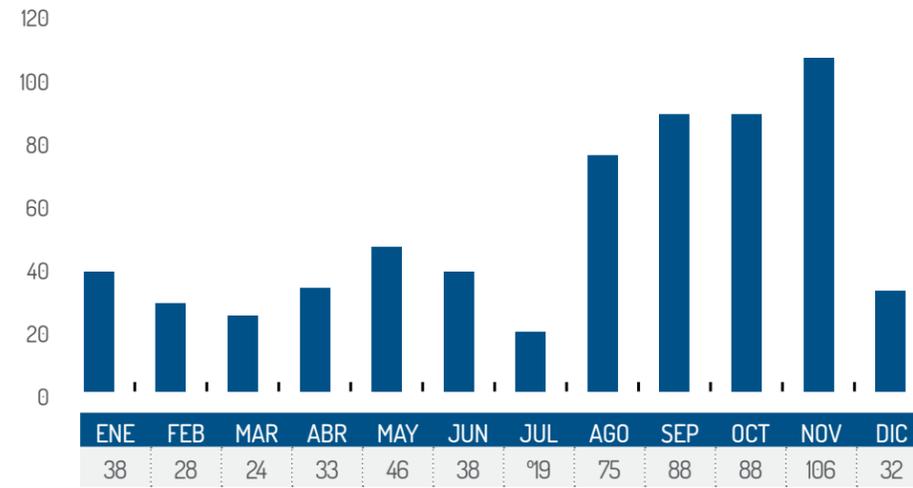
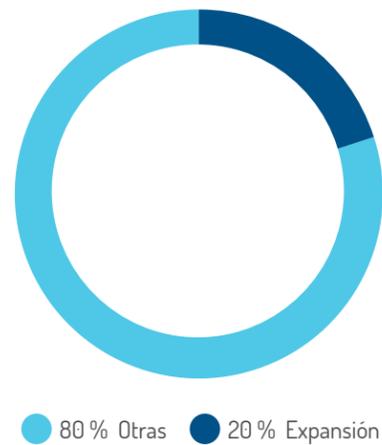
Gestión de Consignaciones

En el año 2014, se gestionaron 1632 consignaciones (81% nacionales y 19% locales). La distribución mensual se muestra en la Gráfica 18.

El 20% de estas consignaciones se debieron a proyectos de expansión en las subestaciones Nueva Barranquilla, Sabanalarga, Chinú, Cerromatoso, Cartagena, la puesta en servicio de la subestación DRUMMOND y las debidas a reposición de equipos, entre otras.



DISTRIBUCIÓN ORIGEN CONSIGNACIONES AÑO 2014



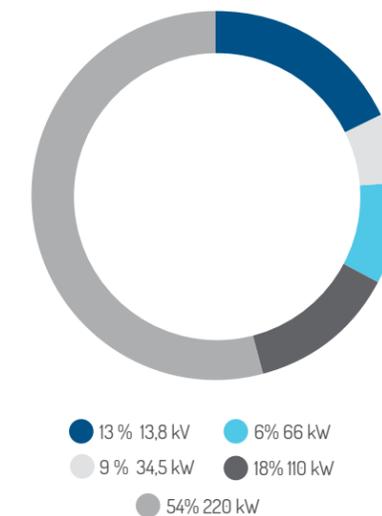
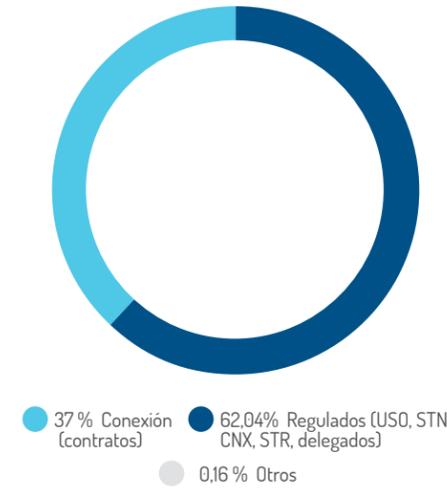
Protocolos de Maniobras

Para la ejecución segura de maniobras durante las consignaciones, el Centro de Control elaboró y ejecutó paso a paso 615 protocolos de maniobras en el año 2014, necesarios para entregar al jefe de trabajos los equipos en las condiciones requeridas.

Ejecución de Maniobras

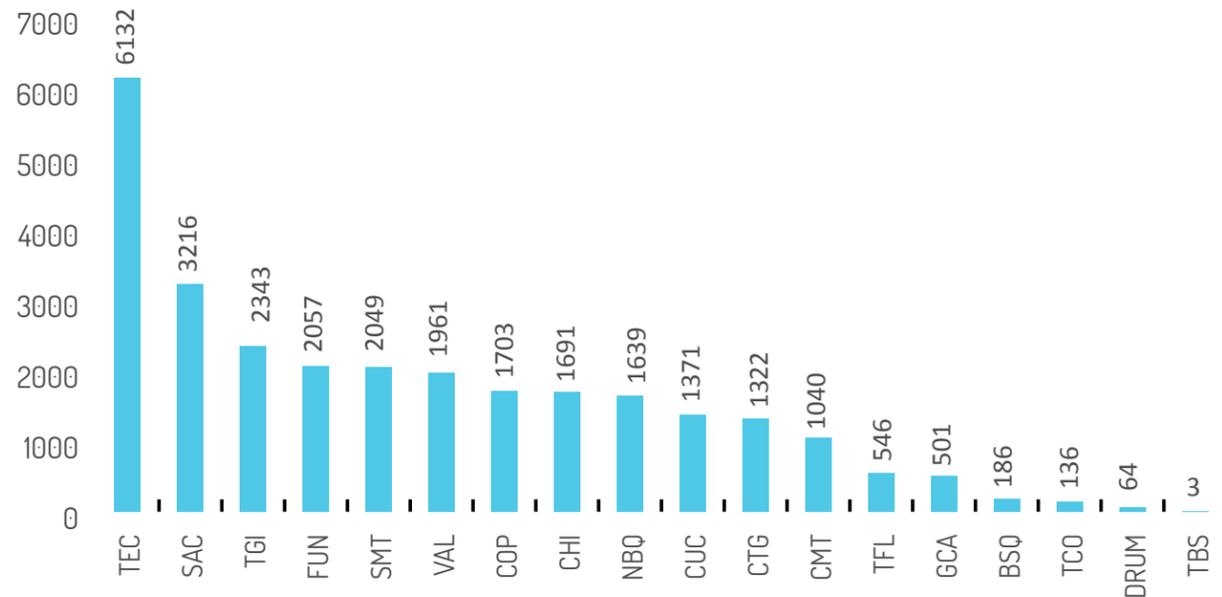
En el año 2014 se realizaron 7.328 maniobras en activos del Sistema de Potencia de TRANSELCA o encargados por terceros (Bahías de línea, Bahías de Transformadores, Bahías de compensación, Bahías de Acople y Transferencia y Transformadores, entre otros).

Estas maniobras implicaron la realización de aproximadamente 27.960 comandos remotos desde el Centro de Control de TRANSELCA para apertura y/o cierre de equipos de corte y seccionamiento, cambios de barras en subestaciones, cambio de posiciones de Taps en transformadores y ejecución de controles operativos. En la Gráfica 22 se muestra el detalle del número de comandos por nivel de tensión.



TOTAL DE COMANDOS	
NIVEL DE TENSIÓN	NÚMERO
13,8 kV	3578
34,5 kV	2485
66kV	1885
110 kV	4974
220 kV	15038
Total	27960

GRÁFICA 23: NÚMEROS DE COMANDOS DESDE NIVEL 3 (CCT) 2014



La distribución del número de comandos realizados desde el Centro de Control por cada subestación se observa en la Gráfica 23.

Análisis de Cargabilidades de Transformadores

En la Gráfica 24 se presenta la cargabilidad de cada uno de los devanados de transformadores propiedad de TRANSELCA al mes de diciembre de 2014.

Proyecto Transversal de Seguridad Operacional: Entrenamiento de Operadores y potencialización de EMS

En el año 2014 TRANSELCA participó en el Proyecto de Seguridad Operacional: Entrenamiento de Operadores y potencialización de EMS, cuyo objetivo es optimizar entrenamiento, habilitación y certificación de operadores de tiempo real y de operación de respaldo, mejorar la seguridad de los procesos con la utilización de las herramientas del EMS e identificar nuevas oportunidades de negocio de XM con los OTS de REP e ISA.

Durante este periodo se inició la elaboración del documento "Entrenamiento de Operadores con OTS y Potenciación del EMS" con la participación activa de todas las filiales. Adicionalmente se realizó el levantamiento de información del plan de formación para los ingenieros de Centro de Control de TRANSELCA.

En el último trimestre TRANSELCA participó en el Piloto entrenamiento al Tiempo Real, logrando así cumplir los objetivos planteados para el 2014.

Plan de contingencia para el Centro de Control

Luego de finalizado el proyecto de Modernización del Centro de Control de TRANSELCA - CCT, se actualizó el Plan de Contingencia para la operación del CCT el cual, a partir de la modernización mencionada, permite que la operación de respaldo se realice desde el CSM de INTERCOLOMBIA y viceversa.

Dentro de este plan de contingencia se tiene contemplados escenarios donde se realizará la operación desde los centros de control de respaldo ante ciertas contingencias, para lo cual se realizaron pruebas al esquema en dos etapas:

- 30 de septiembre: se realizó prueba puntual para la operación desde el centro de control de respaldo ubicado en las instalaciones de INTERCOLOMBIA de la ciudad de Medellín, para tomar la supervisión y el control de algunas subestaciones de TRANSELCA. En esta etapa se probó que se pudiera pasar el control de las subestaciones escogidas al dominio de INTERCOLOMBIA.

- 28 de noviembre: escenario falla total del CCT, donde se supone la suspensión total del funcionamiento del CCT Principal ubicado en las instalaciones de TRANSELCA en Barranquilla, afectando el proceso Supervisar el Funcionamiento de la Red, y se asume la supervisión y control total desde el centro de control de respaldo en INTERCOLOMBIA.

Para la realización de las pruebas mencionadas, se realizó el traslado de dos Ingenieros de CCT principal (Barranquilla) al CCT Alterno ubicado en INTERCOLOMBIA, realizando la supervisión y control de los activos de TRANSELCA. Para los dos casos, se obtuvieron excelentes resultados.

Actualización Manuales de Operación

Debido a la entrada de nuevos activos, se realizó la actualización de los manuales de operación de las subestaciones Copey, Gecelca, Nueva Barranquilla, Sabanalarga, Santa Marta y Ternera, con la participación de Gestión Mantenimiento y el área Proyectos y Servicios.

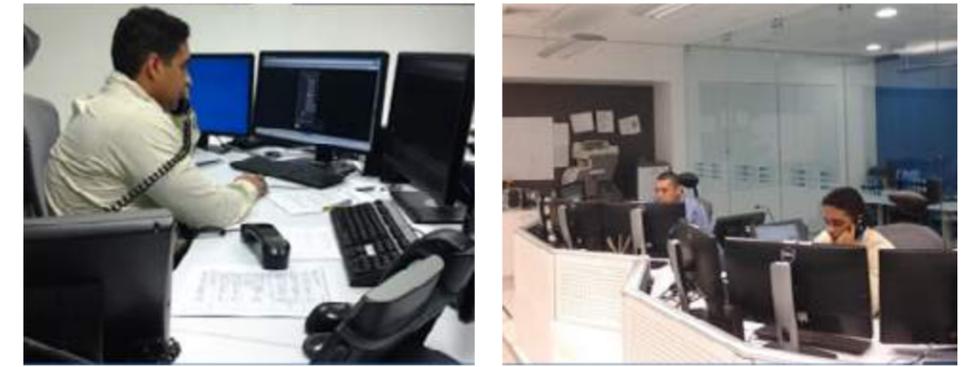
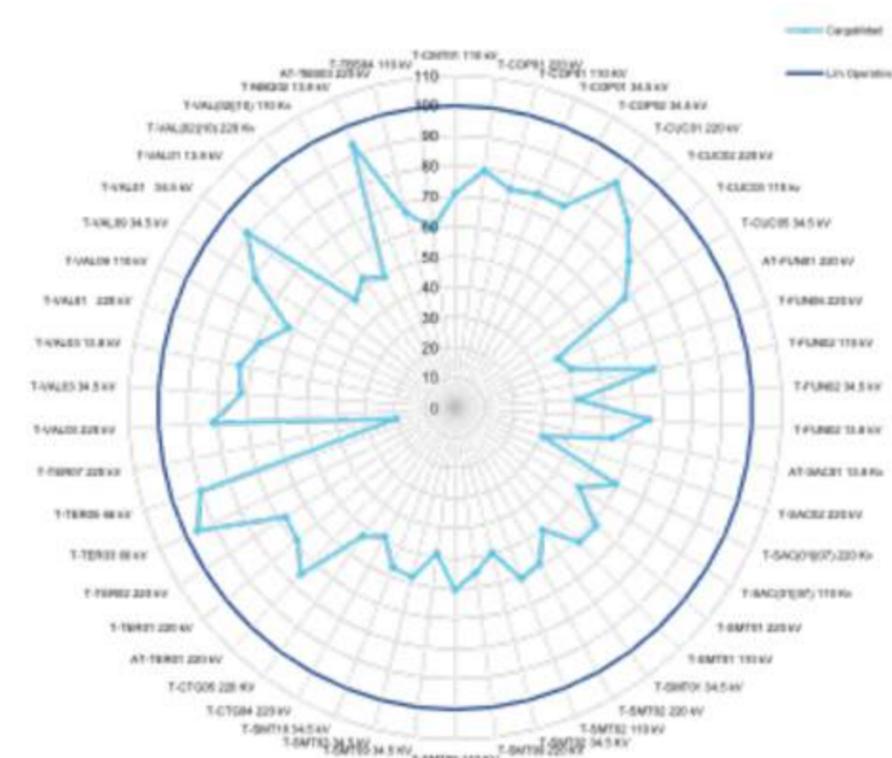


Figura No 1: Puestos de trabajo - Centro de Control de Respaldo Medellín

CARGABILIDAD MÁXIMA DEVANADOS TRANSFORMADORES DE TRANSELCA DICIEMBRE 2014



INFORME DE MACROPROCESOS

MANTENER SISTEMAS

Indicadores Del Proceso Mantener Sistemas

Los resultados obtenidos en el período enero a diciembre de 2014 para los indicadores de Eficiencia y Eficacia de este Macroproceso se muestran a continuación:

Gestión del Mantenimiento de Activos

La gestión del mantenimiento de activos en el periodo enero - diciembre de 2014 para los activos de TRANSELCA, fue la siguiente:

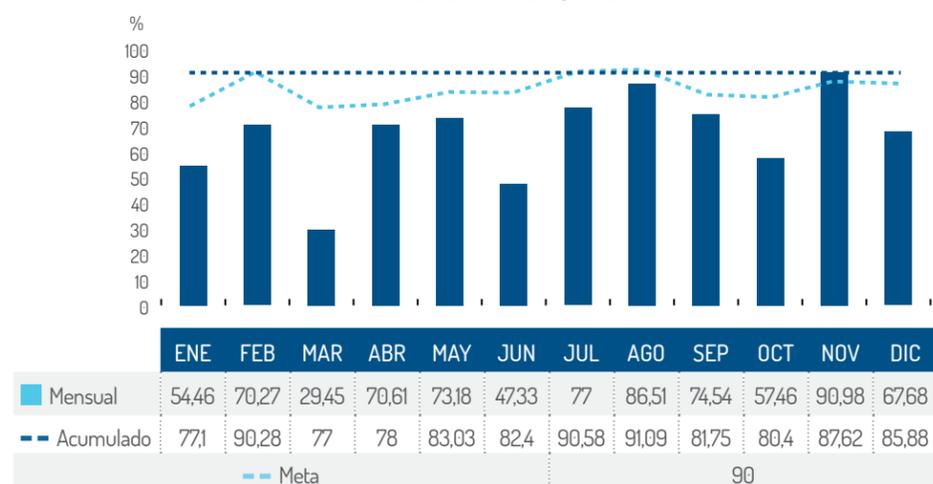
El cumplimiento acumulado del Plan Anual de Mantenimiento, fue del 85.88%. La principal causa de las desviaciones de mantenimientos planeados corresponde a la reprogramación de actividades en la línea de transmisión Nueva Barranquilla a Termoflores 1 y 2 a 220 kV las cuales se vienen desarrollando actualmente y a las reprogramaciones por solicitud de terceros. Ver Gráfica 25.

Con relación a la desviación acumulada al Plan Anual de Mantenimiento, el valor alcanzado fue de 23.78% valor que cumple la meta interna establecida en máximo 30,00%.

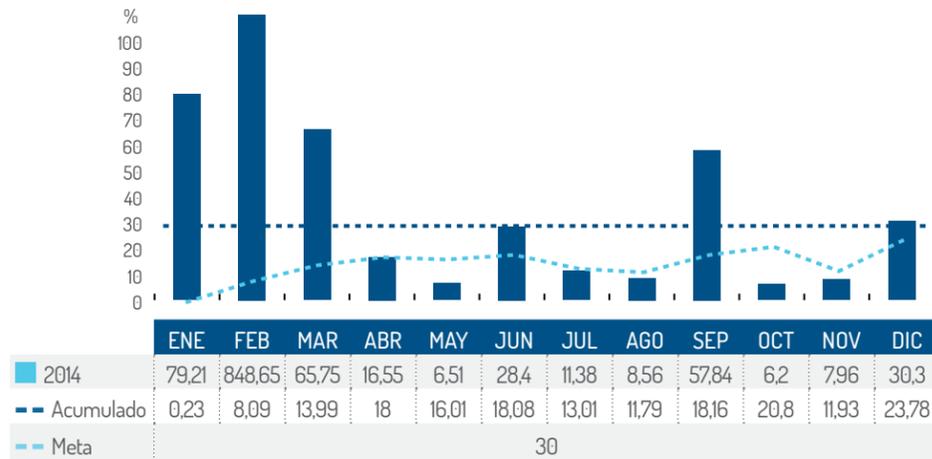
En la Gráfica 26 se muestra la evolución de la desviación acumulada del Plan de Anual de Mantenimiento de la empresa en el año 2014.

NOMBRE DEL INDICADOR	META	2014
Cumplimiento plan anual de mantenimiento (acumulado al final del año)	> = 90%	85,88
Desviación plan anual de mantenimiento (acumulado al final del año)	< = 30%	23,78
Porcentaje de equipo cuestionados	< = 10%	5,98
Cumplimiento de acciones	> = 90%	54,49

CUMPLIMIENTO PLANEACIÓN MANTENIMIENTO ACUMULADO Y MENSUAL

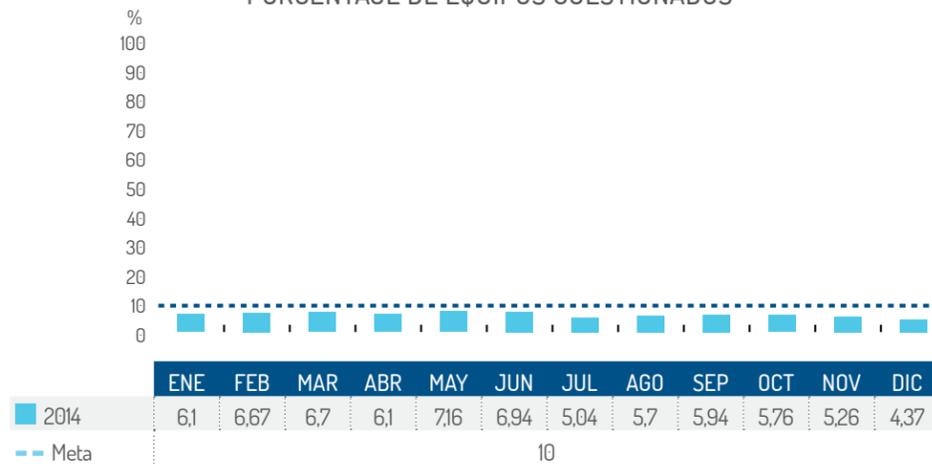


DESVIACIÓN PLAN DE MANTENIMIENTO ACUMULADO Y MENSUAL TRANSELCA

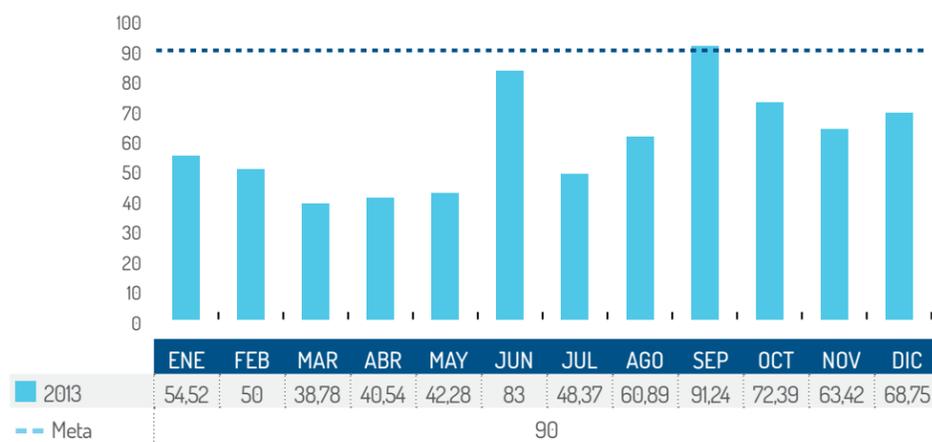


Para el periodo enero - diciembre de 2014, el promedio de activos cuestionados propiedad de TRANSELCA, de acuerdo a su evaluación técnica, alcanzó un valor de 5.98%, cumpliendo con la meta interna establecida en el grupo empresarial de máximo 10.00%. En la Grafica 27 se muestra el comportamiento mensual de este indicador durante el periodo mencionado.

PORCENTAJE DE EQUIPOS CUESTIONADOS



CUMPLIMIENTO DE ACCIONES



Para el periodo enero - diciembre de 2014, el promedio de cumplimiento de acciones (cumplimiento de la prioridad técnica asignada a los avisos según regla de diagnóstico) alcanzó un valor de 54.49%, este valor no cumple con la meta interna establecida en el grupo empresarial de mínimo 90.00%. No se alcanzó la meta establecida debido a la reprogramación de los planes de mantenimiento por la seguridad del sistema y requerimientos de los clientes.

En la Grafica 28 se muestra el comportamiento mensual de este indicador durante el periodo mencionado.

ACTIVIDADES RELEVANTES AÑO 2014 EN MANTENER SISTEMAS



Las actividades relevantes ejecutadas en el año 2014 como parte del Macroproceso Mantener Sistemas, fueron entre otras las siguientes:

Subestaciones

Mantenimiento Mayor a Cambiadores de Tomas Bajo Carga de los Transformadores de Potencia: AT-TER01, T-CTG05, AT-FUN01, T-SMT01, T-SMT02 y T-VAL09

Teniendo en cuenta la gran maniobrabilidad de los cambiadores de tomas por la necesidad de mantener niveles de tensión adecuados para el sistema de transmisión regional, se realizó este año el mantenimiento mayor a los cambiadores de tomas de los transformadores de potencia AT-TER01 y T-CTG05, AT-FUN01, T-SMT01, T-SMT02 y T-VAL09, instalados en las subestaciones Ternera, Santa Marta, Termocartagena, Fundación y Valledupar. Dentro del mantenimiento se realizó actualización recomendada por el fabricante para cada uno de los cambiadores (cambio de empaques, cambio de aceite, medición de contactos principales, medición de resistencias de transición, cambio de recintos de extinción de arco entre otros).

Mantenimiento Mayor y Renovación de Gas SF6 a los Interruptores de 66kV en subestación Ternera

Debido a las altas medidas de resistencia de contactos y altos niveles de SO2 (dióxido de azufre), lo cual generaba un alto riesgo de explosión de los equipos, se realizó



Figura No 1: Mantenimiento Mayor Cambiadores de Tomas transformadores de potencia



Figura No 2: Mantenimiento Mayor Interruptores 66 kV Subestación Ternera

durante las actividades de mantenimiento periódico de 12 años de la subestación Ternera, el mantenimiento de las cámaras de los interruptores de 66kV consistente en desmonte de cámaras, limpieza de contactos móviles y fijos, cambio de empaquetadura) y renovación del gas SF6. Los valores de SO2 estaban muy por encima de los valores permitidos por los fabricantes y los estándares definidos por la empresa.

Cambio de Vigas en Pórticos en Subestación Nueva Barranquilla

Con el objetivo de contrarrestar el fuerte impacto de la corrosión ocasionado por la cercanía al mar y las condiciones agresivas ambientales a que se ven expuestos los elementos metálicos en las subestación Nueva Barranquilla, como resultado del plan de manejo Integral de la corrosión, se remplazaron las vigas en pórticos de acero galvanizado en dicha subestación. Se remplazaron las vigas en las salidas de las líneas de transmisión con el fin de brindar una mayor confiabilidad a la subestación y proporcionar una mayor vida útil de los mismos.



Figura No 3: Cambio de vigas pórticos Subestación Nueva Barranquilla

Cambio de Protecciones en subestaciones Termocartagena y Ternera

Se adelantó el proyecto de cambio de protección en la subestación Termocartagena y Ternera 220/66 kV así:

1. Se cambiaron los relés falla interruptor de la subestación Termocartagena a 220 kV para mejorar la respuesta ante fallas monofásicas.



2. Se reemplazó la protección diferencial de barras 87B Termocartagena a 220 kV, por cumplimiento de su ciclo de vida y falta de soporte del fabricante.

3. Reemplazo de la protección diferencial de barras 87B de la subestación Termocartagena a 66 kV, se cambió por cumplimiento de su ciclo de vida y para mejorar la gestión y supervisión de eventos.

4. Instalación de nuevos relés 50BF en la subestación Ternera 220 kV, para mejorar la respuesta ante fallas monofásicas, así como la supervisión y gestión de registros.

5. Cambio de relés falla interruptor en la subestación Ternera 66 kV, con el fin de mejorar la gestión y supervisión de los registros y eventos, además de optimizar la selectividad del esquema.

6. Cambio relés de sobrecorriente direccional (67N) y recierre (79) en la subestación Ternera a 66 kV con el fin de mejorar la respuesta ante fallas de alta impedancia y la reconexión automática ante fallas momentáneas.



Figura No 4: Cambio de relés de protección Subestación Ternera

Puesta en Servicio Nuevo Transformador de Potencia 220/110 KV 100 MVA en Paralelo en la Subestación Valledupar

Se conectó en paralelo el transformador de potencia 220/110 kV 100 MVA de reserva que se encontraba ubicado en la subestación Valledupar con el transformador de potencia existente 220/110 kV 100 MVA (T - VAL 02) usando las mismas bahías a 220 y 110 kV. Los trabajos fueron desarrollados con la dirección del área de proyecto y del COM Valledupar, e incluyeron el traslado por las vías de mantenimiento de dos transformadores completamente armados, la construcción de dos pórticos para montaje de barrajes auxiliares de conexión de los transformadores y trabajos de protección y control para la supervisión del nuevo equipo.



Figura No 5: Operación Transformador de potencia de Subestación Valledupar

Proyecto de modernización de la subestación Cerromatoso a 110 kV

Se culminó con éxito el proyecto de modernización de la subestación Cerromatoso a 110 kV consistente en el cambio de configuración de la subestación de barra principal y transferencia a doble barra con bypass y modernización del sistema de control y protección, mediante el cambio del sistema basado en la lógica de cableado a un Sistema de Control Automatizado SAS desarrollado por ISA y el montaje de un módulo de tecnología híbrida como bahía de acople.

Líneas de Transmisión

Reposición de Estructuras en circuitos Nueva Barranquilla - Sabanalarga y Tebsa - Nueva Barranquilla - Sabanalarga a 220 kV

Resultado de las inspecciones dentro del plan de manejo integral de la corrosión, se adelantó el cambio de estructura en 11 torres (5 torres en cuerpos rectos y 6 torres en elementos de brazos) y reposición completa de las torres 121, 122 y 123 en el circuito Nueva Barranquilla - Sabanalarga 1 y 2 a 220 kV (LN 827/828). Así mismo se adelantó el cambio de estructura en 23 torres (9 torres con cuerpo recto y piramidal, 7 torres en cuerpos rectos, 1 torre con cuerpo piramidal y 6 torres en elementos de brazos) en el circuito Tebsa - Nueva Barranquilla - Sabanalarga a 220 KV (LN 822/826).



Figura No 6: Montaje nuevas estructuras líneas Nueva Barranquilla - Sabanalarga 1 y 2 a 220 kV

Plan de Optimización de Activos

En ejecución del Plan de Optimización de Activos (POA) se adquirieron entre otros equipos:

Equipos de Potencia

Se contrató bajo la modalidad DDP el suministro de:

- Tres (3) transformadores de tensión para uso exterior y operación continua a 220kV.
- Tres (3) transformadores de tensión para uso exterior y operación continua a 220kV.
- Seis (6) transformadores de tensión para uso exterior y operación continua a 110kV.
- Tres (3) transformadores de tensión para uso exterior y operación continua a 66kV.
- Tres (3) transformadores de corriente para uso exterior y operación continua a 220kV.
- Tres (3) transformadores de corriente para uso exterior y operación continua a 110kV.
- Tres (3) transformadores de corriente para uso exterior y operación continua a 34.5kV.
- Seis (6) pararrayos de óxido de Zinc para operar a 66kV.
- Seis (6) pararrayos de óxido de Zinc para operar a 34.5kV.

Equipos de SPAT:

Se contrató bajo la modalidad DDP el suministro de:

- Diferencial de Barras con función falla interruptor incluida para Subestación Termocartagena a 220 kV.
- Compra de renovación de relés de protección de las líneas Sabanalarga a Ternera 1 y Sabanalarga Bolívar 1 a 220 kV.
- Relés falla interruptor para subestación Ternera a 220 kV.

Equipos de Prueba

Se contrató el suministro de los siguientes equipos de prueba para el uso en las labores de mantenimiento:

- Equipo de inyección de alto voltaje.
- Analizador de Interruptores.

Sinergias Grupo Empresarial

Durante el 2014 se continuó realizando las labores de Mantenimiento y Operación de respaldo a los activos de subestaciones propiedad de ISA en los departamentos de Bolívar, Atlántico, Guajira, Cesar y Magdalena, trabajos que se realizaron acorde con lo establecido en el convenio de Sinergias y según lo estipulado en la Regulación Eléctrica Colombiana.

Puesta en servicio reactor de línea fase A Subestación Copey 500

Durante el mes de octubre en la subestación El Copey 500 kV, bajo la dirección y ejecución del centro de operaciones y mantenimiento de Valledupar, se realizó el montaje y puesta en servicio de un reactor de línea a 500 kV de 40 MVAR bajo el actual contrato de sinergia.

Cambio de Aisladores Subestación Sabanalarga 500 kV

Debido al estado de corrosión en el que se encontraban los componentes metálicos asociados a las cadenas de aisladores de vidrio y porcelana, se hizo el reemplazo de veinticinco (25) cadenas de retención y cincuenta y ocho (58) cadenas en suspensión en la subestación Sabanalarga 500 kV. Esta corrosión fue inducida en gran medida por la condición en la que se encontraban la mayoría de componentes metálicos, lo que aceleró el proceso de degradación de los mismos.

El porcentaje de ejecución en el año 2014 correspondió a un cincuenta por ciento, con intervenciones planeadas para el primer trimestre del año 2015 para completar el cien por ciento.

Cambio planta Diésel Subestación Termocol

Cambio del grupo electrógeno de la subestación Termocol por capacidad insuficiente para alimentar los servicios esenciales y no esenciales, dada la condición del circuito comercial que alimenta normalmente los auxiliares de dicha subestación. Con este cambio se garantiza la vida útil de los equipos bajo condiciones de ambiente adecuadas para su correcto funcionamiento.



Figura No 7: Puesta en servicio reactor de línea fase A Subestación Copey 500



Figura No 8: Cambio aislamiento Subestación Sabanalarga 500 kV



Figura No 9: Nueva Planta Diesel Subestación Termocol

DEFINIR Y DESARROLLAR PROYECTOS OPERACIONALES AÑO 2014

Durante el año 2014 fueron puestos en servicio los siguientes proyectos:

Conexión Ampliación Subestación Nueva Barranquilla 110/13,8kV - 45MVA

El 14 de noviembre de 2014 se dio inicio al Proyecto Conexión Ampliación Subestación Nueva Barranquilla 110/13.8kV 45 MVA que consiste en la habilitación de la bahía de reserva 110kV, montaje de un nuevo transformador de potencia 110/13,8 kV - 45 MVA y un conjunto de celdas tipo Metalclad 13,8kV.

El 3 de noviembre de 2014 fue ejecutado el protocolo de energización, quedando disponibles la totalidad de activos y Unidades Constructivas incluidas en el Alcance del Proyecto.

Ampliación Subestación Chinú 110kV: Bahía Boston

El 21 de noviembre de 2014 se dio inicio al Proyecto Bahía Línea Chinú Boston 110kV, que consiste en la construcción de una bahía a 110kV en configuración doble barra más By-Pass para alimentar la línea Boston 2.

La bahía de línea Boston 2, se encuentra disponible para su operación desde el 10 de septiembre de 2014.

Ampliación Bahía Encapsulada SF6 145kV Subestación Termocartagena

El 6 de diciembre de 2014 se dio inicio al proyecto que consiste en el montaje y puesta en servicio de una Bahía GIS (Gas Isolated Substation) - SF6.



Ilustración 1. Conexión Ampliación Subestación Nueva Barranquilla 110/13,8kV - 45MVA.



Ilustración 2. Ampliación Subestación Chinú 110kV: Bahía Boston 2.

Entre los días 24 y 28 de noviembre de 2014 se realizaron las conexiones de la barra existente a la barra 1 y barra 2. El día 29 de noviembre de 2014 se realizó la energización y puesta en servicio de las barras 1 y 2.

Ampliación Bahía Encapsulada SF6 145kV Subestación Termocartagena

El 6 de diciembre de 2014 se dio inicio al proyecto que consiste en el montaje y puesta en servicio de una Bahía GIS (Gas Isolated Substation) - SF6.

Entre los días 24 y 28 de noviembre de 2014 se realizaron las conexiones de la barra existente a la barra 1 y barra 2. El día 29 de noviembre de 2014 se realizó la energización y puesta en servicio de las barras 1 y 2.



Ilustración 3. Ampliación Bahía Encapsulada SF6 145kV Subestación Termocartagena

Puesta en Paralelo transformadores 220/110kV 100MVA en Valledupar

El objeto del Proyecto es la Conexión en paralelo del transformador 220/110 kV de reserva de 100 MVA. Subestación Valledupar.

El 16 de septiembre de 2014, se declaró la puesta en servicio y operación normal del transformador Valledupar 10 100MVA 220/110kV.



Ilustración 4. Puesta en Paralelo transformadores 220/110kV 100MVA en Valledupar.

Ampliación de la Capacidad de Conexión de la Planta TUBOCARIBE (TENARIS) 13.8kV

El objeto del proyecto es el diseño, suministro, construcción, montaje, pruebas y puesta en servicio del tendido de tres (3) cables de potencia adicionales, del circuito 13,8kV con una longitud de seiscientos ochenta (680) metros, quedando así el circuito por dos (2) conductores de fase 750 MCM entre la Subestación Ternera y la Subestación principal de la Empresa TUBOCARIBE.



Ilustración 5. Ampliación de la Capacidad de Conexión de la Planta TUBOCARIBE (TENARIS) 13.8kV

Por otra parte, durante el año 2014 se adelantaron diversas actividades en los siguientes proyectos:

Proyecto Reubicación de celdas y adecuación salida de circuitos a 13,8kV Subestación Sabanalarga

El proyecto consistió en el diseño detallado, ejecución de montaje electromecánico y construcción de las obras civiles para la Reubicación de celdas y adecuación de la salida de circuitos a 13,8kV en la S/E Sabanalarga.

Proyecto Conexión Ampliación Subestación Sabanalarga 220/110/13,8kV -90 MVA

El 11 de diciembre de 2013 se dio inicio al Proyecto, que consiste en la puesta en servicio de un transformador de potencia 220/110kV/13,8kV - 90MVA con una bahía a 220kV en configuración de interruptor y medio diámetro incompleto, una bahía a 110kV en configuración barra sencilla y una llegada a 13,8kV y la conexión de un transformador a puesta a tierra en el devanado 13,8kV.

La fecha estimada de declaración en operación comercial del proyecto es en el mes de marzo de 2015.

ATENTADOS A LA INFRAESTRUCTURA

Durante el año 2014 en abril 24 fue derribada completamente la torre 90 de la línea de transmisión de energía eléctrica a 220kV Cuestecita - Valledupar 1 a 220 kV (LN 819) de propiedad de TRANSELCA por un atentado dinamitero. El costo de reparación de dichas torres ascendió a la suma de \$192.327.133,48. La línea fue normalizada de acuerdo con el plan de recuperación estimado.



Figura No 10: Torre 90 Reparada Línea a 220kV Cuestecita - Valledupar 1

PROCESOS DE APOYO

Evolución de la Planta de Personal

Durante el año 2014 la planta de personal de la Empresa tuvo seis (6) ingresos y tres (3) retiros, obteniéndose al cierre del año 2014 una planta conformada por ciento setenta y nueve (179) trabajadores vinculados y tres (3) vacantes. Lo anterior dio como resultado una rotación de personal de 2.54%.

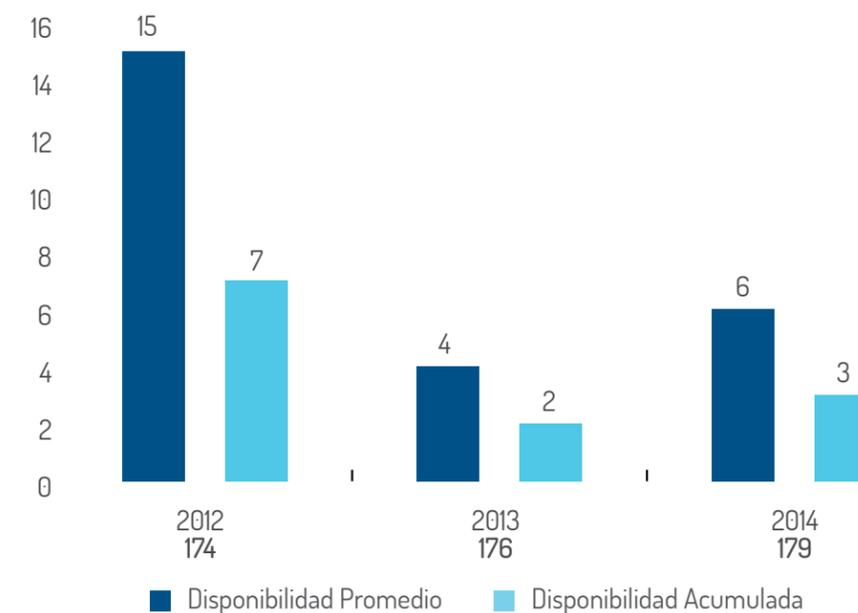
De los ciento setenta y nueve (179) trabajadores vinculados, ciento sesenta y nueve (169) se encuentran contratados a término indefinido y once (11) a término fijo. Con relación a los cargos vacantes, TRANSELCA inició los procesos de selección de dichos cargos, 1 de nivel técnico y 1 de nivel profesional, para cubrirlos en el 2015.

Procesos Pensiones Compartidas

Durante el año 2014, TRANSELCA compartió dieciocho (18) pensiones de vejez con Colpensiones, obteniéndose por concepto de retroactivos pensionales la suma de dos mil doscientos diez millones setenta y ocho mil doscientos noventa y cinco pesos M. L. (\$2.210.078.295), quedando pendiente por recibir la suma de cuatrocientos doce millones ciento sesenta y tres mil quinientos noventa y dos M. L. (\$412.163.592).

Adicionalmente, sobre la gestión de cobro de los retroactivos en suspenso de los nueve (9) procesos ordinarios laborales iniciados por TRANSELCA y cuatro (4) presentados por los pensionados, a continuación se detalla el estado actual de dicha gestión:

INGRESOS Y RETIROS



ESTADO DEL PROCESO	CANT	VALOR A RECUPERAR
Fallos favorables con trámite de solicitud de cumplimiento de sentencia ante Colpensiones	11	1.120.216.731
Fallo favorable de primera instancia	2	382.901.355
TOTAL	13	1.503.118.086

Préstamos

Durante la vigencia 2014, la Empresa otorgó préstamos en las modalidades de vivienda, educación y vehículo.

El valor total desembolsado con corte a 31 de diciembre de 2014 fue de \$1.747.894.601 discriminado de la siguiente manera:

DESTINO DEL PRÉSTAMO	CONVENIONADOS		SALARIO INTEGRAL		TOTAL	
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR
Vivienda	11	706.774.208	2	223.956.300	13	930.730.508
Vehículo	6	207.389.694	7	401.647.580	13	809.037.274
Educación	34	199.403.842	0	0	34	199.403.842
Total	51	1.113.567.744	9	625.603.880	60	1.739.171.624

DESTINO DEL PRÉSTAMO	CONVENIONADOS		SALARIO INTEGRAL		TOTAL	
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR
Vivienda	2	8.722.977	0	0	2	8.722.977
Total	2	8.722.977	0	0	2	8.722.977

Relaciones Laborales

Al igual que en las vigencias pasadas, durante el año 2014, las relaciones obrero-patronales han estado enmarcadas dentro de un clima de cordialidad y respeto, destacándose en el II semestre, un avance en el proceso de negociación, consistente en que la organización sindical presentó formalmente a la Empresa su intención de iniciar un proceso de concertación laboral, dando a conocer los integrantes de la mesa por parte de los trabajadores y los temas a revisar en dicha mesa. La Empresa, dentro del marco legal y convencional, estuvo atenta a brindar los espacios y garantías para el desarrollo de este proceso, el cual inició el día 27 de noviembre de 2014.

Es importante precisar que la convención colectiva de trabajo suscrita para a vigencia 2009-2012 se ha venido prorrogando cada seis (6) meses a partir del 1º de enero de 2013, debido a que la misma no ha sido denunciada, de tal forma que durante el año 2014 se aplicó la tercera y cuarta prórroga comprendidas del 1 de enero al 30 de junio de 2014 y del 1º de julio al 31 de diciembre del 2014.

Bienestar Integral

TRANSELCA durante el año 2014, con el objetivo de continuar abriendo espacios para el sano esparcimiento, recreación, crecimiento y desarrollo integral de sus colaboradores y sus familias, implementó actividades cuyo fin esencial, es lograr el desarrollo psicofamiliar como eje potencializador del medio laboral.

Las actividades llevadas a cabo para cumplir con el objetivo propuesto han estado dirigidas a hijos, familias y colaboradores.

Actividades Deportivas

Con el ánimo de promover la adecuada utilización del tiempo libre y el equilibrio entre la vida laboral y personal, durante el año 2014 TRANSELCA tuvo convenios con gimnasio en Barranquilla y Cartagena, convenios que fueron aprovechados por 13 trabajadores.

A partir del mes de septiembre, se desarrolla el Torneo Interno de Fútbol en las instalaciones de la Sede Deportiva de TRANSELCA, participaron sesenta y siete (67) deportistas en total, discriminados de la siguiente manera: cuarenta y cuatro (44) empleados, dieciocho (18) contratistas y cinco (5) invitados. Partidos cargados de actitud deportiva, buena energía y compañerismo, entre los participantes del torneo y la comunidad de la Empresa que todos los sábados asistía a los partidos. Esta actividad deportiva, es complementada con los entrenamientos dos días a la semana, que sirvieron como adecuación física.

Además se están adelantando entrenamientos de volleyball y se formalizó la creación del grupo de Runners, quienes vienen entrenando dos veces a la semana, para participar en distintas carreras en la Costa Atlántica colombiana.

Desarrollo de personal

Nivel Educativo

TRANSELCA incentiva la formación educativa de sus colaboradores para estudios de pregrado y postgrado, cuando estos cumplen con los requisitos del Plan de Formación.

Plan de Formación Integral

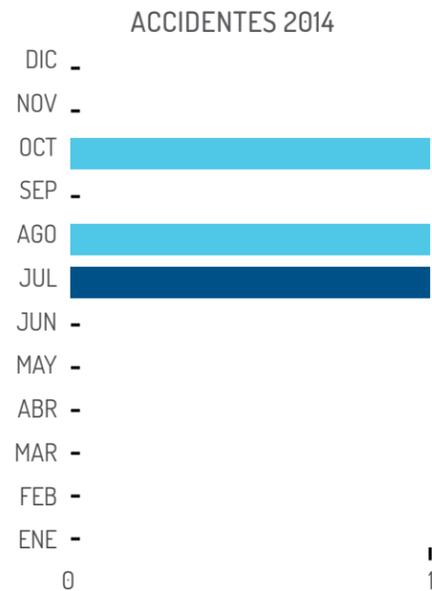
TRANSELCA desarrolló el plan de formación 2014 con una inversión de \$644, 228,218 millones y 96% de participación de los colaboradores en los diferentes tipos de formación: internas, externas, tutorías, pasantías y autoformación, con un total de 11,061.5 horas capacitadas con un promedio por trabajador de 62.43 horas anuales en competencias técnicas y humanas, donde se destaca el Re-entrenamiento Trabajo con Tensión: Programa de capacitación diseñado con el objetivo de habilitar al personal de Mantenimiento de Líneas y al personal de Programación Mantenimiento de Líneas, a través de proceso de Re-entrenamiento, para la ejecución de Trabajos con Tensión en líneas de transmisión, con énfasis en cambio de cadenas de aislamiento e instalación de herrajes y accesorios en estructuras de suspensión y retención, Toma de muestra de aceite dieléctrico PCB'S y Taller Sistema Integrado de Gestión. En el mes de abril fueron entrenados 11 colaboradores con un total de 80 horas por trabajador.



Diversas actividades se realizan para el desarrollo psicofamiliar de nuestros colaboradores

NIVEL EDUCATIVO CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ÁREA	MAESTRÍA	POSGRADO	PREGRADO	TECNÓLOGO	TÉCNICO	BACHILLER	TOTAL
Producción	9	20	30	8	25	15	107
Administrativa	5	17	4	2	1	9	38
Financiera	2	9	2	0	0	1	14
Comercial	2	4	2	1	0	0	9
Secretaría General	0	4	1	0	0	0	5
Auditoría General	1	2	1	0	0	0	4
Gerencia General	0	0	1	0	1	0	2
Total	19	56	41	11	27	25	179



Gestión del Capital Organizacional

Clima Organizacional

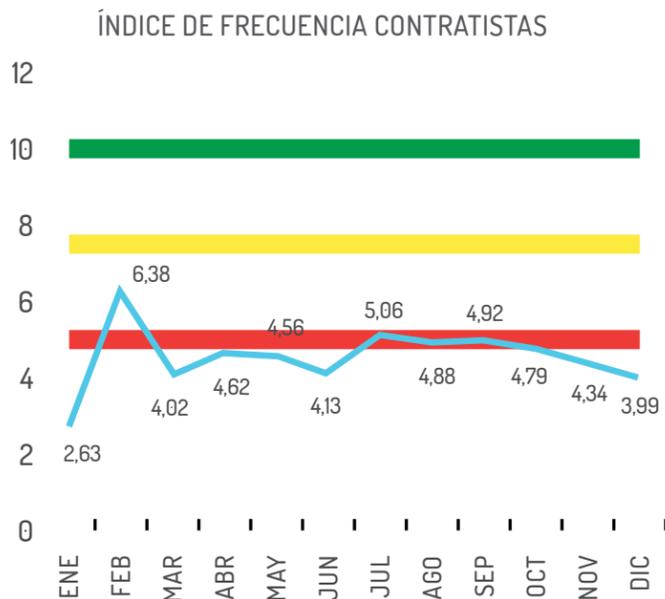
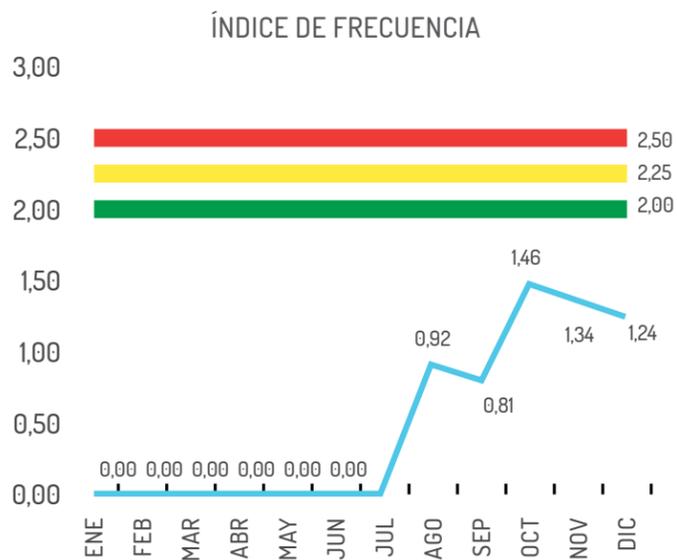
En septiembre de 2014 la firma de Hay Group realizó la aplicación de la séptima medición virtual de clima organizacional para todas las empresas del Grupo ISA. La encuesta fue diligenciada por 158 colaboradores con un 93% de participación. Se obtuvo una calificación de 85 sobre 100, con un aumento de 3 puntos con respecto al resultado de 2013.

Gestión del Conocimiento

Con el propósito de acompañar la participación de los 15 trabajadores de TRANSELCA, que se inscribieron en las Jornadas Técnicas de ISA y sus Empresas, se programó la realización de las Jornadas Técnicas Internas, las cuales contaron con talleres de elaboración de resúmenes y trabajos, durante el mes de marzo se hicieron dos sesiones de 4 horas y en agosto una sesión de 8 horas, a las que asistieron 11 trabajadores.

Gestión de Desempeño

A través de la herramienta corporativa INTEGR0 se realizó por octavo año consecutivo la evaluación de desempeño. Durante el año 2014, se contó con la participación del 100% de los trabajadores, quienes cumplieron con el ingreso de su plan de objetivos de resultado. Durante la etapa de seguimiento se generaron espacios de retroalimentación y relacionamiento entre los jefes y los miembros de sus equipos de trabajo.



Seguridad y Salud en el Trabajo

Accidentalidad: Durante el año 2014 se presentaron dos (2) accidentes propios del trabajo los cuales generaron un total de 95 días de incapacidad. Teniendo en cuenta los eventos ocurridos y el total de horas de exposición del personal en el año, el índice de frecuencia fue de 1,24, cumpliéndose la meta establecida para el periodo. Así mismo, en este periodo se presentó un accidente de tipo deportivo, que generó cuatro (4) días de incapacidad.

Programa de gestión de contratistas: Durante el año 2014 se presentaron 23 accidentes de trabajo de personal contratista, estos eventos se concentraron en siete (7) de los más de cien (100) contratos celebrados en el año con exposición a riesgos de seguridad. Siendo el contrato de mantenimiento de líneas de transmisión, donde se presentó la mayor cantidad de estos eventos, con trece (13) accidentes. El índice de frecuencia calculado a partir de la cantidad de horas de exposición al riesgo, del personal contratista fue de 3,99, el cual se mantuvo cumpliendo con la meta establecida para el periodo.

Comunicaciones

Desde el área de Comunicaciones y RSE, a través de acciones de comunicación interna, como campañas y mensajes, se dio respuesta a los requerimientos y se apoyaron las iniciativas de las distintas áreas. Igualmente a nivel de comunicación externa, se mantuvo un contacto permanente con los principales periodistas a través de la publicación de avisos y la emisión de comunicados de prensa, informando oportunamente a la comunidad si se presenta afectación del servicio de energía, por causa de los trabajos de mantenimiento o emergencias que se puedan dar en nuestra infraestructura eléctrica.

Por otra parte, a partir de los resultados obtenidos en la medición de Reputación Corporativa realizada en el 2013, se construyó e implementó, junto a la áreas de la empresa responsables del relacionamiento con los distintos grupos de interés, un plan de acción que consta de acciones o mensajes relevantes en la comunicación para mejorar la reputación entre los públicos clave analizados: colaboradores, clientes, proveedores y líderes de opinión.

Responsabilidad Social Empresarial - RSE

La gestión de Responsabilidad Social Empresarial estuvo encaminada a fortalecer los vínculos entre los grupos de interés y la Empresa, a través de proyectos y acciones de intervención directa, dentro de las cuales se resaltan las siguientes dos iniciativas:

- Participación iniciativa corporativa de Autoreferenciamiento de sostenibilidad.
- Una noche de película.

MUNICIPIO	DEPARTAMENTO	FECHA	NO. ASISTENTES
Pivijay	Magdalena	Agosto 27	300
Fundación	Magdalena	Agosto 28	190
Valledupar	Cesar	Agosto 29	120
Valledupar	Cesar	Agosto 30	180
Sabanalarga	Atlántico	Septiembre 2	80
Soledad	Atlántico	Septiembre 4	100
Soledad	Atlántico	Septiembre 5	120
Barranquilla	Atlántico	Septiembre 6	50
Cartagena	Bolívar	Septiembre 8	110
Soledad	Atlántico	Septiembre 9	100
Santa Marta	Magdalena	Noviembre 19	120
TOTAL			1470



ABASTECIMIENTO Y LOGÍSTICA



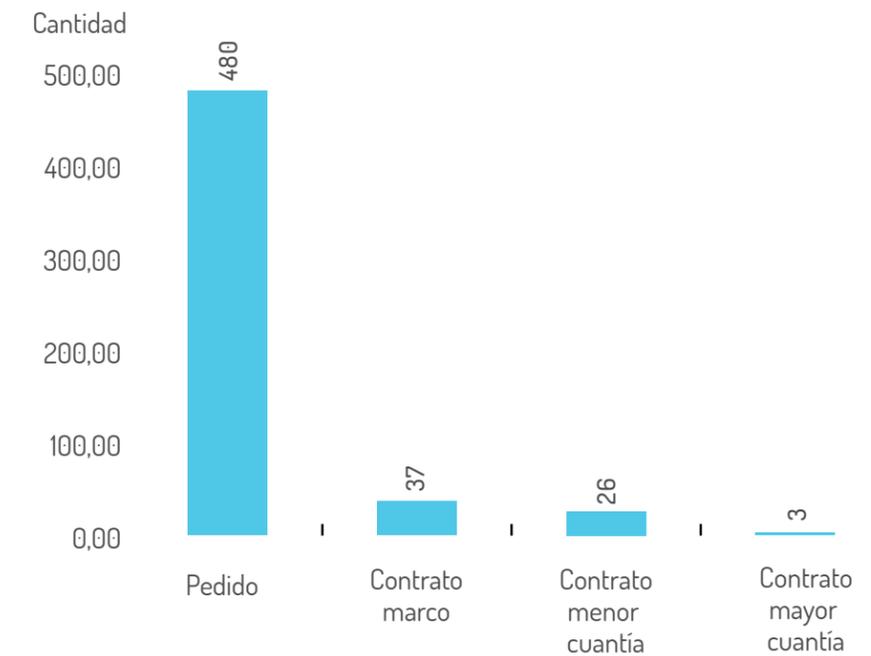
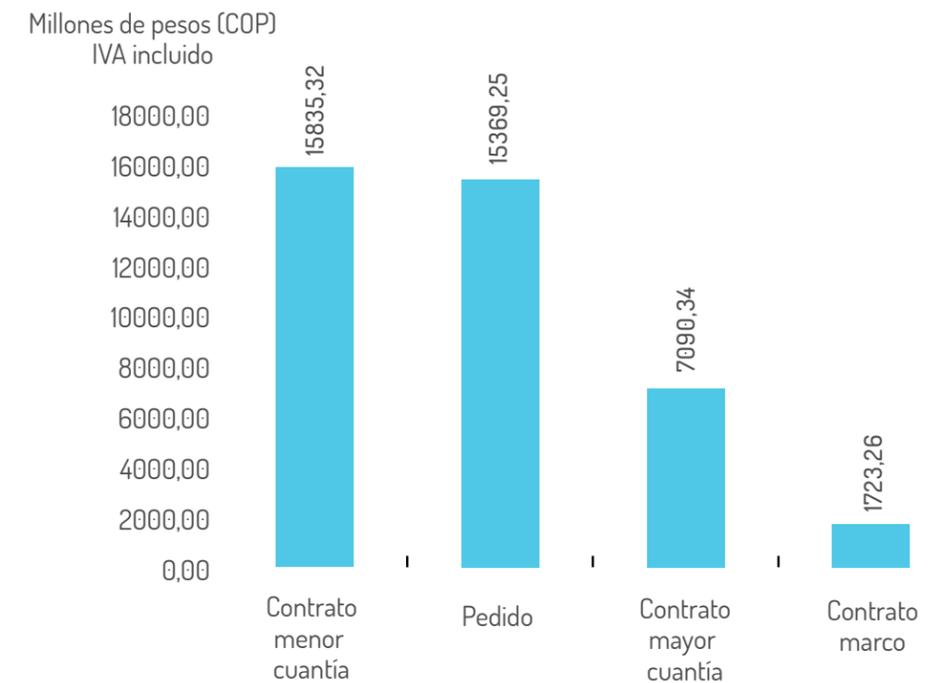
Durante el 2014 TRANSELCA participó activamente de las iniciativas estratégicas de la puesta en marcha de algunas de las iniciativas lideradas por ISA para dar cumplimiento a la estrategia ISA2020:

- Homologación de categorías: TRANSELCA aportó la información para homologar las necesidades de bienes y servicios entre las empresas del Grupo.
- Matriz de Segmentación: En conjunto con el Corporativo y las demás filiales, TRANSELCA aportó la información para la construcción de la matriz de segmentación, que permite organizar la estructura de abastecimiento de ISA y sus filiales, definiendo los tipos de adquisiciones que se harán en forma centralizada en el Corporativo y descentralizadas y asistidas en las filiales.
- A través del Sourcing Estratégico y la metodología homologada en el Grupo Empresarial se obtuvo un ahorro del 5% en un proceso de adquisición de bienes y servicios.
- Plan de Compras Plurianual, se reportó a la matriz, el plan de compras de TRANSELCA comprendido entre los años 2015 y 2016, con el fin de identificar necesidades comunes entre las empresas del Grupo ISA.

Estadísticas de Compras

- El Plan de Compras elaborado para el año 2014, fue fundamental para la eficiente planeación de los procesos de contratación que durante el primer semestre fueron públicos al estar vigente la Ley de Garantías. El valor total de contratación de bienes y/o servicios del año 2014, fue de COP\$40,018,168,836 (Incluido el Impuesto al Valor Agregado - IVA).
- El valor de contratación anual se distribuyó en 546 pedidos o contratos, como se indica en el siguiente gráfico:
- Del total de la contratación del año 2014, el 16% correspondió a contratos tipo EPC - Engineering, Procurement and Construction para proyectos de infraestructura eléctrica y de conexión, incluyendo la prestación de los servicios de interventoría técnica y administrativa; el 84% restante correspondió a la adquisición de bienes y a la prestación de servicios.

CLASE DE DOCUMENTO CONTRACTUAL



GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN



Infraestructura Informática

Se realizaron las siguientes mejoras e implementaciones en la infraestructura informática:

- Aplicativo web AIC, en el cual se integra mediante navegación visual la información de unifilares, planos, catálogos y manuales de los equipos de la red de potencia. Se implementó piloto con equipos de la Bahía Nueva Barranquilla y de la Línea 824 / 825 Barranquilla-Termoflores.
- Formularios para Solicitudes de Accesos Informáticos y de Solicitudes de Seguridad y Salud Ocupacional
- Mejoras en el módulo de Facturación de Proveedores del website y en el módulo de Recursos de Viaje
- Esquema de respaldo de configuración de equipos de gestión de las subestaciones
- Infraestructura de virtualización y almacenamiento de los servidores
- Esquema de seguridad informática basado en Firewall CISCO ASA con componentes para detección/prevenición de intrusos, controles de acceso y VPN.
- Ampliación de capacidad de la red corporativa mediante renovación de switches y Access Points.
- Incorporación de equipos de gestión de los proyectos de Reposición Control y Protección Termoflores 220kV y Subestación Nueva Barranquilla.

Indicadores y controles

Durante el año 2014 se continuó fortaleciendo el ambiente de autocontrol en la operación de la infraestructura informática, a través de:

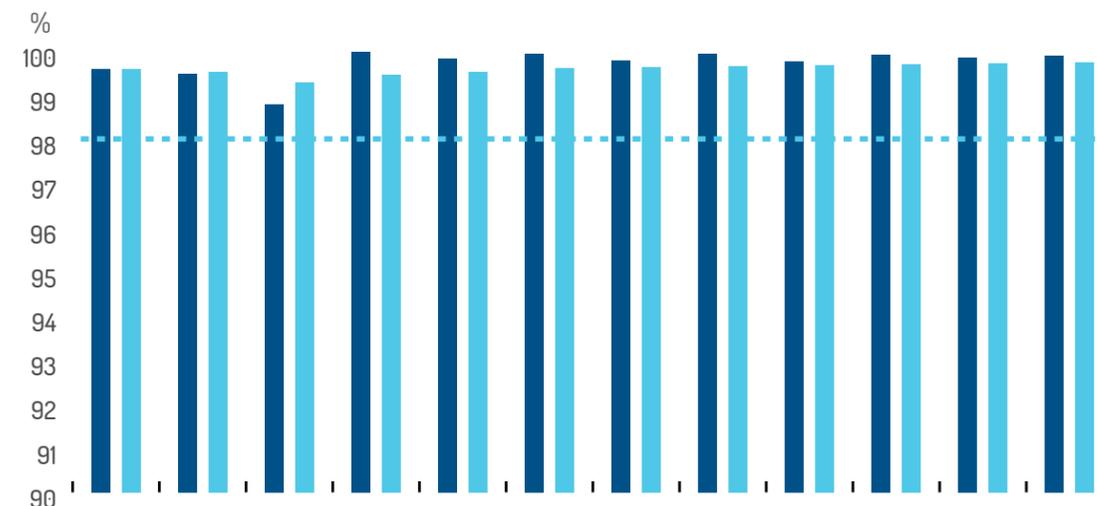
- Suscripción de acuerdos de niveles de servicio (disponibilidad de los servicios) de los procesos de D1, D2, A1, A3, A4 y O.
- Ajustes a Matriz de Riesgos Informáticos e implementación de metodología para pruebas de planes de contingencia.
- Elaboración de tablas de Retención y Valoración documental, en cumplimiento de la normatividad legal.
- Creación proceso Ejecutar Proyectos de TI en el Macroproceso A5, aplicando mejores prácticas establecidas en el PMBook.
- Afinamiento y aplicación de controles a la infraestructura de servidores, equipos de comunicación y bases de datos

En la revisión de seguridad Informática del año 2014 se indica que con las acciones implementadas se ha establecido un ambiente tecnológico con buenos estándares de seguridad, control y disponibilidad de los servicios.

PRUEBAS EXTERNAS

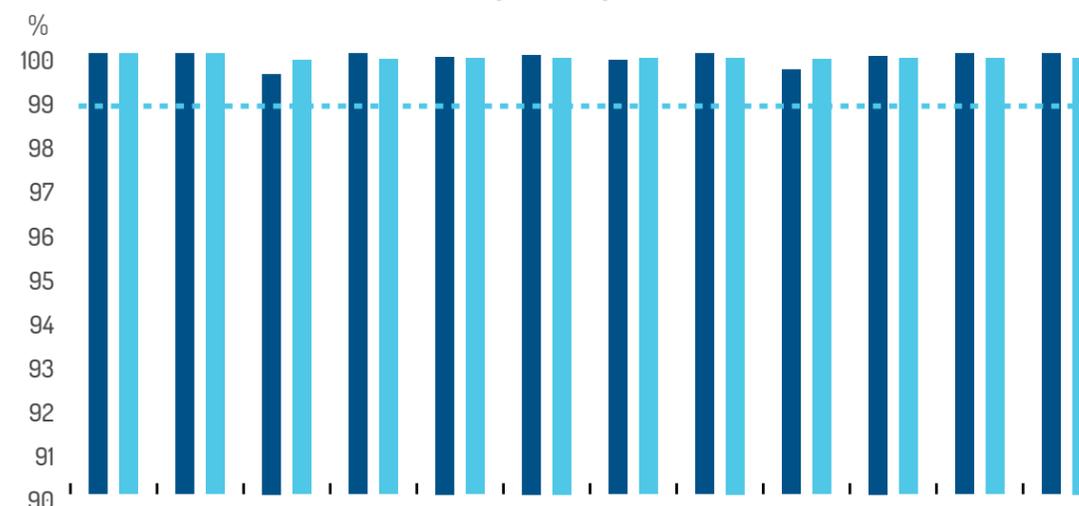


DISPONIBILIDAD DE LOS SISTEMAS DE INFORMÁTICA HORAS TOTALES



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Promedio	99,59	99,48	98,8	99,99	99,84	99,95	99,8	99,95	99,77	99,93	99,85	99,91
Acumulada	99,59	99,53	98,29	99,46	99,54	99,61	99,64	99,67	99,68	99,71	99,72	99,74
Meta	98											

DISPONIBILIDAD DE LOS SISTEMAS DE INFORMÁTICA HORAS HÁBILES



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Promedio	100	100	99,54	100	99,93	99,97	99,85	100	99,64	99,95	100	100
Acumulada	100	100	99,85	99,88	99,89	99,91	99,90	99,91	99,88	99,89	99,90	99,91
Meta	99											

ADMINISTRAR RELACIONES EXTERNAS

Durante el periodo octubre - diciembre de 2014 se llevaron a cabo dos reuniones de Asamblea General de Accionistas, una extraordinaria realizada el 21 de noviembre en la cual fue aprobada una reforma estatutaria con el fin de otorgar a la Junta Directiva de la Sociedad la facultad de determinar uno o más ejercicios sociales en un mismo año fiscal (enero-diciembre). El 19 de diciembre, se celebró Asamblea ordinaria y en la misma se aprobaron los estados financieros y sus notas del periodo comprendido entre enero y septiembre del año 2014, así como el proyecto de distribución de utilidades.

No se presentaron conflictos entre la Sociedad y los Accionistas durante el periodo octubre - diciembre 2014

Gestión Procesal

Durante el período de octubre a diciembre de 2014, TRANSELCA atendió de manera oportuna los procesos legales, gestión que se detalla a continuación.

Servidumbre

En la gestión de procesos de pertenencia iniciados por TRANSELCA, finalizó un (1) proceso por transacción por acuerdo entre las partes legalizando la constitución de la servidumbre de energía eléctrica a favor de TRANSELCA.

Actualmente se encuentran en trámite veinte (20) procesos de esta naturaleza.

Con respecto a las acciones populares y de grupo, dentro de la acción de grupo impetrada por Rafael García Zabaleta, se decretó el rechazo de la demanda mediante auto notificado por estado el 01 de octubre de 2014. Actualmente continúan en curso ocho (8) acciones populares y cuatro (4) acciones de grupo.

De igual manera, se atendieron un total de nueve (9) procesos reivindicatorios y quince (15) acciones de reparación directa, no habiendo pronunciamiento de fondo dentro de las mismas. Continúan en curso pendientes de fallo.

Laboral

En materia laboral, se profirieron tres (3) fallos favorables a los intereses de la compañía. Dos (2) en primera instancia relacionadas con el incumplimiento de cláusulas convencionales y reliquidación del bono pensional y uno (1) en segunda instancia, relacionado con retroactivo pensional.

Continúan en curso dieciocho (18) procesos laborales.

Cartera Mercado Mayorista de Energía

En relación con la cartera de los agentes del Mercado Mayorista de Energía, continúan en curso cinco (5) procesos ejecutivos iniciados por TRANSELCA y otros agentes del mercado en contra de agentes que han incumplido sus obligaciones de pago en las transacciones de compraventa de energía. Las reclamaciones de TRANSELCA son del orden de \$84.7 millones. Continúan en curso.

Otras gestiones procesales

Renta DIAN

El proceso iniciado contra la DIAN por la Liquidación Oficial de Revisión N°020642006000031 del seis (06) de abril de 2006 y la Resolución No.020662007000001 del dos (02) de mayo de 2007 de la DIAN, por las cuales se determinó el impuesto sobre la renta de TRANSELCA por el año gravable 2002, continúa su trámite en segunda instancia ante el Consejo de Estado.

Demandas contra la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios

Actualmente cursan cuatro (4) demandas de nulidad y restablecimiento del derecho contra la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, tres (3) de ellas relativas a las liquidaciones oficiales de la Contribución Especial años 2011, 2012 y 2013, en la primera de estas se profirió fallo en primera instancia favorable a los intereses de TRANSELCA, el cual declaró la nulidad parcial de los actos administrativos demandados por TRANSELCA. El fallo fue apelado por TRANSELCA. Así mismo, se encuentra en curso una demanda incoada por la empresa contra las resoluciones SSPD-20112400020335 y SSPD-20122400014235 por las cuales se impuso una multa impuesta a TRANSELCA por valor de \$28.9 millones, en este proceso el juez decretó la caducidad de la acción. TRANSELCA presentó un incidente de nulidad contra el auto que declaró la caducidad

Demandas Alumbrado Público

Durante el período octubre a diciembre de 2014 se presentaron cinco nuevas demandas de nulidad y restablecimiento del derecho contra los actos, recibos y/o liquidaciones oficiales y contra las resoluciones que confirman las liquidaciones del Impuesto de Alumbrado Público, emanadas de diferentes municipios de La Guajira (Barrancas, Dibulla, Distracción, Riohacha, El Molino, Sucre-Sucre y Manaure). Actualmente cursan un total de veintiocho (28) demandas.

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL

Al cierre de diciembre de 2014 los activos de la empresa muestran un incremento del 14.33% con respecto a los de diciembre de 2013, debido fundamentalmente al comportamiento de los Otros Activos, destacándose los siguientes hechos:

- Incremento de la cuenta de valorización de \$93.372 millones, de los cuales \$46.979 millones corresponden a mayor valor de los terrenos y edificaciones y \$46.393 millones a activos de líneas, subestaciones y telecomunicaciones.

Anotamos que la metodología aplicada para determinar la valorización de las líneas, subestaciones y telecomunicaciones, corresponde al Costo de Reposición Depreciado y para los terrenos y edificios se utilizan avalúos comerciales.

- Las inversiones permanentes en el exterior presentan un incremento de \$53.757 millones, producto de la utilidad por diferencia cambiaria generada por la actualización de dichas inversiones por la tasa de cambio dólar/peso del 31 de diciembre de 2014.
- Incremento de las cuentas por cobrar a vinculados económicos en el largo plazo por valor de \$16.925, como resultado de la causación de intereses sobre los préstamos entregados a accionistas, acorde con lo establecido en los contratos suscritos entre las partes, y por un nuevo préstamo realizado en el año a ISA Bolivia por valor de USD 3.2 millones.

Por otra parte, es importante mencionar el comportamiento del activo corriente, como resultado de una disminución de la cuenta de efectivo e inversiones en \$19.601 millones, por la atención de flujo de caja corporativo del año, así como la disminución de las cuentas por cobrar clientes por valor de \$4.260 millones, que obedece a un mayor recaudo en el período producto de un acuerdo de pago de un contrato de conexión con el cliente Electricaribe.

El activo fijo neto por su parte, presenta un incremento de \$29.219 millones, como resultado neto de las inversiones y depreciación del año. Ya se revisó la cifra y esta Ok.

En relación con los pasivos totales de la empresa, éstos presentan un incremento del 14.09%, destacándose los movimientos presentados en los siguientes conceptos:

- Registro de una cuenta por pagar a accionistas por valor de \$58.674 millones, correspondiente a los dividendos decretados en Asamblea General de Accionistas, sobre la utilidad acumulada enero- septiembre de 2014.
- Incremento de las cuentas por pagar a proveedores por valor de \$16.899 millones, como resultado de la compra de activos de conexión pagaderos en el primer trimestre del año 2015.

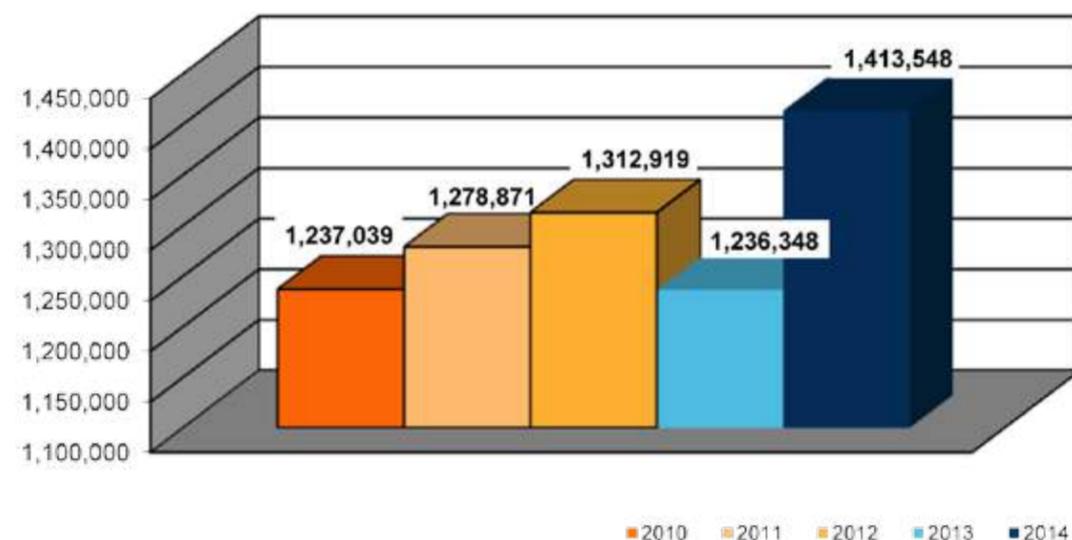
Adicionalmente destacamos que en el 2014 crece el pasivo corriente como resultado de la clasificación de los pasivos financieros con vencimientos menor a un año.

Por último, señalamos que el incremento del 14.54% presentado por el patrimonio obedece básicamente al registro del superávit por valorización por valor de \$93.372 millones, el cual es compensado en parte por la disminución de la utilidad acumulada, producto de los dividendos decretados a septiembre.

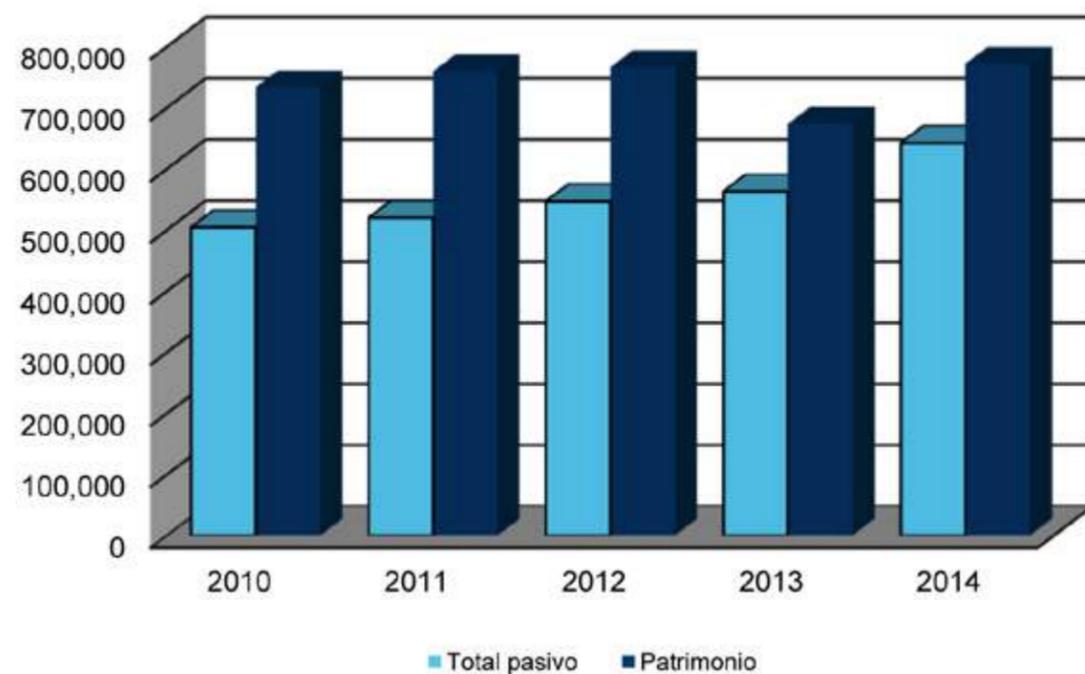
En materia de calificación crediticia, se resalta que Fitch Ratings de Colombia S.A. ratificó nuevamente la calificación AAA (Triple A) otorgada a las emisiones de bonos realizadas por TRANSELCA en octubre de 2004 por valor de \$100.000 millones, la cual a la fecha tiene un saldo de \$50.000 millones, y la realizada en octubre de 2011 por valor de \$180.000 millones. Esta calificación se otorga a emisiones con la más alta calidad crediticia, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

A continuación presentamos la evolución de las cifras de balance en los últimos 5 años:

ACTIVOS TOTALES Cifras en Millones de \$ COL



PASIVOS Y PATRIMONIO Cifras en Millones de \$ COL



BALANCE GENERAL (Millones de pesos)	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2014	VARIACIÓN	% VAR
ACTIVO CORRIENTE	119,805	93,938	(25,867)	-21,59%
ACTIVO FIJO NETO	328,349	357,568	29,219	8,90%
OTROS ACTIVOS	788,194	962,042	173,848	22,06%
TOTAL ACTIVOS	1.123,634,8	1.413,548	177,200	14,33%
PASIVO CORRIENTE	83,055	190,041	106,986	128,81%
PASIVO A LARGO PLAZO	479,556	451,841	(27,715)	-5,78%
TOTAL PASIVOS	562,610	641,882	79,271	14,09%
PATRIMONIO	673,738	771,666	97,929	14,54%
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO	1.236,348	1.413,548	177,200	14,33%

ESTADO RESULTADOS (Millones de pesos)	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2014	VARIACIÓN	% VAR
INGRESOS OPERACIONALES	205,132	215,188	10,055	4,90%
GASTOS ADMON. Y OPERACIÓN	80,117	81,454	1,337	1,67%
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN	17,886	21,060	3,174	17,74%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	98,003	102,514	4,510	4,60%
UTILIDAD OPERACIONAL	107,129	112,624	5,545	5,18%
GASTOS FINANCIEROS	(25,441)	(26,756)	(1,315)	5,17%
OTROS INGRESOS (EGRESOS)	20,373	33,857	13,484	66,19%
TOTAL NO OPERACIONALES	(5,066)	7,101	12,169	-240,12%
IMPUESTO DE RENTA	(25,986)	(27,530)	(1,544)	5,94%
UTILIDAD NETA	76,074	92,246	16,171	21,26%

En el año 2014 se destaca que la Asamblea General de Accionistas aprobó la realización de dos cierres contables, el primero para el periodo enero - Septiembre, y el segundo correspondiente al periodo octubre - diciembre.

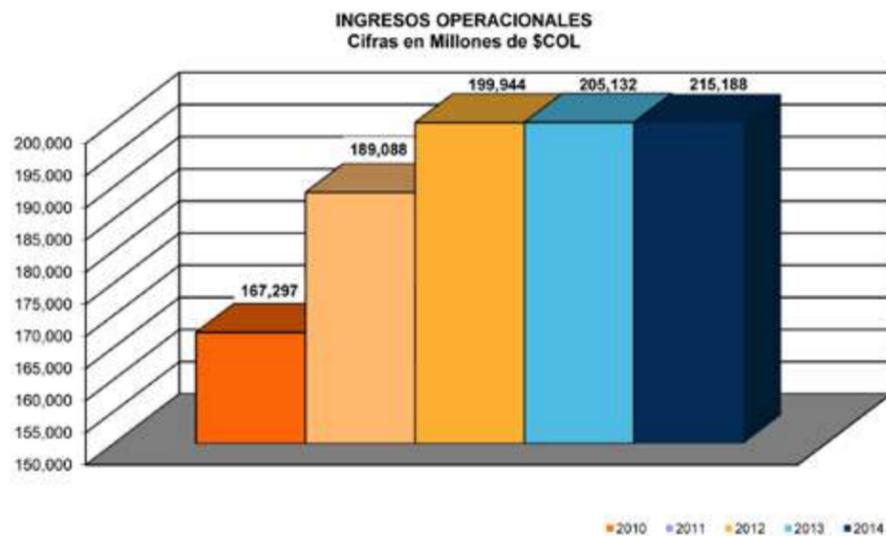
A continuación y para fines comparativos presentamos los resultados de la gestión del año 2014 en forma acumulada frente al año 2013:

ESTADO DE RESULTADOS

La utilidad operacional acumulada a diciembre de 2014 presenta un incremento del 5.18% con respecto al año 2013, lo cual obedece fundamentalmente a los siguientes factores:

- Incremento de los ingresos operacionales en un 4.90%, como resultado de la entrada en operación de nuevos proyectos de conexión, así como al comportamiento del IPP.
- Incremento del gasto por depreciación en un 17.74%, por la entrada en operación de nuevos proyectos de conexión y por inversiones realizadas en desarrollo del plan de optimización de activos. Este significativo incremento del gasto de depreciación, es compensado por el comportamiento de los gastos de administración, operación y mantenimiento, los cuales presentan un crecimiento del 1.67%

En cuanto al componente no operacional, se observa en el 2014 un incremento de la cuenta de Otros Ingresos – Egresos del orden de \$13.484 millones. Esta variación se produce por la combinación de los siguientes factores:



- Mayor utilidad por método de participación por valor de \$12.466 millones, resultado de los mejores resultados de las sociedades en las cuales TRANSELCA tiene participación en el exterior. (REP – ISA Perú – ISA Bolivia)
- Menores ingresos financieros por valor de \$2.442 millones, producto de la disminución de la DTF, tasa a la cual se indexan los préstamos entregados a los accionistas.
- Disminución de los gastos del pasivo pensional en \$4.558, acorde con la actualización del cálculo actuarial.

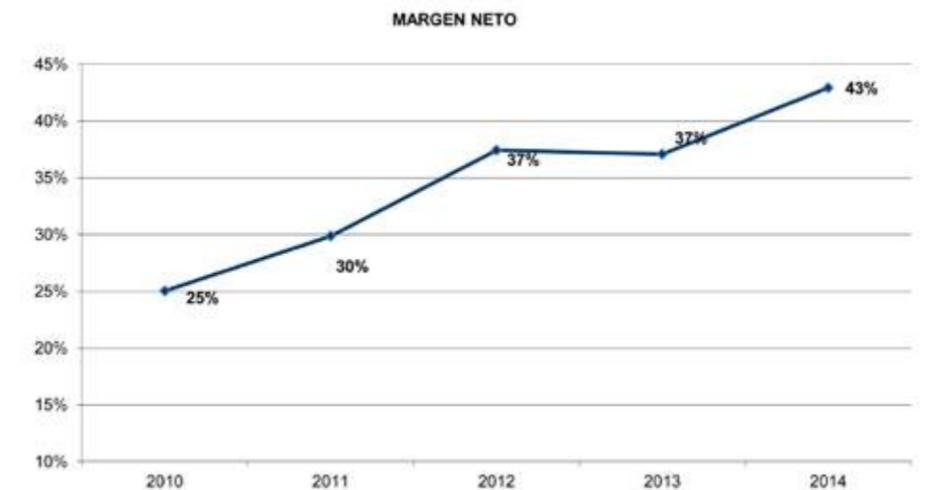
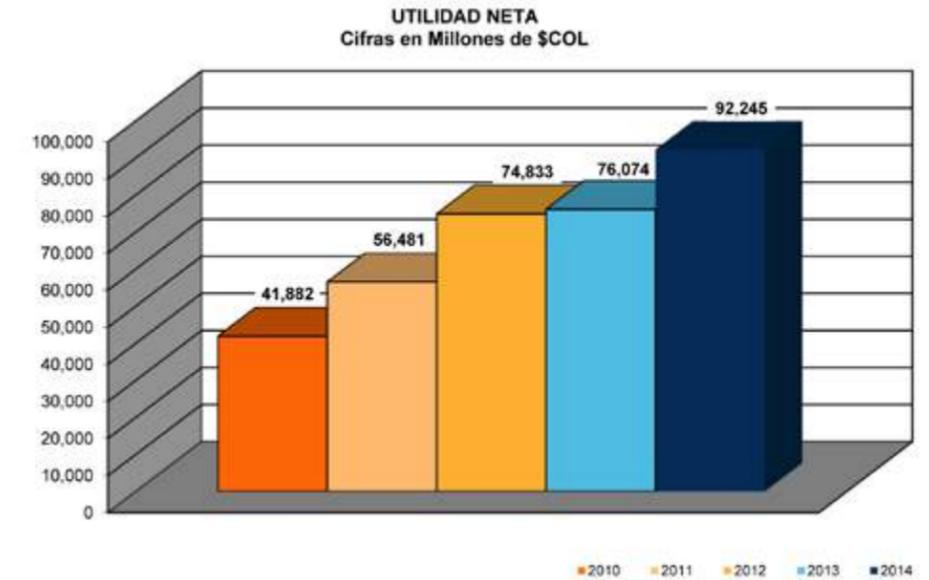
En materia de impuesto de renta se presenta un incremento de \$1.544 millones producto de la mayor utilidad fiscal obtenida en el año.

Finalmente, la utilidad neta del año 2014 alcanzó la suma de \$92.245 millones, presentado un incremento de 21.26% frente al 2013.

FLUJO DE CAJA

TRANSELCA inició el año 2014 con un saldo en caja de \$63.761 millones y recibió recursos del orden de \$239.100 millones, \$6.493 millones corresponden a desembolsos de créditos recibidos, \$19.945 millones de dividendos recibidos de las sociedades Red de Energía del Perú, ISA PERU e ISA Bolivia, y los restantes \$212.662 millones son ingresos corrientes del negocio.

Con estos recursos la empresa atendió los gastos de administración, operación y mantenimiento por valor de \$78.199 millones, impuestos por \$43.705 millones, servicio de la deuda por \$32.072 millones, inversiones en activos por \$30.894 millones y pago de dividendos a los accionistas por \$67.336 millones. Una vez cumplidas todas las obligaciones, el saldo final en caja disponible ascendió a la suma de \$44.160 millones.



INVERSIONES PERMANENTES

A diciembre 31 de 2014 los activos de TRANSELCA están conformados en un 15% por inversiones permanentes en el exterior en las sociedades Red de Energía del Perú S.A - REP S.A, ISA PERÚ S.A e ISA BOLIVIA S.A, dedicadas todas a la actividad de transporte de energía.

Las cifras e indicadores que se mencionan a continuación se refieren a resultados bajo Normas Internacionales de Contabilidad - NIC, ajustadas a Normas Colombianas.

RED DE ENERGÍA DEL PERÚ S.A. - REP

A diciembre del año 2014 la empresa arrojó una utilidad operacional de \$111.380 millones y una utilidad neta de \$62.828 millones, alcanzando márgenes EBITDA y neto de 64% y 24% respectivamente.

Las variaciones presentadas en la utilidad operacional y neta de diciembre de 2014 frente a la del mismo período del 2013, corresponden a mayores ingresos como resultado de la entrada en operación de proyectos que hacen parte del Plan de Expansión de REP, a la revisión anual de ingresos de la concesión relacionados con el efecto del tipo de cambio, y a una menor provisión de la norma NIC 37 (Provisiones, Activos Contingentes y Pasivos Contingentes).

La empresa presenta un nivel de endeudamiento del 63%, con un valor en activos del orden de \$1.039.367 millones y de pasivos de \$652.888 millones.

Desde el punto de vista operativo, se resalta que los niveles de disponibilidad de los activos superaron las metas internas trazadas por la empresa.

GENERALIDADES	REP
PAÍS	PERÚ
	ISA (30,00%)
ACCIONISTAS	TRANSELCA (30,00%)
	EEB (40,00%)

PyG AÑO (millones de \$Col)	2013	2014	% var
EBITDA	141,991	170,836	20.3%
Utilidad Operacional	68,830	111,380	61.8%
Utilidad Neta	35,627	62,828	76.3%

BALANCE (millones de \$Col)	2013	2014	% var
Total Activos	930,317	1,039,367	11.7%
Total Pasivos	596,889	652,888	9.4%
Patrimonio Neto	333,428	386,479	15.9%

Durante el año 2014 la empresa cumplió con todos sus indicadores relacionados con los diferentes grupos de interés, destacando los compromisos con el Concedente y Mercado de Capitales, y repartió dividendos a sus accionistas por valor total de \$27.000 millones con cargo a las utilidades acumuladas del año 2013.

ISA PERU S.A.

Los resultados de la empresa al cierre del año 2014 arrojaron una utilidad operacional de \$15.964 millones y una utilidad neta de \$11.886 millones, alcanzando unos márgenes EBITDA y neto de 83% y 49% respectivamente.

El comportamiento que presenta la utilidad operacional y neta con respecto a la alcanzada en el año 2013 está asociado a una menor provisión de la norma NIC 37 (Provisiones, Activos Contingentes y Pasivos Contingentes) y un menor gasto financiero por el prepagado de deuda realizado en el 2013.

El valor total de los activos asciende a \$81.914 millones, y el de pasivos a \$18.470 millones, alcanzando un nivel de endeudamiento del 23%.

Desde el punto de vista operativo, se resalta que los niveles de disponibilidad de los equipos superan las metas internas trazadas por la empresa.

Durante el año 2014 la empresa cumplió con sus obligaciones financieras, con los indicadores de cobertura pactados con los bancos acreedores y repartió dividendos a sus accionistas por valor total de \$7.552 millones.

ISA BOLIVIA S.A

Los resultados de la empresa al cierre del año 2014 arrojaron una utilidad operacional de \$24.062 millones y neta de \$8.552 millones, alcanzando unos márgenes EBITDA y neto de 76% y 19% respectivamente.

El valor total de los activos asciende a \$111.935 millones, y el de pasivos a \$63.378 millones, alcanzando un nivel de endeudamiento del 57%.

En cuanto a la disponibilidad del servicio, se resalta que las metas se cumplieron satisfactoriamente.

En el año 2014 ISA BOLIVIA entregó dividendos a sus accionistas por valor total de \$15.701 millones, correspondientes a la utilidad acumulada al 2013.

GENERALIDADES	ISA PERÚ
PAÍS	PERÚ
	ISA (45,14%)
ACCIONISTAS	TRANSELCA (54,86%)

PyG AÑO (millones de \$Col)	2013	2014	% var
EBITDA	18,194	20,093	10.4%
Utilidad Operacional	12,957	15,964	23.2%
Utilidad Neta	8,080	11,886	47.1%

BALANCE (millones de \$Col)	2013	2014	% var
Total Activos	83,026	81,914	-1.3%
Total Pasivos	27,631	18,470	-33.2%
Patrimonio Neto	55,395	63,444	14.5%

GENERALIDADES	REP
PAÍS	BOLIVIA
	ISA (51,00%)
ACCIONISTAS	TRANSELCA (48,99%)
	INTERNEXA (0,01%)

PyG AÑO (millones de \$Col)	2013	2014	% var
EBITDA	29,933	34,125	14.0%
Utilidad Operacional	20,527	24,062	17.2%
Utilidad Neta	3,449	8,552	148.0%

BALANCE (millones de \$Col)	2013	2014	% var
Total Activos	110,118	111,935	1.7%
Total Pasivos	69,782	63,378	-9.2%
Patrimonio Neto	40,336	48,557	20.4%

TRANSELCA S.A. E.S.P.
INFORME ESPECIAL DEL PERIODO 01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

RED DE ENERGIA DEL PERU S.A.

Utilidad en método de participación 6,794,156

ISA PERU S.A.

Utilidad en método de participación 2,563,504

ISA BOLIVIA S.A.

Utilidad en método de participación 2,057,000
 Gastos provision impuesto renta del exterior 0
 Ingresos por dividendos 0
 Intereses causados por préstamos 95,490
 Préstamos a vinculados 7,759,033
 Dividendos Por Cobrar 0

INTERCONEXIÓN ELECTRICA S.A. E.S.P.

Costos por servicio de energía
 Ingresos por servicios de A y O
 Ingresos por servicios Conexión 0
 Ingresos por servicios técnicos 0
 Intereses causados por préstamos 2,491,702
 Otros gastos
 Préstamos a vinculados 266,971,116
 Saldo de cuentas por cobrar
 Saldo de cuentas por pagar 58,672,029

INTERNEXA S.A. E.S.P.

Anticipo sobre contrato 132,735
 Costos y gastos por servicios prestados 578,622
 Ingreso por arriendo de espacios 83,415
 Saldo de cuentas por cobrar 9,845
 Saldos de cuentas por pagar 375,793

XM EXPERTOS EN MERCADOS

Costos de Liquidación y administración STN 248,506
 Otros costos y gastos 59,904
 Otros ingresos 0
 Saldos de cuentas por pagar 151,271

INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.

Costos por servicio de energía 975,287
 Ingresos por servicios de A y O 983,651
 Ingresos por servicios Conexión 38,833
 Otros gastos 286,004
 Saldo de cuentas por cobrar 801,528
 Saldo de cuentas por pagar 285,047

**ESTADOS
 FINANCIEROS**

ESTADOS FINANCIEROS

Transelca S.A. E.S.P.

Periodos de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2014 y de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2014 con Informe del Revisor Fiscal

Transelca S.A. E.S.P.

Estados Financieros

Periodos de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2014 y de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2014

Índice

Informe del Revisor Fiscal.....	1
Estados Financieros	
Balances Generales.....	5
Estados de Resultados.....	6
Estados de Cambios en el Patrimonio.....	7
Estados de Cambios en la Situación Financiera.....	8
Estados de Flujos de Efectivo.....	9
Notas a los Estados Financieros.....	10
Certificación de los Estados Financieros.....	43



Building a better
working world
Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de
Transelca S.A. E.S.P.

He auditado los estados financieros adjuntos de Transelca S.A. E.S.P., que comprenden los balances generales al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2014, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el período de 3 meses, comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2014, y el periodo de 9 meses, comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2014, el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas, los cuales no son comparables por tratarse de periodos de diferente duración. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2013, fueron auditados por otro Revisor Fiscal, quien en su informe del 14 de febrero de 2014, emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos y se presentan únicamente para fines informativos.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad pública generalmente aceptados en Colombia, prescritos por la Contaduría General de la Nación y las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros. Considero que mis auditorías proporcionan una base razonable para emitir mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Transelca S.A. E.S.P. al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2014, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por el período de 3 meses, comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2014, y el período de 9 meses, comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2014, de conformidad con los principios de contabilidad pública generalmente aceptados en Colombia, prescritos por la Contaduría General de la Nación y las disposiciones contables emitidas por Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Ernst & Young Audit S.A.S
Bogotá D.C.
Calle 113 No. 7 - 80
Torre AR, Piso 3
Tel: +57 1 484 70 00
Fax: +57 1 484 74 74

Ernst & Young Audit S.A.S
Medellín - Antioquia
Calle 7 Sur No. 42 - 70
Edificio Forum II, Of. 618
Tel: +57 4 369 84 00
Fax: +57 4 369 84 84

Ernst & Young Audit S.A.S
Cali - Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N - 61
Edificio Siglo XXI, Of. 502 | 503
Tel: +57 2 485 62 80
Fax: +57 2 661 80 07

Ernst & Young Audit S.A.S
Barranquilla - Atlántico
Calle 77B No. 59 - 61
C. E. de las Américas II, Of. 311
Tel: +57 5 385 22 01
Fax: +57 5 369 05 80

Además, fundamentado en el alcance de mis auditorías, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y, 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros en su poder. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores.

Mis auditorías fueron realizadas con el propósito de emitir una opinión sobre los estados financieros adjuntos de Transelca S.A. E.S.P., que comprende el balance general al 31 de diciembre de 2014 y 30 de septiembre de 2014, mencionados en el primer párrafo. La columna adicional denominada "Acumulado 2014" incluida en los estados de resultados, cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, correspondiente a la sumatoria de las cifras de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y al 30 de septiembre de 2014, ha sido adicionada por la Administración, para propósitos exclusivamente informativos y la opinión que expreso no incluye los valores incluidos en la mencionada columna.

Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Barranquilla, Colombia
9 de febrero de 2015

Transelca S.A. E.S.P.

Balances Generales

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Año terminado al 31 de diciembre de 2013
	<i>(En miles de pesos)</i>		
Activos			
Activo corriente:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 44,159,891	\$ 35,232,861	\$ 63,760,953
Deudores, neto (Nota 4)	48,766,211	53,811,642	55,437,709
Vinculados económicos (Nota 5)	103,161	6,493,120	-
Gastos pagados por anticipado	908,253	710,337	605,852
Total activos corrientes	93,937,516	96,247,960	119,804,514
Inventarios, neto	7,792,262	6,671,104	7,536,300
Deudores a largo plazo (Nota 4)	4,836,353	5,168,594	4,774,572
Vinculados económicos (Nota 5)	274,628,752	264,655,581	257,703,685
Propiedades, planta y equipo, neto (Nota 6)	357,568,165	333,461,212	328,348,842
Inversiones permanentes (Nota 7)	208,749,805	166,949,164	154,993,278
Otros activos, neto (Nota 8)	34,199,311	26,052,538	24,722,796
Valorizaciones (Nota 9)	431,835,586	338,463,559	338,463,558
Total activos	\$ 1,413,547,750	\$ 1,237,669,712	\$ 1,236,347,545
Pasivos y patrimonio			
Pasivo corriente:			
Obligaciones financieras (Nota 10)	\$ 43,155,872	\$ 40,516,136	\$ 7,500,000
Impuesto de renta y complementarios (Nota 14)	27,907,690	23,534,924	30,037,482
Cuentas por pagar (Nota 11)	92,190,942	15,640,795	20,434,077
Obligaciones laborales (Nota 12)	9,928,178	10,169,446	9,916,406
Pasivos estimados y provisiones (Nota 13)	16,857,821	15,550,841	15,166,545
Total pasivo corriente	190,040,503	105,512,142	83,054,510
Pasivo a largo plazo			
Obligaciones financieras (Nota 10)	88,000,000	96,875,000	123,500,000
Bonos de deuda pública (Nota 15)	230,000,000	230,000,000	230,000,000
Ingresos recibidos por anticipado	6,297,378	6,393,024	6,679,962
Obligaciones laborales (Nota 12)	59,439,484	60,266,638	59,767,780
Pasivos estimados y provisiones (Nota 13)	64,956,519	58,238,738	56,331,229
Impuesto diferido (Nota 14)	3,147,627	1,452,248	3,276,555
Total pasivos	641,881,511	558,737,790	562,610,036
Patrimonio (Nota 16):			
Capital social	180,973,936	180,973,936	180,973,936
Reservas	63,954,780	58,033,058	49,295,129
Revalorización del patrimonio	21,013,884	21,013,884	21,013,884
Utilidades acumuladas	19,461,782	56,407,185	67,886,290
Superávit por valorizaciones (Nota 9)	431,835,586	338,463,559	338,463,558
Superávit por método de participación	54,426,271	24,040,300	16,104,712
Total patrimonio	771,666,239	678,931,922	673,737,509
Total pasivos y patrimonio	\$ 1,413,547,750	\$ 1,237,669,712	\$ 1,236,347,545
Cuentas de orden (Nota 17)	\$ 642,312,865	\$ 657,493,829	\$ 796,250,990

Véanse las notas adjuntas

Guido A. Nule Armin
Representante Legal

Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T

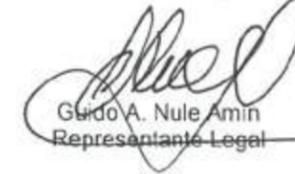
Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 9 de febrero de 2015)

TranSelca S.A. E.S.P.

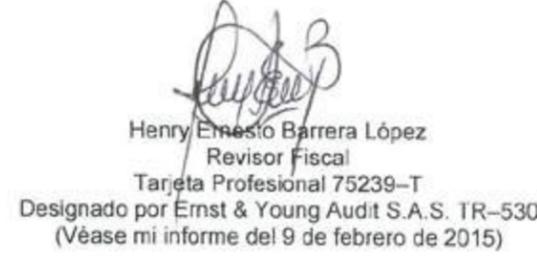
Estados de Resultados

	Periodo de tres meses del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de nueve meses del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014	Acumulado 2014	2013
<i>(En miles de pesos, excepto la utilidad neta por acción)</i>				
Ingresos operacionales:				
Servicios de transmisión de energía	\$ 31,594,078	\$ 93,080,707	\$ 124,674,785	\$ 121,566,204
Cargos por conexión a la red	22,214,044	63,201,245	85,415,289	78,631,825
Servicios de despacho y coordinación de la red	48,628	143,792	192,420	156,086
Otros	1,348,540	3,556,685	4,905,225	4,778,256
	55,205,290	159,982,429	215,187,719	205,132,371
Costos y gastos operacionales:				
Costos de operación (Nota 18)	21,295,255	58,219,599	79,514,854	75,071,007
Gastos de administración (Nota 19)	6,518,847	16,480,943	22,999,790	22,932,479
	27,814,102	74,700,542	102,514,644	98,003,486
Utilidad operacional	27,391,188	85,281,887	112,673,075	107,128,885
Ingresos (gastos) no operacionales:				
Ingresos por la aplicación del método de participación (Nota 7)	11,414,660	21,115,867	32,530,527	20,904,626
Ingresos financieros (Nota 20)	3,118,756	8,869,821	11,988,577	14,430,542
Gastos financieros intereses (Nota 21)	(7,003,090)	(19,752,684)	(26,755,774)	(25,440,729)
Otros ingresos (gastos), neto (Nota 22)	(711,816)	(9,391,725)	(10,103,541)	(14,492,960)
	6,818,510	841,279	7,659,789	(4,598,521)
Utilidad antes de impuesto de renta (Nota 14)	34,209,698	86,123,166	120,332,864	102,530,364
Impuesto de renta del exterior	-	(557,686)	(557,686)	(469,539)
Impuesto sobre la renta corriente	(3,215,269)	(17,305,091)	(20,520,360)	(22,086,383)
Impuesto para la equidad CREE	(1,157,497)	(6,229,834)	(7,387,331)	(7,951,099)
Impuesto sobre la renta diferido	(2,187,025)	2,564,755	377,730	4,051,072
Utilidad neta del período	\$ 27,649,907	\$ 64,595,310	\$ 92,245,217	\$ 76,074,415
Utilidad neta por acción en pesos	\$ 15.28	\$ 35.69	\$ 50.97	\$ 42.04

Véanse las notas adjuntas.


Guido A. Nule Amin
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 9 de febrero de 2015)

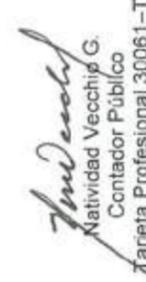
TranSelca S.A. E.S.P.

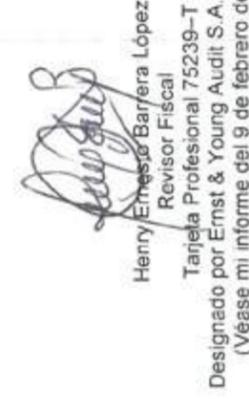
Estados de Cambios en el Patrimonio

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva por Disposiciones Fiscales	Revalorización del Patrimonio	Resultados de Ejercicios Anteriores	Superávit por Valorizaciones de Participación	Superávit por Método de Participación	Resultados del Ejercicio		Total Patrimonio
								Reserva por Disposiciones Fiscales	Superávit por Valorizaciones de Participación	
Saldo 31 de diciembre 2012	\$ 180,973,936	\$ 38,768,527	\$ 3,308,326	\$ 21,013,884	\$(8,188,125)	\$ 449,920,190	\$ 5,652,626	\$ 74,832,826	\$ 766,282,190	
Trasladados	-	-	-	-	74,832,826	-	-	(74,832,826)	-	
Apropiación de reserva	-	-	-	-	(7,483,283)	-	-	-	-	
Aumento de reservas	-	7,483,283	(265,007)	-	265,007	-	-	-	-	
Pago de dividendos	-	-	-	-	(67,614,550)	(111,456,632)	10,452,086	-	(101,004,546)	
Utilidad neta del período	-	-	-	-	-	-	-	76,074,415	76,074,415	
Saldo 31 de diciembre de 2013	180,973,936	46,251,810	3,043,319	21,013,884	(8,188,125)	338,463,558	16,104,712	(76,074,415)	673,737,509	
Trasladados	-	-	-	-	76,074,415	-	-	-	-	
Apropiación de reserva	-	7,607,442	-	-	(7,607,442)	-	-	-	-	
Liberación de reservas	-	-	1,130,487	-	(1,130,487)	-	-	-	-	
Aumento por valorizaciones	-	-	-	-	-	1	7,935,588	-	7,935,589	
Pago de dividendos	-	-	-	-	(67,336,486)	-	-	-	(67,336,486)	
Utilidad neta del período	-	-	-	-	-	-	-	64,595,310	64,595,310	
Saldo 30 de septiembre de 2014	180,973,936	53,859,252	4,173,806	21,013,884	(8,188,125)	338,463,559	24,040,300	(64,595,310)	678,931,922	
Trasladados	-	-	-	-	64,595,310	-	-	-	-	
Apropiación de reserva	-	6,459,531	(537,809)	-	(6,459,531)	-	-	-	-	
Uso de reservas	-	-	-	-	537,809	-	-	-	-	
Aumento por valorizaciones	-	-	-	-	-	93,372,027	30,385,971	-	123,757,998	
Pago de dividendos	-	-	-	-	(58,673,588)	-	-	-	(58,673,588)	
Utilidad neta del período	-	-	-	-	-	-	-	27,649,907	27,649,907	
Saldo 31 de diciembre de 2014	\$ 180,973,936	\$ 60,318,783	\$ 3,635,997	\$ 21,013,884	\$(8,188,125)	\$ 431,835,586	\$ 54,426,271	\$ 27,649,907	\$ 771,666,239	

Véanse las notas adjuntas.


Guido A. Nule Amin
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 9 de febrero de 2015)

Transelca S.A. E.S.P.

Estados de Cambios en la Situación Financiera

	Periodo de nueve meses del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014		Acumulado 2014		2013
	Periodo de tres meses del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014	2014	2014	2014	2013
<i>(En miles de pesos, excepto la utilidad neta por acción)</i>					
Recursos financieros provistos por:					
Utilidad neta del periodo	\$ 27,649,907	\$ 64,595,310	\$ 92,245,217	\$ 76,074,415	
Partidas que no afectan el capital de trabajo:					
Depreciación y amortización	4,865,621	16,194,366	21,059,987	17,886,210	
Impuesto diferido	2,187,025	(2,564,755)	(377,730)	(4,051,072)	
Pérdida en venta y retiro de bienes	839,751	54,159	893,910	94,527	
Retiro de inventarios	651,618	-	651,618	-	
Recuperación de inventarios	(1,690,097)	-	(1,690,097)	-	
Participación en resultados de compañías subordinadas	(11,414,660)	(21,115,867)	(32,530,527)	(20,904,626)	
Capital de trabajo provisto por las operaciones	23,089,165	57,163,213	80,252,378	69,099,454	
Dividendos recibidos en efectivo de compañías subordinadas	-	17,095,569	17,095,569	47,656,503	
Disminución deudores largo plazo	332,241	-	332,241	2,776,263	
Disminución inventarios	-	865,196	865,196	-	
Aumento en obligaciones laborales	-	498,858	498,858	829,375	
Aumento en pasivos estimados	6,717,781	1,907,509	8,625,290	3,266,974	
Aumento en ingresos recibidos por anticipado	-	-	-	3,486,314	
Aumento en obligaciones financieras	-	-	-	3,500,000	
Producto de la venta de propiedad, planta y equipo	639,103	-	639,103	-	
Total de los recursos financieros provistos	30,778,290	77,530,345	108,308,635	130,614,883	
Recursos financieros utilizados en:					
Aumento deudores largo plazo	-	(394,022)	(394,022)	-	
Aumento de inventarios	(82,679)	-	(82,679)	(2,436,342)	
Aumento de cuentas por cobrar vinculados económicos	(9,973,171)	(6,951,896)	(16,925,067)	(42,625,320)	
Adquisición de propiedad planta y equipo	(30,430,197)	(21,144,857)	(51,575,054)	(31,373,771)	
Aumento en otros activos	(8,659,660)	(805,332)	(9,464,992)	(1,049,887)	
Disminución de obligaciones financieras largo plazo	(8,875,000)	(26,625,000)	(35,500,000)	-	
Disminución de ingresos recibidos por anticipado	(95,646)	(286,938)	(382,584)	-	
Disminución obligaciones laborales	(827,154)	-	(827,154)	-	
Pagos del impuesto al patrimonio	-	-	-	(5,082,490)	
Dividendos pagados	(58,673,588)	(67,336,486)	(126,010,074)	(67,614,550)	
Total de los recursos financieros utilizados	(117,617,095)	(123,544,531)	(241,161,626)	(150,182,360)	
Disminución en el capital de trabajo	\$ (86,838,805)	\$ (46,014,186)	\$ (132,852,991)	\$ (19,567,477)	
Cambios en los componentes del capital de trabajo:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	(5,045,431)	(28,528,092)	(33,573,523)	15,475,102	
Deudores	(6,389,959)	1,940,738	(4,449,221)	14,152,422	
Vinculados económicos	197,916	2,926,315	3,124,231	(35,667,781)	
Gastos pagados por anticipado	(2,539,736)	104,485	(2,435,251)	(581,262)	
Obligaciones financieras	(76,550,147)	(33,116,136)	(109,666,283)	(7,500,000)	
Cuentas por pagar	(4,372,766)	4,793,282	420,516	5,725,226	
Impuestos, gravámenes y tasas	241,268	6,502,558	6,743,826	(10,863,243)	
Obligaciones laborales	(1,306,980)	(253,040)	(1,560,020)	(140,963)	
Pasivos estimados y provisiones	8,927,030	(384,296)	8,542,734	(166,978)	
Disminución en el capital de trabajo	\$ (86,838,805)	\$ (46,014,186)	\$ (132,852,991)	\$ (19,567,477)	

Véanse las notas adjuntas.


Gerardo A. Nule Armin
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T

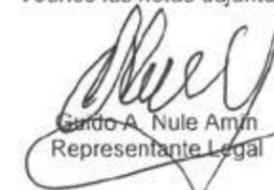

Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 9 de febrero de 2015)

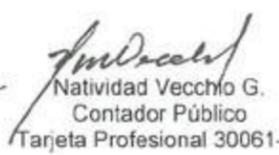
Transelca S.A. E.S.P.

Estados de Flujos de Efectivo

	Periodo de tres meses del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014		Periodo de nueve meses del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014		Acumulado 2014		2013
	2014	2014	2014	2014	2014	2013	
<i>(En miles de pesos, excepto la utilidad neta por acción)</i>							
Flujos de efectivo de actividades de operación:							
Utilidad neta del periodo	\$ 27,649,907	\$ 64,595,310	\$ 92,245,217	\$ 76,074,415			
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por operaciones							
Depreciación y amortización	4,865,621	16,194,366	21,059,987	17,886,210			
Participación en resultados de compañías subordinadas	(11,414,660)	(21,115,867)	(32,530,527)	(20,904,626)			
Impuestos diferidos	2,187,025	(2,564,755)	(377,730)	(4,051,072)			
Pérdida en venta y retiro de bienes	839,751	54,159	893,910	94,527			
Retiro de inventarios	651,618	-	651,618	-			
Recuperación de inventarios	(1,690,097)	-	(1,690,097)	-			
Cambios netos en activos y pasivos:							
Deudores	5,377,672	(2,334,760)	3,042,912	(18,333,698)			
Cuenta por cobrar vinculados	(3,583,212)	(9,878,211)	(13,461,423)	-			
Inventarios	(82,679)	865,196	782,517	(2,436,342)			
Gastos pagados por anticipado	(197,916)	(104,485)	(302,401)	581,262			
Cuentas por pagar	76,550,147	(4,793,282)	71,756,865	(5,725,226)			
Impuestos, gravámenes y tasas	4,372,766	(6,502,558)	(2,129,792)	10,863,243			
Obligaciones laborales	(1,068,422)	751,898	(316,524)	970,338			
Pasivos estimados y provisiones	8,024,761	2,291,805	10,316,566	3,433,952			
Impuesto al patrimonio	-	-	-	(5,082,490)			
Ingresos recibidos por anticipado	(95,646)	(286,938)	(382,584)	3,486,314			
Efectivo neto provisto por actividades operacionales	112,386,636	37,171,878	149,558,514	56,856,807			
Flujo de efectivo de actividades de inversión							
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(30,430,197)	(21,144,857)	(51,575,054)	(31,373,771)			
Producto de la venta propiedad, planta y equipo	639,103	-	639,103	-			
Aumento en otros activos	(8,659,660)	(805,332)	(9,464,992)	(1,049,887)			
Dividendos recibidos de Compañías Subordinadas	-	17,095,569	17,095,569	47,656,503			
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(38,450,754)	(4,854,620)	(43,305,374)	15,232,845			
Actividades de financiación							
(Disminución) aumento obligaciones financieras	(6,335,264)	6,491,136	155,872	11,000,000			
Dividendos pagados	(58,673,588)	(67,336,486)	(126,010,074)	(67,614,550)			
Efectivo neto usado en actividades de financiación	(65,008,852)	(60,845,350)	(125,854,202)	(56,614,550)			
Disminución en el efectivo y equivalentes de efectivo	8,927,030	(28,528,092)	(19,601,062)	15,475,102			
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del periodo	35,232,861	63,760,953	93,993,814	48,285,851			
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 44,159,891	\$ 35,232,861	\$ 79,392,752	\$ 63,760,953			

Véanse las notas adjuntas.


Gerardo A. Nule Armin
Representante Legal


Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T


Henry Ernesto Barrera López
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 75239-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 9 de febrero de 2015)

Transelca S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2014

(Todos los valores están expresados en miles de pesos, excepto los montos en moneda extranjera, las tasas de cambio y el valor nominal de la acción)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables

Ente Económico

Transelca S.A. E. S. P. es una Empresa de Servicios Públicos Mixta, entidad descentralizada del orden nacional, con régimen jurídico especial, organizada como sociedad anónima por acciones de carácter comercial, constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 6 de julio de 1998 que tiene por objeto social el transporte de energía eléctrica, la planeación y coordinación de la operación de los recursos del sistema de transmisión, eléctricos y/o energéticos y la prestación de servicios de telecomunicaciones en los términos permitidos por la ley. La Empresa tiene su domicilio principal en la ciudad de Barranquilla y su término de duración es por tiempo indefinido.

Bases de Presentación

Los estados financieros adjuntos han sido preparados de los registros contables mantenidos bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, que son establecidos por la Contaduría General de la Nación o en su defecto por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y por otras normas legales; dichos principios pueden diferir en algunos aspectos con otras normas internacionales de contabilidad. A continuación, se describen las principales políticas y prácticas contables que la compañía ha adaptado en concordancia con lo anterior.

El Artículo 422 del Código de Comercio, ordena a las sociedades anónimas realizar, por lo menos una vez al año, en la fecha indicada en los estatutos sociales, asamblea ordinaria de accionistas, para resolver, entre otros temas, sobre la distribución de utilidades; así mismo, el Artículo 445 del Código de Comercio establece que "Al fin de cada ejercicio social y por lo menos una vez al año, el treinta y uno de diciembre, las sociedades anónimas deberán cortar sus cuentas y producir el inventario y el balance general de sus negocios". Las normas mencionadas admiten efectuar varios cierres contables y reuniones ordinarias en que se repartan utilidades, por tanto, para optimizar el uso de los recursos por parte de los accionistas, la Compañía en el año 2014 consideró la distribución de sus utilidades sobre resultados a septiembre de 2014.

El 21 de noviembre de 2014 la Asamblea General de Accionistas, mediante Acta No. 40 resuelve modificar los Estatutos de la Sociedad que quedarán así: "Artículo 47o. – Estados Financieros de Propósito General: Cada año, a 31 de diciembre, se cortarán las cuentas para producir los estados financieros de propósito general de la sociedad. Los documentos se elaborarán de conformidad con la ley, las normas contables vigentes y los estatutos para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas. En el caso que la Junta Directiva opte, en cualquier momento, por realizar un corte de estados financieros, anterior a la fecha mencionada, se procederá de conformidad con lo dispuesto en el Parágrafo del Artículo 19 de los estatutos sociales. El balance, los inventarios, los libros y demás soportes justificativos de los informes se depositarán en la oficina de la Secretaría General, con una antelación mínima de quince (15) días hábiles a la fecha señalada para la reunión de la Asamblea, con el fin de que puedan ser examinados por los accionistas.

Transelca S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Bases de Presentación (continuación)

En atención a las consideraciones precedentes, la Junta Directiva en sesión 156 del 26 de noviembre de 2014 estableció dos periodos contables para el periodo 2014. El primero está comprendido entre el 1° de enero y el 31 de septiembre de 2014 y el segundo entre el 1° de octubre y el 31 de diciembre de 2014.

Conversión de Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera.

La diferencia del cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la adquisición de inventarios y propiedad, planta y equipo se capitalizan en dichos activos hasta que estos se encuentren en condiciones de enajenación o uso. La diferencia en cambio originada en cuentas por cobrar o por pagar que no se relacionen con inventarios o activos fijos, es llevada a resultados.

Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de \$2,392.46, \$2,028.48 y \$1.768.23 por USD \$1 (dólar estadounidense) al 31 de diciembre de 2014, 30 de septiembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, respectivamente.

Inversiones Negociables y Permanentes

Las disposiciones de la Contaduría General de la Nación requieren que las inversiones se clasifiquen y contabilicen de la siguiente manera:

- Las inversiones de renta fija, independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización determinado con base en su valor de mercado. El ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.
- Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital en entidades no controladas por la Compañía se registran al costo, y mensualmente se valorizan a su valor de realización. Para las inversiones clasificadas como permanentes el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según sea el caso. Para las inversiones clasificadas como negociables si el ajuste resultante es negativo se registra como una provisión con cargo a resultados. El valor de mercado es determinado para las acciones de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.
- Las inversiones en compañías subordinadas del exterior se registran con base en los estados financieros al cierre de cada mes, convertidos a pesos colombianos utilizando dólares estadounidenses como moneda funcional.

Los activos, pasivos y patrimonio ya sea de tipo monetario o no monetario se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado en la fecha de cierre. Las partidas de ingresos y gastos a la tasa de cambio promedio del periodo y el efecto de la conversión resultante del proceso se clasifican como variaciones patrimoniales hasta la desapropiación de la inversión.

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Inversiones Negociables y Permanentes (continuación)

d) Las inversiones en compañías subordinadas, en las cuales la Compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social, se contabilizan por el método de participación de acuerdo con la Resolución No. 356 de 2007 de la Contaduría CGN (General de la Nación), modificada por la Resolución 193 de julio 27 de 2010 la cual indica que bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre compañías.

Los dividendos o participaciones recibidas en efectivo y que correspondan a períodos en los que Transelca aplicó el método de participación, reducen en ésta el valor en libros de la inversión. Adicional a lo anterior, también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio con abono a cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio, y cuando este llegare a cero, dichas variaciones deberían ser registradas en los resultados de período.

Las variaciones patrimoniales correspondientes al efecto por reexpresión a la moneda funcional se registran como mayor o menor valor de la inversión con abono o cargo a la cuenta superávit por el método de participación en el patrimonio, hasta tanto se disponga de la inversión. No obstante, en el momento que se disponga de la inversión deben reconocerse las utilidades o pérdidas correspondientes.

e) Los estados financieros de Transelca S.A. E.S.P. y sus subordinadas son consolidados por Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

f) Transelca S.A. E.S.P. aplica el método de participación en todas sus inversiones en filiales.

Provisión para Deudores de Dudoso Recaudo

La provisión para deudores se revisa y actualiza al fin de cada ejercicio con base en análisis de edades de saldos y evaluaciones de la cobrabilidad de los saldos individuales efectuados por la administración. Periódicamente se carga a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

Inventarios

Los inventarios representados en materiales y partes destinadas a cubrir el mantenimiento de los equipos de transmisión, se contabilizan al costo histórico. El costo se determina con base en el método de valuación del promedio ponderado. La Compañía realiza un análisis de provisión por obsolescencia con base en el uso potencial de los inventarios.

Otros Activos

Los otros activos incluyen principalmente, impuesto diferido débito, software, licencias y servidumbres, los cuales se registran al costo. El plazo de amortización en general para dichos cargos es de cinco años y para el software es de tres años con excepción de las servidumbres que son de la vida útil indefinida. El impuesto diferido débito se amortiza en la medida que se reviertan las diferencias temporales que le dieron origen.

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Propiedades, Planta y Equipo y Depreciación

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, que en lo pertinente incluye: (a) gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos en moneda extranjera incurridos para su adquisición hasta que se encuentren en condiciones de utilización; y (b) aquella parte de los intereses capitalizados correspondiente del costo del activo que por encontrarse financiado hubiese originado tal capitalización.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, la cual es asignada por componente de cada unidad constructiva individualmente considerada.

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo pero que por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

La metodología utilizada para el cálculo de la valorización de los activos productivos es la del costo de reposición depreciado, el cual consiste en determinar el valor de mercado, partiendo del costo de reposición a nuevo del activo, descontando de dicho valor la porción correspondiente a los años de uso.

Con los estudios de referencia de las estadísticas del CIGRE (International Council on Large Electric Systems) y dada la experiencia del Grupo ISA en Colombia sobre la red de transmisión, se establece que la vida útil de líneas de transmisión estimada promedio máxima es de 63 años para los circuitos de transmisión de energía.

Con el objetivo de tener una eficiente Administración Técnica-Financiera de las líneas de transmisión de energía eléctrica, se determinaron 6 niveles de corrosión con sus correspondientes estimaciones de sus vidas útiles teniendo en cuenta, factores ambientales de las ubicaciones geográficas de las torres, niveles sobre el mar, velocidad del viento, antecedentes históricos, zonas lluviosas, periodicidad de lavados, avisos de fallas, etc.

Nivel de Corrosión	Vida Útil
Moderado	63
Alto	40
Muy alto	30
Severo	20
Muy severo	15
Extremadamente severo	8

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Propiedades, Planta y Equipo y Depreciación (continuación)

Para el resto de activos, el área de operaciones estimó vidas útiles como se describen a continuación:

Clase de Activo/Componente Activo	Vida Útil
Líneas de transmisión (1)	63
Edificaciones	50
Fibra óptica	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo de telecomunicaciones	15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio	10
Equipo de comunicación	10
Equipo de transporte, tracción y elevación	10
Equipos del centro de supervisión y maniobra	6
Equipo de computación y accesorios	5
Línea (mallas de puesta a tierra S/E's)	63
Trafo de potencia	40
PT	38
Interruptor	32
Pararrayos	30
Planta Diesel	30
Seccionador	30
CT	30
SubMóvil	25
SCI	20
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componente del SAS	15
Condensadores	15
Condensadores del SVC	15
Inversor	15
Planta telefónica	15
PLP	15
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
RTU	15
SID	15
Tele protección	15

(1) Esta es la vida útil máxima de las líneas de transmisión y varían de acuerdo a la influencia de las zonas de contaminación del trazado de las mismas, según estudio realizado por técnicos idóneos de Transelca.

Las reparaciones y el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Impuesto sobre la Renta

La provisión por impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 34% en 2014 (esta tasa incluye tanto el impuesto de renta del 25% como el impuesto para la equidad CREE del 9%), por el método de causación, sobre la mayor entre la renta presuntiva y la renta líquida fiscal. Los efectos impositivos de las partidas de ingresos, costos y gastos que son reportados para propósitos tributarios en años diferentes a aquellos en que se registran para propósitos contables, se contabilizan bajo impuestos diferidos, siempre que exista una expectativa razonable que se generará suficiente renta gravable en los periodos en los que se obtendrá el beneficio tributario.

Obligaciones Laborales

Las leyes laborales prevén el pago de una compensación diferida a ciertos empleados en la fecha de su retiro de la Compañía. El importe que reciba cada empleado depende de la fecha de ingreso, modalidad de contratación y salario. Además, en ciertos casos, se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados a favor de cada empleado. Si el retiro es injustificado, el empleado tiene derecho a recibir pagos adicionales que varían de acuerdo con el tiempo de servicio y el salario.

La Compañía hace aportes periódicos para cesantías y seguridad social integral: salud, riesgos laborales y pensiones, a los respectivos fondos privados de pensiones o al Instituto de Seguro Social (Colpensiones) quienes asumen estas obligaciones en su totalidad.

Las pensiones de jubilación adquiridas en el proceso de capitalización se encuentran amortizadas en un 100% y los incrementos resultantes de los nuevos estudios actuariales son llevados directamente a resultados; con excepción de los incrementos originados por los procesos de retiro de personal con pensión anticipada, los cuales se amortizan durante el tiempo que le falta al empleado para que el Instituto de Seguro Social asuma su pensión.

Igualmente se efectúa valorización de las incidencias de beneficios post empleo adicional a los que tienen derecho los pensionados. Con el propósito de homologar políticas contables con la Matriz ISA, E.S.P., el valor por actualización arrojado en la estimación de este pasivo es diferido hasta el 2023. El pasivo se encuentra amortizado en un 94%.

Valorizaciones de Propiedades, Planta y Equipo

Las valorizaciones corresponden al mayor valor de los activos que conforman las líneas de transmisión, subestaciones y módulos, equipos de telecomunicaciones, centro de control, terrenos y edificios, determinados mediante estudios técnicos practicados por personal técnico e idóneo de la empresa, y peritos valuadores de la Lonja de Propiedad Raíz, para terrenos y edificaciones, comparado con el costo neto de los mismos. Estas valoraciones se realizan cada tres años de acuerdo con lo establecido por la Contaduría General de la Nación o cuando la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) u otra entidad de vigilancia expidan resoluciones definiendo nuevos costos, índices o metodologías.

Cuentas de Orden

Se registra bajo cuentas de orden los derechos y responsabilidades contingentes, tales como garantías y avales otorgados, bienes en custodia, proyectos no facturados y litigios y/o demandas cuya resolución es incierta. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden denominadas fiscales para registrar diferencias entre los valores contables y los valores para efectos tributarios.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos provenientes de la prestación de servicios por el uso del sistema de transmisión nacional, conexión al mismo, coordinación y despacho de la operación, se reconocen durante el período contractual o cuando se prestan los servicios. Estos ingresos se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los demás ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación.

De acuerdo con el Decreto 848 del 28 de marzo de 2005, el Ministerio de Minas y Energía, facultó a Interconexión Eléctrica S.A. ISA, para crear una empresa que se encargue de la Liquidación y Administración de los cargos por uso de las redes del Sistema Interconectado Nacional y se constituye a XM Compañía de Expertos en Mercado S.A. E. S. P., quien reporta periódicamente a Transelca S.A. E.S.P. los ingresos que le corresponden por ese concepto. En el período terminado el 31 de diciembre de 2014, Transelca S.A. E.S.P. era propietaria del 9.97% del STN (Sistema de Transmisión Nacional).

La metodología de remuneración de los activos que hacen parte del STN fue actualizada a comienzos del año 2009 con la expedición por parte de la CREG de la Resolución 011, mediante la cual revisa, entre otros aspectos, el esquema de remuneración de la actividad de transmisión, generando una reducción de los costos unitarios reconocidos para las diferentes unidades constructivas (cercano al 14%), un incremento de la vida útil de cada una de ellas (de 25 años a 30 años para equipos de subestación y de 25 a 40 años para líneas de transmisión), un aumento de la tasa de remuneración (del 9% al 11.5% anual en términos reales antes de impuestos), y un cambio de fondo en la remuneración de los gastos AOM (Administración, Operación y Mantenimiento) (pasando de un porcentaje fijo del VRN de los activos, a un esquema que busca reconocer los costos y gastos eficientes incurridos por las empresas de transmisión). Esta resolución se encuentra vigente al 31 de diciembre de 2014.

En cumplimiento de lo establecido en la resolución CREG 011 DE 2009, Transelca envió oportunamente a la CREG y a la SSPD (Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios) su reporte de gastos AOM incurridos en el año 2012. Como resultado de este reporte el porcentaje de AOM reconocido a Transelca para el año 2013 fue de 3.81% manteniendo el mismo porcentaje del segundo semestre del año 2012.

Adicionalmente, a partir del 15 de febrero del 2013, Transelca tiene actualizada la base de activos y el Ingreso Anual del Transmisor con base en la resolución expedida por la CREG que incluye las nuevas unidades constructivas instaladas en la subestación Santa Marta. El ingreso adicional se empezó a recibir desde el mes de abril del 2013.

Con respecto a los contratos de conexión, la metodología de remuneración se estableció en la Resolución CREG 097 de 2008, que se encuentra vigente a diciembre 31 de 2014 y es considerada para la negociación de este tipo de contratos.

Las metodologías vigentes en 2014 para la remuneración de los servicios de uso del STN y conexión al SIN (Sistema de Interconexión Nacional), consideran el reconocimiento de los gastos reales de administración, operación y mantenimiento – AOM del año inmediatamente anterior.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Uso de Estimados en la Preparación de los Estados Financieros

La preparación de estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la administración haga estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos en la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período cubierto. Los resultados reales podrían diferir de estos estimados.

Criterio de Importancia Relativa

Un hecho económico tiene importancia relativa cuando, debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso. Además, se describen montos inferiores cuando se considera que puede contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Estado de Flujos de Efectivo

El estado de flujos de efectivo que se acompaña fue preparado usando el método indirecto, el cual incluye la reconciliación de la utilidad neta del período 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014 con el efectivo neto provisto por las actividades operacionales. Se ha considerado como efectivo y equivalentes de efectivo el dinero en caja y bancos, depósitos de ahorro y todas las inversiones de alta liquidez con vencimiento inferior a tres meses.

Utilidad Neta por Acción

La utilidad neta por acción se calcula con base en el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación. De acuerdo con lo anterior el promedio de las acciones suscritas en circulación al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 fue de 1,809,739,358 acciones.

Nuevos Pronunciamientos Contables

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2784 de 2012 y 3023 y 3024 de 2013, la Compañía está obligada a converger de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas de internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board).

Emitidas hasta el 31 de diciembre de 2012. Así mismo, de acuerdo con el marco normativo implementado en Colombia, pudieran existir excepciones a la aplicación plena de las NIIF, lo cual tendría impacto en la declaración explícita y sin reservas sobre su aplicabilidad.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

1. Resumen de las Principales Políticas Contables (continuación)

Nuevos Pronunciamientos Contables (continuación)

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

La Compañía pertenece al Grupo 1, cuyo período obligatorio de transición comienza con la preparación del estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF al 31 de diciembre de 2015.

La Junta Directiva en reunión celebrada el 20 de junio de 2014 aprobó las políticas contables propuestas bajo NIIF y el balance de apertura NIIF, a 1 de enero de 2014. La Compañía presentó en 2014 a la Superintendencia Financiera en cumplimiento de la Circular 038 de diciembre de 2013 y la Circular 14 de junio de 2014 un resumen de las principales políticas previstas para la elaboración del estado de situación financiera de apertura, las excepciones y exenciones en la aplicación al marco técnico normativo y un cálculo preliminar con los principales impactos cualitativos y cuantitativos establecidos y el Estado de Situación Financiera de Apertura.

2. Saldos en Moneda Extranjera

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera contabilizados por su equivalente en miles de pesos al finalizar el período:

	Al 31 de diciembre de 2014		
	(en EUR)	(en US Dólares)	(en miles de pesos)
Activos	€ -	U\$ 90,503,467.52	\$ 216,525,926
Pasivos	18,311.24	(278,162.88)	(718,556)
Posición activa, neta	€ 18,311.24	U\$ 90,225,304.64	\$ 215,807,370
Al 30 de septiembre de 2014			
	(en EUR)	(en US Dólares)	(en miles de pesos)
Activos	€ -	U\$ 89,300,857.29	\$ 181,145,003
Pasivos	-	(142,345.22)	(288,744)
Posición activa, neta	€ -	U\$ 89,158,512.07	\$ 180,856,259
Al 31 de diciembre de 2013			
	(en EUR)	(en US Dólares)	(en miles de pesos)
Activos	€ -	U\$ 82,469,652.67	\$ 158,905,001
Pasivos	-	(225,124.93)	(433,777)
Posición activa, neta	€ -	U\$ 82,244,527.74	\$ 158,471,224

Notas a los Estados Financieros (continuación)

3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Caja y depósitos en bancos y corporaciones	\$ 31,318,915	\$ 26,889,002	47,579,328
Depósitos en fondos de inversión	12,840,976	8,343,859	16,181,625
	\$ 44,159,891	\$ 35,232,861	63,760,953

El efectivo y equivalentes de efectivo no tienen restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

4. Deudores, Neto

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Clientes:			
Uso del sistema de transmisión de energía	\$ 11,208,052	\$ 11,124,738	\$ 10,798,180
Servicios por conexión	13,864,481	13,770,180	17,203,033
Despacho y coordinación	25,012	16,163	15,659
Vinculados económicos (Nota 23)	897,234	766,374	612,170
Intereses por cobrar	244,462	244,462	267,774
Otros	245,106	254,718	1,646,070
	26,484,347	26,176,635	30,542,886
Anticipos y avances	660,220	1,459,674	2,361,479
Vinculados económicos (Nota 23)	315,319	7,343,419	3,566,805
Empleados	6,005,205	6,340,665	6,006,151
Anticipos de impuestos y contribuciones	20,448,784	17,610,081	17,929,067
Otros	1,107,926	1,469,194	1,259,752
	55,021,801	60,399,668	61,666,140
Menos provisión para deudores de dudoso recaudo (1)	1,419,237	1,419,432	1,453,859
Total deudores	53,602,564	58,980,236	60,212,281
Menos cuentas por cobrar a largo plazo a empleados (2)	4,836,353	5,168,594	4,774,572
Cuentas por cobrar a corto plazo	\$ 48,766,211	\$ 53,811,642	\$ 55,437,709

La siguiente es la clasificación de las cuentas por cobrar a clientes, incluyendo intereses por días de vencimiento

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Corrientes	\$ 25,549,684	\$ 25,256,182	\$ 25,240,746
Vencidas:			
Entre 1 y 90 días	14,405	-	4,381,670
Más de 180 días	920,258	920,453	920,469
	\$ 26,484,347	\$ 26,176,635	\$ 30,542,885

Notas a los Estados Financieros (continuación)

4. Deudores, Neto (continuación)

(1) El siguiente es el detalle del movimiento de la provisión para deudas de difícil cobro:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Saldo al inicio del período	\$ 1,419,432	\$ 1,453,859	\$ 1,507,240
Recuperación y provisión del período	(195)	(34,427)	(53,381)
Saldo al final del período	\$ 1,419,237	\$ 1,419,432	\$ 1,453,859

La provisión para deudores de dudoso recaudo corresponde a valores adeudados por las compañías Electribolivar, Caucasia y Electrolima, Electrosucre, Energen y Emcali, todas con procesos de liquidación adelantados por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios –SSPD. Estas obligaciones se encuentran provisionadas en un 100%. Adicionalmente existe un valor de \$498,979 para los saldos adeudados por el Seguro Social, sobre pensiones por comparabilidad adeudadas por esa entidad.

(2) Los vencimientos de las cuentas por cobrar largo plazo a empleados son como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
2014	\$ -	\$ -	\$ 859,422
2015	-	-	859,422
2016	870,543	930,346	859,422
2017	870,543	930,346	859,422
2018	870,543	930,346	1,336,884
2019	870,543	930,346	-
2020 en adelante	1,354,181	1,447,210	-
	\$ 4,836,353	\$ 5,168,594	\$ 4,774,572

5. Vinculados Económicos

Interconexión Eléctrica S. A. E.S.P. (1) (Nota 23)	\$ 266,971,116	\$ 264,653,833	\$ 257,701,982
ISA Bolivia (Nota 23)	7,759,033	6,493,120	-
Ventas Profesionales Ltda. (Nota 23)	1,764	1,748	1,703
	274,731,913	271,148,701	257,703,685
Menos: Porción corriente	103,161	6,493,120	-
	\$ 274,628,752	\$ 264,655,581	\$ 257,703,685

(1) Las condiciones de los préstamos con vinculados fueron aprobadas por la Junta Directiva de Transelca, y por parte de ISA están autorizados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Los mismos están amparados con pagarés.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

5. Vinculados Económicos (continuación)

El detalle de los vencimientos de las cuentas por cobrar con vinculados económicos del corto y largo plazo al 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

Desembolso	Vencimiento	N° Contrato	Valor
2012	2025	Otrosi No. 2.080-04	\$ 31,265,222
2013	2026	Otrosi 2-071-05	33,394,040
2012	2024	Otrosi No. 1029-06-01	79,690,301
2012	2024	Otrosi No. 1029-06-02	13,753,160
2012	2022	Otrosi No 1 0818-07	66,696,925
2012	2025	Otrosi No 2 001-09	13,712,362
2012	2027	032-2012	28,459,106
2014	2016	014-14	7,655,872
2012	2022	033-12	442
2012	2025	035-12	298
2012	2027	036-12	189
2013	2025	003-13	610
2013	2026	007-13	225
			\$ 274,628,752

Estos préstamos generan unos intereses de DTF E.A. al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior a la fecha de desembolso, actualizada cada 1 de enero durante la vigencia del crédito.

6. Propiedades, Planta y Equipo, Neto

Al 31 de diciembre, 30 de septiembre de 2014 y 31 de diciembre 2013, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Al 31 de diciembre de 2014		
	Costo Ajustado	Depreciación Acumulada	Costo Neto
No depreciables:			
Terrenos	\$ 3,510,834	\$ -	\$ 3,510,834
Construcciones y montajes en curso	25,381,843	-	25,381,843
	28,892,677	-	28,892,677
Depreciables:			
Edificaciones	5,388,035	(889,898)	4,498,137
Plantas y ductos	428,284,473	(213,707,895)	214,576,578
Redes, líneas y cables	196,522,168	(94,654,456)	101,867,712
Maquinaria y equipo	8,474,149	(2,992,837)	5,481,312
Muebles, enseres y equipo oficina	1,116,275	(393,329)	722,946
Equipo de computación	2,036,580	(1,484,296)	552,284
Equipo de transporte	1,113,787	(137,268)	976,519
	642,935,467	(314,259,979)	328,675,488
	\$ 671,828,144	\$ (314,259,979)	\$ 357,568,165

Notas a los Estados Financieros (continuación)

6. Propiedades, Planta y Equipo, Neto (continuación)

	Al 30 de septiembre de 2014		
	Costo Ajustado	Depreciación Acumulada	Costo Neto
No depreciables:			
Terrenos	\$ 3,522,875	\$ -	\$ 3,522,875
Construcciones y montajes en curso	23,733,872	-	23,733,872
	27,256,747	-	27,256,747
Depreciables:			
Edificaciones	5,279,574	(905,459)	4,374,115
Plantas y ductos	412,753,773	(219,487,375)	193,266,398
Redes, líneas y cables	197,983,157	(93,441,502)	104,541,655
Maquinaria y equipo	19,437,397	(16,954,863)	2,482,534
Muebles, enseres y equipo oficina	2,405,580	(1,702,345)	703,235
Equipo de computación	2,025,810	(1,426,790)	599,020
Equipo de transporte	357,059	(119,551)	237,508
	640,242,350	(334,037,885)	306,204,465
	\$ 667,499,097	\$ (334,037,885)	\$ 333,461,212
	Al 31 de diciembre de 2013		
	Costo Ajustado	Depreciación Acumulada	Costo Neto
No depreciables:			
Terrenos	\$ 3,522,875	\$ -	\$ 3,522,875
Construcciones y montajes en curso	10,026,397	-	10,026,397
	13,549,272	-	13,549,272
Depreciables:			
Edificaciones	5,058,091	(798,079)	4,260,012
Plantas y ductos	408,460,610	(211,369,533)	195,091,077
Redes, líneas y cables	197,983,157	(86,292,644)	111,690,513
Maquinaria y equipo	18,740,782	(16,718,182)	2,022,600
Muebles, enseres y equipo oficina	2,399,389	(1,590,313)	809,076
Equipo de computación	2,419,555	(1,655,667)	763,888
Equipo de transporte	257,660	(95,256)	162,404
	\$ 633,319,244	\$ (318,519,674)	\$ 314,799,570
	\$ 646,868,516	\$ (318,519,674)	\$ 328,348,842

No existen gravámenes ni restricciones sobre las anteriores propiedades, planta y equipos.

La depreciación cargada a resultados del período comprendido entre el 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014 fue de \$4,844,380; del 1 de enero al 30 de septiembre fue de \$15,978,328 y en el año 2013 fue de \$17,629,570.

Transelca cuenta con una póliza de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos, exceptuando torres y líneas de transmisión.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

7. Inversiones Permanentes, Neto

Un detalle de las inversiones permanentes es el siguiente:

	Saldo al 30 de septiembre de 2014	Método de Participación y/o adiciones	Provisión	Saldo al 31 de diciembre de 2014
Inversiones en filiales y otras:				
ISA Perú S.A. (1)	\$ 32,804,997	\$ 8,813,555	-	\$ 41,618,552
Red de Energía del Perú S. A. (1)	111,940,766	26,724,424	-	138,665,190
ISA Bolivia S. A. (1)	22,187,254	6,262,651	-	28,449,905
Otras inversiones (2)	16,171	-	-	16,171
Provisión otras inversiones	(24)	-	11	(13)
	\$ 166,949,164	\$ 41,800,630	11	\$ 208,749,805
	Saldo al 31 de diciembre de 2013	Método de Participación y/o adiciones	Provisión	Saldo al 30 de septiembre de 2014
Inversiones en filiales y otras:				
ISA Perú S.A. (1)	\$ 31,360,836	\$ 1,444,160	-	\$ 32,804,997
Red de Energía del Perú S. A. (1)	103,224,112	8,716,654	-	111,940,766
ISA Bolivia S. A. (1)	20,392,183	1,795,071	-	22,187,254
Otras inversiones (2)	16,171	-	-	16,171
Provisión otras inversiones	(24)	-	-	(24)
	\$ 154,993,278	\$ 11,955,885	-	\$ 166,949,164
	Saldo al 31 de diciembre de 2012	Método de Participación y/o adiciones	Provisión	Saldo al 31 de diciembre de 2013
Inversiones en filiales y otras:				
ISA Perú S.A. (1)	\$ 25,365,228	\$ 5,995,608	-	\$ 31,360,836
Red de Energía del Perú S. A. (1)	131,535,223	(28,311,111)	-	103,224,112
ISA Bolivia S. A. (1)	16,925,076	3,467,107	-	20,392,183
Otras inversiones (2)	16,171	-	-	16,171
Provisión otras inversiones	(126)	-	102	(24)
	\$ 173,841,572	\$ (18,848,396)	102	\$ 154,993,278

(1) Incluye entre 1 de octubre y 31 de diciembre de 2014 \$11,414,660 (\$21,115,867 entre enero a septiembre 2014 y \$20,904,626 en 2013) por concepto de ingresos método de participación, menos \$ - dividendos recibidos (\$12,253,205 entre enero a septiembre 2014 y \$47,656,503 en 2013), menos \$ - (\$4,842,366 de enero a septiembre de 2014 y \$2,548,503 en 2013) dividendos causados por cobrar, más \$30,385,971 (\$7,935,588 de enero a septiembre de 2014 y \$10,542,086 en 2013) de superávit por método de participación, más \$11 (\$ - de enero a diciembre de 2014 y \$ - en 2013) por recuperación de provisiones.

(2) Corresponde a inversiones en acciones en: Electricaribe S.A. E.S.P. e Internexa S.A. E. S. P., PDI (Proyectos de Infraestructura en el Perú) e Internexa S.A; en las cuales la Compañía posee un porcentaje de participación inferior al 1%.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

7. Inversiones Permanentes, Neto (continuación)

A continuación se indica el objeto social principal de las compañías controladas que son registradas bajo el método de participación patrimonial:

Razón Social	Actividad Económica	País	Participación	No. Acciones
ISA Bolivia S.A	Transporte de energía eléctrica Bolivia y operación de las líneas de transmisión	Bolivia	48.99%	187,526
Interconexión Eléctrica ISA Perú S.A.	Transporte de energía eléctrica Perú y operación de los sistemas de transmisión	Perú	54.86%	36,318,061
Red de Energía del Perú S.A.	Transporte de energía eléctrica Perú y operación de las líneas de transmisión	Perú	30.00%	21,648,000

Los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio de las compañías en las que Transelca posee inversiones permanentes registradas por el método de participación, expresados en pesos colombianos, son los siguientes:

A 31 de diciembre 2014	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
ISA Bolivia S.A.	\$ 133,871,212	\$ 75,798,329	\$ 58,072,883	\$ 10,229,159
ISA Perú S.A.	97,966,591	22,089,559	75,877,032	14,215,189
Red de Energía del Perú S.A.	1,243,050,839	780,833,536	462,217,303	75,139,910
A 30 de septiembre 2014	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
ISA Bolivia S.A.	\$ 102,577,067	\$ 57,287,713	\$ 45,289,354	\$ 4,724,397
ISA Perú S.A.	86,125,922	26,317,357	59,808,565	7,527,724
Red de Energía del Perú S.A.	1,052,301,443	679,165,555	373,135,888	41,937,546
A 31 de diciembre 2013	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
ISA Bolivia S.A.	\$ 113,636,645	\$ 72,011,450	\$ 41,625,195	\$ 3,558,049
ISA Perú S.A.	85,678,743	28,513,529	57,165,214	8,338,047
Red de Energía del Perú S.A.	960,040,055	615,959,683	344,080,372	36,764,982

Composición patrimonial de las inversiones en sociedades del exterior:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
ISA Bolivia S.A.			
Capital suscrito y pagado	\$ 55,525,836	\$ 47,078,341	\$ 44,719,178
Reserva legal	4,202,172	3,562,869	2,919,286
Resultado acumulado	(11,884,284)	(10,076,253)	(9,571,318)
Resultado del período	10,229,159	4,724,397	3,558,049
Total patrimonio	\$ 58,072,883	\$ 45,289,354	\$ 41,625,195

Notas a los Estados Financieros (continuación)

7. Inversiones Permanentes, Neto (continuación)

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
ISA Perú S.A.			
Capital suscrito y pagado	52,005,000	44,093,153	41,883,583
Reserva legal	9,656,843	8,187,688	6,943,584
Resultado del período	14,215,189	7,527,724	8,338,047
Total patrimonio	\$ 75,877,032	\$ 59,808,565	\$ 57,165,214
Red de Energía del Perú S. A.			
Capital suscrito y pagado	290,095,223	245,961,210	233,635,746
Reserva legal	11,331,971	9,607,966	9,126,498
Otras Reservas	(27,931,085)	(20,672,282)	(17,133,139)
Resultados acumulados	113,581,284	96,301,448	81,686,285
Resultado del período	75,139,910	41,937,546	36,764,982
Total patrimonio	\$ 462,217,303	\$ 373,135,888	\$ 344,080,372

Los accionistas de Red de Energía del Perú firmaron acuerdos de accionistas, para regular la toma de decisiones relativas al giro ordinario de estas sociedades.

De otra parte, Transelca S.A. E.S.P. e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P, como accionistas de ISA Bolivia, suscribieron acuerdos de: apoyo financiero con el fin de respaldar, ante las entidades financiadoras, eventuales requerimientos de flujo de caja y retención de acciones hasta por el 51% en conjunto de sus acciones suscritas originalmente en dichas sociedades. Adicionalmente, dicho acuerdo respalda otras eventualidades como la terminación anticipada de la licencia.

De acuerdo a los procedimientos contables expedidos por la Contaduría General de la Nación según, Resolución No.356 del 5 de septiembre de 2007, indican que el mayor o menor valor de las variaciones patrimoniales originadas en la actualización de las inversiones en moneda extranjera se reconocen como valorizaciones en el patrimonio de la compañía inversionista. Durante el 1 octubre y el 31 de diciembre de 2014, Transelca aplicó el método de participación patrimonial en éstas sociedades para su valoración y registró valorización de \$30,385,971 en su patrimonio; del 1 de enero al 30 de septiembre registró una valorización \$7,935,588 y durante el año 2013 una valorización por \$10,452,086, por efecto de la actualización al tipo de cambio de cierre.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

8. Otros Activos, Neto

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Impuesto diferido débito (1) (Nota 14)	\$ 16,475,653	\$ 16,967,298	\$ 16,226,849
Software	11,353,142	11,646,616	11,571,227
Servidumbres	9,180,449	9,545,470	8,919,183
Licencias	1,652,069	2,221,349	2,117,693
Derechos	8,978,260	—	36,840
	47,639,573	40,380,733	38,871,792
Menos – amortización acumulada (2)	13,440,262	14,328,195	14,148,996
	\$ 34,199,311	\$ 26,052,538	\$ 24,722,796

(1) Corresponde a impuesto de renta diferido como resultado de las diferencias temporales generadas por amortización de gasto por pasivo de beneficios adicionales a futuro para pensionados.

(2) La amortización cargada a resultados del 1 de octubre al 31 de diciembre 2014 fue de \$ 21,241; del 1 de enero al 30 de septiembre \$ 216,038 y en el año 2013 fue de \$ 256,640.

9. Valorizaciones

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Líneas de transmisión	\$ 117,723,098	\$ 106,183,800	\$ 106,183,799
Subestaciones y telecomunicaciones	212,118,761	177,265,289	177,265,289
Terrenos	91,343,180	45,038,775	45,038,775
Edificios	10,650,535	9,975,683	9,975,683
Inversiones en el exterior (PDI Perú, 1 acción)	12	12	12
	\$ 431,835,586	\$ 338,463,559	\$ 338,463,558

A los terrenos y edificios se les practicó a diciembre de 2014, avalúo comercial por parte de un perito miembro de la Lonja de Propiedad Raíz de Barranquilla.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

10. Obligaciones Financieras

El siguiente es el detalle de las obligaciones financieras:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Banco de Bogotá - DTF T.A.+2.30%	\$ 112,500,000	\$ 120,000,000	\$ 120,000,000
Bilbao Vizcaya Argentaria - DTF T.A +1.35%	11,000,000	11,000,000	11,000,000
Banco Colpatria- Libor + 0.85% (USD 3,200,000,00)	7,655,872	6,491,136	—
	131,155,872	137,491,136	131,000,000
Menos – porción corriente	43,155,872	40,616,136	7,500,000
	\$ 88,000,000	\$ 96,875,000	\$ 123,500,000

Del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014, se registraron intereses de estas obligaciones por valor de \$2,055,469, (1 de enero al 30 de septiembre \$6,070,475; y durante el año 2013 \$9,105,885) los créditos poseen pagarés como garantía. El primero contó con dos (2) años de gracia para el pago capital contados a partir del 6 de julio del 2012, el segundo contó con un (1) año de gracia a partir del 26 de diciembre de 2013, y el tercero es un crédito de tesorería en dólares con amortización de capital al vencimiento.

El detalle de los vencimientos de las obligaciones financieras a largo plazo al 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

2016	\$ 35,500,000
2017	30,000,000
2018	22,500,000
	\$ 88,000,000

11. Cuentas por Pagar

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Proveedores	\$ 24,874,135	\$ 6,634,966	\$ 6,255,975
Acreedores varios	59,791,359	879,336	2,406,440
Gastos financieros por pagar	5,995,466	5,721,409	4,764,988
Retenciones de impuestos	1,366,688	1,791,823	1,329,137
Impuesto al patrimonio	—	—	5,082,490
Ingresos recibidos por anticipado	—	450,916	450,916
Retención sobre contratos	34,481	34,481	—
Recaudos a favor de terceros	128,813	127,864	144,131
	\$ 92,190,942	\$ 15,640,795	\$ 20,434,077

Notas a los Estados Financieros (continuación)

12. Obligaciones Laborales

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Pensiones de jubilación (1)	\$ 67,236,141	\$ 68,063,296	\$ 67,564,437
Cesantías consolidadas	655,715	472,228	657,395
Salarios	4,530	36,779	-
Primas de servicios	6,748	147,058	-
Intereses sobre cesantías	78,145	42,240	78,322
Vacaciones	1,170,913	1,245,254	1,129,775
Prestaciones extralegales	215,470	429,229	254,257
	69,367,662	70,436,084	69,684,186
Menos corto plazo	9,928,178	10,169,446	9,916,406
	\$ 59,439,484	\$ 60,266,638	\$ 59,767,780

(1) De acuerdo con el Código Laboral Colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. El pasivo pensional de la Compañía vigente al 31 de diciembre de 2014 corresponde esencialmente al pasivo adquirido en el proceso de recepción de activos y pasivos de Corelca S.A. E.S.P. con ocasión de la capitalización de la Compañía llevada a cabo el 20 de agosto de 1998. Este pasivo se encuentra amortizado al 100%.

El movimiento del pasivo pensional durante el período es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Saldo amortizado al comienzo del período	\$ 68,063,296	\$ 67,564,437	\$ 66,735,063
Menos pagos efectuados en el período	(1,116,082)	(5,094,416)	(7,678,516)
Porción llevada a resultados del ejercicio	288,928	5,593,275	8,507,890
Saldo amortizado al final del período	67,236,142	68,063,296	67,564,437
Más pensiones por amortizar	-	-	-
Cálculo actuarial	\$ 67,236,142	\$ 68,063,296	\$ 67,564,437

Los principales factores utilizados en el cálculo actuarial al cierre de cada período fueron los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Número de personas cubiertas	190	190	187
Tasa de interés	4,8%	4,8%	4,8%
Incremento futuro de pensiones	2,99%	2,99%	2,99%

El valor de las obligaciones por pensiones de jubilación, se determinó con base en el cálculo actuarial certificado por actuario autorizado, bajo el método de sistema de equivalencia actuarial para rentas fraccionarias vencidas, que incluye doce mesadas anuales y dos adicionales en junio y diciembre siguiendo las bases establecidas en las normas legales vigentes.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

13. Pasivos Estimados y Provisiones

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Provisión del impuesto industria y comercio	\$ 2,002,068	\$ 1,508,667	\$ 1,690,675
Contingencias legales (1)	426,594	426,594	426,594
Provisión Transporte	524,000	-	-
Provisión servicios públicos	52,349	52,348	40,267
Provisión servicio de salud	640,172	576,249	816,398
Provisión para bonificaciones	961,145	-	-
Provisión alumbrados públicos	4,118,787	4,385,896	3,710,004
Provisión contratos	8,978,260	7,644	110,542
Arriendo terrenos	642,399	912,158	642,398
Provisión contribuciones FAER, PRONE y Contraloría	1,015,287	1,320,896	1,233,126
Provisión otros pasivos laborales (2)	61,232,503	63,492,979	61,585,473
Otros	1,220,776	1,106,148	1,242,297
	81,814,340	73,789,579	71,497,774
Menos - Porción corriente	16,857,821	15,550,841	15,166,545
	\$ 64,956,519	\$ 58,238,738	\$ 56,331,229

(1) Los abogados de la compañía conceptuaron sobre algunos procesos que tienen alta probabilidad de sentencias en contra de Transelca, por lo cual siguiendo las políticas contables y la norma técnica contable se encuentran registrados estos valores como contingencias legales.

(2) Desde el año 2005, como medida de prudencia la Compañía, anticipándose a la aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, elaboró un estudio con una firma de actuarios especializados para determinar el pasivo de la Compañía sobre los beneficios convencionales que reciben los pensionados, diferentes a la mesada pensional. El valor presente de estos beneficios al 31 de diciembre de 2014, que se refieren fundamentalmente a servicios médicos, auxilios educativos y de energía, ascienden a \$64,841,323, el cual se encuentra amortizado en un 94%. La Compañía tiene un valor de este pasivo por amortizar por valor de \$3,608,820 el cual se amortizará hasta el 2023.

El movimiento del pasivo por beneficios extralegales es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Saldo amortizado al comienzo del período	\$ 63,492,979	\$ 61,585,473	\$ 58,318,498
Menos pagos efectuados en el período	(1,422,734)	(4,141,645)	(4,651,178)
Porción llevada a resultados del período	(837,742)	6,049,152	7,918,153
Saldo amortizado al final del período	61,232,503	63,492,980	61,585,473
Más pasivo por amortizar (1)	3,608,820	4,009,800	4,009,800
Valor cálculo pasivo estimado por beneficios	\$ 64,841,323	\$ 67,502,780	\$ 65,595,273

(1) De acuerdo con lo permitido por la Contaduría General de la Nación, la Compañía amortiza este saldo hasta el año 2023.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

14. Impuesto sobre la Renta

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Impuestos sobre la renta y complementarios	\$ 20,520,360	\$ 17,305,091	\$ 22,086,383
Impuesto sobre la renta para la equidad CREE	7,387,330	6,229,833	7,951,099
	\$ 27,907,690	\$ 23,534,924	\$ 30,037,482

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que la base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

En septiembre de 2014, la Compañía celebró una operación de préstamo por valor de USD\$3,500,000 a su filial en Bolivia ISA Bolivia S.A., por tal razón se realizará para el año 2015, la elaboración del estudio de precios de transferencia requerido por las normas para estas operaciones.

En 2008 Transelca aplicó para efectos fiscales depreciación acelerada de sus activos productores de renta, aumentando la alícuota de depreciación en un veinticinco por ciento (25%) por cada turno adicional; esta optimización disminuyó la renta líquida generando un menor impuesto de renta por pagar de \$4,539,115 para el año 2008 quedando un impuesto diferido crédito por pagar en la contabilidad por el mismo valor. A diciembre 31 de 2014 asciende a \$1,119,546.

Para que procediera la deducción sobre el mayor valor solicitado fiscalmente, la Compañía constituyó una reserva no distributable sobre sus utilidades del año 2008, del setenta por ciento (70%) del mayor valor solicitado, la cual fue de \$6,848,801; esta reserva se puede liberar cuando la depreciación solicitada sea inferior a la contabilizada. Al cierre del periodo a 31 de diciembre de 2014 ésta reserva se ha liberado en un 39%, de forma que el saldo era de \$3,635,997.

Las principales partidas conciliatorias entre la utilidad antes del impuesto y la renta líquida gravable que explican la diferencia entre la tarifa oficial para sociedades del 25% más 9% de CREE en 2014 y la tasa efectiva sobre la utilidad del 13% por el año 2014, son las siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta:	\$ 34,209,698	\$ 86,123,166	\$ 102,530,364
Más: Costos y gastos no deducibles:			
Ingresos por dividendos de filiales en países de la CAN	7,691,627	12,253,205	47,656,503
Gastos no deducibles	746,591	856,513	826,655
Amortización gasto diferido beneficios pensionados	—	1,907,507	3,266,974
Diferencia en cambio por remesas dividendos exterior (filiales CAN)	—	5,528,204	8,625,413

Notas a los Estados Financieros (continuación)

14. Impuesto sobre la Renta (continuación)

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Indemnizaciones por daños a terceros	5,835	72,830	56,061
	42,653,751	106,741,425	162,961,970
Menos: Ingresos no gravados y costos y gastos fiscales deducibles:			
Ingresos por recuperaciones provisiones	(2,950)	(314,794)	(665,215)
Impuestos pagados	(374,340)	—	—
Menor valor de gastos no deducibles	(257,491)	—	(6,118)
Recuperación pasivo laboral causado	(837,742)	—	—
Método de participación en filiales (CAN)**	(11,414,660)	(21,115,867)	(20,904,626)
Diferencia en cambio por remesas dividendos exterior (filiales CAN)	(5,528,204)	—	—
Amortización fiscal inventario y depreciación fiscal	(1,861,948)	(3,837,196)	(5,383,973)
Amortización gasto diferido beneficios pensionados	(1,823,715)	—	—
	(22,101,050)	(25,267,857)	(26,959,932)
Renta líquida	\$ 20,552,701	\$ 81,473,568	\$ 136,002,038
Renta presuntiva	\$ 10,717,692	\$ 10,717,692	\$ 9,779,114
Renta líquida gravable (la mayor entre presuntiva y líquida)	\$ 20,552,701	\$ 81,473,568	\$ 136,002,038
Renta exenta	7,691,627	12,253,205	47,656,503
	12,861,074	69,220,363	88,345,535
Tasa impositiva	25%	25%	25%
Provisión para impuesto sobre la renta	3,215,269	17,305,091	22,086,383
Impuesto de renta diferido, neto	(2,187,025)	(2,564,755)	(4,051,072)
	\$ 1,028,244	\$ 14,740,336	\$ 18,035,312

** (CAN) Comunidad Andina de Naciones

El saldo a pagar de impuesto sobre la renta y complementarios al 31 de diciembre se determinó de la siguiente manera:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Provisión impuesto de renta	\$ 3,215,269	\$ 17,305,091	\$ 22,086,383
Menos – Descuento tributario por IVA	—	154,321	430,408
Menos – Retención en la fuente	1,579,577	4,587,640	6,198,544
Pasivo de renta	\$ 1,635,692	\$ 12,563,130	\$ 15,457,432

Notas a los Estados Financieros (continuación)

14. Impuesto Sobre la Renta (continuación)

A continuación se detalla el cálculo del impuesto sobre la renta CREE:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Renta líquida gravable (la mayor entre presuntiva y líquida)	\$ 20,552,701	\$ 81,473,568	\$ 136,002,038
Renta exenta	7,691,627	12,253,205	47,656,503
	<u>12,861,074</u>	<u>69,220,363</u>	<u>88,345,535</u>
Tasa impositiva	9%	9%	9%
Provisión para impuesto sobre la renta CREE	1,157,497	6,229,833	7,951,098
Menos anticipos	996,113	2,729,900	2,260,605
	<u>\$ 161,384</u>	<u>\$ 3,499,933</u>	<u>\$ 5,690,493</u>

Las declaraciones de impuestos de 2013 y 2012 pueden ser revisadas dentro de los dos años siguientes a la fecha del vencimiento del plazo para declarar. Sin embargo, en opinión de la Gerencia, en el evento que ello ocurra, no se esperan diferencias significativas.

El 2 de septiembre de 2007, Transelca interpuso demanda a la DIAN ante el Tribunal Contencioso Administrativo del Atlántico por la liquidación oficial de la declaración de renta del año gravable 2002 en la cual la Administración Tributaria desconoce algunas deducciones de gastos por valor de \$4,616,811 liquidando un mayor impuesto en la declaración de renta por valor de \$1,615,884. La demanda fue admitida por el tribunal el 5 de febrero de 2008. Los alegatos de conclusión por parte de Transelca fueron presentados el 15 de septiembre de 2008.

El 18 de abril de 2012, el Tribunal Administrativo del Atlántico profirió sentencia en primera instancia, en la cual reconoció gastos por \$4,216,170 indicando que Transelca demostró la procedencia de sus gastos y que la DIAN incurrió en falta de motivación de los actos demandados. El 3 de julio de 2012, Transelca interpuso Recurso de Apelación ante el Tribunal ya que el mismo no accedió a la totalidad de las súplicas de la demanda. En enero 17 de 2014, Transelca fue notificada para presentar alegatos de conclusión en segunda instancia. Dichos alegatos de conclusión en segunda instancia fueron presentados por Transelca el 29 de enero de 2014 ante el Consejo de Estado. Actualmente la Compañía está a la espera de la sentencia de segunda instancia.

Respecto de los resultados de este proceso, los asesores tributarios de la Compañía y la administración, consideran que los argumentos presentados sustentan la deducibilidad de los gastos rechazados por la DIAN.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

14. Impuesto Sobre la Renta (continuación)

La conciliación entre el patrimonio contable y el patrimonio fiscal se presenta a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Patrimonio contable	\$ 771,666,239	\$ 678,931,922	673,737,510
Más:			
Provisiones no deducibles	65,767,869	59,440,982	75,583,614
Ajustes por inflación inventarios	775,700	775,700	783,182
Mayor costo fiscal de activos fijos	65,499,035	67,208,088	71,190,696
Menos:			
Menor valor fiscal inversiones	(78,620,543)	(56,614,855)	(50,186,222)
Otros activos	(17,020,365)	(24,004,522)	(18,933,978)
Valorizaciones contables (Nota 10)	(431,835,586)	(338,463,559)	(338,463,559)
Patrimonio líquido fiscal	<u>\$ 376,232,350</u>	<u>\$ 387,273,756</u>	<u>413,711,243</u>

Al cierre del período los saldos del impuesto diferido corresponden a:

Impuesto Diferido por Cobrar

Provisiones no deducibles:			
Pasivo laboral beneficios adicionales	\$ 49,926,220	\$ 51,416,055	\$ 49,172,270
Impuesto diferido (33%):			
Impuesto pasivo laboral beneficios adicionales	\$ 16,475,653	\$ 16,967,298	\$ 16,226,849

Impuesto Diferido por Pagar

Gastos deducibles fiscalmente:			
Depreciación fiscal doble turno año 2008	\$ 3,392,562	\$ 3,964,010	\$ 3,964,010
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	5,964,944	436,740	5,964,944
	<u>\$ 9,357,506</u>	<u>\$ 4,400,750</u>	<u>\$ 9,928,954</u>
Impuesto diferido crédito (34%):			
Depreciación fiscal doble turno año 2008	\$ 1,119,546	1,308,124	1,308,123
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	2,028,081	144,124	1,968,432
Total del impuesto diferido crédito	<u>\$ 3,147,627</u>	<u>\$ 1,452,248</u>	<u>\$ 3,276,555</u>

Notas a los Estados Financieros (continuación)

14. Impuesto Sobre la Renta (continuación)

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2010 estableció un nuevo impuesto al patrimonio por el año gravable 2011, más una sobretasa. Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1 de enero de 2011 y su pago se efectuó en ocho cuotas iguales entre 2011 y 2014.

Reforma Tributaria

El 23 de diciembre de 2014 fue sancionada una nueva reforma tributaria en Colombia, cuyos aspectos principales son los siguientes:

- Se establece un nuevo impuesto a la riqueza para personas naturales y jurídicas cuyo patrimonio al 1 de enero de 2015 sea superior a \$1,000 millones.
- Se estipulan modificaciones al CREE, estableciendo de manera permanente una tarifa en el 9% e introduciendo modificaciones en su estructura y compensación
- Se establece sobretasa al CREE para 2015, 2016, 2017 y 2018.
- Se incorporan normas relacionadas con mecanismos de lucha contra la evasión, modificaciones al GMF (gravamen a los movimientos financieros) y otros cambios en materia del impuesto sobre la renta.

15. Bonos de Deuda Pública

a) Denominación de los bonos	Bonos de deuda pública interna
b) Monto de la emisión autorizada	\$393,000,000
c) Saldo en circulación a dic. 31 de 2014	\$230,000,000
	Emisión del año 2002: \$-
	Emisión del año 2004: \$50,000,000
	Emisión del año 2011: \$180,000,000
d) Destino de la emisión	Los dineros captados se destinaron para financiar proyectos de expansión en general, necesidades de capital de trabajo y flujo de caja corporativo, sustitución deuda banca local.
e) Valor nominal (pesos colombianos cada uno)	Emisión del año 2002: \$5,000,000 Emisión del año 2004: \$10,000,000 Emisión del año 2011: \$10,000,000
f) Series:	Emisión del año 2002: Series A1, A2, B1, B2, C1, C2. Emisión del año 2004: Series A y D. Emisión del año 2011: Series A10 y A15
g) Plazos:	Los vencimientos iniciaron en el año 2009 hasta el año 2026.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

15. Bonos de Deuda Pública (continuación)

h) Rendimiento de los títulos	Las series A y D de la emisión del año 2004, tienen un margen del IPC + 6.14% e IPC + 6.95%, respectivamente. Las series A10 y A15 de la emisión del año 2011, tienen un margen del IPC + 4.20% e IPC + 4.48%, respectivamente.
i) Forma de pago	Primera emisión serie "A" trimestre vencido Serie "C" trimestre vencido y año vencido. Segunda emisión trimestre vencido. Tercera emisión trimestre vencido.
j) Representante legal de los tenedores	Fiduciaria de Occidente S. A., para la primera emisión y segunda emisión. Alianza Fiduciaria S.A., para la tercera emisión.

Largo plazo

Se siguiente cuadro describe el detalle de los vencimientos por años de los bonos en circulación (cifras en millones)

Años	Capital	Cobertura	Total
2016	\$ 50,000	\$ -	\$ 50,000
2017	-	-	-
2018 en adelante	180,000	-	180,000
	<u>\$ 230,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 230,000</u>

Durante 1 de octubre y 31 de diciembre de 2014 se causaron intereses por bonos suscritos y pagados por \$4,715,626. Del 1 de enero al 30 de septiembre \$12,961,236 y durante el año 2013 se causaron intereses por bonos \$15,782,126.

Las emisiones de los bonos realizadas por la Compañía en los años 2002, 2004 y 2011, fueron desmaterializadas y en su momento colocadas a través de intermediarios financieros vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.

De conformidad con la Circular Externa No. 060 de diciembre de 2008, de la Superintendencia, la adopción de los controles relacionados con el lavado de activos y la financiación del terrorismo establecidos en el Capítulo Democrático Primer del Título I de la Circular Externa 0007 de 1996, le corresponde a los intermediarios financieros que participen en la negociación de los Títulos en el mercado secundario y a DECEVAL, como administrador de los Títulos desmaterializados de dos emisiones.

En abril de 2014, la firma calificadora Fitch Ratings de Colombia S.A., ratificó la calificación AAA para las emisiones de los bonos, siendo esta alta calidad crediticia por esta firma de emisiones domésticas.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

16. Patrimonio

Capital

El capital autorizado, suscrito y pagado, está conformado por 1,809,739,358 acciones de valor nominal de \$100 cada una, conformada por los siguientes accionistas:

Accionistas	No. Acciones	Clase	Valor Miles \$	Porcentaje %
Interconexión Eléctrica S.A. E. S. P.	1,809,691,253	B	\$ 180,969,124	99.997341882%
Financiera de Desarrollo Nacional-FDN	12,026	A	1,203	0.000664516%
Ventas Profesionales Ltda.	12,026	B	1,203	0.000664516%
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	12,026	A	1,203	0.000664516%
Empresa de Energía de Cundinamarca	12,026	A	1,203	0.000664516%
Fondo de Empleados de ISA – FEISA	1	B	-	0.000000055%
Total	1,809,739,358		\$ 180,973,936	100%

Las acciones clase B son de carácter privado y las clase A son de carácter público.

Reserva Legal

De acuerdo con la Ley colombiana, la Compañía debe apropiar y trasladar a la reserva legal el 10% de la ganancia neta de cada año hasta que el saldo de la reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distributable antes de la liquidación de la Compañía pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva en cuanto excedan del 50% del capital suscrito. De igual forma incluye reserva no distributable sobre sus utilidades del año 2008, del 70% del mayor valor fiscal de depreciación sobre lo contable.

Revalorización del Patrimonio

La revalorización del patrimonio refleja el efecto sobre el patrimonio originado por la pérdida del poder adquisitivo de la moneda hasta el 31 de diciembre de 2006 y su saldo sólo podrá ser distribuida como utilidad, cuando la Compañía se liquide o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales vigentes.

El saldo de esta cuenta no podrá distribuirse como utilidad hasta tanto no se liquide la empresa o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales. Una vez se capitalice, podrá servir para absorber pérdidas únicamente cuando la Compañía se encuentre en causal de disolución, y no podrá utilizarse para disminuir el capital con efectivo reembolso de aportes a los socios o accionistas.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

17. Cuentas de Orden

El siguiente es el detalle de las cuentas de orden:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Cuentas de orden deudoras:			
Derechos contingentes – Litigios y Demandas Laborales	\$ 1,371,097	\$ 1,379,027	\$ 1,463,577
Diferencias contables y fiscales	352,390,927	352,390,927	474,166,993
Excesos en depreciación de activos	66,274,735	68,136,536	71,973,879
Litigios y demandas administrativas	481,803	-	-
Gastos Mantenimientos – torres Axl inventarios	7,482	7,482	28,380
Total cuentas de orden deudoras	420,526,044	421,913,972	547,632,829
Cuentas de orden acreedoras:			
Diferencias contables y fiscales	23,859,235	23,859,235	83,661,631
Litigios y demandas civiles	3,405,507	3,490,307	1,680,000
Litigios y demandas laborales	2,950,000	2,650,000	2,350,000
Litigios y demandas administrativas	46,962,896	82,827,007	44,284,437
Obligaciones financieras	329,391	329,391	329,391
Garantías otorgadas (1)	143,625,923	121,775,207	115,672,881
Administración de fidecomisos	653,869	648,710	639,821
Total cuentas de orden acreedoras	221,786,821	235,579,857	248,618,161
Total cuentas de orden	\$ 642,312,865	\$ 657,493,829	\$ 796,250,990

(1) Las garantías y avales otorgados comprenden:

La Compañía entregó a título de prenda el 100% del valor de las acciones actuales y futuras en las subordinadas Red de Energía de Perú, ISA Perú e ISA Bolivia S.A. a favor de los bancos prestamistas. El término de vigencia es por la duración del crédito. Estas fueron aprobadas por la Asamblea General de Accionistas y la Junta Directiva de la Compañía, y requirieron el concepto favorable del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la resolución de autorización por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

18. Costos de Operación

	Periodo de tres meses del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de nueve meses del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014	Acumulado 2014	2013
Depreciaciones	\$ 4,844,380	\$ 15,978,328	\$ 20,822,708	\$ 17,629,570
Gasto de personal	4,944,498	12,055,104	16,999,602	16,141,418
Mantenimiento y reparaciones	4,698,595	8,005,825	12,704,420	11,521,663
Impuesto FAER y PRONE	3,060,939	9,387,458	12,448,397	12,495,216
Impuestos distintos al de renta	1,147,273	4,172,664	5,319,937	4,803,334
Vigilancia	576,188	1,713,637	2,289,825	2,028,342

Notas a los Estados Financieros (continuación)

18. Costos de Operación (continuación)

	Periodo de tres meses del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de nueve meses del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014	Acumulado 2014	2013
Servicios telemáticos y de valor agregado	435,379	1,178,017	1,613,396	1,352,271
Seguros	412,104	1,061,328	1,473,432	1,244,192
Transporte de personal	368,202	1,151,178	1,519,380	1,691,008
Costos de prestación de servicios LAC	237,540	1,178,017	1,415,557	1,118,004
Manejo ambiental	191,852	661,289	853,141	1,749,513
Honorarios	134,227	203,733	337,960	633,052
Arrendamiento	82,787	248,938	331,725	337,420
Materiales para prestar servicios	68,138	764,974	833,112	1,728,592
Diversos	66,077	170,241	236,318	284,710
Amortizaciones	21,241	216,038	237,279	256,640
Indemnizaciones a terceros	5,835	72,830	78,665	56,062
\$	21,295,255	58,219,599	79,514,854	75,071,007

19. Gastos de Administración

	\$	\$	\$	\$
Gastos de personal	3,254,062	7,556,868	10,810,930	10,822,114
Honorarios	729,623	1,264,542	1,994,165	2,077,003
Mantenimiento y reparaciones	625,660	2,387,535	3,013,195	3,315,208
Arrendamientos	399,393	1,253,138	1,652,531	1,486,377
Contribuciones	352,285	901,123	1,253,408	1,110,402
Diversos	273,131	354,798	627,929	365,082
Aseo y limpieza	261,687	799,378	1,061,065	976,971
Impuestos distinto de la renta (1)	210,320	833,895	1,044,215	1,035,416
Servicios públicos	176,460	580,107	756,567	699,660
Publicidad y propaganda (2)	75,839	150,377	226,216	439,680
Vigilancia	57,518	134,074	191,592	176,538
Transporte de personal	33,603	133,260	166,863	113,177
Seguros	31,050	44,258	75,308	183,263
Protección al patrimonio cultural	21,674	18,712	40,386	42,001
Materiales y suministros	16,542	68,878	85,420	89,587
\$	6,518,847	16,480,943	22,999,790	22,932,479

(1) Corresponde a gravámenes a los movimientos financieros \$210,206 y otros menores \$114 del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014. Del 1 de enero al 30 de septiembre corresponde básicamente a cuotas de financiación y auditoría por \$133,666, contribución a la Superintendencia de Servicios Públicos \$527,310 y contribución a la Comisión de Regulación de Energía y Gas CREG \$240,147 y en el año 2013, corresponde a Cuotas de fiscalización y auditaje \$216,174, contribución a la Superintendencia de servicios públicos \$596,495 y contribución a la CREG \$297,733.

(2) Los gastos de publicidad se detallan a continuación:

Notas a los Estados Financieros (continuación)

19. Gastos de Administración (continuación)

	Periodo de tres meses del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de nueve meses del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014	Acumulado 2014	2013
Pauta publicitaria eventos	\$ 18,135	\$ 48,720	\$ 66,855	\$ 47,900
Mercadeo interno	16,878	3,938	20,816	41,022
Pauta publicitaria radio	16,475	54,345	70,820	66,775
Suscripciones y afiliaciones	14,252	7,039	21,291	174,598
Pauta publicitaria TV	10,099	36,335	46,434	109,385
\$	75,839	150,377	226,216	439,680

20. Ingresos Financieros Intereses

	\$	\$	\$	\$
Intereses préstamos vinculados	2,587,209	7,475,157	10,062,366	12,905,502
Intereses por depósito	404,840	1,002,384	1,407,224	1,029,067
Intereses préstamos a empleados	77,504	228,229	305,733	312,594
Descuentos condicionados	41,066	112,159	153,225	72,332
Intereses por recaudo de mora	6,372	44,981	51,353	89,256
Intereses a cartera clientes	1,765	6,911	8,676	21,791
\$	3,118,756	8,869,821	11,988,577	14,430,542

21. Gastos Financieros

	\$	\$	\$	\$
Intereses por bonos	4,715,626	12,961,236	17,676,862	15,782,126
Intereses por obligaciones financieras	2,055,469	6,070,475	8,125,944	9,105,885
Otros gastos por bonos	23,719	272,637	296,356	246,589
Comisiones bancarias	199,503	426,134	625,637	206,201
Intereses de mora	8,773	22,202	30,975	99,928
\$	7,003,090	19,752,684	26,755,774	25,440,729

22. Otros Ingresos (Gastos), neto

	\$	\$	\$	\$
Recuperación de costos y gastos	121,653	2,480,749	2,602,402	1,221,176
Arrendamiento	204,476	823,807	1,028,283	804,753
Gastos por pensiones (1)	(224,412)	(11,641,653)	(11,866,065)	(16,424,860)
Gastos extraordinarios	(48,086)	(201,431)	(249,517)	(174,271)
Ajuste de ejercicios anteriores	(747,416)	(652,027)	(1,399,443)	(865,163)
Otros ingresos (2)	2,565,159	-	2,565,159	259,823
Pérdida en venta y/o baja de activos	(2,118,441)	(53,755)	(2,172,196)	(73,800)
Diferencia en cambio	(464,749)	(147,415)	(612,164)	759,382
\$	(711,816)	(9,391,725)	(10,103,541)	(14,492,960)

(1) Corresponde a gastos por amortización y actualización de pasivo pensional y pasivo estimado por beneficios adicionales del personal jubilado recibido en el proceso de capitalización de la Compañía, el cual se considera un pasivo financiero asumido, ajeno al manejo operativo de la Compañía.

(2) A 31 de diciembre de 2014 corresponde principalmente a \$1,690,097 a ingresos por valoración de inventario y venta de activo fijo por valor de \$627,072. A 30 de septiembre de 2014 corresponde principalmente a gastos de ejercicios anteriores por \$399,767 y gastos del Plan por Responsabilidad Social por \$240,821 y otros menores y por el año 2013 corresponde a gastos del plan de responsabilidad social por \$430,181, gastos de ejercicios anteriores por \$379,502.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

23. Operaciones con Vinculados

El siguiente es el resumen de los activos, pasivos, ingresos y gastos al 31 de diciembre de 2014 de Transelca S.A. E.S.P., por transacciones realizadas con accionistas, vinculados y administradores de la Compañía durante el período:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 30 de septiembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Accionistas y vinculados:			
Saldos de balance:			
Inversiones patrimoniales:			
Red de Energía del Perú S.A.	\$ 138,665,190	\$ 111,940,766	\$ 103,224,112
ISA Perú S.A.	41,618,552	32,804,997	31,360,836
ISA Bolivia S.A.	28,449,905	22,187,254	20,392,183
Internexa S.A.	31	20	20
PDI Perú	63	63	63
	\$ 208,733,741	\$ 166,933,100	\$ 154,977,214
Deudores:			
Prestamos:			
Internexa	\$ -	\$ -	\$ 194,871
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	266,971,116	264,653,833	258,387,229
ISA Bolivia S.A.	7,759,033	6,493,120	3,286,462
Ventas profesionales Ltda.	1,764	1,748	1,703
	\$ 274,731,913	\$ 271,148,701	\$ 261,870,265
Comerciales:			
Internexa S.A. E. S. P.	\$ 142,580	\$ -	\$ -
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	-	756,530	-
Intercolombia S.A. E.S.P.	801,528	9,844	-
	\$ 944,108	\$ 766,374	\$ -
Dividendos:			
ISA Bolivia S.A.	\$ -	\$ 7,189,972	\$ -
Internexa S.A.	-	153,447	-
	\$ -	\$ 7,343,419	\$ -
Cuentas por pagar:			
ISA S.A. E.S.P.	\$ 58,672,029	\$ -	\$ 476,552
Intercolombia S.A. E.S.P.	285,047	374,529	-
XM S.A. E.S.P.	151,271	127,741	129,974
Internexa S.A.	375,793	374,437	365,890
	\$ 59,484,140	\$ 876,707	\$ 972,416
Ingresos recibidos por anticipado:			
ISA S.A. E.S.P.	\$ 2,179,798	\$ 2,218,819	\$ 2,335,884

Notas a los Estados Financieros (continuación)

23. Operaciones con Vinculados (continuación)

Transacciones relacionadas con resultados:

	Periodo de tres meses del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de nueve meses del 1 de enero al 30 de septiembre de 2014	Acumulado 2014	2013
Ingresos				
Internexa S.A.	\$ 83,415	\$ 250,245	\$ 333,660	\$ 318,985
ISA S.A. E.S.P.	2,491,703	7,656,655	10,148,358	16,228,515
ISA Bolivia S.A.	95,490	2,915,622	3,011,112	3,755,957
Intercolombia S.A. E.S.P.	1,056,277	2,051,256	3,107,533	-
XM S.A.	-	168	168	2,724
Ventas Profesionales Ltda.	17	40	57	75
	\$ 3,726,902	\$ 12,873,986	\$ 16,600,888	\$ 20,306,256
Gastos:				
Internexa S.A.	\$ 578,622	\$ 1,654,174	\$ 2,232,796	\$ 2,005,819
Intercolombia S.A. E. S. P.	3,579,143	1,325,509	4,904,652	-
ISA Bolivia S.A.	-	557,644	557,644	469,495
ISA S.A.	-	-	-	2,273,651
XM S.A. E.S.P.	308,241	951,847	1,260,088	1,514,943
	\$ 4,466,006	\$ 4,489,174	\$ 8,955,180	\$ 6,263,908
24. Administradores				
Sueldos, prestaciones y gastos de representación (1)	\$ 813,034	\$ 2,393,708	\$ 3,206,742	\$ 3,098,710
Honorarios Junta Directiva (2)	53,592	62,832	116,424	95,499
Bonificaciones por productividad	86,352	555,603	641,955	570,851
	\$ 952,978	\$ 3,012,143	\$ 3,965,121	\$ 3,765,060

(1) Incluye sueldos, prestaciones sociales, bonificaciones y gastos de representación del Gerente General, y Gerentes de área de la Compañía, como se detalla a continuación:

Al 31 de diciembre de 2014:

Concepto de Gasto	Gerentes*	Jefes de Departamento**	Total
Salario integral	\$ 409,353	\$ 285,073	\$ 694,426
Vacaciones	21,685	26,022	47,707
Bonificaciones por productividad	55,508	30,844	86,352
Auxilio salud	31,332	39,569	70,901
	\$ 517,878	\$ 381,508	\$ 899,386

Notas a los Estados Financieros (continuación)

24. Administradores (continuación)

Al 30 de septiembre de 2014:

Concepto de Gasto	Gerentes*	Jefes de Departamento**	Total
Salario integral	\$ 1,193,373	\$ 856,973	\$ 2,050,347
Vacaciones	62,530	62,798	131,828
Bonificaciones por productividad	337,737	217,866	555,603
Auxilio salud	93,677	117,856	211,533
	<u>\$ 1,687,317</u>	<u>\$ 1,255,493</u>	<u>\$ 2,949,311</u>

Al 31 de diciembre de 2013:

Concepto de Gasto	Gerentes*	Jefes de Departamento**	Total
Salario integral	\$ 1,542,658	\$ 1,126,220	\$ 2,668,878
Vacaciones	78,496	52,848	131,344
Bonificaciones por productividad	327,790	243,061	570,851
Auxilio salud	120,597	177,891	298,488
	<u>\$ 2,069,541</u>	<u>\$ 1,600,020</u>	<u>\$ 3,669,561</u>

* Se incluye dentro del concepto a 7 directivos cuyos cargos se proceden a detallar:

- Gerente general
- Secretario general
- Director de auditoría interna
- Gerente administrativo
- Gerente financiero
- Gerente de producción
- Gerente comercial

** Se incluye dentro del concepto a 9 directivos cuyos cargos se proceden a detallar:

- Jefe departamento gestión del mantenimiento
- Jefe departamento gestión operativa
- Jefe departamento comercial – técnico
- Jefe departamento logística
- Jefe departamento informática
- Jefe departamento contabilidad
- Jefe departamento planeación financiera
- Jefe departamento recursos humanos
- Jefe departamento estrategia corporativa

(2) A los miembros de Junta Directiva se les reconocen honorarios desde el año 2003 por su participación en las reuniones periódicas establecidas por la Compañía.

Durante el período del año 2014, Transelca no tuvo erogaciones por concepto de Honorarios mediante contratos de trabajo. Tampoco realizó transferencias de dinero ni bienes, a título gratuito o cualquier otro similar a este.

Notas a los Estados Financieros (continuación)

25. Contingencias

En el curso de sus operaciones la Compañía está sujeta a diversas reglamentaciones de orden legal inherentes a las empresas de servicios públicos y de protección del medio ambiente. En opinión de la administración de la Compañía y de sus asesores legales no se han identificado situaciones que puedan indicar posibles incumplimientos con esas normas que puedan tener un impacto en los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía tenía los siguientes litigios y demandas en contra:

Tipo de Proceso	31 de diciembre 2014		30 de septiembre de 2014		31 de diciembre 2013	
	No. de Reclamaciones	Pretensión	No. de Reclamaciones	Pretensión	No. de Reclamaciones	Pretensión
Civiles	2	\$1,200,000	3	\$1,280,000	1	\$80,000
Fiscales	1	329,391	1	329,391	1	329,391
Reivindicatorios	9	2,000,000	9	2,000,000	8	1,520,000
Abreviado	7	232,101	7	236,901	6	106,594
Laborales	14	3,350,000	19	3,050,000	13	2,750,000
Procesos de pertenencia	1	30,000	1	30,000	0	-
Administrativos	21	46,933,747	35	82,797,858	25	44,285,288
		<u>\$54,075,239</u>		<u>\$89,724,150</u>		<u>\$49,071,273</u>

Transelca ha iniciado 30 demandas de Nulidad y Restablecimiento de Derecho y presentó 1 reclamación administrativa por valor de \$481,803.

En concepto de la administración y sus asesores legales los procesos de alta probabilidad de sentencias en contra de Transelca se encuentran provisionados al 31 de diciembre de 2014 con un pasivo contingente por \$426,594 (\$426,594 a 30 de septiembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013) (Nota 13).

26. Indicadores Financieros

		A 31 de diciembre de 2014 (período de 3 meses)	A 30 de septiembre de 2014 (período de 9 meses)	A 31 de diciembre de 2013 (año completo)
Solvencia	<u>Patrimonio</u> Activo total	54.59%	54.86%	54.49%
Rentabilidad del activo	<u>Utilidad neta</u> Activo Total	1.96%	5.22%	6.15%
Rentabilidad del patrimonio	<u>Utilidad neta</u> Patrimonio	3.58%	9.51%	11.29%
Margen operacional	<u>Utilidad Operacional</u> Ingresos operacionales	49.62%	53.31%	52.22%
Endeudamiento	<u>Pasivo</u> Activo	45.41	45.14	45.51%
Ebitda		<u>\$ 32,256,809</u>	<u>\$ 101,476,253</u>	<u>\$ 125,016,278</u>

27. Contratos y Compromisos

Contrato Renting Bancolombia

En abril 24 de 2013, Transelca suscribió un contrato de Promesa de Compraventa con Leasing Bancolombia S.A., en donde se compromete bajo los términos y condiciones señalados en dicho contrato, a adquirir las nuevas oficinas administrativas de Transelca en una nueva edificación por un valor futuro de \$11,800 millones, de los cuales al 31 de diciembre de 2014 Leasing Bancolombia S.A. ha desembolsado al constructor \$8,978, millones. Este contrato está sometido al cumplimiento de una Oferta Mercantil de venta de servicios de arrendamientos No.151769 durante 12 años, fecha en la cual se hará efectiva la Promesa de Compraventa del bien. El valor de este pasivo se encuentra registrado en los Estados Financieros, (Nota 13) provisión contratos.

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión de los balances generales al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2014 y de los estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los periodos de tres meses terminado el 30 de septiembre de 2014, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los accionistas y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras tomadas fielmente de los libros.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

Existencia: Los activos y pasivos de Transelca S.A. E.S.P. existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo.

Integridad: Todos los hechos económicos realizados que conocemos han sido reconocidos.

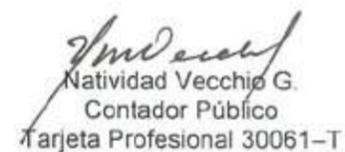
Derechos y obligaciones: Los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo de la Compañía Transelca S.A. en la fecha de corte.

Valuación: Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

Presentación y revelación: Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



Guido A. Nule Amin
Representante Legal



Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

El suscrito Representante Legal de TRANSELCA, con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005:

CERTIFICA QUE:

Los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de TRANSELCA.



GUIDO NULE AMIN
Gerente General

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Los suscritos Representante Legal y Jefa del Departamento de Informática de TRANSELCA para los efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1 de la Ley 603 de 2000, certificamos:

- Que la sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el software que utiliza es legal y sobre el mismo ha pagado los derechos de uso, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones. Los documentos soportes reposan en el Departamento de Informática.
- Que el Departamento de Informática de la Sociedad tiene inventario del software que utiliza y lleva control de instalación dependiendo del tipo de licenciamiento adquirido. El software instalado es utilizado para el desarrollo del objeto social de la Sociedad.
- Que de acuerdo con las políticas de la Empresa y con los procedimientos establecidos, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



GUIDO NULE AMIN
Gerente General



BEATRIZ ZURBARAN BARRIOS
Jefe Departamento de Informática