

***20
12** INFORME
de gestión

ISA Y SUS NEGOCIOS

ISA, directamente y a través de sus 30 filiales y subsidiarias, adelanta importantes proyectos de infraestructura que impulsan el desarrollo en el continente, contribuyendo al desarrollo de los habitantes de Colombia, Brasil, Perú, Chile, Bolivia, Ecuador, Argentina, Panamá y América Central.

Para lograrlo, focaliza sus actividades en los negocios de Transporte de Energía Eléctrica, Transporte de Telecomunicaciones, Concesiones Viales y Gestión Inteligente de Sistemas de Tiempo Real.

Por más de 45 años la Compañía se ha caracterizado por la prestación eficiente y confiable de sus servicios, en un marco de respeto a los derechos humanos y de protección al medio ambiente, con el fin de favorecer la competitividad y sostenibilidad regional, el mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo de las sociedades donde tiene presencia, todo ello gracias a un equipo humano conformado por 3,686 trabajadores altamente calificados y comprometidos.

Al cierre de 2012, ISA contaba en sus estados financieros consolidados, con activos cercanos a los USD 14.6 billones e ingresos por USD 2.4 billones.

ISA focaliza su estrategia hacia la búsqueda de nuevas oportunidades en la región, amparada en la diversificación de mercados, sectores y divisas; el incremento de su rentabilidad a través de una operación eficiente, una sólida estructura de capital y unas relaciones constructivas con los reguladores.

ISA es una empresa socialmente responsable, caracterizada por una postura ética, seria y comprometida con iniciativas como el Pacto Global, los Objetivos de Desarrollo del Milenio y el cambio climático, que permiten crear valor para sus grupos de interés, los negocios y las generaciones futuras.

TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA

ISA a través de sus empresas filiales y subsidiarias expande, opera y mantiene sistemas de transmisión de energía a alto voltaje, lo cual la posiciona como uno de los mayores transportadores internacionales de electricidad en América Latina. Lo anterior, gracias a los 40,665 km de circuito de alta tensión que opera, a las interconexiones internacionales entre Venezuela y Colombia, Colombia y Ecuador y Ecuador y Perú, y a sus 74,040 MVA de capacidad de transformación.

ISA cuenta en Colombia con sus empresas ISA y TRANSELCA; en Perú con ISA Perú, Red de Energía del Perú –REP–, Consorcio Transmantaro –CTM– y Proyectos de Infraestructura del Perú –PDI–; en Bolivia con ISA Bolivia; en Chile INTERCHILE y en Brasil con las subsidiarias Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista –CTEEP– (adquirida a través de su vehículo de inversión ISA Capital do Brasil), Interligação Elétrica Pinheiros –PINHEIROS–, Interligação Elétrica Serra do Japi –SERRA DO JAPI–, Interligação Elétrica de Minas Gerais –IEMG– y EVRECY.



CTEEP, con otros socios regionales, tiene en Brasil inversiones en las empresas Interligação Elétrica Norte y Nordeste –IENNE–, Interligação Elétrica Sul –IESUL–, Interligação Elétrica do Madeira –IE MADEIRA– e Interligação Elétrica Garanhuns –IE GARANHUNS–.

Adicionalmente, ISA posee una participación accionaria de 11.11% en la Empresa Propietaria de la Red –EPR–, entidad que opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central –SIEPAC– y el 50% de la empresa binacional Interconexión Eléctrica Colombia–Panamá –ICP–. Transporte de Telecomunicaciones

La participación de ISA en este negocio está materializada a través de INTERNEXA, compañía que tras una década de operaciones, ha logrado extender 22,730 km de fibra óptica, que la consolidan como la operadora de telecomunicaciones con la mayor red terrestre de tendido continuo del continente; cruza por siete países, conecta la costa Pacífica con la costa Atlántica y une las telecomunicaciones de toda Suramérica.

ISA posee en Centroamérica una participación accionaria de 11.11% en REDCA, la empresa encargada de administrar los activos de fibra óptica del Proyecto SIEPAC. INTERNEXA, como filial de ISA, en conjunto con los demás socios, participa en la construcción y futura operación de 1,800 km de fibras ópticas, con las cuales podrá consolidar una red continental de 24,530 km de longitud.

INTERNEXA, convencida de que la masificación de la banda ancha y la disponibilidad inmediata de contenidos producidos internacional y localmente son las claves para mejorar la calidad de vida de las personas, ha desarrollado una estrategia que le permite ser líder en Latinoamérica en la distribución de contenidos digitales relevantes. En este sentido, ha configurado un centro de datos en Colombia, Brasil, Perú y próximamente en Chile, en los cuales almacena los servidores de distribuidores internacionales de contenido digital.

De esta forma, la filial de telecomunicaciones de ISA se consolida como un proveedor único, que permite acceder a los contenidos más consultados por los usuarios latinoamericanos, de manera directa e integrada. Este sistema genera las condiciones propicias para el desarrollo a gran escala de una industria de contenidos en la región.



TRANSPORTE DE TELECOMUNICACIONES

La participación de ISA en este negocio está materializada a través de INTERNEXA, compañía que tras una década de operaciones, ha logrado extender 22,730 km de fibra óptica, que la consolidan como la operadora de telecomunicaciones con la mayor red terrestre de tendido continuo del continente; cruza por siete países, conecta la costa Pacífica con la costa Atlántica y une las telecomunicaciones de toda Suramérica.

ISA posee en Centroamérica una participación accionaria de 11.11% en REDCA, la empresa encargada de administrar los activos de fibra óptica del Proyecto SIEPAC. INTERNEXA, como filial de ISA, en conjunto con los demás socios, participa en la construcción y futura operación de 1,800 km de fibras ópticas, con las cuales podrá consolidar una red continental de 24,530 km de longitud.

INTERNEXA, convencida de que la masificación de la banda ancha y la disponibilidad inmediata de contenidos producidos internacional y localmente son las claves para mejorar la calidad de vida de las personas, ha desarrollado una estrategia que le permite ser líder en Latinoamérica en la distribución de contenidos digitales relevantes. En este sentido, ha configurado un centro de datos en Colombia, Brasil, Perú y próximamente en Chile, en los cuales almacena los servidores de distribuidores internacionales de contenido digital.

De esta forma, la filial de telecomunicaciones de ISA se consolida como un proveedor único, que permite acceder a los contenidos más consultados por los usuarios latinoamericanos, de manera directa e integrada. Este sistema genera las condiciones propicias para el desarrollo a gran escala de una industria de contenidos en la región.



CONCESIONES VIALES

ISA estructura, diseña, construye, opera y mantiene infraestructura vial, en mercados donde pueda ser relevante. La operación y mantenimiento se efectúa de acuerdo con los estándares establecidos por el ente regulador del negocio en cada uno de los países donde se tiene presencia, y está soportado en procesos que garanticen excelencia operativa y seguridad para los usuarios.

ISA a través de INTERVIAL CHILE y sus cinco concesionarias (Ruta del Maipo, Ruta del Maule, Ruta del Bosque, Ruta de la Araucanía y Ruta de los Ríos) opera 907 km de autopistas en el país austral, que se extienden desde Santiago hasta la ciudad de Río Bueno, que la posiciona como la mayor operadora de vías interurbanas del país.

GESTIÓN INTELIGENTE DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL

ISA a través de XM desarrolla actividades de planeación, diseño, optimización, puesta en servicio, operación, administración o gerenciamiento de sistemas transaccionales o plataformas tecnológicas, que involucran el intercambio de información con valor agregado, y mercados de bienes y servicios relacionados.

La experiencia desarrollada por XM en la operación del sistema eléctrico y la administración del mercado de electricidad, le permiten brindar a diversos sectores de la economía soluciones inteligentes basadas en la tecnología y el conocimiento adquirido:

- Sector eléctrico: XM tiene a su cargo en Colombia la operación del Sistema Interconectado Nacional –SIN–, la administración del Mercado de Energía Mayorista –MEM– y la administración de las Transacciones Internacionales de Electricidad –TIEs– con Ecuador.
- Sector financiero: con la Bolsa de Valores de Colombia –BVC– opera Derivex, la empresa administradora del mercado de derivados energéticos del país y participa como inversionista en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte –CRCC–.
- Sector tránsito y transporte: la empresa Sistemas Inteligentes en Red –SIR–, filial de XM, opera el Centro de Control de Tránsito –CCT– del Sistema Inteligente de Movilidad de Medellín –SIMM–.

TRANSPORTE DE ENERGÍA ELÉCTRICA



TRANSPORTE DE TELECOMUNICACIONES



CONCESIONES VIALES



GESTIÓN INTELIGENTE DE SISTEMAS DE TIEMPO REAL



VEHÍCULO DE INVERSIÓN



1. DIRECTIVOS, REVISORÍA FISCAL Y AUDITORÍA EXTERNA DE GESTIÓN Y RESULTADOS

2. INFORME DE GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA

2.1 Presentación

2.2 Procesos Directivos

2.2.1 Planeamiento Corporativo

2.2.2 Asegurar la Gestión Empresarial

2.3 Procesos Operativos

2.3.1 Realizar la Gestión Comercial

2.3.2 Mantener Sistemas

2.4 Procesos de Apoyo (de Soporte)

2.4.1 Gestionar la Adquisición de Bienes y la Prestación de Servicios

2.4.2 Desarrollar Talento Humano

2.4.2 Administrar Relaciones Externas

2.4.3 Resultados Financieros

2.5 Inversiones Permanentes

2.6 Informe Especial

2.7 Evaluación Código de Buen Gobierno

2.8 Certificaciones Representación Legal

3. ESTADOS FINANCIEROS DE PROPÓSITO GENERAL

3.1 Balance General

3.2 Estado de Resultados

3.3 Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas

3.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera

3.5 Estado de Flujos de Efectivo

3.6 Notas a los Estados Financieros

4. DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Contenido





01/ Capítulo

Directivos, revisoría fiscal y auditoría
externa de gestión y resultados

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

JULIAN CADAVID VELÁSQUEZ
JUDITH CURE CURE
JUAN SANCHEZ VERGARA
LUIS VERGARA MUNARRIZ
RAFAEL DEL CASTILLO TRUCCO

ADMINISTRACIÓN

GUIDO NULE AMÍN
Gerente General

BRENDA RODRÍGUEZ TOVAR
Gerente Financiera

ROBERTO GARCÍA RIASCOS
Gerente Administrativo

CARLOS LINERO SERRANO
Gerente de Producción

RODOLFO SMIT KINDERMANN
Gerente Comercial

CECILIA ARANGO ROJAS
Directora de Auditoría Interna

LUIS POSADA SANCHEZ
Secretario General

REVISORÍA FISCAL

ERNST & YOUNG AUDIT LTDA.

Revisor Principal:
DAVID MALDONADO PEREZ

Revisor Suplente:
YUSELFFY HERRERA BERDUGO

AUDITORÍA EXTERNA DE GESTIÓN Y RESULTADOS

GESTIÓN Y AUDITORÍA ESPECIALIZADA LTDA



02/ Capítulo

Informe de gestión de la junta
directiva y la gerencia

PRESENTACIÓN

SEÑORES ACCIONISTAS:

Nos permitimos presentar el informe de gestión de TRANSELCA y sus negocios en el año 2012, año en el cual alcanzamos, con muy buen desempeño, las metas y expectativas propuestas.

El decidido esfuerzo de accionistas, colaboradores y proveedores nos ha permitido continuar prestando un servicio de calidad y alcanzar los retos definidos para el periodo, dentro de un marco de control de gestión eficiente, cumplimiento normativo y de responsabilidad social empresarial.

A continuación destacamos los aspectos más relevantes del año 2012.

OPERACIÓN

Para el periodo enero – diciembre de 2012, la disponibilidad promedio acumulada de los activos propiedad de TRANSELCA alcanzó 99.707%, valor superior al promedio ponderado de las metas regulatorias calculado en 99.552%. La Demanda No Atendida –DNA- atribuible a TRANSELCA en la Costa Atlántica, fue de 3037.46 MWh, valor equivalente al 0.022% de la demanda de energía de la Costa Atlántica.

Con relación a las labores de mantenimiento, se resalta los trabajos realizados en las líneas de transmisión como parte del Proyecto de Manejo Integral de la Corrosión (MIC), los cuales por la magnitud de los trabajos y los tiempos utilizados para su realización, superaron los definidos regulatoriamente como mantenimiento mayor afectándose el indicador de disponibilidad de estos activos, pero traerá beneficios a futuro en la disponibilidad de éstos por los trabajos y equipos instalados que mejora su confiabilidad.

Dentro de los procesos de Mejora Continua en el Grupo Empresarial ISA, en el año 2012, se realizó auditoría cruzada por representantes de las empresas ISA y REP al proceso de Gestión Operativa de TRANSELCA, cuyo objetivo fue evaluar el desarrollo de los análisis pre operativos, la supervisión y ejecución de maniobras y la evaluación de la operación de la red y la verificación del cumplimiento del plan de mejoramiento de la Auditoría Cruzada realizada en 2009. Durante la retroalimentación realizada por los auditores, se resaltó la efectiva gestión sobre las diferentes recomendaciones,



y la implementación de aquellas que se consideraron necesarias para el proceso. Adicionalmente, TRANSELCA participó como auditor en las auditorías cruzadas a la operación de la red realizadas en la matriz ISA y sus filiales.

Es importante destacar que durante este año, fueron puestos en servicio los siguientes proyectos remunerados: Ampliación subestación Santa Marta 220/110/34,5kV 100MVA y 34,5/13,8kV 45MVA – Proyecto Conexión Puerto Nuevo – Prodeco, ampliación subestación Fundación 220/110kV 100MVA y recuperación y adecuación subestación Nueva Barranquilla 110kV. El monto de la inversión en estos proyectos fue de \$30.000 millones y se continuó con la construcción de la conexión de la Central Gecelca 3 al sistema la cual estará en funcionamiento en el año 2013.

Por último y como parte de los proyectos de reposición de la empresa, fueron recibidos en la subestación Ternera los dos nuevos transformadores 220/110-66kV/13,8kV para remplazo de los existentes, se adelantaron las compras de repuestos definidos dentro del plan de continuidad del negocio y se continuó avanzando en el Proyecto de Modernización del Centro de Control de TRANSELCA, el cual se espera esté concluido en el mes de mayo de 2013.

FINANZAS

Los ingresos operacionales presentaron un incremento del 5.74%, como resultado de la entrada en operación de nuevos proyectos de conexión, los cuales compensaron el efecto negativo generado por de la disminución del IPP en 2.95% en el 2012.

Por su parte el componente de gastos tuvo un crecimiento del 9.72% debido fundamentalmente a importante actividades de mantenimiento en líneas de transmisión, mayores impuestos relacionados con la contribución del FAER y PRONE y al pago del impuesto de valorización decretado en Barranquilla y Santa Marta.



En cuanto al componente no operacional (Ingresos no operacionales – Gastos no operacionales), el 2012 presenta una pérdida neta de \$1.872 millones frente a una pérdida de \$16.157 millones registrada en el 2011. Esta variación se produce por la combinación de los siguientes factores: i) mayor ingreso financiero por valor de \$4.543 millones, resultado del incremento de la DTF utilizada para indexar los préstamos a accionistas; ii) registro de ingresos por indemnizaciones de seguros en el 2012 del orden de \$6.617 millones, correspondientes a siniestros ocurridos en años anteriores; iii) disminución del gasto del pasivo pensional en \$1.143 millones, resultado de la actualización del cálculo actuarial y iv) incremento en \$707 millones de la utilidad registrada por método de participación de las inversiones permanentes en el exterior (Perú y Bolivia).

En materia de calificación de riesgo crediticio, se resalta que Fitch Ratings Colombia ratificó nuevamente la calificación AAA (Triple A) otorgada a las emisiones de bonos realizadas por TRANSELCA en Julio de 2002 por valor de \$113,000 millones, la cual al cierre del año ya estaba cancelada en su totalidad, en Octubre de 2004 por valor de \$100,000 millones, la cual a la fecha tiene un saldo de \$50.000 millones, y la realizada en Octubre de 2011 por valor de \$180.000 millones. Esta calificación se otorga a emisiones con la más alta calidad crediticia, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

A 31 de Diciembre de 2012 las inversiones permanentes representan el 13% de los activos de la Empresa, representados en nuestros aportes al capital de las sociedades Red de Energía del Perú S.A - REP S.A, ISA Perú S.A. e ISA Bolivia S.A., dedicadas todas a la actividad de transporte de energía.

En el año 2012 cumplieron con sus presupuestos del año, así como con sus obligaciones financieras e indicadores de cobertura pactados con los bancos acreedores, así mismo en cuanto a la disponibilidad del servicio, las metas fueron cumplidas satisfactoriamente.

La utilidad neta alcanzada por estas compañías en el 2012 fue de USD 27.4 millones, la cual frente a USD 26.1 millones logrados en el año anterior representa un incremento del 4.4%.

Finalmente, la utilidad neta del año 2012 de TRANSELCA fue de \$74.833 millones, presentado un incremento del 32.49% frente al año 2011.

NUEVOS NEGOCIOS

El área Comercial ISA -TRANSELCA gestionó durante el año 2012 contratos que generarán ingresos anuales futuros muy importantes, contribuyendo a la MEGA del Grupo Empresarial.

Entre los proyectos suscritos se destacan: ampliación subestación Santa Marta 220/110/34.5kV – 100MVA con Electricaribe y Puerto Nuevo; transformador de reserva multidevanado 120MVA para la subestación Valledupar con Electricaribe; ampliación subestación Cerromatoso 500/110/34.5Kv – 3 x 50MVA para Cerro Matoso, Electricaribe y EPM; ampliación subestación Purnio para la CHEC y conexión planta Hidrosogamoso 800MW al STN para Isagen. Estos proyectos entrarían en servicio durante los años 2013 y 2014.

Entre los meses de agosto y septiembre se realizaron los Encuentros con Clientes, en Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla, con una asistencia de 140 clientes de 52

empresas. Se presentaron temas relacionados con la estrategia de orientación al cliente por parte del Grupo ISA, responsabilidad social, experiencia en el mercado, solidez financiera y la disponibilidad y confiabilidad del servicio.

MEJORAMIENTO CONTINUO

TRANSELCA realizó en el año 2012 las Auditorías Internas de Calidad a los macroprocesos que conforman el Sistema de Gestión de la Calidad - SGC, con un enfoque basado en los riesgos corporativos. Como resultado se evidenció la identificación e implementación de mejoras, lo cual demuestra el nivel de madurez del SGC, y nos permitió obtener nuevamente la certificación de Calidad, basado en la norma ISO 9001:2008 por el ICONTEC.

Además se dio inicio al proyecto de implementación del Sistema Integrado de Gestión, el cual contempla el acoplamiento de las componentes de Salud Ocupacional, Ambiental y Calidad bajo el modelo de un Sistema enmarcado en las normas OHSAS 18001, ISO 14001 e ISO 9001 respectivamente, norma en la cual la empresa se encuentra certificada desde el año 2002. El proyecto se encuentra en su fase inicial, la cual comprende el cierre de brechas de requisitos legales en materia ambiental y de seguridad y salud ocupacional, dirigido a las subestaciones Ternera, Termocartagena y Sabanalarga.

CONTROL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO DE LA EMPRESA

El Sistema de Gestión de la Empresa fue evaluado por la Contraloría General de la República, los Auditores Externos de Gestión y Resultados ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y la Revisoría Fiscal. Como resultado de las diferentes evaluaciones realizadas, los entes de control concluyeron que existe, un adecuado y efectivo Sistema de Control Interno.

Para llevar a cabo la actividad de los entes de control tanto internos como externos, se contó con la información requerida, la colaboración y atención a las recomendaciones emitidas, las cuales fueron sujeto de programas de mejoramiento cuando fue necesario.

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL - RSE

En el 2012, la gestión de Responsabilidad Social Empresarial, estuvo encaminada en fortalecer los vínculos entre los grupos de interés y la Empresa, a través de proyectos y acciones de intervención directa, tal es el caso de Trasciende, programa desarrollado en alianza con la Fundación Actuar, cuyo objetivo es fortalecer la gestión empresarial, mejorar el nivel de prestación de servicios y optimizar la red de proveedores de TRANSELCA.

Mediante asesoría y acompañamiento especializado, este programa ha estructurado planes de mejoramiento, estableciendo rutas de acción para impulsar el crecimiento, fortalecer el desarrollo y profesionalización de nuestros proveedores.



Atentamente,

JULIAN CADAVID
PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA

GUIDO NULE AMIN
GERENTE GENERAL

NOTA: Los informes de Gestión, Cumplimiento del Código del Buen Gobierno, y Especial fueron leídos y acogidos por los Directivos en la reunión de Junta Directiva celebrada el 21 de Febrero de 2013, según consta en el Acta No. 140, para ser presentados a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

INFORME DE GESTIÓN PLANEACIÓN CORPORATIVA 2012

PROCESOS DIRECTIVOS

PLANEAMIENTO CORPORATIVO

Durante el 2012, TRANSELCA define e implementa su estrategia en el marco de su Misión y en las políticas y lineamientos del Grupo Empresarial ISA. Así mismo, afianza su crecimiento explorando y aprovechando las oportunidades que le brinda su mercado objetivo, específicamente en negocios de conexión al STN en Colombia, contribuyendo al logro de la MEGA del Grupo Empresarial.

TRANSELCA define su Misión y contribución a la MEGA del Grupo ISA, así:

MISIÓN

Brindar servicios de transporte de energía y conexión al sistema eléctrico en los mercados nacional e internacional, con altos criterios de eficiencia y eficacia en un ambiente de mejoramiento continuo que satisfaga las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés, de acuerdo con las políticas del Grupo Empresarial ISA.

CONTRIBUCIÓN A LA MEGA

TRANSELCA contribuirá, en el año 2016, a la MEGA del Grupo Empresarial con ingresos de 135 millones de dólares, logrando a su vez:

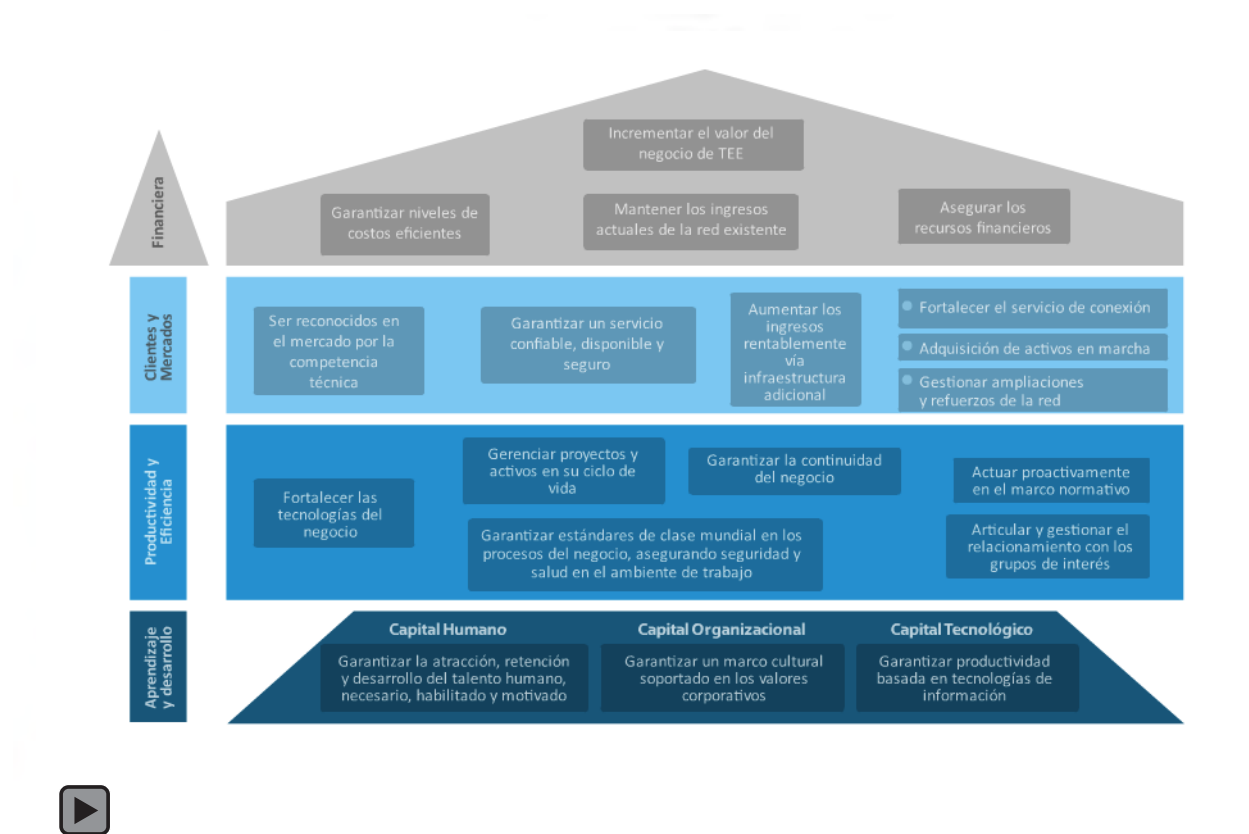
Ser reconocida en Colombia como líder en el negocio de las conexiones al Sistema Interconectado Nacional.

Liderar la exploración de los negocios de Conexión del mercado en Centro América y el Caribe.



MAPA ESTRATÉGICO 2012

El Mapa Estratégico definido para TRANSELCA en el 2012, muestra en detalle los objetivos planteados y agrupados en las cuatro perspectivas, para el logro de la estrategia. En el Mapa se puede evidenciar que los Temas Estratégicos fundamentales para Transelca en el 2012 son el Crecimiento y la Excelencia en la prestación del servicio.



CUADRO DE GESTIÓN INTEGRAL MÁXIMO NIVEL 2012

A continuación se detalla el resultado de los indicadores de gestión, de acuerdo a las perspectivas o dimensiones reales bajo las cuales se desarrolla el crecimiento empresarial y se ejecuta el mejoramiento continuo para el logro de objetivos estratégicos.

PERSPECTIVA FINANCIERA

INDICADORES	UND	SEG	METAS 2012		DICIEMBRE
			LI	LS	REAL
OBJETIVO: Incrementar el valor del negocio					
EBITDA	Mill COP	Mes	115.653	120.365	117.418
EVA	Mill COP	Semestral	42.201	45.358	47.868
OBJETIVO: Garantizar niveles de costos eficientes					
Gasto AOM total depurado*	Mill COP	Mes	69.951	67.208	66.311
OBJETIVO: Mantener los ingresos actuales de la red existente					
Pago de compensaciones	Mill COP	Mes	209	171	42,97

* Excluye gastos asociados a reparación de torres por siniestros, indemnizaciones, acuerdos laborales y AOM asociado a nuevas inversiones.

PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADOS

INDICADORES	UND	SEG	METAS 2012		DICIEMBRE
			LI	LS	REAL
OBJETIVO: Garantizar un servicio confiable, disponible y seguro					
Energía no suministrada total	MWh	Mes	4.766	3.755	3.037,46
Energía no suministrada programada	MWh	Mes	3.945	3.125	1.946,61
Energía no suministrada no programada	MWh	Mes	821	630	1.090,85
OBJETIVO: Aumentar los ingresos rentablemente vía infraestructura adicional					
Incremento anual ingresos futuros por conexiones, refuerzos, ampliaciones y activos en marcha (ISA - TRANSELCA)	Mill USD	Anual	2,3	2,5	6,68

PERSPECTIVA PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA

INDICADORES	UND	SEG	METAS 2012		DICIEMBRE
			LI	LS	REAL
OBJETIVO: Gerenciar los activos en su ciclo de vida					
Disponibilidad total de activos	%	Mes	99,552	99,823	99,707
OBJETIVO: Mejorar continuamente los procesos para alcanzar estándares de clase mundial					
Mejoramiento continuo de procesos	Puntos	Anual	60	140	119,41
Índice de Accidentalidad (Frecuencia)	# de accidentes	Trim.	2,54	1,27	0,64
OBJETIVO: Garantizar la continuidad del negocio					
Índice de Errores de Operacióny Mantenimiento	Nivel de Severidad	Mes	1,00	0,85	1,39



PERSPECTIVA APRENDIZAJE Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

INDICADORES	UND	SEG	METAS 2012		DICIEMBRE
			LI	LS	REAL
OBJETIVO: Atraer, Desarrollar y Retener el Talento Humano Necesario Habilitado y Motivado bajo un ambiente laboral seguro					
Índice de liderazgo	%	Anual	77%	79%	80%
OBJETIVO: Gestionar los planes de acción que permitan realizar la transformación cultural requerida					
Apreciación de clima organizacional	%	Anual	74%	76%	78%

Con referencia a los indicadores que no alcanzaron las metas establecidas se puede mencionar:

EBITDA: El resultado del indicador fue afectado por el comportamiento del Índice de Precios al Productor – IPP, el cual presentó un valor de -2,95% con respecto a un valor presupuestado de 3,5%, así como también por mayores gastos en impuestos.

Energía no suministrada no programada: Durante el 2012 se presentaron fallas en cables de potencia de 13kV en las subestaciones Ternera y Sabanalarga, en el transformador 01 de Sabanalarga 220/110/13kV 90MVA y en una cadena de aisladores en la subestación Cartagena. Estos eventos ocasionaron energía no suministrada por un valor superior a las metas establecidas.

Índice de errores de operación y mantenimiento: Este indicador no cumplió las metas definidas debido a errores presentados durante la ejecución de mantenimientos en las subestaciones Nueva Barranquilla y Cartagena y en la ejecución de proyectos en Cerromatoso.

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

TRANSELCA realizó en el año 2012 las Auditorías Internas de Calidad a los Macroprocesos que conforman el Sistema de Gestión, con un enfoque basado en los riesgos corporativos. Como resultado se evidenció la identificación e implementación de mejoras, lo cual demuestra el nivel de madurez del SGC, y nos permitió obtener nuevamente la certificación de Calidad, basado en la norma ISO 9001:2008 por el ICONTEC.

De esta experiencia el ente auditor resaltó, entre otros aspectos, el posicionamiento de TRANSELCA dentro del rol corporativo el cual se evidencia a través de la visión empresarial, direccionada a lograr el reconocimiento nacional e internacional en negocios de conexión, apalancando el logro de la MEGA.

Igualmente, se resaltaron los avances y las mejoras obtenidas en los procesos en cuanto a tiempos de respuesta, soportados con metodologías como Lean Six Sigma, que buscan la eficiencia y eficacia de dichos procesos, ligadas al compromiso del equipo gerencial y a las proyecciones dadas al Sistema.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

En el año 2012 inicia el proyecto de implementación del Sistema Integrado de Gestión, el cual contempla el acoplamiento de las componentes de Salud Ocupacional, Ambiental y Calidad bajo el modelo de un Sistema enmarcado en las normas OHSAS 18001, ISO 14001 e ISO 9001 respectivamente.

El proyecto se encuentra en su fase inicial, la cual comprende el cierre de brechas de requisitos legales en materia ambiental, de seguridad y salud ocupacional. Durante el 2012 se ejecutó un plan de acción dirigido a las subestaciones Ternera, Termocartagena y Sabanalarga, del cual se resalta, entre otras actividades, la ejecución y mantenimiento de obras civiles, actualización de señalizaciones, construcción de sitios para almacenamiento de productos químicos y disposición de residuos peligrosos, implementación del programa PASO (orden y limpieza) y capacitaciones y sensibilizaciones, en busca de crear una cultura de autocuidado y respeto por el medio ambiente.

METODOLOGÍA LEAN SIX SIGMA

El 2012 fue el año de la consolidación de la metodología de Lean Six Sigma en TRANSELCA, es así como, se desarrolló el proyecto “Aumentar la eficacia y eficiencia de la gestión de predios y servidumbres” y se continuó con el desarrollo del proyecto “Disminuir el Tiempo de Elaboración y Entrega del CAPEX para las ofertas de Conexión”.

Esta metodología ha permitido potencializar el proceso de mejora continua desde una visión más amplia y complementaria del Sistema de Gestión de la Calidad ya implementado en la organización.

ASEGURAR LA GESTIÓN EMPRESARIAL

TRANSELCA apalanca su gestión empresarial en el Sistema de Gestión Integral; el Macroproceso Asegurar la Gestión Empresarial tiene la responsabilidad de evaluar y acompañar las actividades de Control, adicionalmente operacionaliza los derroteros de la Alta Gerencia, del Grupo Empresarial ISA y entes de control en materia de cumplimiento de las actividades de control, en aras de mantener efectivo su sistema de control interno.

La Misión de la Actividad de Auditoría se ha definido para el Grupo Empresarial ISA así:

“Apoyar al logro de los objetivos corporativos y empresariales, aplicando las mejores prácticas de auditoría alineadas con la gestión integral de riesgos, con un equipo humano altamente calificado y comprometido con la generación de valor para las Compañías.”

En procura de este cumplimiento, la Dirección de Auditoría Interna actualizó el direccionamiento estratégico, las iniciativas a corto y largo plazo y los indicadores para el 2012.

EVALUACIÓN, CONTROL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO DE LA EMPRESA.

Los detalles de las Evaluaciones de los entes de Control están relacionados en el informe de Código de Buen Gobierno.

RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES DE CONTROL INTERNO:

El Sistema de Gestión de la Empresa fue evaluado por la Contraloría General de la República, los Auditores Externos de Gestión y Resultados ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y la Revisoría Fiscal. Como resultado de las diferentes evaluaciones realizadas, los entes de control concluyeron que existe, un adecuado y efectivo Sistema de Control Interno.

Adicionalmente se efectuó una Evaluación del Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno con una metodología CMMI arrojando un resultado bueno según lo establecido por los estándares del Grupo Empresarial, pero de igual manera se identificaron acciones de mejora que se deben implementar para continuar el proceso de madurez. Los aspectos fundamentales para lograrlo, están enfocados al fortalecimiento del Sistema de Riesgos de la Compañía y lograr que éste llegue hasta los riesgos por procesos. Otro aspecto a tener en cuenta está orientado a la implementación del nuevo sistema de Auditoría, Riesgos y Procesos, dejando unas actividades de desarrollo profundas para la empresa.

Los resultados de las auditorías realizadas por estos entes de control y sus respectivos planes de mejoramiento fueron revisados por el Comité de Auditoría.

El plan de trabajo se cumplió en un 97% de acuerdo con lo planeado y se llevaron a cabo trabajos adicionales por solicitud de las áreas que así lo requirieron.

Para llevar a cabo la actividad de los entes de control tanto internos como externos, se contó con la información requerida, la colaboración y atención a las recomendaciones emitidas, las cuales fueron sujeto de programas de mejoramiento cuando fue necesario.

OPINIÓN SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

TRANSELCA mantiene un modelo de gestión sistémico, basado en el Sistema de Gestión Integral certificado y valorado.

Sus evaluaciones son altamente satisfactorias lo que permite evidenciar un cumplimiento de su objeto social, las responsabilidades asignadas y declaradas. Los riesgos se han identificado, gestionados y controlados dentro de sus procesos y actividades.

En cuanto al avance de la estrategia, la Empresa viene cumpliendo los indicadores definidos para monitorear el avance de las actividades que soportan el logro de la misma. Se presentan algunas actividades que no lograron las metas definidas, pero no representaron riesgos significativos para el logro de los objetivos estratégicos de la Empresa. Los indicadores que evalúan la calidad del servicio, la disponibilidad de los activos y los resultados financieros de la compañía se han cumplido satisfactoriamente.

En desarrollo del fortalecimiento del ambiente de control se llevaron a cabo actividades para fortalecer el ambiente ético en la empresa.

El Sistema de Control Interno se fortalece y mejora continuamente teniendo en cuenta los resultados de las evaluaciones realizadas por los Entes de Control Internos y Externos.



PROCESOS OPERATIVOS

INFORME DE MACROPROCESO - REALIZAR GESTIÓN COMERCIAL

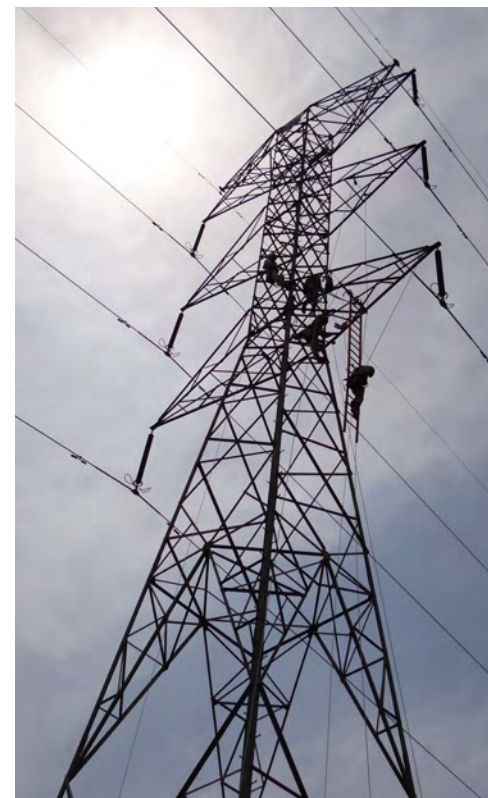
El negocio de transporte de energía cuenta con un área integrada para Colombia (ISA – TRANSELCA) desde finales del 2007, que aprovecha las sinergias comerciales entre las empresas para aplicar las mejores prácticas, fortalecer la capacidad de respuesta a los clientes y orientar esfuerzos para alcanzar la estrategia de crecimiento en Colombia, Centroamérica y el Caribe.

Los servicios promocionados por el área comercial se encuentran incluidos en el portafolio unificado ISA y TRANSELCA, y comprenden: a) Transporte de Energía Eléctrica en el Sistema de Transmisión Nacional – STN, en el Sistema de Transmisión Regional – STR y en el Sistema de Distribución Local – SDL a Operadores de Red; b) Conexión al Sistema Interconectado Nacional – SIN de Grandes Consumidores y Generadores de Energía Eléctrica y c) Servicios Asociados.

ENCUENTRO CON EL CLIENTE

Es un evento organizado por el Área Comercial ISA – TRANSELCA con sus clientes, realizado en el segundo semestre de cada año, espacio de mutua confianza para escuchar su voz y fortalecer las relaciones comerciales. Se realiza mediante un conversatorio, donde la Compañía comparte temas de interés y de actualidad.

Para el año 2012 se realizó entre agosto y septiembre en las principales ciudades de Colombia: Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla, con una asistencia de 140 clientes de 52 empresas. Se presentaron temas relacionados con la estrategia de orientación al cliente por parte del Grupo ISA, responsabilidad social, experiencia en el mercado, solidez financiera y la disponibilidad y confiabilidad del servicio. Así mismo, los asistentes disfrutaron de una conferencia sobre “Continuidad del negocio”, a cargo de PMP – MBCI Pricewaterhouse Coopers AG, expertos asesores sobre la capacidad de una organización para responder ante los incidentes del negocio y poder continuar sus operaciones a un nivel aceptable definido con anterioridad.



TRANSPORTE DE ENERGÍA EN EL SISTEMA DE TRANSMISIÓN NACIONAL –STN

Constituye la principal actividad de TRANSELCA, representando el 61,58% de sus ingresos operacionales. Su remuneración está soportada en las resoluciones CREG 061 y 105 de 2011.

A diciembre de 2012, la participación de TRANSELCA en el Sistema de Transmisión Nacional (STN) fue de 10.22%. En cumplimiento de lo establecido en la resolución CREG 011 de 2009, se reportaron los gastos reales para la ejecución de las actividades de AOM del año 2011. El reporte actualizado no implicó cambios en el porcentaje remunerado.

CONEXIÓN

El servicio de conexión al Sistema Interconectado Nacional constituye la segunda fuente de ingresos operacionales de la empresa con una participación del 36,52%.

Soportado en la resolución CREG 097 de 2008 y de acuerdo a lo contemplado en los contratos de conexión respectivos, se ajustaron a partir de julio de 2012 los montos de remuneración por concepto de gastos de AOM.

TRANSELCA comprometida con la calidad del servicio al cliente, cumplió los acuerdos de disponibilidad establecidos en los contratos de conexión, superando las metas pactadas. De esta forma, no se generaron pagos por concepto de compensaciones.

Durante el año 2012 ingresaron nuevas unidades constructivas correspondientes a proyectos en las subestaciones Fundación y Santa Marta.

SERVICIOS ASOCIADOS

TRANSELCA apoyada en la experiencia de su recurso humano prestó servicios asociados relacionados con el transporte de energía eléctrica. De estos servicios se destacan los prestados por lavado de instalaciones eléctricas y el soporte al operador del área para resolver emergencia de línea derrumbada en el Sistema de Transmisión Regional por vendaval en la zona del departamento de Córdoba.

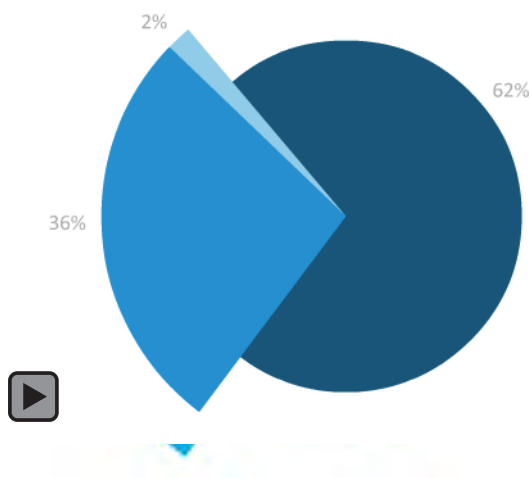


INGRESOS

A continuación se presenta la relación de los ingresos obtenidos por TRANSELCA durante el año 2012, para cada uno de los servicios prestados. (Ver cuadro).

INGRESOS AÑO 2012	
Millones de Pesos	
STN	123,112
Conexión	73,003
Otros ingresos	3,828
Total Ingresos Operacionales año 2012	199,944

Ingresos Año 2012



INGRESOS NO OPERACIONALES

Los ingresos no operacionales relacionados con el arrendamiento de áreas en subestaciones y cerros a empresas de telecomunicaciones, ascienden a la suma de \$840,57 millones.

COMPARATIVO DE INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS

A continuación se presenta un comparativo de los ingresos por servicios prestados para los años 2010 a 2012.

	2010 \$ COL	2011 \$ COL	2012 \$ COL
STN	\$ 108,775,374,795	\$ 118,503,669,344	\$ 123,112,337,970
Otros ingresos	\$ 4,246,559,640	\$ 3,790,935,668	\$ 3,828,451,584
TOTAL	\$ 167,297,251,407	\$ 189,087,839,089	\$ 199,944,116,915

No incluye ingresos No Operacionales

El incremento en los ingresos por concepto de Uso del STN es resultado del comportamiento del IPP en los meses de enero a mayo de 2012 y por la entrada en operación de una bahía de transformación a 220 kV en la subestación Fundación. Se aclara que si bien en los meses de octubre, noviembre y diciembre, el comportamiento del IPP fue negativo, no alcanzó a contrarrestar en su totalidad lo favorable de los primeros cinco meses.

Para el caso del servicio de conexión, el incremento se debió por una parte a la entrada en operación de ampliaciones en las subestaciones Fundación y Santa Marta, proyectos requeridos por ELECTRICARIBE y PUERTO NUEVO S.A., así como el comportamiento positivo del IPP en los meses enero – mayo de 2012. Por otro lado a la aplicación de la resolución CREG 097 en los contratos de conexión.

COMPARATIVO DE CARTERA POR SERVICIOS PRESTADOS

A continuación se presenta un comparativo de la cartera por servicios prestados para los años 2010 a 2012.

CARTERA CORRIENTE (MILLONES \$ COL)

CONCEPTO	2010	2011	2012
Uso del Sistema de Transmisión Nacional	\$ 9,299	\$ 10,452	\$ 91
Servicio de Conexión	\$ 4,455	\$ 5,308	\$ 8,664
Otros	\$ 735	\$ 947	\$ 33
TOTAL	\$ 14,489	\$ 16,707	\$ 8,788

CARTERA VENCIDA (MILLONES \$ COL)

CONCEPTO	2010	2011	2012
Uso del Sistema de Transmisión Nacional	\$ 661	\$ 676	\$ 676
Servicio de Conexión	\$ 0	\$ 25	\$ 15
Otros	\$ 107	\$ 4	\$ 0
TOTAL	\$ 768	\$ 705	\$ 691

TOTAL CARTERA CORRIENTE Y VENCIDA	\$ 15,257	\$ 17,412	\$ 9,479
--	------------------	------------------	-----------------

La disminución en la cartera corriente del STN se debe principalmente a la modificación presentada en la Resolución CREG 157 de 2011, en la cual los vencimientos de las facturas emitidas por el MEM se presentan en el mismo mes de su emisión. Con el anterior criterio y al existir cumplimiento de parte de los comercializadores, se eliminan los montos de cartera corriente. El valor que se tiene de \$91 millones se debe a un acuerdo de pago vigente con un agente del mercado, que vence en el año 2014.

INGRESOS FUTUROS

Se gestionaron durante el año 2012 contratos de conexión que generarán ingresos anuales a las empresas ISA y TRANSELCA, contribuyendo de esta forma a la MEGA del Grupo Empresarial.

A continuación se relacionan los proyectos gestionados:

ITEM	CLIENTE	IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO
1	ELECTRICARIBE	Ampliación subestación Santa Marta 34.5/13.8 kV - 35MVA
2	ELECTRICARIBE	Ampliación subestación Santa Marta 220/110/34.5 kV - 100MVA
3	ISAGEN	Conexión Planta Hidrosogamoso 800MW al STN
4	EEB	Conexión al STN en subestación San Bernandino (EEB proyecto UPME 01-2009)
5	ELECTRICARIBE	Transformador de reserva subestación Valledupar 230-115/34.5 - 13.8 kV 120 - 60/60-60 MVA
6	CERRO MATOSO	Amplificación Cerromatoso 500/110/34.5kV
7	CHEC	Bahía de 230kV subestación Purnio



OPERAR Y MANTENER SISTEMAS

DISPONIBILIDAD DE ACTIVOS

La disponibilidad promedio alcanzada en el periodo enero – diciembre de 2012 para los diferentes tipos de activos propiedad de TRANSELCA fue la siguiente:

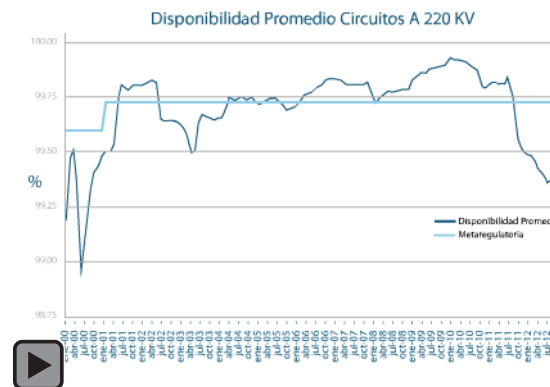
Para los Circuitos de Transmisión a 220kV se alcanzó un valor de 99.50%. Ver Gráficas 1 y 2.

En el año 2012 se continuaron trabajos del Proyecto de Manejo Integral de la Corrosión (MIC), de los cuales los principales fueron:

- Se realizó cambio de herrajería galvanizada por herrajería en acero inoxidable y cambio del cable de guarda en los circuitos LN-821 Sabanalarga-Tebsa 3 220kV, LN-822 Tebsa-Nueva Barranquilla 1 220kV, LN-824/825 Nueva Barranquilla – Termoflores 1 y 2 220kV, LN-826/827 Sabanalarga-Nueva Barranquilla 1 y 2 220kV, en total 74 kilómetros.
- Cambio de herraje galvanizado de conductor a herrajes de acero inoxidable en los circuitos LN-821 Sabanalarga-Tebsa 3 220kV, LN-822 Tebsa-Nueva Barranquilla 1 220kV, LN-826/827/828 Sabanalarga-Nueva Barranquilla 1, 2 y 3 220kV, en total 84 torres.

Por la magnitud de estos trabajos, los tiempos utilizados para su realización superaron los definidos regulatoriamente como mantenimiento mayor afectándose el indicador de disponibilidad de estos activos.

Como se puede observar en la Gráfica 2, las salidas forzadas sólo representaron el 1.36% del tiempo de indisponibilidad de estos activos, siendo los mantenimientos realizados la principal causa de indisponibilidad (98.64%).



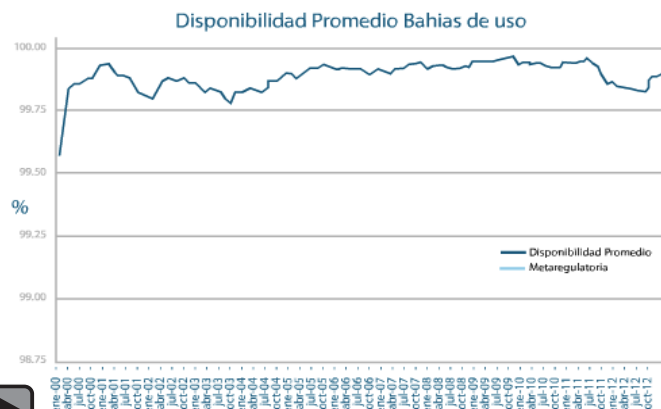
Gráfica 1



Enero - Diciembre 2012

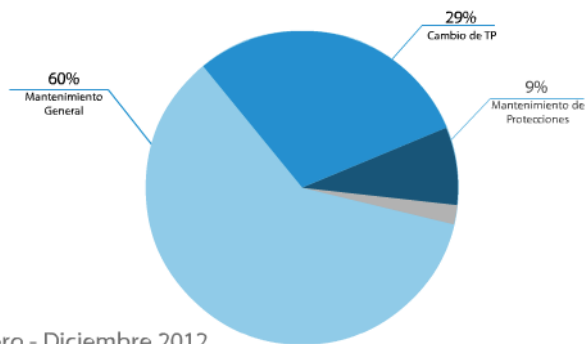
Gráfica 2

Con relación a las disponibilidades promedio de Bahías del STN, el valor alcanzado fue de 99.87%, valor que superó la meta regulatoria establecida en 99.83%. Ver Gráficas 3 y 4.



Gráfica 3

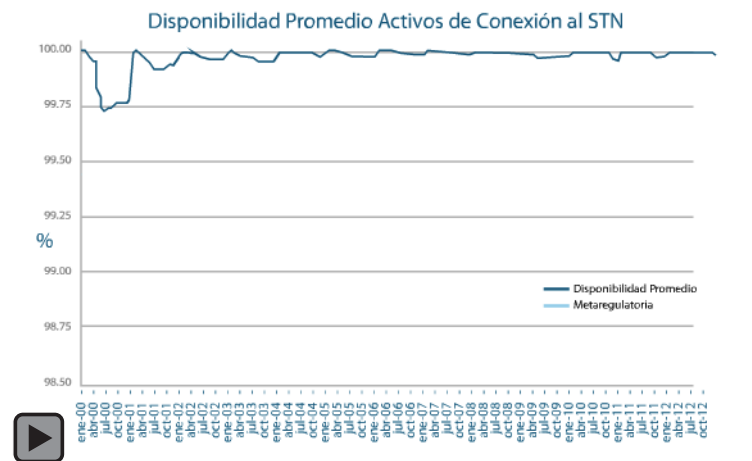
Porcentaje de causas en eventos con mayor incidencia en la indisponibilidad total del activo Bahías de líneas de transmisión



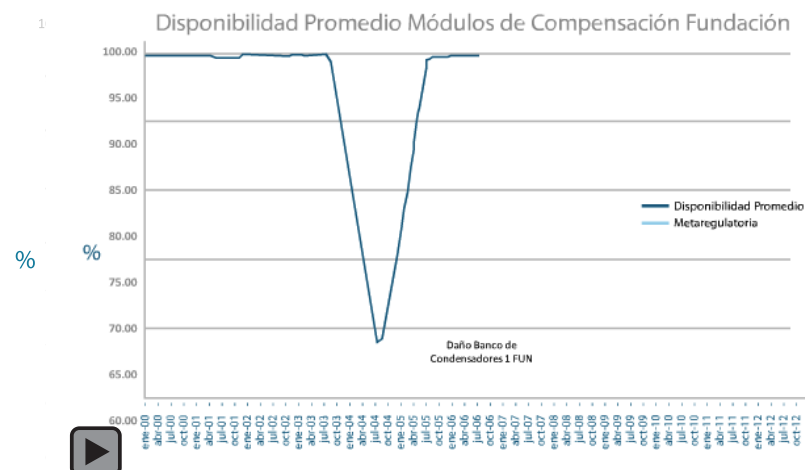
Gráfica 4

Con relación a este indicador, el 98% de la indisponibilidad se originó por trabajos programados.

En cuanto a los activos de conexión, la disponibilidad promedio contractual alcanzó 99.99% superando la meta de 99.45% definidas con los clientes. Ver Gráfica 5.

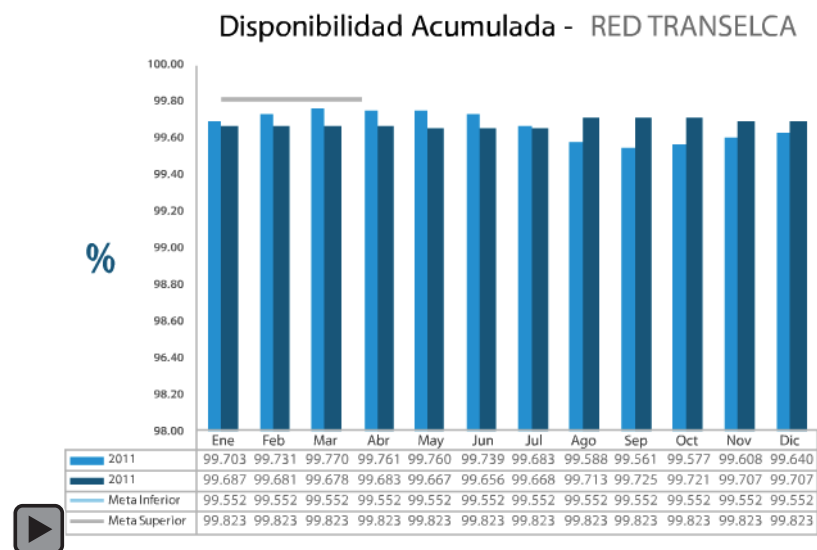


Gráfica 5



Gráfica 6

Por otro lado, los Bancos de Compensación Capacitiva a 220kV de la subestación Fundación, alcanzaron una disponibilidad promedio de 99.82%, valor que supera la meta regulatoria definida en 99.45%. Ver Gráfica 6.

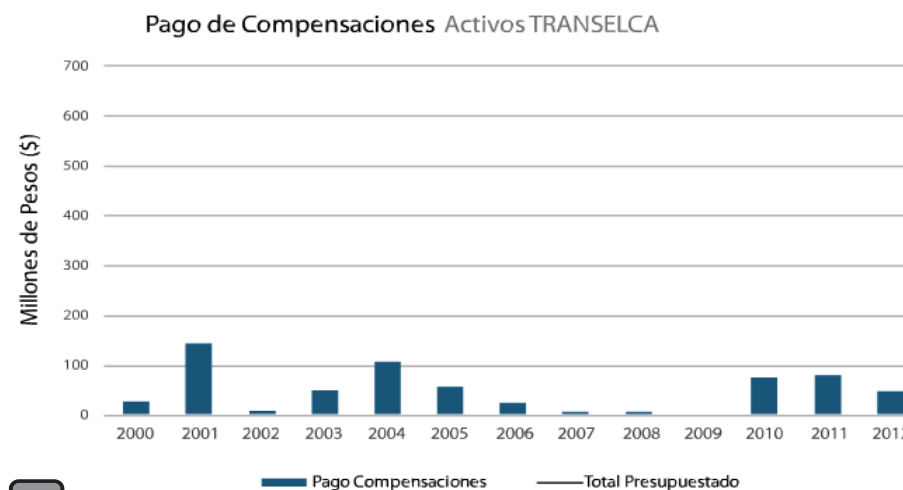


Gráfica 7

Para el periodo enero – diciembre de 2012, la disponibilidad promedio acumulada de los activos propiedad de TRANSELCA alcanzó 99.707%, valor superior a la meta regulatoria de 99.552%. En la Grafica 7 se muestra el comportamiento mensual de la disponibilidad promedio durante el periodo mencionado.

Compensaciones

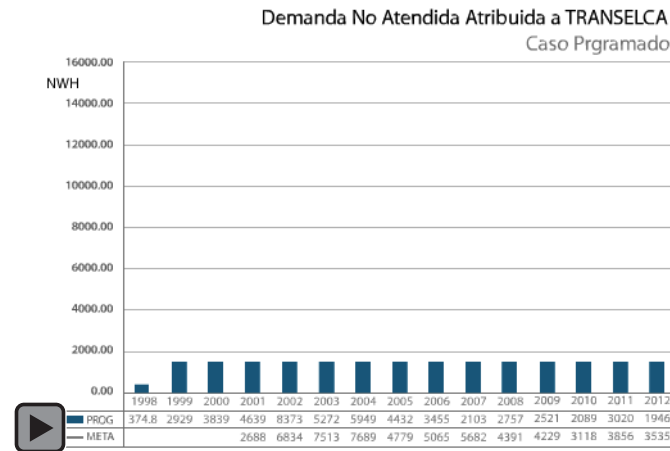
A diciembre de 2012, se pagaron compensaciones por \$42.972.600, valor inferior al presupuesto estimado en máximo \$190.000.000. En la Gráfica 8 se muestra la evolución del pago de compensaciones desde el año 2000.



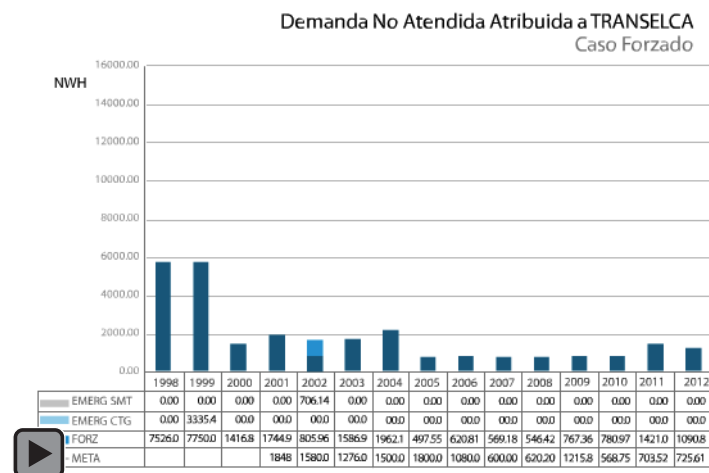
Gráfica 8

Calidad del servicio

La Demanda No Atendida –DNA- atribuible a TRANSELCA en la Costa Atlántica, fue de 3037.46 MWh, valor equivalente al 0.022% de la demanda de energía de la Costa Atlántica. El 64.1% (1946.61 MWh) se debió a causas programadas, y el 35.9% (1090.85 MWh) se originó por salidas forzadas. Ver Gráficas 9 y 10.



Gráfica 9



Gráfica 10

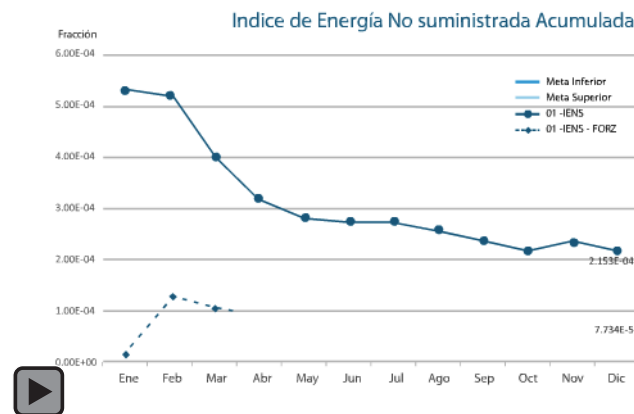
Con relación a los indicadores de calidad del servicio homologados en el grupo ISA, los resultados obtenidos por TRANSELCA fueron los siguientes:

- **Índice de Energía No Suministrada Acumulada:** para el mes de diciembre del año 2012 alcanzó un valor total de $2.153E-04$. Para el caso forzado, este indicador registró un valor de $7.734E-05$. Ver Gráfica 11. El resultado obtenido estuvo dentro del rango esperado y proyectado para este año.

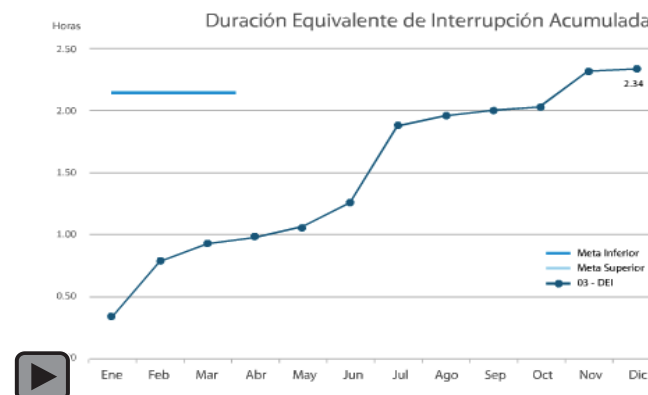
- **Frecuencia Equivalente de Interrupción:** TRANSELCA interrumpió 0.48 veces la demanda máxima de la Costa Atlántica a diciembre del 2012. Ver Gráfica 12.

- **Duración Equivalente de Interrupción:** Las salidas de activos originadas por eventos forzosos y programados atribuibles a TRANSELCA, ocasionaron 2.34 horas equivalentes de interrupción en el periodo enero – diciembre de 2012. Ver Gráfica 13.

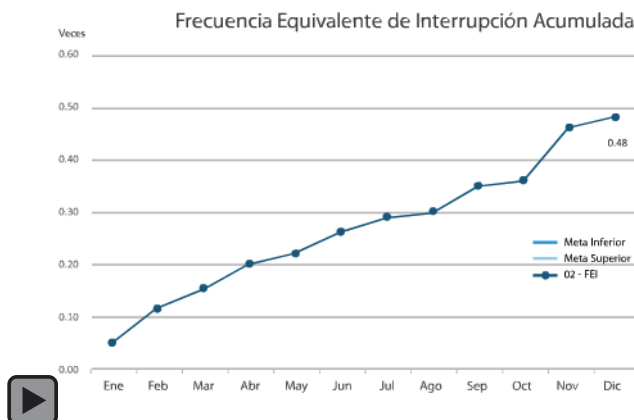
- **Tasa de Interrupciones Acumulada:** Para el año 2012, se registraron 2.19 interrupciones del suministro de energía eléctrica a los consumidores finales de la Costa Atlántica, debidas a salidas en los activos propiedad de TRANSELCA. Ver Gráfica 14.



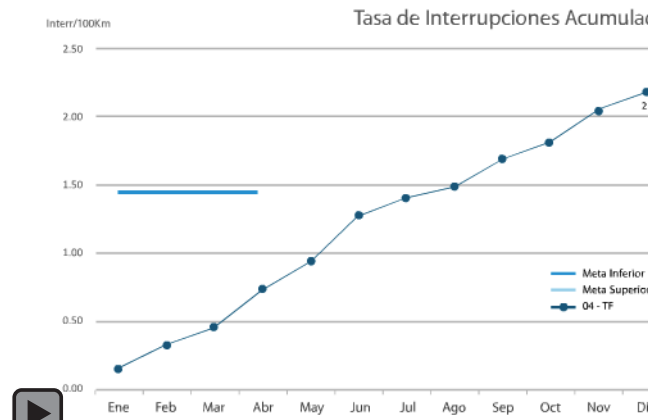
Gráfica 11



Gráfica 13

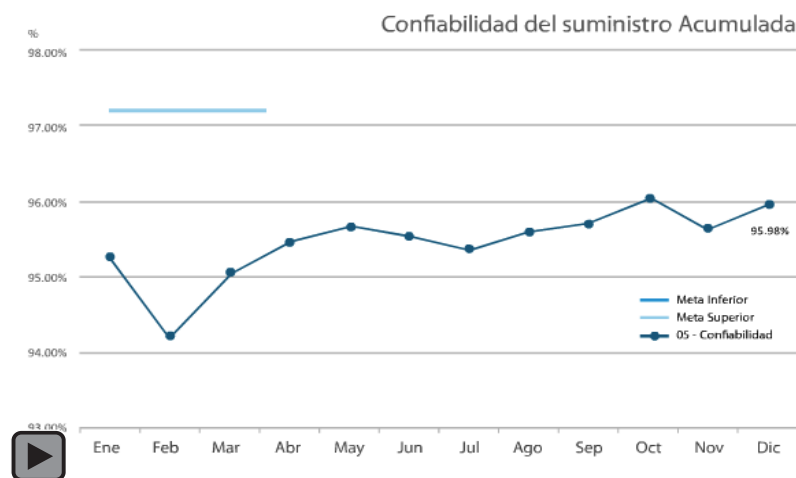


Gráfica 12



Gráfica 14

Confiabilidad del Suministro Acumulada: La confiabilidad del suministro de energía al usuario final del sistema de transmisión propiedad de TRANSELCA, en el año 2012 fue de 95.98%.



Gráfica 16

Los indicadores de Calidad del Servicio se vieron afectados principalmente por los siguientes eventos:

Fallas en cables de potencia: circuitos Ternera 1, 4 y 5 a 13.8kV que implicaron la desatención de 247.41MWh.

Disparo del autotransformador Sabanalarga 01 90 MVA 220/110/13.8kV AT-SAC01 por 220kV, debido a una falla ocasionada por un roedor que ingresó a la celda del lado de 13.8kV. (268.6MWh de racionamiento).

Disparo de circuitos en área de Bolívar por falla en platina de anclaje de la templa Bahía de la Línea 830 Cartagena – Candelaria 2 a 220kV. (169.42MWh).

Se realizó mantenimiento periódico en activos de las subestaciones Copey y Chinú, consignaciones no incluidas en las metas del año 2012 y que eran necesarias para garantizar la prestación del servicio (795.75MWh de racionamiento).

INFORME DE MACROPROCESOS OPERAR, MANTENER Y DEFINIR Y DESARROLLAR PROYECTOS OPERACIONALES

INDICADORES DEL MACROPROCESO OPERAR SISTEMAS

Los resultados obtenidos en el año 2012 para este Macroproceso se muestran a continuación:

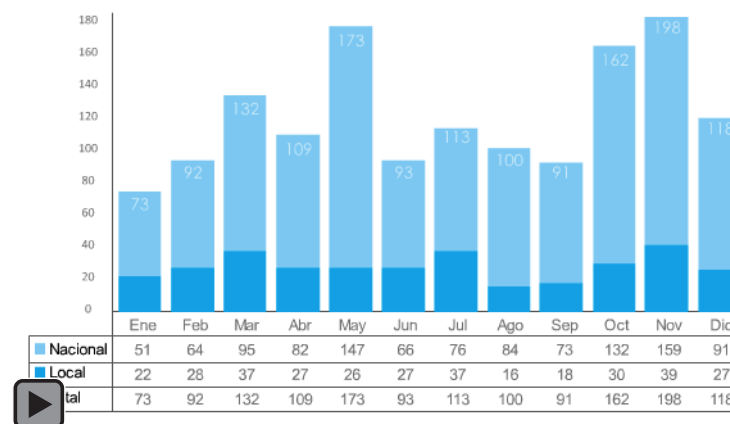
TIPO	Nombre del Indicador	Meta	2012
Eficiencia	Cumplimiento Protocolo de Comunicaciones Operativo.	95.000	100.000
Eficiencia	Maniobras ejecutadas correctamente	99.986	100.000

ACTIVIDADES RELEVANTES EN OPERACIÓN AÑO 2012

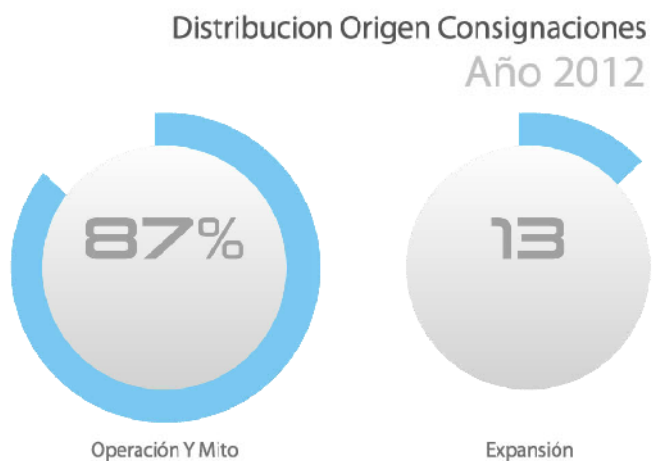
Gestión de Consignaciones:

En el año 2012, se gestionaron 1454 consignaciones (77% nacionales y 23% locales). La distribución mensual se muestra en la Gráfica 16.

Numero de Consignaciones Año 2012



El 13% de estas consignaciones se deben a proyectos de expansión en las subestaciones Fundación, Nueva Barranquilla, Cerromatoso y Santa Marta, y las requeridas por el proyecto de modernización del Centro de Control de TRANSELCA, entre otras.



Protocolos de Maniobras:

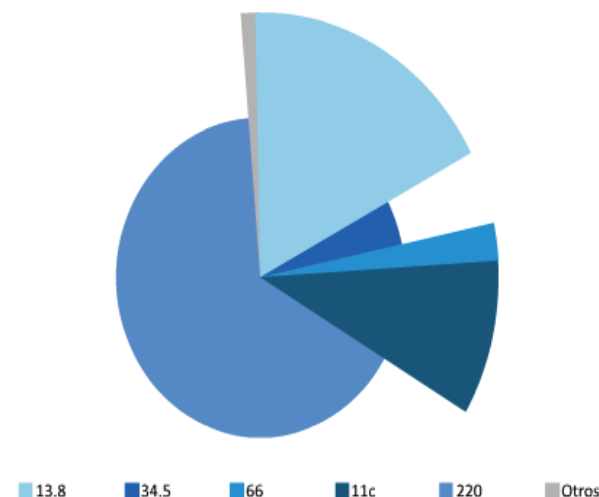
Para la ejecución segura de maniobras durante las consignaciones, el Centro de Control elaboró y ejecutó paso a paso 702 protocolos de maniobras en el año 2012, necesarios para entregar al jefe de trabajos los equipos en las condiciones requeridas.

Ejecución de Maniobras:

En el año 2012 se realizaron 6.633 maniobras en activos del Sistema de Potencia de TRANSELCA o encargados por terceros (Bahías de línea, Bahías de Transformadores, Bahías de compensación, Bahías de Acople y Transferencia y Transformadores).

Estas maniobras implicaron la realización de 26.660 comandos remotos desde el Centro de Control de TRANSELCA para apertura y/o cierre de equipos de corte y seccionamiento, cambios de barras en subestaciones, cambio de posiciones de Taps en transformadores y ejecución de controles operativos. En la Gráfica - 18 se muestra el detalle del número de comandos por nivel de tensión.

Comandos desde Nivel 3 por nivelacion de Tensión
Año 2012



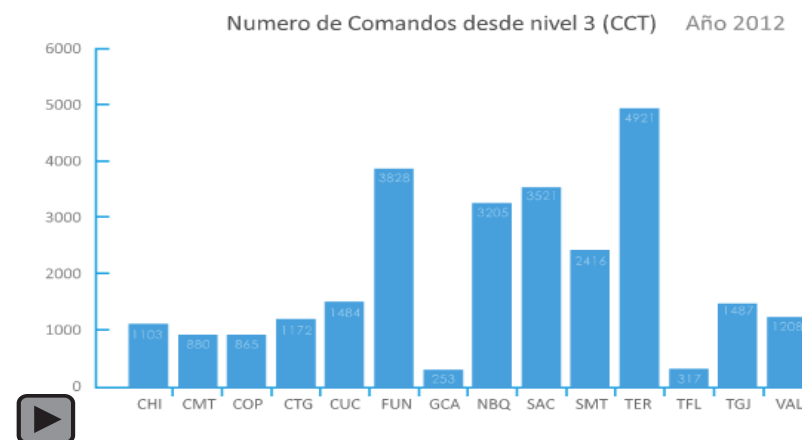
TOTAL COMANDOS AÑO 2012	
Nivel de Tensión	Número
13.8	3035
34.5	1727
66	1177
110	4407
220	16216
Otros	98
Total	26660

Gráfica 18



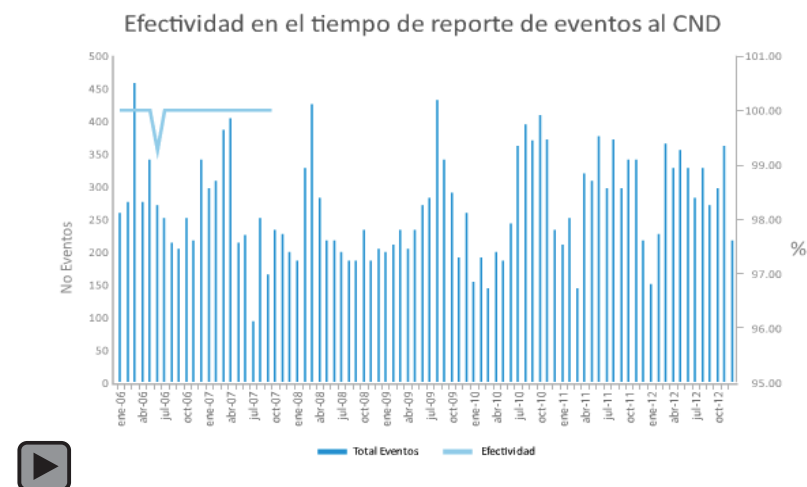
La distribución del número de comandos realizados desde el Centro de Control por cada subestación se observa en la Gráfica 19.

Gráfica 19



Reporte de Eventos:

En cuanto al reporte de eventos y maniobras al CND en activos de USO y Conexión al STN exigidos por la regulación actual, en el año 2012 se reportaron 3507 eventos y maniobras logrando una efectividad del 99.97%. Ver Gráfica 20.



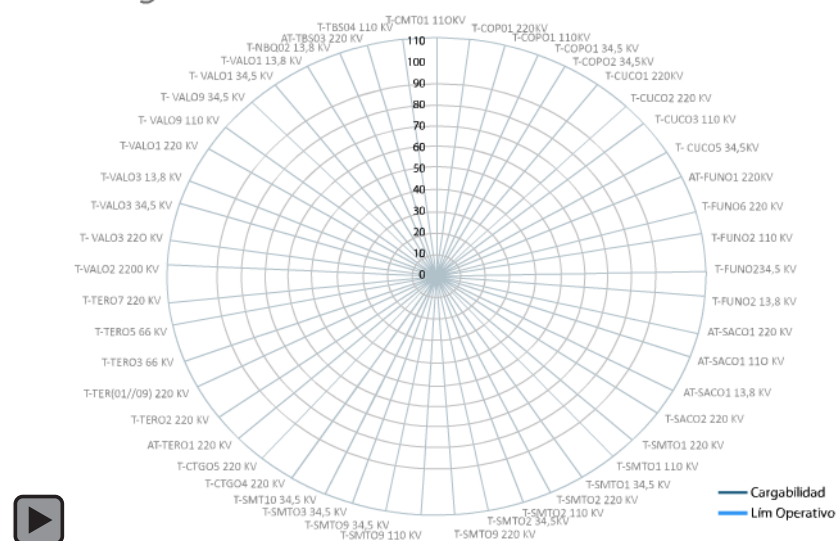
Gráfica 20

Análisis de Cargabilidades de Transformadores:

En la Gráfica 21 se presenta la cargabilidad de cada uno de los devanados de transformadores propiedad de TRANSELCA al mes de Diciembre de 2012.

Gráfica 21

Cargabilidad Transformadores - Diciembre 2012



Auditorías cruzadas

Dentro del proceso de Mejora Continua en el Grupo Empresarial ISA, en el año 2012, se realizó auditoría cruzada por representantes de las empresas ISA y REP al proceso de Gestión Operativa de TRANSELCA, cuyo objetivo fue evaluar el desarrollo de los análisis pre operativos, la supervisión y ejecución de maniobras y la evaluación de la operación de la red y la verificación del cumplimiento del plan de mejoramiento de la Auditoría Cruzada realizada en 2009.

Durante la retroalimentación realizada por los auditores, se resaltó la efectiva gestión sobre las diferentes recomendaciones, y la implementación de aquellas que se consideraron necesarias para el proceso. Como conclusión los riesgos propios del proceso están siendo administrados razonablemente, destacando como aspectos positivos, entre otros, que se cuenta con un equipo de trabajo completo y consolidado con experiencia en el proceso de operación y con un marco documental debidamente gestionado que cubre los principales aspectos técnicos para garantizar la confiabilidad del servicio.

Adicionalmente, TRANSELCA participó como auditor en las auditorías cruzadas a la operación de la red realizadas en la matriz ISA y sus filiales XM y CTEEP.

Actualización Manuales de Operación:

Debido a la entrada de nuevos activos, se realizó la actualización de los manuales de operación de las subestaciones Cuestecitas y Ternera. Adicionalmente, se adelantaron las revisiones de los manuales de operación de las subestaciones Nueva Barranquilla, Santa Marta, Valledupar y Fundación, con la participación de Gestión Mantenimiento y el área Proyectos y Servicios.

Mejora en los puestos de trabajo

En el marco del proyecto “Consolidar medidas derivadas del Proyecto de Confiabilidad aplicado a la operación en TRANSELCA”, se realizó un diagnóstico ergonómico integral de las condiciones físicas y ambientales de los funcionarios, para implementar procedimientos y mejoras en los puestos de trabajo de los Centros de Control. En el año 2012, se implementaron las recomendaciones derivadas de este estudio, mejorando las condiciones de trabajo en el mismo.

SINERGIAS GRUPO EMPRESARIAL

Durante el 2012, TRANSELCA participó en los proyectos definidos en el Plan de Desarrollo del Grupo de Operación del CTEGE, los cuales en su mayoría continuarán en el 2013, entre los cuales se encuentran:

- Marco Documental y Gestión Documental del Proceso: Este proyecto tiene como objetivo elaborar un catálogo homologado para las empresas del grupo empresarial con la información requerida en el proceso Operar, durante condiciones normales y anormales, tanto para los Centros de Control como para las subestaciones.

- Se realizó la primera etapa con la implementación del marco documental del Grupo ISA y la organización documental operativa para los Centros de Control del grupo. y se encuentra en elaboración un sistema de consulta cómodo, rápido y fácil a través de un share-point.
- En cuanto al Marco y Gestión Documental del Proceso para Condiciones Normales y Anormales en Subestaciones del Grupo Empresarial, se elaboró un documento base de trabajo. Se tomó como punto de arranque, una lista de chequeo para la información operativa requerida en subestaciones.
- Herramienta de mejoramiento para el diagnóstico de eventos en tiempo real y post-operativo: en el año 2011, el Grupo ISA inició el proyecto para la implementación del sistema Diagnóstico Automático de Eventos en el STN – DAE el cual utiliza técnicas de Sistemas Expertos, Lógica Difusa y Redes Neuronales, consistente en un sistema de inteligencia artificial que recoge el conocimiento de los analistas de eventos y que mediante modelos representa el sistema de protecciones. Durante el segundo semestre del año 2012 se realizaron pruebas con eventos reales presentados en la red de TRANSELCA, lográndose estandarizar el SOE (Listado Secuencial de Eventos) de acuerdo a lo requerido por la herramienta DAE, obteniendo como resultado un adecuado análisis preliminar de eventos en forma automática.





Proyecto planes de contingencia para Centros de Control: En el primer semestre del año 2012, tomando como base los planes de contingencias de cada filial del grupo ISA, se elaboró el documento “Contenido Estándar Para Planes De Contingencia ante Pérdida De Centro De Control”. Este documento detalla el plan de contingencia, ante una situación que comprometa la supervisión y operación segura, confiable y oportuna desde los centros de control. En el año 2012, TRANSELCA actualizó su plan de contingencia de acuerdo con el contenido estándar homologado. El proyecto continuará en el 2013 teniendo en cuenta la modernización de los centros de control de ISA, TRANSELCA y REP.

Consolidar procedimientos entre las empresas y a su interior para la ejecución de estudios eléctricos, energéticos y de protecciones, así como la participación en puestas en servicio: a finales del 2012 se trabajó en el tema del Check List que contiene los principales criterios a tener en cuenta para la realización de estudios de coordinación de protecciones y pruebas de puesta en servicio. Para el primer trimestre del año 2013 se documentará dicho proceso.

INFORME DE MACROPROCESO

MANTENER SISTEMAS

Indicadores del Proceso Mantener Sistemas

Los resultados obtenidos en el período enero a diciembre de 2012 para los indicadores de Eficiencia y Eficacia de este Macroproceso se muestran a continuación:

Gestión del Mantenimiento de Activos

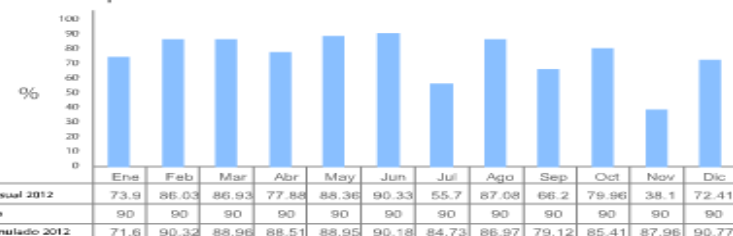
La gestión del mantenimiento de activos en el periodo enero – diciembre de 2012 para los activos de TRANSELCA, fue la siguiente:

Nombre del Indicador	Meta	2012
Cumplimiento Plan Anual de mantenimiento (Acumulado al final del año)	$\geq 90\%$	90.77
Desviación Plan Anual de mantenimiento (acumulado al final del año)	$\leq 30\%$	21.15
Porcentaje de equipos cuestionados	$\leq 10\%$	3.60
Cumplimiento de Acciones	$\geq 90\%$	46.98

El cumplimiento acumulado del Plan Anual de Mantenimiento, fue del 90.77%. La principal causa de las desviaciones de mantenimientos planeados corresponde a la reprogramación de actividades por solicitud de terceros. Ver Gráfica 22.



Cumplimiento Planeación Mantenimiento Mensual TRANSELCA



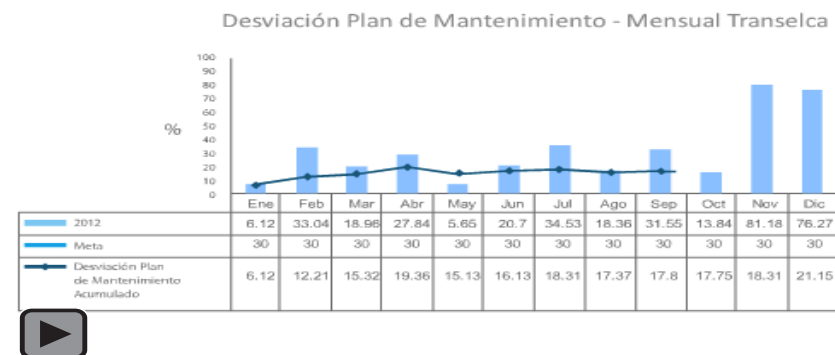
Gráfica 22



Con relación a la desviación acumulada al Plan Anual de Mantenimiento, el valor alcanzado fue de 21.15% valor que cumple la meta interna establecida en máximo 30,00%.

En la Gráfica 23 se muestra la evolución de la desviación mensual y acumulada del Plan de Anual de Mantenimiento de la empresa en el año 2012.

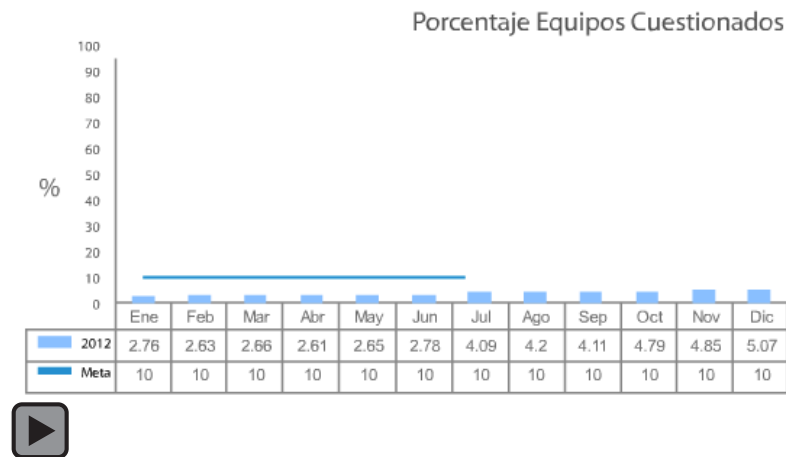
Gráfica 23



Para el periodo enero – diciembre de 2012, el promedio de activos cuestionados propiedad de Transelca, de acuerdo a su evaluación técnica, alcanzó un valor de 3.60%, cumpliendo con la meta interna establecida en el grupo empresarial de máximo 10.00%. En la Grafica 24 se muestra el comportamiento mensual de este indicador durante el periodo mencionado.

Para el periodo enero – diciembre de 2012, el promedio de cumplimiento de acciones alcanzó un valor de 46.98%, este valor no cumple con la meta interna establecida en el grupo empresarial de mínimo 90.00%. El incumplimiento obedeció a la asignación de prioridad técnica de ejecución mes de todos los avisos resultado del proyecto de Manejo Integral de la Corrosión de Líneas de Transmisión. En la Grafica 25 se muestra el comportamiento mensual de este indicador durante el periodo mencionado.

Gráfica 24



Gráfica 25

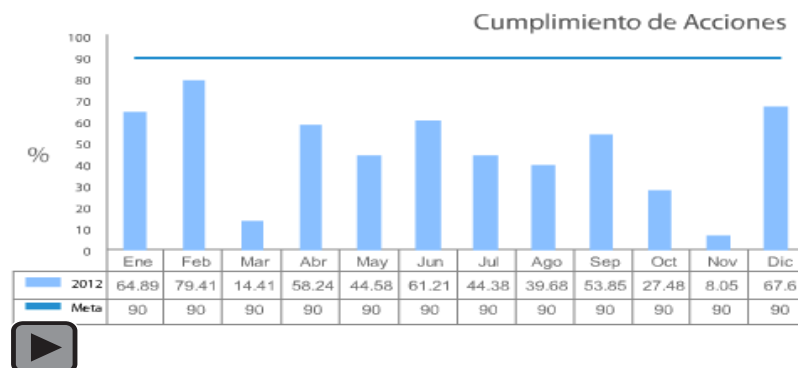




Figura No 1: Elementos de Protección Transformador El Copey 02 34.5/13.8 kV



Figura No 2: Intervención de mecanismos Celdas Encapsuladas 8DA10

ACTIVIDADES RELEVANTES AÑO 2012 EN MANTENER SISTEMAS

Las actividades relevantes ejecutadas en el año 2012 como parte del Macroproceso Mantener Sistemas, fueron entre otras las siguientes:

SUBESTACIONES

Montaje de Elementos de Protección Contra Animales Subestaciones TRANSELCA:

El Departamento de Gestión del Mantenimiento en la búsqueda constante de soluciones innovadoras que disminuyan el impacto ambiental y al mismo tiempo garanticen la seguridad de sus equipos llevó a cabo el proyecto piloto del montaje de elementos de protección contra animales en transformadores de potencia ubicados en las Subestaciones Ternera, El Copey y Fundación.

Mantenimiento Mayor Encapsulada +8DA10 en Subestación Termoguajira y Cuestecitas 34.5 kV:

Teniendo en cuenta el tiempo de vida útil de los equipos de la celda encapsulada tipo +8DA10 en Termoguajira y Cuestecita 34.5kV, las condiciones ambientales y las recomendaciones técnicas se llevó a cabo el mantenimiento mayor a las (6) celdas marca Siemens del tipo 8DA10 de 36kV, 1250A y 25 kA así como el cambio de cinco (5) transformadores de corriente en las mismas. En la Subestación Cuestecita estas actividades se lograron realizar haciéndolas coincidir con las actividades de las consignaciones del mantenimiento de 25 años reduciendo significativamente el tiempo de energía no suministrada.

Cambio de Interruptores de Potencia en Bahías A 220 kV y 110 kV Subestaciones Sabanalarga, Termoguajira y Santa Marta:

En cumplimiento a la exigencia regulatoria de contar con esquemas de recierre monopulares en las bahías de líneas de 220kV se realizó el cambio de tres (3) interruptores a 220 kV en la Subestación Sabanalarga correspondientes a SAC-8710, SAC-8730, SAC-8720 del tipo HPL-245 del fabricante ABB de mando tripolar por interruptores del Tipo 3AP1 del fabricante Siemens con mando monopolar. Igualmente se llevó a cabo el cambio del interruptor a 220 kV en la Subestación Termoguajira TGJ-8520. Para la realización de este trabajo, fue necesario intervenir los esquemas de control y protección de la subestación para estas bahías y el remplazo de las protecciones de ambas líneas con el fin de poder integrar la nueva funcionalidad monopolar a lo existente.

Cambio de T-TGJ01 220/13.8kv en Subestación Termoguajira:

Teniendo en cuenta la generación de gases internos en el transformador Mitsubishi de 200 MVA correspondiente a la salida del Generador 01, se procedió por decisión a remplazar el transformador en asunto por el de repuesto adquirido en el año 2011 del fabricante Ferranti Packard de 200 MVA 220/13.8/13.8 kV. Dentro de esta actividad fue necesario realizar las adecuaciones civiles y eléctricas necesarias ya que las características constructivas de los equipos son diferentes, sin embargo cumple con los requerimientos de conexión. Esta actividad fue coordinada desde su montaje y puesta en servicio con el cliente, Gecelca S.A. E.S.P.

Figura No 3: Nuevo Interruptor de Potencia SAC-8710



Figura No 4: Vista Superior Nuevo Transformador 200 MVA T-TGJ01.

Remplazo de Herrajes y Conectores Galvanizados por Herrajes y Conectores en Acero Inoxidable en Bahías 220kV Subestación Nueva Barranquilla:

Teniendo en cuenta la afectación por corrosión de los herrajes de la subestación Nueva Barranquilla y complementario con el Plan de Manejo Integral de la Corrosión que adelantan las áreas técnicas de ISA y TRANSELCA, se adquirieron y montaron los herrajes en acero inoxidable en todas las bahías de la subestación Nueva Barranquilla a 220kV así como el cambio de la anguleria que retiene los herrajes en todos los pórticos por encontrarse en mal estado.

Mantenimiento 25 Años Subestación Encapsulada Cuestecita 110 kV:

Se realizó mantenimiento mayor después de 25 años de operación a todos los equipos de potencia de las bahías encapsuladas a 110kV de la Subestación Cuestecita: Bahía de Reserva, Bahía de Acople, Jepirachi, Puerto Bolívar, Maicao, Mina intercor I, Mina intercor II y T-CUC03 a 110 kV.

Cambio de Transformadores de Corriente de Las Líneas Guacamayal y Coolechera a 34.5 kV en Subestación Fundación:

Se cambiaron los transformadores de corriente de las líneas 518 (Guacamayal) y 519 (Coolechera). Así mismo se cambió la relación a 600 y 300 amperios respectivamente. La actividad incluyo el desmontaje y el montaje así como también la desconexión de los antiguos Transformadores de Corriente y la conexión de los nuevos Transformadores de corriente.

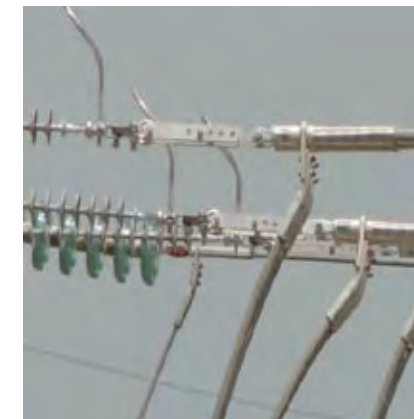


Figura No 5: Nuevos Herrajes en Acero Inoxidable Subestación Nueva Barranquilla



Figura No 6: Mantenimiento en subestación encapsulada Cuestecita 110 kV



Figura No 7: Cambio transformadores de corriente en Subestacion Fundacion

Cambio de Transformadores de Corriente en SF6 Anillo 66kV Subestación Ternera:

Se llevó a cabo el remplazo de los Transformadores de Corriente con SF6 como medio aislante en el anillo a 66 kV de la Subestación Ternera ya que los mismos habían perdido confiabilidad en su operación.



Figura No 8: Nuevos Transformadores de Corriente anillo 66 kV Subestación Ternera

Apoyo a la Puesta en Servicio Proyecto Ampliación Subestación Fundación:

En la subestación Fundación se instaló un nuevo transformador de 100 MVA con sus respectivas bahías a niveles 220kV y 110kV para repotenciar la capacidad de transformación. Este transformador entró en funcionamiento en paralelo con el autotransformador AT-FUN01 de 55 MVA ya existente.



Figura No 9: Montaje nuevo Transformador de potencia instalado en la subestación Fundación

LÍNEAS DE TRANSMISIÓN:

Continuación de la Implementación del Manejo Integral de la Corrosión (MIC):

Dentro de la implementación del MIC, se continuó con el cambio a materiales más resistentes en las torres ubicadas en las zonas de más alta contaminación atmosférica con miras a aumentar su vida útil. Con este propósito se instaló cable de guarda engrasado con su herraje inoxidable en las líneas Ln 821/822, Ln 822/826, Ln 827/828 (en el tramo desde la torre 95 hasta la subestación Nueva Barranquilla) y Ln 824/825. Además, se cambió el herraje galvanizado por herraje inoxidable en las cadenas de conductor de las líneas Ln 821/822, Ln 822/826 y Ln 827/828 (en el tramo desde la torre 95 hasta la subestación Nueva Barranquilla). De igual manera, se pintaron más de 80 torres con productos anticorrosión en las líneas de alta contaminación y se cambiaron tramos de torres en Ln 827/828.

Documentación de los Puntos de Medida de los Equipos de Líneas de Transmisión:

Se elaboraron los archivos en Excel requeridos para realizar los Batch Input con el fin de documentar los más de 600.000 puntos de medida correspondientes a los más de 2.000 equipos correspondientes a Líneas de Transmisión de Transelca. De esta manera, los equipos podrán ser calificados con el fin de hacerles un seguimiento más eficiente para su mantenimiento.



Figura No 10: Panorámica del cambio de superestructura en torre 111 de LN 827/828.



Figura No 11: Vista nocturna nuevas balizas instaladas



Figura No 12: Construcción de tramo en postería para conectar Barraje con Transformador durante Mantenimiento Encapsulado Cuestecita.

Señalización Cruce del Río Magdalena en las Líneas Sabanalarga – Fundación 1, 2 y 3 a 220 kV (LN 805, LN 806 y LN 816):

Teniendo en cuenta el tráfico fluvial cambiante del Río Magdalena debido al crecimiento de sus niveles por la época invernal y con el objetivo de prevenir futuros accidentes por acercamiento de embarcaciones con los conductores de las fases inferiores de los circuitos LN-805, LN-806 y LN-816, se realizó en el cruce del Río Magdalena la instalación de un sistema de iluminación por inducción mediante el montaje de 21 lámparas o balizas de señalización por inducción (6 sobre la fase inferior de la LN 806, 6 sobre la fase inferior de la LN-816 y 9 sobre las tres fases de la LN 805) de tal manera que alerte a las embarcaciones que transiten por los cruces.

Participación en Proyectos de la Gerencia de Producción:

Durante el 2012 se participó en los proyectos de Ampliación Fundación, Mantenimiento a la subestación encapsulada a 110 kV Cuestecita y cambio de Transformador 01 220/110/13.8 kV 90 MVA de Sabanalarga. Para estos trabajos se utilizaron torres de emergencia para interconectar las líneas LN 806 y LN 808 en Fundación, y para conectar el transformador nuevo con el barraje a 110 kV mientras se ejecutaban los trabajos. En la Subestación Cuestecitas se construyó un tramo en postería para conectar el barraje de reserva con el transformador. Con estas obras se disminuyó el impacto al cliente final en cuanto a pérdida de servicio de energía eléctrica a los municipios afectados.



Figura No 13: Unidad de Reserva 150 MVA
500/220/34,5 kV

SINERGIAS GRUPO EMPRESARIAL

Durante el 2012 se continuó realizando las labores de Mantenimiento y Operación de respaldo a los activos de subestaciones propiedad de ISA en los departamentos de Bolívar, Atlántico, Guajira, Cesar y Magdalena, trabajos que se realizaron acorde con lo establecido en el convenio de Sinergias y según lo estipulado en la regulación eléctrica colombiana.

Overhaul Autotransformador de Potencia 150 MVA 500/220/34.5 kV y Posterior Cambio de Fase A del Autotransformador 01 por el Equipo Intervenido:

Dentro del marco del Convenio Interempresarial ISA-TRANSELCA vigente entre ambas empresas se realizó el Overhaul de la Unidad de reserva de los autotransformadores 500/220/34.5kV 150 MVA del fabricante Mitsubishi en la subestación Sabanalarga.

Apoyo a Reparación de Reactores de Línea en Subestación Copey 500 Kv:

Se realizó la gestión de las consignaciones necesarias y la interventoría de la reparación por garantía de cuatro reactores en la subestación Copey 500 kV.

Implementación de la Herramienta ZOI0B_PT en MySAP:

Se llevó a cabo la implementación y puesta en marcha de la transacción ZOI0B_PT en MySAP como herramienta para la articulación de los planes de trabajo en los procesos Operar y Mantener sistemas.

Implementación de la Metodología de Análisis de Causa Raíz (RCA):

Se implementó la metodología de análisis de causa raíz durante el año 2012 como herramienta para la búsqueda de causas raíces de modos de falla en los eventos de fallas presentadas en el sistema de potencia de Transelca. Como resultado de los estudios se definieron las acciones de corto y mediano plazo para la mitigación de las causas raíces evidenciadas.

Diagnóstico Proceso de Mantenimiento:

Se realizó por parte de la Gerencia de Transporte de Energía de ISA la evaluación y diagnóstico del proceso de Mantenimiento en Transelca bajo la metodología del triangulo de SAMI, evaluación comparativa del avance del modelo de mantenimiento y la aplicación de Scoreboard For Maintenance Excellence (SBME) con el objetivo de identificar oportunidades de mejoramiento en las actividades desarrolladas por la Gerencia de Producción de esta empresa.

PLAN DE OPTIMIZACIÓN DE ACTIVOS

En ejecución del Plan de Optimización de Activos (POA) se adquirieron entre otros equipos:

EQUIPOS DE POTENCIA:

Adquisición de Ocho (8) Interruptores de Potencia a 220 kV:

Con el fin de remplazar los interruptores 3AS2 que presentan alto Factor de Potencia en las cámaras de ruptura, debido a las desviaciones de las capacitancias en los condensadores, que los somete a altas diferencias de tensión en las maniobras de apertura y cierre se adquirieron ocho interruptores de potencia a 220 kV.

Adquisición de Cincuenta (50) Transformadores de Voltaje (Tres núcleos) 220kV:

Con el fin de la puesta a punto de todos los activos de TRANSELCA para mejorar el desempeño de la operación del sistema, se adelantó el plan de acción que contempla la adquisición para posterior cambio de los transformadores de voltaje con doble núcleo secundario para alimentar las protecciones principales y de respaldo en forma independiente ante requerimiento de XM considerando lo estipulado en numeral 9.2 “Equipo y Esquema de Protección” del Código de Redes contenido en la Resolución CREG 025-1995.

Adquisición de Un (1) Transformador de puesta a tierra 66 KV:

Con el fin de remplazar el Transformador de Puesta a tierra del transformador de Potencia de 100 MVA 220/66 kV T-CTG05 en la Subestación Termocartagena, el cual se encuentra cuestionado por obstrucción de sus radiadores, los cuales no son desmontables, se adquirió un nuevo Transformador de Puesta a Tierra.

EQUIPOS DE PRUEBA:

Cámara Termográfica FLIR T-640 con lente telefoto 15°:

Se adquirió una nueva cámara termográfica que ofrece todas las ventajas tecnológicas en que ha avanzado estos equipos en cuanto a su versatilidad y facilidad de uso, adicionalmente se adquirió un lente telefoto de 15 grados que permitirá efectuar la inspección termográfica en las líneas de transmisión a nivel del suelo así como en las torres de los pórticos en las subestaciones de 500kV con la precisión requerida.

Aparato de Medición de gas SF6 (Analizador):

Se adquirió un equipo analizador de gas que permita determinar las condiciones y calidad del SF6. Este equipo se adquirió de acuerdo a los parámetros de homologación establecidos por ISA.

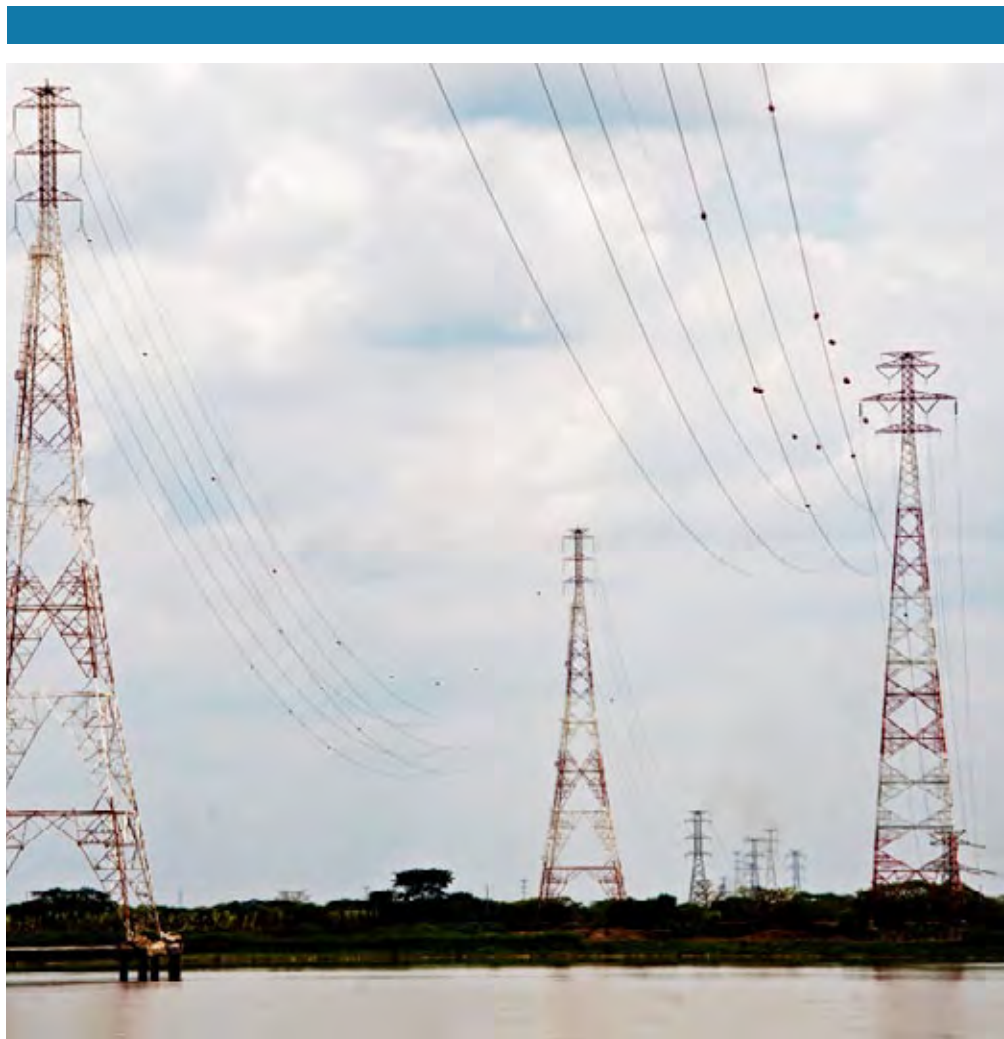
EQUIPOS DE SPAT:

UPS Centro de Supervisión y Maniobras y Sede Administrativa:

Con la puesta en servicio del nuevo Centro de Supervisión y Maniobras se requiere garantizar la continuidad del mismo ante eventos de la red de 13.8 KV. Condiciones que la UPS anterior que alimentaba los equipos y sistemas del Centro de Supervisión y Maniobras y la sede administrativa de TRANSELCA no garantizaba debido a su obsolescencia tecnológica. Debido a lo anterior, se adquirió una nueva UPS de última tecnología que garantiza la suplencia ante fallas en la red de distribución.

Adquisición de Cincuenta y Dos (52) Equipos Terminales de Teleprotección para Líneas de Transmisión 220 KV:

Con el fin de garantizar la confiabilidad de los esquemas de protección con asistencia de comunicaciones para acelerar su operación ante fallas en las líneas de transmisión a 220kV, se adquirieron cincuenta y dos (52) equipos de teleprotección de última tecnología con el fin de suplir las teleprotecciones existentes en las bahías a 220kV de las líneas de transmisión propiedad de TRANSELCA



ATENTADOS A LA INFRAESTRUCTURA

Durante el año 2012 fue impactada la torre 95 de la línea de transmisión a 220 kV Cuestecitas a Valledupar 1 220 kV propiedad de TRANSELCA por un atentado. La torre fue normalizada de acuerdo al plan de recuperación estimado.

INFORME DE MACROPROCESO DEFINIR Y DESARROLLAR PROYECTOS OPERACIONALES

Durante el año 2012 fueron puestos en servicio los siguientes proyectos remunerados:

Ampliación Subestación Santa Marta 220/110/34,5kV 100MVA y 34,5/13,8kV 45MVA – Proyecto Conexión Puerto Nuevo – PRODECO.

Con objeto de eliminar las barcasas que actualmente transportan el carbón hacia los barcos anclados mar adentro, PRODECO adelantó la construcción de un puerto para cargue directo a los barcos el cual fue denominado Puerto Nuevo.

Inicialmente la conexión de este proyecto al sistema eléctrico se haría mediante una línea a 110kV desde la subestación Santa Marta. Por problemas de servidumbre este proyecto no pudo realizarse, ante lo cual se optó por incrementar la capacidad de transformación en la subestación Santa Marta 220/110kV 100MVA y la conexión del Puerto a la infraestructura existente propiedad de ELECTRICARIBE.

La ampliación de transformación de Santa Marta fue realizada en tiempo récord (10 meses) e implicó movimientos de las líneas a 220kV Santa Marta Termoguajira 01 y 02, la construcción de un nuevo diámetro a 220kV en la subestación Santa Marta, el suministro de un nuevo transformador 220/110/34,5kV 100/70/30MVA, y la implementación de las bahías asociadas.

Adicionalmente y por solicitud de ELECTRICARIBE, este proyecto implicó la implementación de una nueva bahía de línea a 110kV y la ampliación de transformación 34,5/13,8kV 30MVA y sus bahías asociadas a 34,5 (en SF6) y 13.8kV.

Ampliación subestación Fundación 220/110kV 100MVA.

En el mes de Agosto fue puesto en servicio un nuevo transformador 220/110kV de 100MVA y sus bahías asociadas a 220 y 110kV en la subestación Fundación como parte del plan de expansión de ELECTRICARIBE, mejorando la confiabilidad en la zona.



**Figura No 14 Ampliación Subestación
Fundación 220/110kV 100MVA**

El proyecto implicó trabajos importantes para la ampliación de los anillos de 220 y 110kV de esta subestación, en los cuales hubo momentos en los que se encontraban trabajando de manera simultánea 120 personas en la subestación.

Adicionalmente y con objeto de minimizar el impacto de los trabajos en la confiabilidad del Sistema de Transmisión Nacional, fue necesario desconectar de la subestación Fundación las líneas Santa Marta – Fundación 01 220kV y Fundación Sabanalarga 03 220kV y unir las en la llegada a la subestación y constituir la línea Santa Marta – Sabanalarga 01 con 200km de longitud, mientras se adelantaba la ampliación del anillos de 220kV.

A pesar de la complejidad de los trabajos, el proyecto se desarrolló normalmente lográndose incluso su puesta en operación con dos (2) meses de anticipación a la fecha comprometida con el cliente.

Recuperación y adecuación subestación Nueva Barranquilla 110kV.

Este proyecto implicó la recuperación de los equipos de potencia, control y protecciones de la subestación Nueva Barranquilla 110kV, los cuales fueron inicialmente instalados en el año 1997 y habían permanecido fuera de servicio.

El principal objetivo de este proyecto es el de conectar la línea Nueva Barranquilla – Juan Mina 110kV en construcción por parte de ELECTRICARIBE para la conexión de la nueva subestación Juan Mina 110kV.

Implicó la recuperación de tres (3) bahías a 110kV y la puesta en servicio del devanado de 110kV del transformador T-NBQ01 220/110/13.8kV 100/70/30MVA.

Fue puesto en servicio en la fecha comprometida con el cliente.



**Figura No 15: Recuperación Subestación Nueva
Barranquilla 110kV**

Transformadores de Reserva Electricaribe subestaciones Nueva Barranquilla, Valledupar y Santa Marta.

En el mes de Enero de 2012 fueron instalados en las subestaciones Sabanalarga, Valledupar y Santa Marta los transformadores de reserva 220/110/13,8kV 100/100/30MVA, 220/110kV100MVA y 220/110/34,5kV100/70/30MVA respectivamente cumpliendo con el compromiso contractual con nuestro cliente.

Por otra parte, durante el año 2012 se adelantaron diversas actividades en los siguientes proyectos:

Modernización del Centro de Supervisión y Maniobras.

Durante el 2012, se continuó trabajando en conjunto con ISA y REP en el Proyecto para la Adquisición, Implementación y Puesta en Servicio de los Centros de Supervisión y Maniobras para ISA, TRANSELCA y REP, lográndose la recepción del hardware en fábrica, creación de las bases de datos de tiempo real y Network Analysis – NA e inicio de pruebas FAT (Factory Acceptance Test).

Durante el 2013 se continuará la ejecución con el objetivo de finalizar la puesta en servicio del nuevo Centro de Control, el cual permitirá a TRANSELCA operar sus activos y ser respaldo del Centro de Control de ISA ante condiciones de emergencia.

Conexión de la Central Generadora Gecelca 3.2 164MW a Cerromatoso 110kV.

Gecelca fue la adjudicataria de 164MW de generación a carbón en la zona de Puerto Libertador. Esta generación se conectará a 110kV a la subestación Cerromatoso.

Para esta conexión, TRANSELCA adelanta la construcción de una nueva subestación a 110kV en configuración anillo y con cinco (5) bahías en la Zona Franca Gecelca, la línea de transmisión en doble circuito a 110kV con dos subconductores por fase y una longitud de 14km Gecelca 3.2 – Cerromatoso 01 y la ampliación de la subestación Cerromatoso 110kV en dos nuevas bahías para la conexión de las líneas de transmisión.

Al final del año 2012, el proyecto se encontraba en un 90% de avance y se espera tenerlo operando en abril de 2013.



Reposición de Transformadores 220/66kV 100MVA Subestación Ternera.

En el mes de octubre de 2012 arribaron a la subestación Ternera los dos nuevos transformadores para la reposición de los equipos existentes los cuales cumplieron su vida útil. Los equipos se encuentran armados y listos para ser puestos en operación en el mes de mayo de 2013.

Adquisición de Transformador de Reserva Multirrelación.

En el año 2012 se definió la adquisición de un transformador 230-115/34.5-13.8/34.5-13.8kV 120-60/60/60MVA el cual será reserva de transformadores en servicio actualmente en las subestaciones de ISA y de TRANSELCA.

Adquisición de Transformador Móvil 110-66/34.5/13.8kV 40/40/40MVA.

De igual forma y con objeto de tener respuesta rápida ante eventos en transformadores actualmente en servicio, se adelantaron gestiones para la adquisición de un transformador móvil el cual deberá ser entregado en Colombia en el mes de mayo de 2013.

Adquisición de Trenes de Celdas Móviles a 34,5 y 13,8kV

Para el caso de respuesta rápida ante fallas en celdas a 34,5 ó 13,8kV, se adelantaron gestiones para la adquisición de un tren de celdas móviles a 34,5kV y un tren de celdas móviles a 13,8kV.



GESTIONAR EL TALENTO HUMANO

EVOLUCIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL

Durante el año 2012 la planta de personal de la Empresa tuvo 15 ingresos y 7 retiros obteniéndose al cierre del año una planta conformada por 174 trabajadores vinculados y 5 vacantes. Por lo tanto, la rotación de personal fue de 6.47%, superior a la obtenida en el 2011 de 5.78%.

De los 174 trabajadores vinculados, 165 se encuentran contratados a término indefinido y 9 a término fijo; con relación a los 5 cargos vacantes TRANSELCA inició los procesos de selección de dichos cargos, 3 de nivel técnico y 2 de nivel profesional para cubrirlos en el 2013.

PROCESOS PENSIONES COMPARTIDAS

La gestión de TRANSELCA en el trámite de compartibilidad de pensiones con el Instituto de los Seguros Sociales con corte a 31 de diciembre de 2012, concluyó con el reconocimiento de 80 pensiones compartidas con dicha entidad (incluye vigencias anteriores) de las cuales 3 se compartieron en este periodo, lo cual permitió recuperar para esta vigencia mesadas por valor de \$420.069.435.00 y recaudar por conceptos de retroactivos de mesadas un total de \$7.627.134.690.00 (incluye mesadas de anteriores vigencias).

PRÉSTAMOS

Dentro de los beneficios sociales que ofrece la Empresa se continuó otorgando préstamos en las modalidades de vivienda, educación y vehículo.

Durante el periodo 2012 conjuntamente con los representantes de los trabajadores se revisó la política de bienestar social con el fin de adecuar condiciones de la misma.

PROCESOS DE APOYO



El valor total desembolsado con corte a 31 de diciembre de 2012 fue de \$610.672.302,00 discriminado de la siguiente manera:

DESTINO DEL PRESTAMO	CONVENCIONADOS		SALARIO INTEGRAL		TOTAL	
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR
VIVIENDA	1	55.000.000	1	63.297.996	2	118.297.996
VEHICULO	2	62.192.000	5	214.722.093	7	276.914.093
EDUCACION	29	200.378.402	3	15.081.811	32	215.460.213
TOTAL	32	317.570.402	9	293.101.900	41	610.672.302

DESTINO DEL PRESTAMO	CONVENCIONADOS		SALARIO INTEGRAL		TOTAL	
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR
EDUCACION	4	9,746,486	3	15,081,811	7	24,828,297
TOTAL	4	9,746,486	3	15,081,811	7	24,828,297

RELACIONES LABORALES

Durante el 2012 Empresa y Organización Sindical mantuvieron una relación laboral cordial y respetuosa.

Asimismo y con base en lo previsto en el artículo trigésimo segundo de la Convención Colectiva de Trabajo 2009-2012, Empresa y Organización Sindical definieron lo relacionado con el incremento salarial adicional correspondiente a las vigencias 2011 y 2012.



BIENESTAR INTEGRAL

TRANSELCA durante el año 2012 con el objetivo de continuar abriendo espacios para el Con el objetivo de continuar abriendo espacios para el sano esparcimiento, recreación, crecimiento y desarrollo integral de sus colaboradores y familias, se implementaron actividades cuyo fin esencial es lograr el desarrollo psicofamiliar como eje potencializador del medio laboral.

Las actividades llevadas a cabo para cumplir con el objetivo propuesto han estado dirigidas a:

FAMILIA

La Empresa ha organizado actividades de tipo recreacional y social destinadas a promover en los colaboradores la integración y el esparcimiento de su núcleo familiar, entre las cuales se destacan charlas, talleres, bonos de servicio y cursos vacacionales.

HIJOS

Se llevó a cabo la celebración de vacaciones recreativas donde los colaboradores y sus hijos disfrutaron de un recorrido didáctico en la Granja educativa San José.

Se celebró el día de los niños en los tres Centros de Operación y Mantenimiento COM en las ciudades Barranquilla, Cartagena y Valledupar y participaron del taller: como cuidar el medio ambiente.

En el taller de arte los hijos de los colaboradores demostraron sus habilidades y creatividad diseñando una tarjeta corporativa para navidad teniendo como lema la responsabilidad social; esta actividad se realizó en 3 diferentes ciudades: Barranquilla, Cartagena y Valledupar. Los tres motivos ganadores se convirtieron en las tarjetas de navidad corporativas.

COLABORADORES

La Empresa comparte la celebración de todos los cumpleaños de los colaboradores convocándolos en un evento sencillo, al final de cada mes. También se festejan fechas especiales.

TRANSELCA como todos los años, a los colaboradores que laboran en horario nocturno, los días 24 y 31 de diciembre les brinda una cena de navidad y año nuevo, como reconocimiento especial por contribuir a la misión organizacional laborando en esas fechas.

TRANSELCA ha venido realizando diversas actividades de bienestar para todo el personal como recreaciones, celebraciones, reconocimientos, despedidas y otras más, donde el tema de los valores organizacionales ha sido de gran importancia, conduciendo a la interiorización de éstos a través de actividades como seminarios y talleres, extendiéndolos a sus familias.

APOYO E INTERVENCIÓN PSICOLABORAL

La Empresa ofrece un servicio psicosocial a aquellos trabajadores y/o sus familias que atraviesen por situaciones que ameriten de un apoyo y orientación psicológico especial, con el fin de estimular la armonía en la resolución de conflictos, manejo de emociones por eventos dolorosos y superación de situaciones de cambio, como resultado de traslados de sedes de trabajo a sus colaboradores. Para esto, se llevan a cabo reuniones individuales con el colaborador o miembros de la familia y visitas domiciliarias en sus hogares, en caso de ser necesario.

En el plano laboral también se atienden necesidades de los trabajadores que consultan espontáneamente sobre situaciones familiares, personales o con sus grupos de trabajo.

NIVEL EDUCATIVO

TRANSELCA incentiva la formación educativa de sus colaboradores para estudios de pregrado y postgrado, cuando dichos estudios estén enmarcados en el plan de formación de la Empresa. En 2012 la Empresa otorgó los siguientes auxilios:

AUXILIOS EDUCATIVOS PARA LOS COLABORADORES		
AÑO	No AUXILIOS	\$ VALOR TOTAL
2012	7	\$15.025.915



NIVEL EDUCATIVO CON CORT A DICIEMBRE 30 de 2012							
TERMINO INDEFINIDO Y FIJO							
ÁREA	MAESTRÍA	POSTGRADO	PREGRADO	TECNOLOGO	TÉCNICO	BACHILLER	TOTAL
Gerencia General	0	0	1	0	1	0	2
Gerencia de Producción	8	20	27	9	23	12	99
Gerencia Administrativa	5	14	7	2	2	11	41
Gerencia Financiera	2	7	5	0	0	0	14
Gerencia Comercial	1	5	2	1	0	0	9
Secretaria General	0	4	1	1	0	0	5
Dirección Auditoría	1	2	1	0	0	0	4
TOTAL	17	52	44	12	26	23	174

PLAN DE FORMACIÓN INTEGRAL

TRANSELCA desarrolló el plan de formación 2012 con una inversión de

\$551.808.943 millones y 95% participación de los colaboradores en los diferentes tipos de formación: internas, externas, tutorías, pasantías y autoformación, con un total de 11.874 horas capacitadas con un promedio por trabajador de 69.85 horas anuales en competencias técnicas y humanas.

Además con el fin de fortalecer el liderazgo en el grupo directivo, se programaron talleres y 17 mentorías ejecutivas personalizadas: taller de liderazgo, imagen empresarial, sensibilización sobre cultura de servicio, taller de retroalimentación y seguimiento en la gestión de desempeño individual.

PROGRAMA	Nº TRABAJADORES	Nº HORAS
Habilitación Jefe de Trabajo	15	1920
Programa de Renovación de Habilitación Jefe de Trabajo	19	304
Entrenamiento REcurrentes TCT	15	600
Accidentalidad Laboral	118	295
Análisis de Perturbaciones	15	240
Metodología Lean Six Sigma en TRANSELCA	14	70
Jornadas Técnicas TRANSELCA - ISA	54	761
Formación en Inglés	21	1145
Taller de Cultura de Servicio	127	508
Seguimiento en la Gestión de desempeño Individual	25	100



GESTIÓN DEL CAPITAL ORGANIZACIONAL

CLIMA ORGANIZACIONAL

En agosto de 2012 la firma de Hay Group realizó la aplicación de la quinta medición virtual de clima organizacional con todas las empresas del Grupo Empresarial ISA. La encuesta fue contestada por 138 colaboradores con un 88% de participación. Se obtuvo una calificación de 78 sobre 100, con un aumento de 4 puntos con respecto al resultado de 2011.

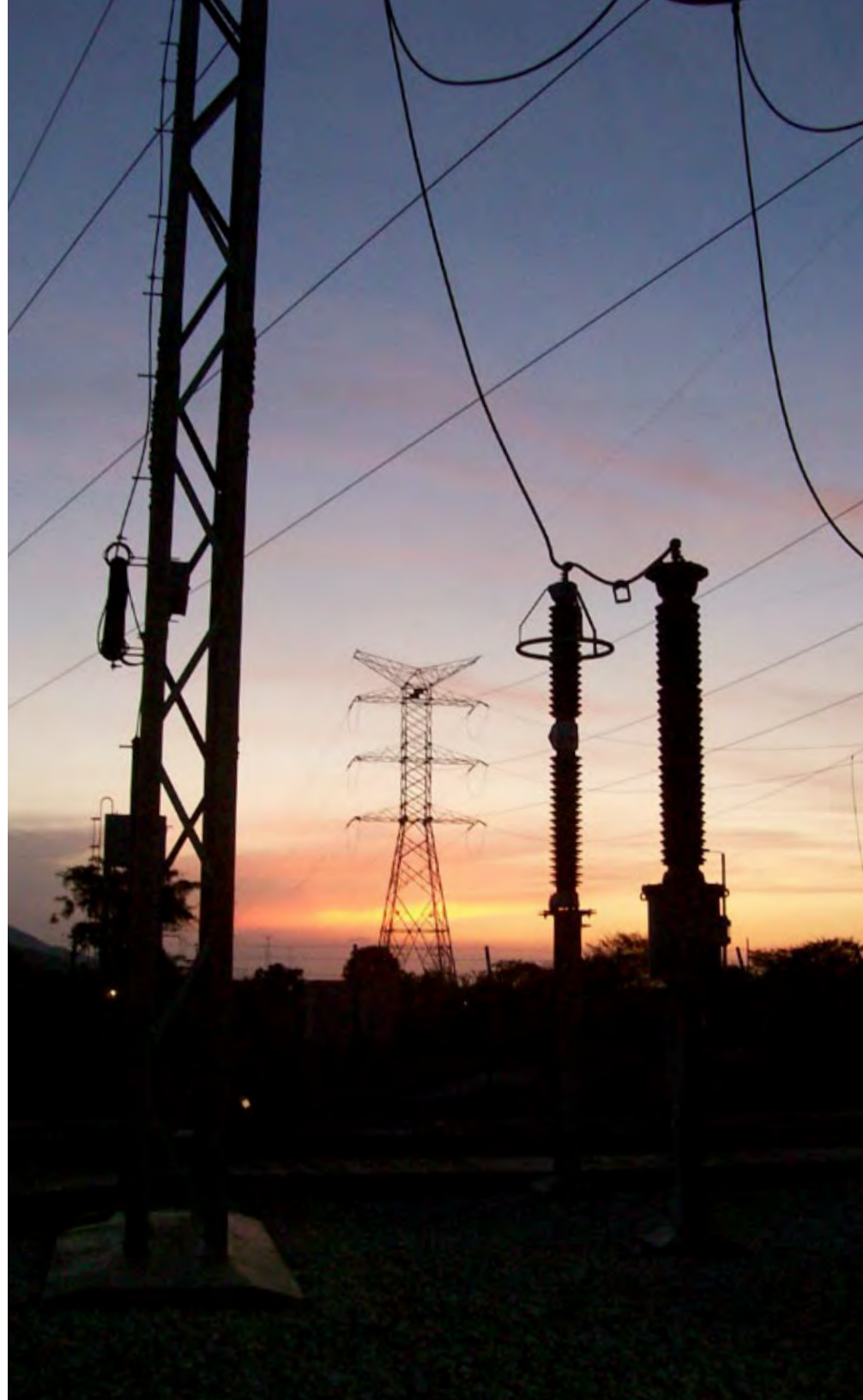
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Con el fin de fortalecer el valor de Creatividad e Innovación, la Gerencia de Producción lideró las segundas Jornadas Técnicas de TRANSELCA, en las cuales se presentaron 11 trabajos de investigación de las áreas técnicas y administrativas con la participación de 13 personas de todos los niveles de la Organización. Se desarrollaron varios talleres teóricos y prácticos con el acompañamiento de la Universidad del Norte.

El 1 y 2 de octubre de 2012 se realizaron las Jornadas Técnicas del grupo ISA en la ciudad de Medellín. TRANSELCA presentó 5 trabajos con la participación de 6 colaboradores. Tres de nuestros colaboradores obtuvieron el segundo lugar en diferentes categorías.

CULTURA DE SERVICIO

Con el acompañamiento de la empresa consultora Inpsicon se realizaron diversas actividades para fortalecer las competencias de comunicación y trabajo en equipo. Con los resultados de la evaluación de la satisfacción del cliente interno bajo parámetros internacionales se definirán estrategias para estimular y promover el trabajo inter-equipos y la sana competencia.



GESTIÓN DE DESEMPEÑO

A través de la herramienta ADES se realizó por sexto año consecutivo la evaluación de desempeño con una participación del 89% de los trabajadores con un promedio de calificación en Objetivos Resultados del 87.97% y un promedio de Calificación de Objetivos de Desarrollo Personal del 83.27%.

Con base en la directiva gestión del desempeño superior se realizaron 18 reconocimientos:

MODALIDAD DE RECONOCIMIENTO	Nº TRABAJADORES
Promoción	9
Movimiento entre bandas	3
Auxilio estudio trabajador	1
Auxilio estudio hijo	3
Auxilio viaje familiar	2
TOTAL	18

HABILITACIÓN JEFE DE TRABAJO Y CERTIFICACIÓN DE TRABAJO EN ALTURAS

El 23 de abril de 2012, 15 colaboradores del personal de Mantenimiento fueron habilitados como Jefes de Trabajo. El 30 de julio se certificaron en trabajos en alturas a 19 colaboradores.



SALUD OCUPACIONAL

SEGURIDAD E HIGIENE INDUSTRIAL

Durante el año 2012 desde el área de salud ocupacional se ejecutaron diferentes actividades destinadas a la prevención, identificación, evaluación y control de los factores de riesgo que puedan generar Accidentes de Trabajo, las cuales estuvieron encaminadas al cumplimiento de las políticas de la empresa y la legislación vigente.

Actividades de Formación: La semana integral permitió generar un espacio donde los colaboradores recibieron capacitaciones sobre la actualidad legal en materia de salud ocupacional, y en temas específicos relacionados a medidas de prevención en los procesos de operación y mantenimiento. Así mismo se coordinaron en el transcurso del año capacitaciones en trabajos en altura en nivel avanzado, manejo de productos químicos, orden y aseo, entre otros, dando cumplimiento al cronograma de actividades del programa de salud ocupacional.

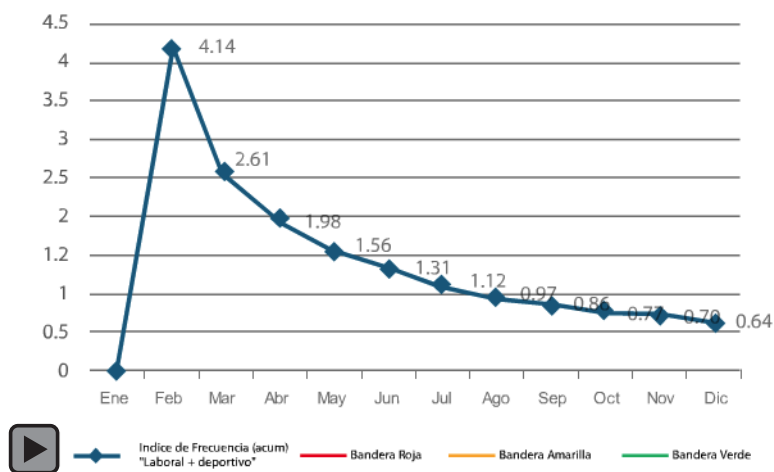
Señalización y demarcación: En seis (6) de las subestaciones se realizó mantenimiento preventivo y correctivo de las señalizaciones relacionadas a normas y de seguridad industrial, incluyendo áreas comunes, administrativas, de operación, almacenamiento y de equipos.

Gestión de emergencias: Se realizó formación para la atención de emergencias al personal brigadista en las subestaciones Ternera, Termo-Cartagena, Sabanalarga, Bolívar, Fundación, Copey, Nueva Barranquilla y Sede Administrativa. Así mismo se probó la eficacia de los procedimientos de emergencia a través de la realización de simulacros en las diferentes sedes.

Elementos de protección personal: Se coordinó la entrega de elementos de protección personal de acuerdo a las especificaciones técnicas, procedimientos y la matriz de EPP por cargos, además de, la entrega de un kit de rescate para trabajos en altura en las diferentes subestaciones, de acuerdo a la resolución 1409 de 2012.

Programa Orden y Aseo: Con el apoyo de la ARL Colmena en el año 2012 el Programa PASO, orientado al orden y aseo de los lugares de trabajo se trasladó a cuatro de las subestaciones implementándose en áreas de bodega y almacén.

Indice de Frecuencia



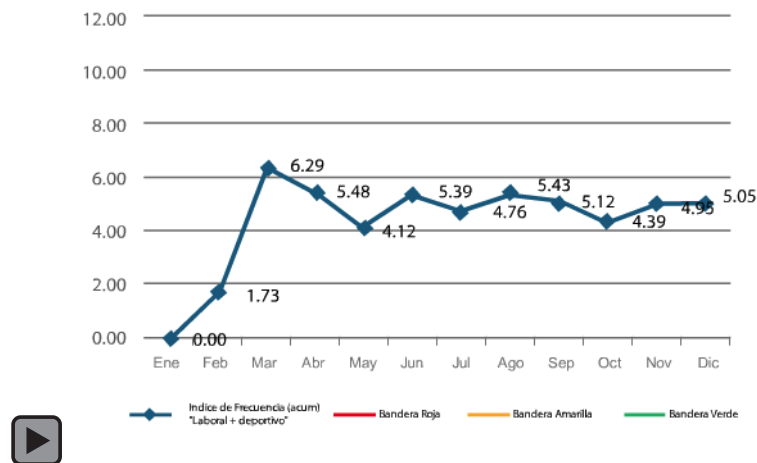
Accidentalidad: No se presentaron accidentes de tipo deportivo, se presentó un (1) accidente de trabajo incapacitante el cual generó ocho (8) días de incapacidad y 2 accidentes que no generaron incapacidad. Con estos resultados se obtuvo al final del año un índice de frecuencia de 0.64, al relacionar la cantidad de accidentes y el total de horas de exposición, cumpliéndose de esta manera la meta establecida para este indicador.

Programa de gestión de contratistas: Para los diferentes contratos adjudicados durante el año, 2012 se realizaron evaluaciones de las ofertas presentadas por los contratistas y posterior seguimiento documental y en campo del cumplimiento de procedimientos de trabajo seguro, cronograma de actividades, panorama de factores de riesgo y planes de acción. Además con las empresas contratistas permanentes de TRANSELCA, en los servicios de vigilancia, mantenimiento locativo, fumigación, transporte y mantenimiento de líneas, se realizó acompañamiento especial y retroalimentación en la gestión de salud ocupacional.

De acuerdo a lo establecido en el reglamento de contratistas, se realizaron inducciones a los nuevos trabajadores contratistas que participaron en diferentes obras y mantenimiento durante el año 2012, cumpliéndose con una totalidad de 162 actividades de inducción, con la participación de 1132 trabajadores de empresas contratistas. Estos espacios permitieron divulgar la política de salud ocupacional, programa de gestión con los contratistas, normas de seguridad exigidas por TRANSELCA de acuerdo a servicio contratado, además de fomentar el autocuidado y el reporte de accidentes e incidentes de trabajo.

En el año 2012 el personal contratista presentó un total de (33) accidentes de trabajo. Concentrándose la mayor cantidad de accidentes en las actividades de mantenimiento de líneas de transmisión y durante la ejecución de los diferentes proyectos de ampliación de las subestaciones. El índice de frecuencia calculado a partir de la cantidad de horas de exposición al riesgo, fue de 5.05, el cual se mantiene dentro de los rangos de cumplimiento establecidos para el periodo en el grupo ISA.

Indice de Frecuencia



MEDICINA PREVENTIVA Y DEL TRABAJO

Con el objetivo de prevenir enfermedades de origen profesional y de origen común, se continuaron desarrollando durante el año 2012 diferentes acciones dentro de los programas vigilancia epidemiológica.

Programa de vigilancia Ergonómico: Se realizaron seguimientos a casos especiales derivados de los análisis de puestos de trabajo e inspección de sillas. Se actualizaron procedimientos de acuerdo a directrices legales y se continuó con la promoción y acompañamiento en la realización de pausas activas en las diferentes áreas de la empresa.

Programa de vigilancia de riesgo psicosocial: Se aplicaron las encuestas anuales de riesgo psicosocial de acuerdo a la legislación vigente en el tema y se definieron puntos de intervención sobre los que se basará la gestión del próximo año.

Sistema de vigilancia Cardiovascular:

Busca detectar oportunamente la hipertensión arterial con el fin de orientar al trabajador con su EPS y controlar los factores de riesgos prevenibles asociados a través de campañas de salud, exámenes médicos, control de presión, capacitaciones y seguimientos a los controles médicos con nutricionista, deportólogo y psicólogo.

Plan de Salud Pública: Con el propósito de establecer controles sobre los riesgos de salud asociadas a la localidad de trabajo, se desarrollaron actividades de promoción y prevención tales como: jornadas de salud, fumigación, vacunación, y capacitación.



COMUNICACIONES

Desde el área de Comunicaciones y RSE, a través de acciones de comunicación interna, como campañas y mensajes, se dio respuesta a los requerimientos y se apoyaron las iniciativas de las distintas áreas, tal es el caso de la campaña interna de Comunicaciones Unificadas.

El relacionamiento con las autoridades y propietarios de nuestra zona de influencia fue una prioridad, la cual se materializó en la ejecución de un plan de relacionamiento donde a través de cartas, visitas, talleres, afiches con mensajes de concientización y otros elementos permitieron dar a conocer a la Empresa e informar los derechos y deberes de estos públicos con relación a la servidumbre eléctrica.

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL - RSE

En el 2012, la gestión de Responsabilidad Social Empresarial, estuvo encaminada en fortalecer los vínculos entre los grupos de interés y la Empresa, a través de proyectos y acciones de intervención directa, resaltamos las siguientes dos iniciativas:

Trasciende:

Proyecto cuyo propósito es desarrollar a los proveedores, para mejorar los procesos y alcanzar estándares de calidad cada día más exigentes. En alianza con Actuar FamiEmpresas, desde el Departamento de Logística se diseñó y puso en marcha un programa de consultoría y acompañamiento a un grupo de proveedores importantes y recurrentes, el cual consiste en tres (3) fases:

1. Diagnóstico socio empresarial de Unidades de Negocio.
2. Formulación de planes de mejoramiento empresarial diferenciados según las características, necesidades y expectativas de cada empresa.
3. Acompañamiento para implementación de las pautas de mejoramiento formuladas en el plan.

El Programa Trasciende inició actividades con veinte (20) proveedores priorizados y al cierre del 2012 con diecisiete (17) de éstos, se tienen planes de mejoramiento concertados y en ejecución, para una efectividad del 85% de permanencia en el Programa.

Los temas de Gestión de la Calidad (88.2%), Gestión Estratégica (70.5%), y Gestión del Talento Humano (64.7%), lideran la frecuencia de los temas tratados y concertados con las áreas de gestión y/o procesos de los proveedores, que viene apoyando la Consultoría.

A través de este programa, impulsamos el desarrollo y profesionalización de nuestra cadena de valor, garantizando los estándares de calidad y eficiencia de nuestros servicios.

PROGRAMA MADRES ADOLESCENTES PRIMIGESTANTES.

Con el propósito de acercar aún más nuestra gestión social a los barrios de influencia directa de nuestra infraestructura eléctrica, realizamos una alianza tripartita entre ISA, TRANSELCA y la Fundación Juan Felipe Gómez Escobar, para vincularnos a la realización del Programa Madres Adolescentes Primigestantes.

Las escasas oportunidades para acceder a medios efectivos de superación de la pobreza, sumado al alto índice de adolescentes embarazadas, exige la puesta en marcha de modelos de intervención que, desde la raíz del problema, genere soluciones de fondo a la compleja situación socioeconómica de las jóvenes. Este modelo de intervención denominado "Plan de Desarrollo Humano" tiene una duración de seis meses durante los cuales las jóvenes embarazadas entre 13 y 19 años de edad, son fortalecidas y orientadas en la parte sicoafectiva y emocional, definen su proyecto de vida y paralelamente se perfilan hacia una actividad productiva que les genere ingresos, permitiéndoles mejorar sus condiciones de vida y las de sus familias.

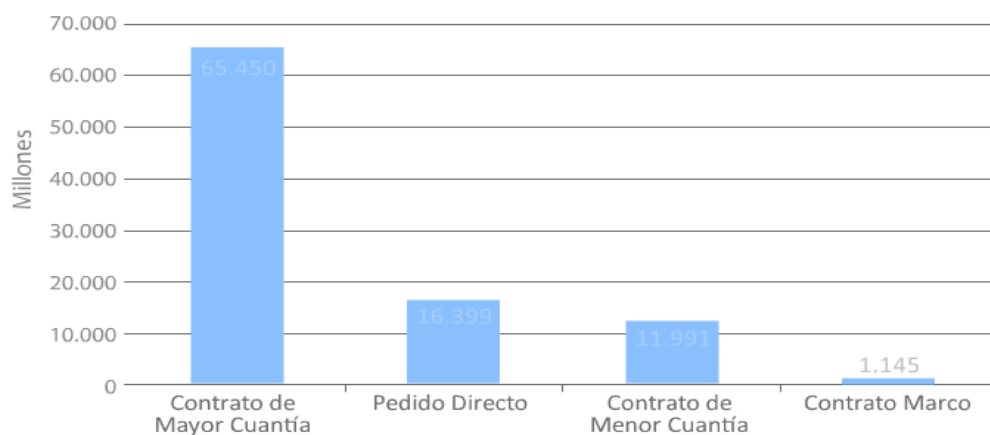


ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIO

Estadísticas de Compras

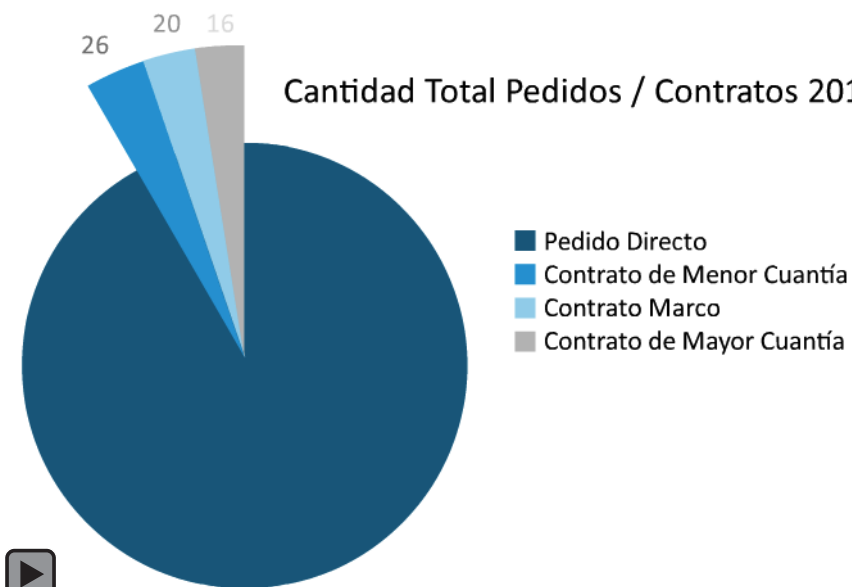
El valor total de contratación de bienes y/o servicios durante el año 2012 fue de COP\$94,985.72, como se indica en el siguiente gráfico:

Valor Total Pedidos / Contratos 2012



El valor de contratación anual se distribuyó en 761 pedidos o contratos, como se indica en el siguiente gráfico:

Cantidad Total Pedidos / Contratos 2012



Del total de la contratación del año 2012, el 36% correspondió a contratos tipo EPC – Engineering, Procurement and Construction para proyectos de infraestructura eléctrica y de conexión, incluyendo la prestación de los servicios de interventoría técnica y administrativa; el 23% correspondió a la adquisición de bienes y el 41% a la prestación de servicios.

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Se gestionaron los siguientes aspectos para el grupo de interés Proveedores:

Encuentro con Proveedores: El 13 de Julio de 2012 se llevó a cabo el primer encuentro de proveedores con una respuesta del 99% de las empresas convocadas. La agenda se desarrolló mediante conferencias magistrales en una jornada de 4 horas en la que se presentaron temas de interés para este grupo tales como: TRANSELCA y sus negocios, lineamientos corporativos, normatividad aplicable a proveedores, detalles del proceso de compras en TRANSELCA, casos de desarrollo de proveedores y se dejó un espacio para retroalimentación con una activa participación. Este encuentro reunió en un mismo escenario por primera vez en TRANSELCA a compradores, vendedores, administradores de contratos y directivos de la empresa con un objetivo común: Fortalecer el relacionamiento con el grupo de proveedores de TRANSELCA. Las retroalimentaciones recibidas servirán de base para plan de mejora a implementar durante el año 2013 para el proceso de compras y relacionamiento con este grupo de interés.

Encuesta de satisfacción del grupo de Proveedores: En el año 2012 se realizó la primera encuesta de proveedores a través del Centro Nacional de Consultoría, mediante la cual se evaluó el nivel de satisfacción de los proveedores en su relacionamiento con TRANSELCA.

Esta medición permitió establecer un índice general de satisfacción de los proveedores del 91.3% en una muestra total de 75 proveedores activos, divididos así: 44 correspondientes al área de Transmisión de Energía (STE) y 31 al área corporativa (corporativo). Para los proveedores STE el índice general de satisfacción es de 90.4% y para los corporativos 92.5%, estos valores muestran un buen posicionamiento, producto del buen relacionamiento con este grupo de interés.

Esta encuesta adicionalmente permitió evaluar aspectos de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y las comunicaciones con este grupo de interés, con una aceptación y satisfacción en estos procesos superiores al 90%.



Site de Proveedores: En concordancia con los procesos de comunicación y mejora continua, desde agosto de 2013 se implementó en el minisite de proveedores de nuestra página web, la consulta en línea de los procesos públicos y privados de contratación, de esta manera los proveedores pueden acceder a los términos de referencia, adendas, aclaraciones y consultas en línea de cada uno de los procesos, adicionalmente pueden revisar el estado de sus facturas y pagos permitiendo una información actualizada y mayor agilidad del proceso.

Evaluación de Proveedores: Durante el año 2012 se inició la retroalimentación a los proveedores cuyas contrataciones superaron los 400 SMLV, permitiéndoles conocer la calificación obtenida y los aspectos susceptibles de mejora para próximas contrataciones.

SIPLA: Acorde con los lineamientos del Grupo ISA, TRANSELCA implementó en el 2012 un Sistema de Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SIPLA - para ser aplicado a todos los procesos de contratación de TRANSELCA, lo cual permite validar que los proveedores no se encuentren incluidos en listas listas OFAC (Clinton) y ONU.



GESTIONAR LA TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

ACTUALIZACIÓN Y APLICATIVOS DE SOFTWARE

Se realizaron las siguientes implementaciones en los sistemas de información y aplicativos:

- Portal de servicios para proveedores en el website.
- Aplicativo GAPS para apoyar la gestión anomalías, predios y servidumbres
- Bibliotecas de Sharepoint para gestión de documentos por proceso
- Herramienta Webfilter de McAfee para el filtrado de contenidos
- Actualización a la versión 2010 de la suite MS-OFFICE y del correo electrónico MS-Exchange.
- Ambiente Stand-by del sistema de nómina QUERYX*SRH, como medida de respaldo.

INFRAESTRUCTURA INFORMÁTICA

Se realizaron las siguientes mejoras e implementaciones en la infraestructura informática:

- Implementación de los servicios de Comunicaciones Unificadas Fase I, lo cual integró la telefonía con la plataforma de TI y la implementación de la voz IP en la Sede Administrativa y en las subestaciones.
- Implementación de impresoras multifuncionales, scanners de red y Faxserver corporativo.
- Adquisición de tabletas para el Sistema de Administración de Información Remoto – SARIM y de switches industriales para las subestaciones y de contingencia
- Renovación del 21% de la plataforma de computadores personales.

INDICADORES Y CONTROLES

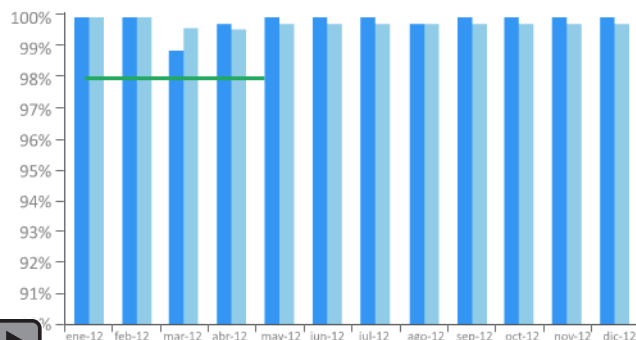
Durante el año 2012 se continuó fortaleciendo el ambiente de autocontrol en la operación de la infraestructura informática, a través de:

- Divulgación de políticas de uso de la tecnología informática.
- Monitoreo de la Matriz de Riesgos Informáticos.
- Afinamiento y aplicación de controles a la infraestructura de servidores, equipos de comunicación y bases de datos, aplicando medidas recomendadas para cubrir las vulnerabilidades.

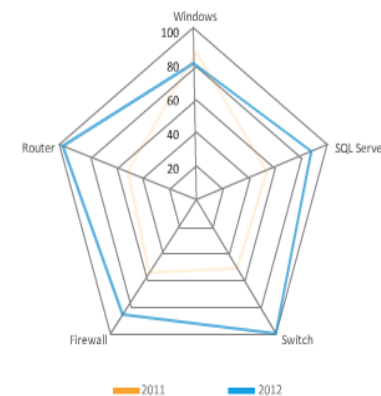
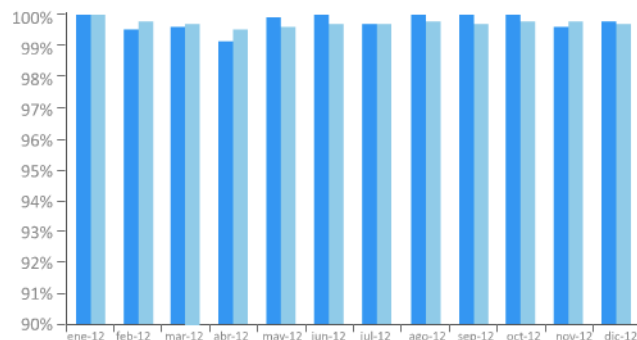
Lo anterior ha permitido establecer un ambiente tecnológico con muy buenos estándares de seguridad, control y disponibilidad de los servicios.

En los resultados de la revisión de seguridad Informática del año 2012 se evidenció una considerable mejoría en las líneas bases aplicadas a la infraestructura de TI, lo cual se puede observar en la siguiente gráfica:

Disponibilidad de los sistemas de informática - Horas Totales



Disponibilidad de los sistemas de informática - Horas Hábiles



2011

2012

/er

ADMINISTRAR RELACIONES EXTERNAS

Durante el 2012 se llevó a cabo una reunión Ordinaria de Asamblea General de Accionistas realizada el 27 de Marzo en la cual se aprobaron los resultados de TRANSELCA del periodo Enero – Diciembre del año 2011, los Estados Financieros a y sus Notas así como el Proyecto de Distribución de Utilidades y se eligió la Junta Directiva y al Revisor Fiscal para el periodo Marzo 2012 – Abril 2013.

No se presentaron conflictos entre la Sociedad y los Accionistas durante el año 2012.

GESTIÓN PROCESAL

Durante el año 2012, TRANSELCA atendió de manera oportuna los procesos legales, garantizando así la seguridad jurídica para la Compañía, gestión que se detalla a continuación.

LABORAL

En materia laboral, durante el año 2012 se profirieron seis (06) fallos en segunda instancia favorables a los intereses de la Empresa, relacionados con retroactivo de mesada pensional y reliquidación de prestaciones sociales. Continúan en curso catorce (14) procesos laborales.

SERVIDUMBRE

En cuanto a procesos relacionados con servidumbres de conducción de energía eléctrica siguen en curso un total de nueve (09) acciones populares y cinco (05) acciones de grupo.



Por su parte, en la gestión de procesos de pertenencia iniciados por TRANSELCA en el año 2005, con el propósito de adquirir por prescripción el derecho real de servidumbre de conducción de energía eléctrica, en el segundo semestre del año 2012 el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Santa Marta – Sala Civil Familia, profirió un fallo definitivo, decretando la prescripción de la servidumbre a favor de TRANSELCA. Actualmente se encuentran en trámite veintiocho (28) procesos.

Por último, continuando con las reclamaciones relacionadas con servidumbres en el transcurso del año 2012 TRANSELCA fue notificada de una (01) nueva demanda de reparación directa. En diciembre de 2012 finalizó uno de estos procesos, donde los demandantes desistieron de la demanda, por lo anterior continúan pendientes de fallo once (11) procesos de esta naturaleza. En ningún proceso se ha obtenido un fallo adverso a la Empresa. De igual manera, se atendieron un total de nueve (09) procesos reivindicatorios, sin pronunciamientos judiciales definitivos.

CARTERA MERCADO MAYORISTA DE ENERGÍA

En relación con la cartera de los agentes del Mercado Mayorista de Energía, continúan en curso cinco (5) procesos ejecutivos iniciados por TRANSELCA y otros agentes del mercado en contra de agentes que han incumplido sus obligaciones de pago en las transacciones de compraventa de energía. Las reclamaciones de TRANSELCA son del orden de \$84.7 millones.

OTRAS GESTIONES PROCESALES

El dieciocho (18) de abril de 2012, se profirió fallo en primera instancia, anulando parcialmente la Liquidación Oficial de Revisión N°020642006000031 del seis (06) de abril de 2006 y la Resolución No.020662007000001 del dos (02) de mayo de 2007 de la DIAN, por las cuales se determinó el impuesto sobre la renta de TRANSELCA por el año gravable 2002. Este fallo fue apelado por ambas partes.

Finalmente, durante el año 2012, TRANSELCA presentó sendas demandas de nulidad y restablecimiento del derecho contra las resoluciones SSPD - 20112400020335 del 25 de Julio de 2011 y SSPD-20122400014235 del 9 de mayo de 2012 por las cuales se impone una multa a la Empresa de \$28.9 millones y la Liquidación Oficial de la Contribución Especial año 2011 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.”



GESTIÓN AMBIENTAL

Durante el 2012, la gestión del área ambiental tuvo como prioridad los siguientes aspectos:

Avance de cierre de brechas de la gestión ambiental: Producto del trabajo en equipo con las empresas del grupo empresarial, se establecieron metas para avanzar en el desarrollo de los diferentes programas y actividades que dan cumplimiento a nuestra Política Ambiental, las nuevas exigencias de ley y demás compromisos planteados en el plan de desarrollo empresarial.

► Dentro del trabajo realizado, el avance fue el siguiente:

- Divulgación de la Política Ambiental a: i) colaboradores a través de reuniones de trabajo, prácticas ambientales, grupos primarios y estrategias de comunicación interna, ii) proveedores con contratos vigentes en la inducción para dar inicio al contrato, ejecución del mismo, encuentro con proveedores y despliegue en nuestra página web. De esta manera fomentamos el mejoramiento continuo de los procesos.
- Establecimiento de nuevos indicadores y metas en la gestión ambiental, alcanzando y superando en algunos casos los objetivos propuestos al inicio del año. Entre estos se encuentran la medición de gases de efecto invernadero, medición y uso de tipos de combustibles y programas para el manejo eficiente y confiable de los mismos, medición de uso razonable de energía y agua, medición de campos electromagnéticos y ruidos en algunos activos, medición y disposición de residuos peligrosos y no peligrosos, entre otros.
- Documentación de la gestión ambiental para la consolidación de un sistema integrado de gestión. En la documentación se incluyeron procedimientos que contemplan la gestión ambiental en el ciclo de vida de los activos, es decir desde la concepción de un proyecto hasta el desmantelamiento de los activos. Por otra parte, se creó la matriz de aspectos e impactos ambientales general de requisitos legales y la específica para el seguimiento de cada activo. Así mismo se desarrolló un software para el seguimiento y control de la aplicación de la legislación ambiental.

- ▶ Adecuación de infraestructura para el cumplimiento de los requisitos legales y de la norma ISO14000 en las Subestaciones Ternera, Termocartagena y Sabanalarga:
 - Para determinar el alcance de los trabajos, se inició con un diagnóstico del estado de las subestaciones a través de las inspecciones planeadas y compromisos que se reflejaron en la evaluación del desempeño del área, planes de desarrollo e indicadores.
 - De igual manera se dotó de elementos necesarios para mejorar las actividades ambientales dentro de las operaciones de mantenimiento.
- ▶ Cumplimiento de los compromisos ambientales originados de las licencias y permisos ambientales otorgados por las autoridades ambientales: Durante el año 2012 se gestionaron los trámites para poda y tala de acuerdo con las necesidades de proyectos, mantenimiento y negociación de servidumbres.
- ▶ Fortalecimiento de la Cultura de la Gestión Ambiental: Como se mencionó anteriormente se hizo un despliegue de la política ambiental con las diferentes áreas involucradas, se hizo seguimiento a los compromisos derivados de las licencias y permisos, se realizaron capacitaciones en subestaciones a colaboradores y contratistas para el manejo de los residuos y talleres a comunidades ubicadas en las áreas de influencia del negocio.
- ▶ Creatividad e Innovación: El área ambiental participó de las Jornadas Técnicas de ISA con el trabajo “Compostaje indore modificado producto de residuos orgánicos de podas vegetales” que permite aprovechar mejorar los suelos, disminuir los costos de manejo de residuos, y disminuir la cantidad de residuos sólidos en los sitios de disposición final, contribuyendo con la emisión de gases a la atmósfera, y por lo tanto la disminución de efecto invernadero. Actualmente se encuentra en aplicación en las subestaciones Ternera, Termocartagena, Sabanalarga, Nueva Barranquilla y Santa Marta.

GESTIÓN SOCIO AMBIENTAL DE SERVIDUMBRES

Durante el 2012 TRANSELCA implementó un programa de relacionamiento con Grupos de Interés, específicamente con autoridades locales y comunidades, lo cual le permitió viabilizar de mejor forma sus planes de mantenimiento y focalizar sus programas de Responsabilidad Social Empresarial. Durante este año, se constituyeron servidumbres en una longitud de trece punto cinco kilómetros (13.5 km), lo cual representó una inversión del orden de \$742 millones.

GESTIONAR RESULTADOS FINANCIEROS

Objeto: Planear, analizar, gestionar y controlar financieramente, los activos y pasivos de la compañía, en procura de lograr la mayor rentabilidad del patrimonio, garantizar el apropiado flujo financiero y reflejar razonablemente su situación financiera.

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL (Millones de Pesos)	2011	2012	VARIACION	% VAR
ACTIVO CORRIENTE	123,052	126.426	3.374	2,74%
ACTIVO FIJO NETO	273,292	315.609	42.316	15,48%
OTROS ACTIVOS	882,527	870.884	(11.642)	-1,32%
TOTAL ACTIVOS	1,278,871	1.312.919	34.048	2,66%
PASIVO CORRIENTE	161,380	70.109	(91.272)	-56,56%
PASIVO A LARGO PLAZO	358,086	476.528	118.443	33,08%
TOTAL PASIVOS	519,466	546.637	27.171	5,23%
PATRIMONIO	759,405	766.282	6.878	0,91%
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO	1,278,871	1.312.919	34.048	2,66%

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO RESULTADOS (Millones de Pesos)	2011	2012	VARIACION	% VAR
INGRESOS OPERACIONALES	189.088	199.944	10.856	5,74%
GASTOS ADMÓN. Y OPERACIÓN	75.215	82.527	7.312	9,72%
PROVISIONES	42	0	(42)	-100,00%
DEPRECIACION, AMORTIZACION	21.440	18.701	(2.738)	-12,77%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	96.697	101.229	4.531	4,69%
UTILIDAD OPERACIONAL	92.391	98.715	6.325	6,85%
GASTOS FINANCIEROS	(29.580)	(29.231)	349	-1,18%
OTROS INGRESOS (EGRESOS)	13.423	27.359	13.936	103,82%
TOTAL NO OPERACIONALES	(16.157)	(1.872)	14.285	-88,41%
IMPUESTO DE RENTA	(19.753)	(22.011)	(2.258)	11,43%
UTILIDAD NETA	56.481	74.833	18.352	32,49%



A Diciembre del año 2012 los activos de la empresa presentan un incremento del 2.66% con respecto al año 2011. Las principales variaciones del activo se resumen de la siguiente forma:

- El Activo Corriente refleja un incremento de la caja disponible en \$16.737 millones, resultado de la generación interna de la empresa y de créditos desembolsados durante el año; dichos recursos se destinarán para atender pagos de inversiones que se trasladaron al año 2013. Por otra parte, se observa una disminución de las cuentas por cobrar a clientes por valor de \$6.679 millones, debido a que la Resolución CREG 157 de 2011 redujo el periodo de vencimiento de las facturas de STN a partir de Julio de 2012, quedando el vencimiento de la cartera en el mismo mes en el que se realiza la facturación; esto a su vez contribuye al incremento de la caja disponible en el año.
- Incremento de la cuenta de propiedad, planta y equipo en \$42.316 millones, producto de la ejecución del plan de inversiones del año, el cual fue del orden de \$58.994 millones. Se destaca que de este valor \$41.907 millones corresponden a inversiones remuneradas que representan a la empresa mayores ingresos operacionales por concepto de servicios de conexión principalmente.
- Disminución de las cuentas por cobrar a vinculados económicos en \$19.270 millones, lo anterior debido fundamentalmente al resultado neto del pago de intereses por valor de \$59.795 millones y al desembolso de nuevos créditos por \$26.000 millones.

Con relación al pasivo se observa un incremento del 5.23%, debido fundamentalmente al incremento de las obligaciones financieras por valor de \$23.000 millones, resultado neto de los nuevos desembolsos de créditos y las amortizaciones de bonos realizadas durante el año.

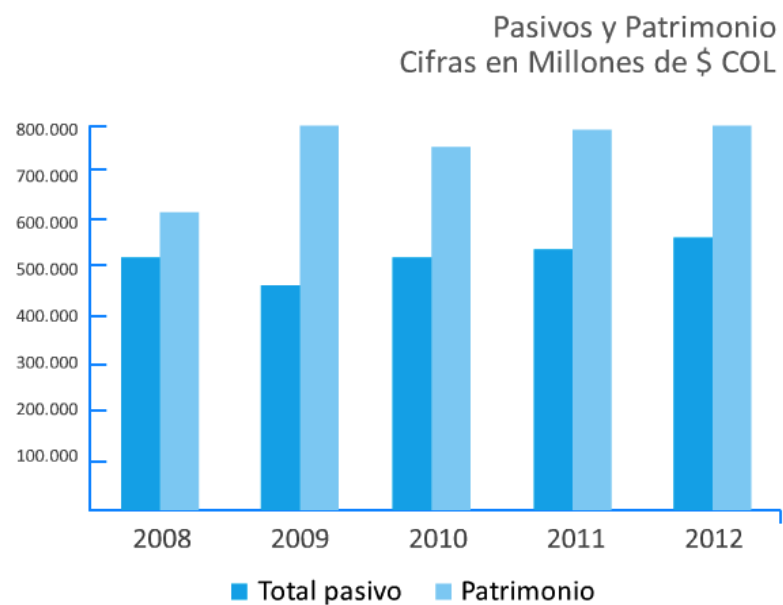
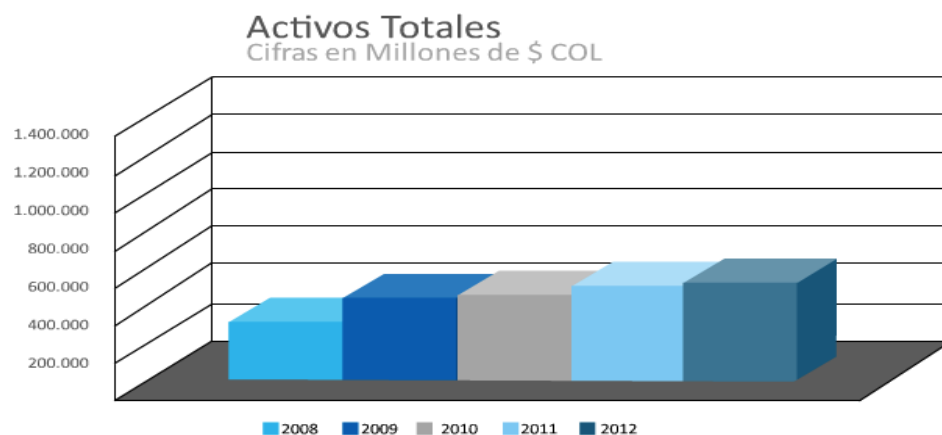
Destacamos que la disminución que se observa en el pasivo corriente está relacionada con el pago del segundo tramo de la primera emisión de los bonos por valor de \$97.000 millones, la cual venció en el mes de Julio. Igualmente se resalta que se contrataron préstamos bancarios durante el año por valor de \$120.000 millones, destinados a financiar el plan de inversiones del año y a sustituir deuda de corto plazo.

En cuanto al patrimonio, señalamos que el incremento que se observa del 0.91%, Se da fundamentalmente como resultado de una mayor utilidad acumulada en el 2012 frente al año 2011.

En materia de calificación de riesgo crediticio, se resalta que Fitch Ratings Colombia ratificó nuevamente la calificación AAA (Triple A) otorgada a las emisiones de bonos realizadas por TRANSELCA en Julio de 2002 por valor de \$113,000 millones, la cual al cierre del año ya estaba cancelada en su totalidad, en Octubre de 2004 por valor de

\$100,000 millones, la cual a la fecha tiene un saldo de \$50.000 millones, y la realizada en Octubre de 2011 por valor de \$180.000 millones. Esta calificación se otorga a emisiones con la más alta calidad crediticia, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

A continuación presentamos la evolución de las cifras de balance en los últimos 5 años:



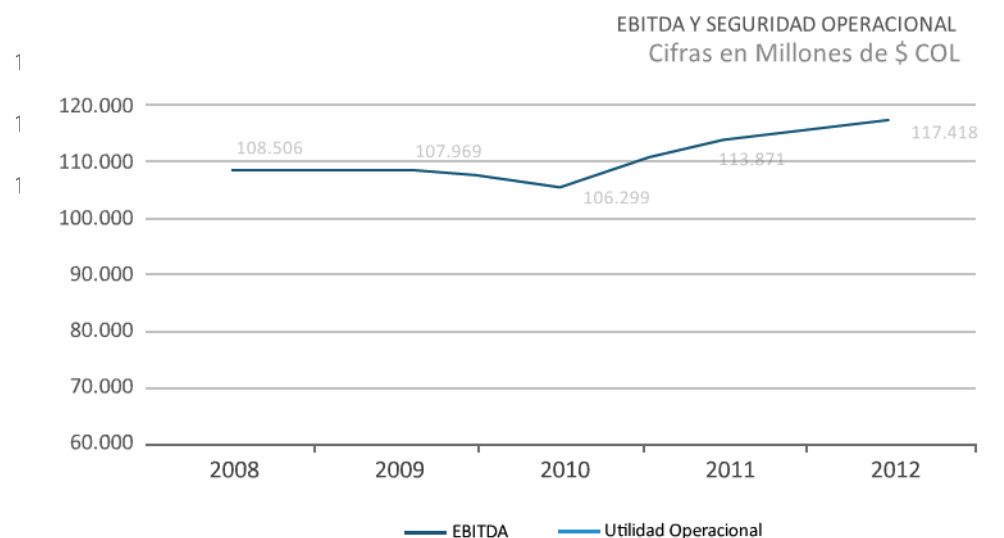
ESTADO DE RESULTADOS

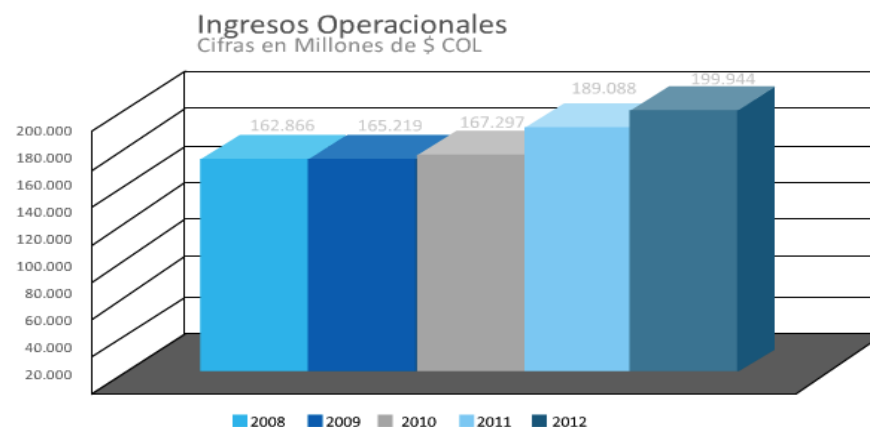
La utilidad operacional del año 2012 presenta un incremento del 6.85% con respecto al 2011, lo cual obedece fundamentalmente a los siguientes factores:

Incremento de los ingresos operacionales en un 5.74%, como resultado de la entrada en operación de nuevos proyectos de conexión, los cuales compensaron el efecto negativo generado por la disminución del IPP en 2.95% durante el 2012.

Crecimiento de los gastos operacionales en un 9.72% debido fundamentalmente a importantes actividades de mantenimiento en líneas de transmisión, mayores impuestos relacionados con la contribución del FAER y PRONE y al pago del impuesto de valorización decretado en Barranquilla y Santa Marta. De igual forma contribuye a este comportamiento el pago de compensaciones forestales relacionadas con los planes de manejo ambiental que viene adelantando la empresa.

Disminución del gasto por depreciación y amortización en un 12.77%, como consecuencia de los ajustes realizados a las vidas remanentes de los componentes de los activos de subestaciones.





En cuanto al componente no operacional (Ingresos no operacionales – Gastos no operacionales), el 2012 presenta una pérdida neta de \$1.872 millones frente a una pérdida de \$16.157 millones registrada en el 2011. Esta variación se produce por la combinación de los siguientes factores:

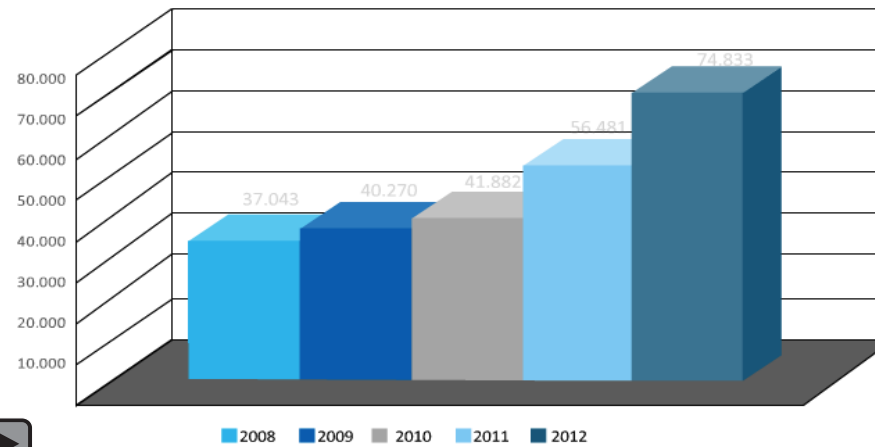
- Mayor ingreso financiero por valor de \$4.543 millones, debido básicamente al incremento de la DTF utilizada para indexar los préstamos a accionistas (2012: 4.98% - 2011: 3.47%)
- Registro de ingresos por indemnizaciones de seguros en el 2012 del orden de \$6.617 millones, correspondientes a siniestros ocurridos en años anteriores.
- Disminución del gasto del pasivo pensional en \$1.143 millones, resultado de la actualización del cálculo actuarial.
- Incremento en \$707 millones de la utilidad registrada por método de participación de las inversiones permanentes en el exterior (Perú y Bolivia).

En materia de impuesto de renta, se observa un incremento de \$2.258 millones producto de la mayor utilidad obtenida en el año.

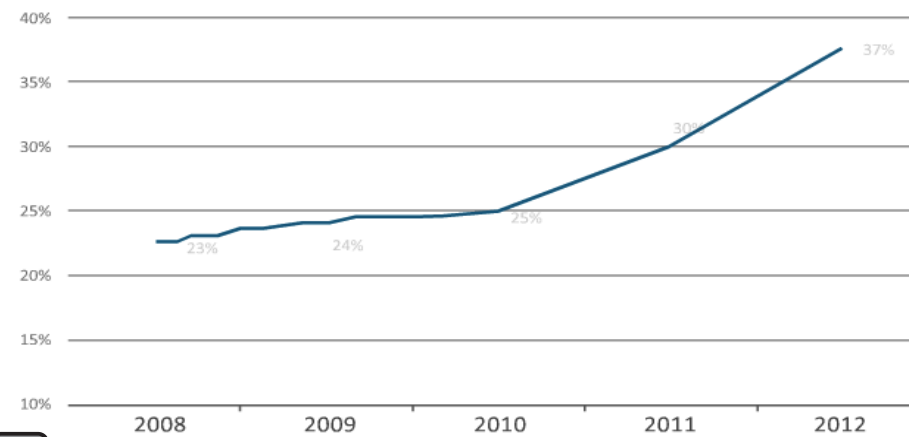
Finalmente, la utilidad neta del año 2012 alcanzó la suma de \$74.833 millones, presentado un incremento del 32.49% frente al año 2011.

Utilidad Neta

Cifras en Millones de \$ COL



Margen Neto



FLUJO DE CAJA

En el año 2012 TRANSELCA inició con un saldo en caja de \$31.549 millones y recibió recursos del orden de \$394.449 millones, \$120.000 millones corresponden a desembolsos de créditos recibidos, \$59.795 millones a intereses de préstamos a accionistas, \$9.669 millones de dividendos recibidos de las sociedades ISA BOLIVIA e ISA PERU, y los restantes \$204.985 millones son ingresos corrientes del negocio.

Con estos recursos la empresa atendió los gastos de administración, operación y mantenimiento por valor de \$74.705 millones, impuestos por \$39.145 millones, servicio de la deuda por \$127.410 millones, inversiones en activos por \$58.994 millones, entrega de préstamos a accionistas por \$26.000 millones y pago de dividendos a los accionistas por \$51.458 millones. Una vez cumplidas todas las obligaciones, el saldo final en caja disponible ascendió a la suma de \$48.286 millones.



GENERALIDADES	REP
País	Perú
Accionistas	ISA (30.00%)
	TRANSELCA (30.00%)
	EEB (*) (40.00%)
Kms de Líneas	6.041
No. Subestaciones	46

PyG AÑO (miles de USD)	2011	2012	% var
EBITDA	69.286	70.283	1,4%
Utilidad Operacional	39.082	38.492	-1,5%
Utilidad Neta	21.865	23.787	8,8%
BALANCE (miles de USD)	2011	2012	% var
Total Activos	527.437	587.669	11,4%
Total Pasivos	302.839	339.709	12,2%
Patrimonio Neto	224.598	247.960	10,4%

INVERSIONES PERMANENTES

A Diciembre 31 de 2012 los activos de TRANSELCA están conformados en un 13% por inversiones permanentes en el exterior en las sociedades Red de Energía del Perú S.A - REP S.A, ISA PERÚ S.A e ISA BOLIVIA S.A, dedicadas todas a la actividad de transporte de energía.

Las cifras e indicadores que se mencionan a continuación se refieren a resultados bajo Normas Internacionales de Contabilidad – NIC, ajustadas a Normas Colombianas.

A Diciembre del año 2012 la empresa arrojó una utilidad operacional de \$69.218 millones y una utilidad neta de \$42.774 millones, alcanzando márgenes EBITDA y neto de 61% y 21% respectivamente.

Las variaciones presentadas en la utilidad operacional y neta de Diciembre de 2012 frente a la del mismo período del 2011 están relacionados fundamentalmente con:

- Mayor provisión de la norma NIC 37 (Provisiones, Activos Contingentes y Pasivos Contingentes) acorde con la actualización metodológica del cálculo y de las proyecciones de largo plazo de las reposiciones y/o restauraciones de la infraestructura en el Plan de Optimización de Activos.
- Mayor amortización de intangibles por entrada en operación y/o liquidación de proyectos del Plan de Expansión de REP.
- Mayores ingresos financieros por incremento en el saldo de préstamos a vinculadas.

La empresa presenta un nivel de endeudamiento del 58%, con un valor en activos del orden de \$1.056.764 millones y de pasivos de \$610.875 millones.

Desde el punto de vista operativo, se resalta que los niveles de disponibilidad de los activos superaron las metas internas trazadas por la empresa.

Durante el año 2012 la empresa cumplió con todos sus indicadores relacionados con los diferentes grupos de interés, destacando los compromisos con el Concedente y Mercado de Capitales.



GENERALIDADES	ISA PERU
País	Perú
	ISA (28.07%)
Accionistas	TRANSELCA (54.86%)
	AC CAPITALES (17.07%)
Kms de Líneas	393
No. Subestaciones	6

PyG AÑO (millones de \$Col)	2011	2012	% var
EBITDA	17.378	16.817	-3,2%
Utilidad Operacional	13.290	11.750	-11,6%
Utilidad Neta	9.043	8.254	-8,7%

BALANCE (millones de \$Col)	2011	2012	% var
Total Activos	84.798	79.041	-6,8%
Total Pasivos	37.765	32.020	-15,2%
Patrimonio Neto	47.033	47.021	0,0%

Los resultados de la empresa al cierre del año 2012 arrojaron una utilidad operacional de \$11.750 millones y una utilidad neta de \$8.254 millones, alcanzando unos márgenes EBITDA y neto de 84% y 43% respectivamente.

El comportamiento que presenta la utilidad operacional y neta con respecto a la alcanzada en el año 2011 corresponde básicamente al registro de una mayor provisión en el 2012 de la norma NIC 37 (Provisiones, Activos Contingentes y Pasivos Contingentes) acorde con la actualización metodológica del cálculo y de las proyecciones de largo plazo de las reposiciones y/o restauraciones de la infraestructura en el Plan de Optimización de Activos.

El valor total de los activos asciende a \$79.041 millones, y el de pasivos a \$32.020 millones, alcanzando un nivel de endeudamiento del 40%.

Desde el punto de vista operativo, se resalta que los niveles de disponibilidad de los equipos y la calidad del servicio, superan las metas internas trazadas por la empresa.

Durante el año 2012 la empresa cumplió con sus obligaciones financieras, con los indicadores de cobertura pactados con los bancos acreedores y repartió dividendos a sus accionistas por valor total de \$10.595 millones.

ISA BOLIVIA S.A

GENERALIDADES	ISA BOLIVIA
País	Bolivia
	ISA 51.00%
Accionistas	TRANSELCA (48.99%) INTERNEXA (0.01%)
Kms de Líneas	588
No. Subestaciones	6

PyG AÑO (millones de \$Col)	2011	2012	% var
EBITDA	27.252	27.291	0,1%
Utilidad Operacional	18.392	18.309	-0,5%
Utilidad Neta	(1.157)	(1.737)	50,1%
BALANCE (millones de \$Col)	2011	2012	% var
Total Activos	112.483	103.200	-8,3%
Total Pasivos	76.257	68.066	-10,7%
Patrimonio Neto	36.227	35.134	-3,0%

Los resultados de la empresa al cierre del año 2012 arrojaron una utilidad operacional de \$18.309 millones y una pérdida neta de \$1.737 millones, alcanzando unos márgenes EBITDA y neto de 77% y -5% respectivamente.

En el año 2012 ISA BOLIVIA entregó dividendos a sus accionistas por valor total de \$8.231 millones, correspondientes a la utilidad del 2011. Estos dividendos fueron decretados con base en los estados financieros en normas contables bolivianas, mientras que los accionistas registran sus utilidades bajo normas colombianas. La conciliación entre Bolivian GAAP y Colombiano GAAP, genera diferencias con cargo al valor patrimonial de dicha sociedad, lo cual explica la pérdida presentada en la utilidad neta de los últimos años.

En cuanto a la disponibilidad del servicio, se resalta que las metas se cumplieron satisfactoriamente.

El valor total de los activos asciende a \$103.200 millones, y el de pasivos a \$68.066 millones, alcanzando un nivel de endeudamiento del 66%.



TRANSELCA S.A. E.S.P.	
INFORME ESPECIAL DEL PERIODO 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	Miles de pesos

RED DE ENERGIA DEL PERU S.A.

Utilidad en método de participación	12,832,120
-------------------------------------	------------

ISA PERU S.A.

Utilidad en método de participación	4,528,107
-------------------------------------	-----------

ISA BOLIVIA S.A.

Gastos impuesto renta del exterior	650,671
Ingresos por dividendos	5,205,365
Pérdida en método de participación	446,466

INTERCONEXIÓN ELECTRICA S.A. E.S.P.

Costos por servicio de energía	715,353
Ingresos por servicios de Administración y Operación	2,459,789
Ingresos por servicios técnicos	21,770
Intereses causados por préstamos	11,116,262
Otros gastos	894,464
Cuenta por cobrar Préstamos a vinculados	250,745,291
Saldo de otras cuentas por cobrar	296,399
Saldo de cuentas por pagar	385,623





INTERNEXA S.A. E.S.P.

Anticipo sobre contrato	215,583
Costos y gastos por servicios prestados	1,571,502
Ingreso por arriendo de espacios	327,348
SalDOS de cuentas por pagar	428,763

XM EXPERTOS EN MERCADOS

Costos de Liquidación y administración STN	1,228,757
Otros costos y gastos	51,657
Otros ingresos	2,639
SalDOS de cuentas por pagar	46,400

PDI

Ingresos por dividendos	1,789
Gastos impuesto renta del exterior	74

Manifestamos que no hubo operaciones entre TRANSELCA y otras entidades por influencia o en interés de la matriz y las subsidiarias de ésta.

Las decisiones de mayor importancia de TRANSELCA se han tomado o dejado de tomar en interés de la Sociedad Controlada y de acuerdo con las instrucciones de la Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva.

CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO

Con el objeto de apoyar a los accionistas y demás inversionistas en títulos valores para la vigilancia y cumplimiento de las disposiciones del Código de Buen Gobierno, el área de Auditoría se permite presentar a la Junta Directiva el informe correspondiente al periodo comprendido entre el primero (01) de enero y el treinta y uno (31) de diciembre del año 2012, en los siguientes términos:

IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

La misión, visión y valores corporativos de TRANSELCA se encuentran definidos por la organización, divulgados y publicados en la página Web de la empresa www.transelca.com.co.

Responsabilidad Social Empresarial

La Responsabilidad Social Empresarial es el marco equilibrado de relaciones entre TRANSELCA y sus partes interesadas y se encuentran definidas en la Política de Grupo, la Directiva Gerencial TDD1024, y en la página web se encuentran publicados los compromisos con las partes interesadas y el informe anual sobre su cumplimiento.

SOCIEDAD Y SU GOBIERNO

► ÓRGANO DE DIRECCIÓN

Asamblea General de Accionistas

- Durante el año 2012 se realizaron dos Asambleas Ordinarias de Accionistas, como se muestra a continuación:

La Asamblea Ordinaria de Accionistas de Transelca, se reunió en sesión ordinaria el 27 de marzo de 2012, tal y como consta en el Acta N° 36 para aprobar los informes de Gestión 2011, Revisor Fiscal, presentación y aprobación de los estados financieros a 31 de diciembre de 2011 y proposiciones.

La Asamblea Extraordinaria de Accionistas de TRANSELCA se reunió en sesión extraordinaria el 15 de agosto del 2012, tal y como consta en el Acta N°37 para elegir el remplazo de la Dra. Ana Mercedes Villegas, quien presentó su renuncia a la Junta Directiva.

- Para la asamblea ordinaria se citó a los accionistas por medio de una carta enviada por fax y correo electrónico (25) días antes de la reunión, además en dicha carta se informó el orden del día y las proposiciones que se sometieron a consideración; también fueron publicadas en la página web de la empresa.



La Asamblea contó con el quórum exigido por la ley. Los temas aprobados en el orden del día fueron sometidos a consideración de los accionistas.

- Para información de los accionistas, en la página Web de la sociedad se publicó el Acta N°36 correspondientes a las reuniones de Accionistas.
- Las Actas fueron debidamente firmadas por el Presidente y el Secretario de la Asamblea y en ellas se consignaron los temas presentados, las aprobaciones y autorizaciones otorgadas por la Asamblea. Los nombramientos realizados en la sesión N°36 y N° 37 fueron inscritos en la Cámara de Comercio de Barranquilla.

► ORGANO DE ADMINISTRACIÓN

JUNTA DIRECTIVA

Elección:

En la Asamblea Ordinaria de Accionistas realizada el 27 de marzo de 2012, en la proposición 3 fue aprobada la conformación de los miembros de la Junta Directiva para el periodo 2012-2013; empero que la Dra. Ana Mercedes Villegas presentó su renuncia a la designación como miembro de la Junta Directiva, se tuvo que convocar a una asamblea extraordinaria el 15 de agosto del 2012, para hacer necesario elegir su remplazo, quien sería la Dra. Judith Cure Cure.

Se evidenció que se le realizó inducción el día junio 25 del 2012 a la Dra. Judith Cure Cure, donde se le explicaba acerca de la empresa, sus actividades y se le hizo entrega de los Estatutos Sociales y el Código de Buen Gobierno.

Composición:

La Junta Directiva está compuesta por (5) miembros principales y la información se encuentra contenida en la página web de Transelca.

Funciones:

La Junta Directiva ejerció las funciones a su cargo, conforme a lo dispuesto en la ley, Estatutos y el Código de Buen Gobierno, a los cuales se puede acceder a través de la página web de TRANSELCA.

Reuniones e Información:

Cumpliendo con lo establecido en el Código de Buen Gobierno de TRANSELCA, la Junta Directiva durante el año 2012 llevo a cabo siete (07) reuniones, descritas a continuación:

Reunión del 24 de enero de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N°132

Reunión del 17 de febrero de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N°133

Reunión del 25 de abril de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N°134

Reunión del 26 de junio de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N°135

Reunión del 27 de agosto de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N°136

Reunión del 25 de octubre de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N°137

Reunión del 13 de diciembre de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N°138

Las actas antes mencionadas dan cuenta de lo siguiente:

Que en todas las reuniones hubo quórum para sesionar y decidir válidamente.

Que en todas las reuniones hubo nombramiento de presidente y secretario.

El Acta fue firmada por el Presidente y el Secretario de la Junta Directiva, y en ella se consignaron los temas presentados, las aprobaciones y autorizaciones otorgadas por los miembros de la Junta Directiva.

La convocatoria se envió con (5) días hábiles de anterioridad, el cual contenía el orden del día; y los informes a revisar fueron colocados en la página web de TRANSELCA.

Remuneración: La remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas para los miembros de la Junta Directiva es de tres salarios mínimos legales mensuales vigentes (3 SMMV) por reunión.

Evaluación: El presidente de la Junta Directiva realizó informes sobre el funcionamiento de ésta, además dicho informe se encuentra en la Web de Transelca.



EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN Y DESEMPEÑO DE LA EMPRESA

CONTROLES EXTERNOS

Revisoría Fiscal:

La elección del revisor fiscal se realizó en la sesión de la Asamblea Ordinaria de Accionistas del 27 de marzo de 2012, aprobando la elección de la firma Ernst & Young Ltda., para el periodo que terminará el 31 de marzo de 2013, además se asignó la remuneración establecida para ese periodo de (\$114.335.406), más el correspondiente impuesto de IVA.

La firma Ernst & Young Ltda. ha desarrollado un plan de trabajo y presentación de resultados a la empresa, que le permitió realizar el dictamen sobre los Estados Financieros de la Empresa.

El informe del Revisor Fiscal se encuentra publicado en la página web de la empresa.

Auditoría Externa de Gestión y Resultado:

Cumpliendo con lo establecido en la Ley de Servicios Públicos y las regulaciones vigentes, la empresa tuvo como Auditor de Gestión y Resultados a la firma HLB FAST & ABS Auditores Ltda., quien presentó el informe ante la Superintendencia de Servicios Públicos. El informe contiene los cambios presentados en la arquitectura organizacional de TRANSELCA en el período 2011 con respecto al 2010, la opinión sobre la viabilidad financiera de la Empresa, el resultado de sus indicadores de gestión y el cumplimiento de los mismos con respecto a los referentes, el resultado de los indicadores de nivel de riesgo, la opinión sobre el sistema de control interno, el inventario de riesgos y el análisis de otros puntos específicos establecidos por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, mediante la Resolución No SSPD 20061300012295 del 18 de abril de 2006.

Elección de Auditor de gestión y Resultados

En la reunión de Junta Directiva del 27 de agosto del 2012, se aprobó la contratación de la firma GESTION & AUDITORIA ESPECIALIZADA LTDA, por un periodo de (5) años, con un valor anual de \$ 30.698.862.00 más Iva. El cambio de Auditor fue notificado a la Superintendencia de Servicios Públicos.



El Auditor conceptuará sobre la empresa con base en su visita y evaluaciones durante el año inmediatamente anterior teniendo en cuenta la normatividad vigente al momento de expedir el informe final.

Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios:

Se dio cumplimiento reportando a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios la información relacionada con la revelación del estado del control interno de la empresa y el cumplimiento del balance de los mecanismos de control que establece la comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG).

Superintendencia Financiera:

En la página de la Superintendencia Financiera de Colombia se pudo observar que se encuentra actualizada la información general e información relevante de Transelca, además se encuentra la información financiera correspondiente al año inmediatamente anterior e información de fin de ejercicio.

Contraloría General de la República:

La Contraloría General de la República emitió su informe el 3 de Diciembre de 2012, considerando lo siguiente: como resultado de la auditoria adelantada, conceptúa que la gestión y resultados, son Favorables, con la consecuente calificación de 93.00/100 conforme al detalle de la evaluación de cada componente de control.

Opinión sobre los Estados Contables

La Contraloría opinó que los Estados Financieros de TRANSELCA S.A. E.S.P. presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación financiera de TRANSELCA S.A. E.S.P. a 31 de diciembre de 2011, así como los resultados de las operaciones por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios y normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de Contabilidad generalmente aceptados en Colombia o previstos por el Contador General.

La Opinión sobre los Estados Contables de TRANSELCA S.A. E.S.P., para el año 2011, se mantiene con relación al año anterior en el cual se emitió una opinión Sin Salvedades.

Opinión Control Interno

La Evaluación del Sistema de Control Interno, arrojó una calificación de 1,031 que ubica a TRANSELCA en el rango de Eficiente.

Esta calificación indica que el Sistema de Control Interno es Efectivo, otorgando confiabilidad a la Organización para el manejo de los recursos y cumplimiento de sus objetivos y metas.

Opinión Interna Contable

La Contraloría General de la República consideró que el diseño y funcionamiento del Sistema de Control Interno Contable, es Eficiente, esta calificación indica que el sistema de Control Interno Contable es Efectivo, el cual otorga confiabilidad a la organización en el manejo de los recursos y el cumplimiento de sus objetivos y metas.

Fenecimiento de la Cuenta

Con base en el concepto sobre la gestión y resultados y la opinión sobre los estados contables, la Contraloría General de la República feneció la cuenta de la Entidad por la vigencia fiscal correspondiente al año 2011.

Hallazgos

En desarrollo de la Auditoría se identificaron acciones de mejoramiento que fueron plasmadas en un Plan de mejora que será implementado durante el año 2013

Auditorías Especializadas:

No se presentaron solicitudes de los accionistas o inversionistas para realizar auditorías especializadas.

Evaluación de Satisfacción de cliente:

La encuesta de satisfacción de clientes se prepara y se aplica cada dos años, para el año 2012 se escogió al Centro Nacional de Consultoría para realizar la encuesta. De acuerdo con los resultados de la Encuesta de satisfacción de Clientes 2012, el índice de satisfacción general fue de 85.4.

Adicionalmente a las mejoras producto de esta evaluación, la filosofía de la empresa es mantener las relaciones con los clientes en las condiciones más altas de calidad y servicios, por lo cual las acciones de mejoramiento y mantenimiento de las relaciones con los clientes son permanentes en la búsqueda de la excelencia en la prestación del servicio.



CONTROLES INTERNOS

Comité de Auditoría:

El Comité de Auditoría está compuesto por 3 miembros de la Junta Directiva incluyendo todos los independientes, auditor corporativo, el representante legal es invitado permanente y la secretaría técnica la ejerce la Directora de Auditoría. La información mencionada anteriormente se encuentra contenida en la página web de TRANSELCA.

El Comité de Auditoría ejerció las funciones a su cargo, conforme a lo dispuesto en la ley. Para tal efecto, dicho comité llevo a cabo las siguientes reuniones:

- Reunión del 17 de Febrero de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N° 028.
- Reunión del 26 de Junio de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N° 029.
- Reunión del 25 de Octubre de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N° 030.
- Reunión del 13 de Diciembre de 2012, asentado en el libro de actas como Acta N° 031.

El Comité de Auditoría cumple con su responsabilidad de aportar al mejoramiento del control interno, revisar previamente los estados financieros, aprobar el Plan anual de auditoría y conocer de cualquier anomalía y/o riesgo que pueda poner en peligro la viabilidad y/o continuidad del negocio.

Auditorías Internas:

Auditoría Interna cumplió con el Plan Anual de Auditoría aprobado por el Comité de Auditoría en un 98%. Los Macroprocesos fueron evaluados de acuerdo al plan anual, se adelantaron trabajos de consultoría y se cumplió con las solicitudes de trabajos especiales de los líderes.

El alcance de los trabajos incluye evaluaciones y consultorías corporativas, auditorías internas, acompañamiento, investigaciones de posibles fraudes, análisis de riesgo y acompañamiento al mejoramiento continuo de la empresa y el Grupo.

CONDUCTA DE LA ADMINISTRACIÓN

Los instrumentos de gestión implementados en la sociedad, tales como el Cuadro de Gestión Integral, Plan de Desarrollo y el presupuesto, permiten controlar las actividades que ejecuta la Compañía en el día a día.

En el acta N° 132 de la Junta Directiva fue presentado y aprobado el presupuesto para el año 2012.

NEGOCIACIÓN DE VALORES

► POLITICA DE READQUISICIÓN DE ACCIONES

Readquisición de Acciones:

Durante las asambleas ordinarias y extraordinarias realizadas durante el año 2012 no se propuso la readquisición de acciones.

ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS

► DERECHOS

Convocatoria de Asamblea General de Accionistas:

La Asamblea Extraordinaria de Accionistas de TRANSELCA S.A. E.S.P. se reunió en sesión extraordinaria el 15 de Agosto de 2012, tal y como consta en el Acta N° 37. La reunión estuvo representada por el 99,9973% cumpliendo con lo estipulado en la ley; para elegir el remplazo de la Dra. Ana Mercedes Villegas, quien presentó su renuncia a la designación como miembro de la Junta Directiva. En su remplazo se designó a la Dra. Judith Cure Cure.

En la página web se encuentra publicada la composición accionaria, así como el capital autorizado, el suscrito, el pagado y el número de acciones readquiridas por la empresa.

► OBLIGACIONES

Cumplimiento del Código:

Se delegó al Comité de Auditoría la responsabilidad de atender los reclamos de incumplimiento del CBG, funciones propias del Comité de Control.

DE LAS RELACIONES JURÍDICAS Y ECONÓMICAS CON LOS PROVEEDORES

► DE LOS PROVEEDORES

A través de la web los proveedores pueden consultar la información de los procesos de contratación que se encuentren en ese momento.

En la página web se presentan las políticas y el Estatuto de Contratación.

DE LOS RIESGOS

TRANSELCA respondiendo a la política para la Gestión Integral de Riesgos adoptada por el grupo ISA, da cumplimiento mediante la sistemática de las etapas de identificación, evaluación, manejo, monitoreo, consolidación, comunicación y divulgación de sus riesgos; Los resultados se encuentran en la intranet de Transelca.

En la página web de la sociedad se encuentra el mapa de riesgos de TRANSELCA y el ciclo de la Gestión Integral de Riesgos.

CONFLICTO DE INTERESES

► PREVENCIÓN

Directiva de Conducta Empresarial:

Con el propósito de establecer mecanismos de prevención de conflictos de intereses, la sociedad dispone de instrumentos a saber: Código de Ética, Código de Conducta, Reglamento Interno de Trabajo y la Convención Colectiva de Trabajo, éstas se encuentran vigentes hasta la fecha de presentación de este informe y pueden ser consultados en los diferentes medio de comunicación de TRANSELCA. Para fortalecer la prevención se adelantaron acciones de divulgación e interiorización de valores y Código de Ética que redunda en mayor autocontrol de los trabajadores al cumplir sus obligaciones.

► MANEJO

Procedimiento:

Durante la vigencia del año 2012 se realizaron reuniones y se evaluaron las consultas presentadas al Comité de Ética sobre posibles Conflictos de Interés. A continuación se presenta un resumen de la gestión del Comité de Ética:

Total Contactos	11
Consultas Recibidas	13
Denuncias recibidas	12
Denuncias Efectivas	1
Reuniones Comité de Ética	9



DE LA INFORMACIÓN

► SUMINISTRO DE INFORMACIÓN

Información de la Compañía:

La página web de TRANSELCA informa al público acerca de la siguiente información de la Sociedad:

Información general de TRANSELCA (Misión, Visión, políticas)

Información Corporativa, como lo es: Estatutos Sociales, Código de Buen Gobierno, Informe Anual de Gestión, Asamblea, informes de asamblea, Junta Directiva, informes de junta directiva, mecanismos de control, auditorías externas, órganos de control, mapa de riesgos, planes de acción para el año en curso.

Información financiera, como lo es: Informe de revisor fiscal, balance, estado de resultados, calificación de riesgo, garantía, otra información financiera.

Información para clientes

Información para proveedores, como lo es: solicitud de ofertas, consulta de facturas, atención a proveedores, plan de compras del año en curso.

Medios de Información:

La información se encuentra publicada permanentemente en la página web que para el efecto disponga La Sociedad y que estará disponible al público en general.

► DIVULGACIÓN

Actualización del Código de Buen Gobierno:

Durante la vigencia del año 2012 se realizaron modificaciones al Código de Buen Gobierno con respecto a: Código de Ética, Código de Conducta y valores corporativos. Toda la información se encuentra publicada en la página web de la empresa www.transelca.com.co





► CONSULTA

Disponibilidad del Código de Buen Gobierno:

El Código de Buen Gobierno se encuentra disponible en las oficinas de Secretaría General para nuestros Accionistas e inversionistas y para el público en general en la página web de la Empresa.

► CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO

Durante el año anterior TRANSELCA cumplió en un 100% con lo definido en el Código de Buen Gobierno y garantizó de esta manera las adecuadas relaciones con sus accionistas y/o inversionistas y los otros grupos de interés.

Se realizó reforma al Código aprobada por la Junta Directiva el 17 de febrero del 2012 y para validar su cumplimiento se le hizo seguimiento mediante el mecanismo de verificación. Los ejes centrales para confirmar su cumplimiento son el suministro de información en la página web, Actas de Asamblea General de Accionistas, Actas de Junta Directa, reportes a los organismos de control y vigilancia y de los demás instrumentos de control.



03/ Capítulo

Estados financieros de propósito general

BALANCES GENERALES

	31 de diciembre de	
	2012	2011
Activos	(En miles de pesos)	
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 4)	\$ 48,285,851	\$ 31,548,840
Deudores, neto (Nota 5)	41,285,287	43,211,975
Vinculados económicos (Nota 6)	35,667,781	46,918,662
Gastos pagados por anticipado	1,187,114	1,372,117
Total activos corrientes	126,426,033	123,051,594
Inventarios, neto	5,099,958	4,300,192
Deudores a largo plazo (Nota 5)	5,002,332	6,384,923
Vinculados económicos (Nota 6)	215,078,365	223,098,185
Propiedades, planta y equipo, neto (Nota 7)	315,608,549	273,292,228
Inversiones permanentes, neto (Nota 8)	173,841,572	177,962,087
Otros activos (Nota 9)	21,942,067	20,864,013
Valorizaciones (Nota 10)	449,920,190	449,917,578
Total activos	\$ 1,312,919,066	\$ 1,278,870,800
Pasivos y patrimonio		
Pasivos		
Pasivo corriente		
Bonos de deuda pública (Nota 15)	\$ –	\$ 97,000,000
Impuestos, gravámenes y tasas (Nota 21)	19,174,239	18,010,979
Cuentas por pagar (Nota 11)	26,159,303	21,927,009
Obligaciones laborales (Nota 12)	9,775,443	9,741,566

Pasivos estimados y provisiones (Nota 13)	14,999,567	14,700,921
Total pasivo corriente	70,108,552	161,380,475
Pasivo a largo plazo		
Obligaciones financieras (Nota 14)	120,000,000	–
Bonos y títulos de deuda (Nota 15)	230,000,000	230,000,000
Impuesto al patrimonio	5,082,490	10,164,980
Ingresos recibidos por anticipado	3,193,648	3,384,966
Obligaciones laborales (Nota 12)	58,938,405	58,925,123
Pasivos estimados y provisiones (Nota 13)	53,064,255	52,367,325
Impuesto diferido (Nota 21)	6,249,526	3,243,253
Total pasivos	546,636,876	519,466,122
Patrimonio (Nota 16)		
Capital social	180,973,936	180,973,936
Reserva legal	38,768,527	33,120,411
Reserva por disposiciones fiscales (Nota 21)	3,308,326	3,933,698
Revalorización del patrimonio	21,013,884	21,013,884

Resultados de ejercicios anteriores	(8,188,125)	(8,188,125)
Superávit por valorización (Nota 10)	449,920,190	449,917,578
Superávit por método de participación	5,652,626	22,152,134
Resultados del ejercicio	74,832,826	56,481,162
Total patrimonio	766,282,190	759,404,678
Total pasivos y patrimonio	\$ 1,312,919,066	\$ 1,278,870,800
Cuentas de orden (Nota 17)	\$ 781,223,532	\$ 740,234,433

Véanse las notas adjuntas.



Guido A. Nule Amin
Representante Legal



Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T



David Eduardo Maldonado Pérez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 150944-T
Designado por Ernst & Young Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 5 febrero de 203)

ESTADOS DE RESULTADOS

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
(En miles de pesos, excepto la utilidad neta por acción)		
Ingresos operacionales		
Servicios de transmisión de energía	\$ 123,112,338	\$ 118,503,669
Cargos por conexión a la red	73,003,327	66,793,234
Servicios de despacho y coordinación de la red	183,485	177,665
Otros	3,644,967	3,613,271
Ingresos operacionales	199,944,117	189,087,839
Costos y gastos de operación:		
Costos de operación (Nota 18)	77,497,833	75,200,389
Gastos de administración (Nota 19)	23,730,865	21,496,833
	101,228,698	96,697,222
Utilidad operacional	98,715,419	92,390,617
Ingresos (gastos) no operacionales:		
Ingresos por la aplicación del método de participación (Nota 8)	22,120,915	20,877,749
Ingresos financieros	2,171,488	1,143,579
Gastos financieros intereses	(29,230,916)	(29,579,645)

ESTADOS DE RESULTADOS (Continuación)

Otros ingresos (gastos) neto (Nota 20)	3,717,471	(8,598,212)
Utilidad antes de impuesto de renta	97,494,377	76,234,088
Impuesto de renta del exterior	(650,745)	-
Impuesto sobre la renta corriente (Nota 21)	(19,174,239)	(18,010,979)
Impuesto sobre la renta diferido (Nota 21)	(2,836,567)	(1,741,947)
Utilidad neta del año	\$ 74,832,826	\$ 56,481,162
Utilidad neta por acción	\$ 41.35	\$ 31.21

Véanse las notas adjuntas.



Guido A. Nule Amín
Representante Legal



Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T



David Eduardo Maldonado Pérez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 150944-T
Designado por Ernst & Young Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 5 febrero de 203)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva por Disposiciones Fiscales	Revalorización del Patrimonio	Resultados de Ejercicios Anteriores	Superávit por Valorizaciones	Superávit por Método de Participación	Resultados del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2010	\$ 180,973,936	\$ 28,932,236	\$ 5,100,525	\$ 41,343,844	\$ 33,693,628	\$ 424,523,391	\$ 18,557,496	–	\$ 733,125,056
Apropiación reserva legal	–	4,188,175	–	–	(4,188,175)	–	–	–	–
Liberación de reservas por disposiciones fiscales	–	–	(1,166,827)	–	1,166,827	–	–	–	–
Impuesto al patrimonio	–	–	–	(20,329,960)	–	–	–	–	(20,329,960)
Aumento en valorizaciones	–	–	–	–	–	25,394,187	3,594,638	–	28,988,825
Pago de dividendos	–	–	–	–	(38,860,405)	–	–	–	(38,860,405)
Ganancia neta del período	–	–	–	–	–	–	–	56,481,162	56,481,162
Saldo al 31 de diciembre de 2011	180,973,936	33,120,411	3,933,698	21,013,884	(8,188,125)	449,917,578	22,152,134	56,481,162	759,404,678
Traslados	–	–	–	–	56,481,162	–	–	(56,481,162)	–
Apropiación reserva legal	–	5,648,116	–	–	(5,648,116)	–	–	–	–
Liberación de reservas por disposiciones fiscales	–	–	(625,372)	–	625,372	–	–	–	–
Aumento en valorizaciones	–	–	–	–	–	2,612	(16,499,508)	–	(16,496,896)
Pago de dividendos	–	–	–	–	(51,458,418)	–	–	–	(51,458,418)
Ganancia neta del período	–	–	–	–	–	–	–	74,832,826	74,832,826
Saldo al 31 de diciembre de 2012	\$ 180,973,936	\$ 38,768,527	\$ 3,308,326	\$ 21,013,884	\$ (8,188,125)	\$ 449,920,190	\$ 5,652,626	\$ 74,832,826	\$ 766,282,190

Véanse las notas adjuntas.



Guido A. Nule Amín
Representante Legal



Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T



David Eduardo Maldonado Pérez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 150944-T
Designado por Ernst & Young Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 5 febrero de 203)

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
	(En miles de pesos)	(En miles de pesos)
Recursos financieros provistos por:		
Ganancia neta del año	\$74,832,826	\$56,481,162
Partidas que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación	18,505,437	21,296,934
Amortización	195,933	465,897
Impuesto diferido	2,836,567	1,741,947
(Recuperación) provisiones para inversiones	(446)	476
Provisiones para deudores	-	42,443
Pérdida en venta y retiro de bienes	188,723	493,487
Método de participación	(16,913,760)	(16,650,902)
Capital de trabajo provisto por las operaciones	79,645,280	63,871,444
Dividendos recibidos en efectivo de compañías subordinadas	4,535,213	4,519,442
Aumento deudores a largo plazo	1,382,591	39,126,848
Aumento en obligaciones laborales	13,282	511,592
Disminución cuentas por cobrar vinculados económicos	8,019,820	-
(Disminución) aumento de ingresos recibidos por anticipado	(191,318)	580,824
Aumento del impuesto al patrimonio	-	10,164,980
Producto de la venta de propiedad, planta y equipo	-	60,000
Aumento en obligaciones financieras	120,000,000	-

Aumento en pasivos estimados	696,930	7,216,540
Total de los recursos financieros provistos	\$214,101,798	\$126,051,670
Recursos financieros utilizados en:		
Aumento de inventario	\$(799,766)	\$(450,699)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(61,467,592)	(20,637,335)
Disminución de obligaciones financieras	–	(9,640,000)
Aumento en licencias y servidumbres	(647,170)	(1,495,672)
Disminución impuesto al patrimonio	–	(20,329,960)
Dividendos pagados	(51,458,418)	(38,860,405)
Pago del impuesto al patrimonio	(5,082,490)	–
Total de los recursos financieros utilizados	(119,455,436)	(91,414,071)
Aumento en el capital de trabajo	\$94,646,362	\$34,637,599
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$16,737,011	\$(10,626,726)
Deudores	(1,926,688)	52,821,972
Vinculados económicos	(11,250,881)	–
Gastos pagados por anticipado	(185,003)	65,729
Obligaciones financieras	97,000,000	(25,806,167)
Cuentas por pagar	(4,232,294)	24,788,984
Impuestos, gravámenes y tasas	(1,163,260)	(11,163,762)
Obligaciones laborales	(33,877)	(1,000,073)
Pasivos estimados y provisiones	(298,646)	5,557,642
Aumento en el capital de trabajo	\$94,646,362	\$34,637,599

Véanse las notas adjuntas.



Guido A. Nule Amín
Representante Legal



Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T



David Eduardo Maldonado Pérez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 150944-T
Designado por Ernst & Young Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 5 febrero de 203)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Año terminado el	
	31 de diciembre de	
	2012	2011
	(En miles de pesos)	(En miles de pesos)
Actividades operacionales		
Ganancia neta del año	\$74,832,826	\$56,481,162
Conciliación entre la ganancia neta del año y el efectivo neto provisto por actividades de operación:		
Depreciación	18,505,437	21,296,934
Amortización	195,933	465,897
Provisión para deudores	–	42,443
(Recuperación) provisiones para inversiones	(446)	476
Método de participación	(16,913,760)	(16,650,902)
Impuesto diferido	2,836,567	1,741,947
Pérdida en venta y retiro de bienes	188,723	493,487
Cambios netos en activos y pasivos:		
Deudores	22,579,980	(13,695,124)
Inventarios	(799,766)	(450,699)
Gastos pagados por anticipado	185,003	(65,729)
Cuentas por pagar	4,232,294	(24,788,984)
Impuestos, gravámenes y tasas	1,163,260	21,328,742
Obligaciones laborales	47,159	1,511,665
Pasivos estimados y provisiones	995,576	1,658,898
Ingresos recibidos por anticipado	(191,318)	580,824
Impuesto al patrimonio	(5,082,490)	(20,329,960)
Efectivo neto provisto por actividades operacionales	102,774,978	29,621,077

Actividades de inversión		
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	-	60,000
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(61,467,592)	(20,637,335)
Aumento en licencias y servidumbres	(647,170)	(1,495,672)
Dividendos recibidos	4,535,213	4,519,442
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(57,579,549)	(17,553,565)
Actividades de financiación		
Emisión de bonos	-	180,000,000
Pago emisión anterior	(97,000,000)	(50,000,000)
Aumento (disminución) obligaciones financieras	120,000,000	(113,833,833)
Dividendos pagados	(51,458,418)	(38,860,405)
Efectivo neto provisto por actividades de financiación	(28,458,418)	(22,694,238)
Aumento (disminución) en el efectivo y equivalentes de efectivo	16,737,011	(10,626,726)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del período	31,548,840	42,175,566
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$48,285,851	\$31,548,840

Véanse las notas adjuntas.



Guido A. Nule Amín
Representante Legal



Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T



David Eduardo Maldonado Pérez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 150944-T
Designado por Ernst & Young Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 5 febrero de 2013)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Todos los valores están expresados en miles de pesos, excepto los montos en moneda extranjera, las tasas de cambio y el valor nominal de la acción)

1. ENTE ECONÓMICO

Transelca S.A. E. S. P. es una Empresa de Servicios Públicos Mixta, entidad descentralizada del orden nacional, con régimen jurídico especial, organizada como sociedad anónima por acciones de carácter comercial, constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 6 de julio de 1998 que tiene por objeto social el transporte de energía eléctrica, la planeación y coordinación de la operación de los recursos del sistema de transmisión, eléctricos y/o energéticos y la prestación de servicios de telecomunicaciones en los términos permitidos por la ley. La Empresa tiene su domicilio principal en la ciudad de Barranquilla y su término de duración es por tiempo indefinido.

2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Bases de Presentación

Los estados financieros adjuntos han sido preparados de los registros contables mantenidos bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, que son establecidos por la Contaduría General de la Nación o en su defecto por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y por otras normas legales; dichos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. A continuación, se describen las principales pólizas y prácticas contables que la compañía ha adaptado en concordancia con lo anterior.

Conversión de Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha que ocurren. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de \$1,768.23 y \$1,942.70 por US\$1 (dólar

estadounidense) al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente. Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultados, ingreso o gasto, según corresponda. En lo relativo a cuentas por pagar sólo se lleva a resultados, las diferencias en cambio que no sean imputables a costos de adquisición de activos. Son imputables a costos de adquisición de activos las diferencias en cambio ocurridas mientras dichos activos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización.

Inversiones Negociables y Permanentes

Las disposiciones de la Contaduría General de la Nación requieren que las inversiones se clasifiquen y contabilicen de la siguiente manera:

- a) Las inversiones de renta fija, independiente de su clasificación entre negociables o permanentes, se registran inicialmente por su costo de adquisición y mensualmente se valorizan por su valor de realización determinado con base en su valor de mercado. El ajuste resultante se lleva a la cuenta de resultados.

Las inversiones de renta variable en acciones o participaciones de capital en sociedades nacionales, en entidades no controladas por la Compañía se registran al costo, y mensualmente se valorizan a su valor de realización. Para las inversiones clasificadas como permanentes el ajuste resultante sea positivo o negativo se registra en la cuenta de valorizaciones en el activo con abono o cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio, según sea el caso. Para las inversiones clasificadas como negociables si el ajuste resultante es negativo se registra como una provisión con cargo a resultados. El valor de mercado es determinado para las acciones de baja bursatilidad o que no cotizan en bolsa, con base en su valor intrínseco.

- b) Las inversiones en compañías subordinadas del exterior se registran con base en los estados financieros al cierre de cada mes, convertidos a pesos colombianos utilizando dólares estadounidenses como moneda funcional.

Los activos, pasivos y patrimonio ya sea de tipo monetario o no monetario se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado en la fecha de cierre. Las partidas de ingresos y gastos a la tasa de cambio promedio del período y el efecto de la conversión resultante del proceso se clasifican como variaciones patrimoniales hasta la desapropiación de la inversión.

- c) Las inversiones en compañías subordinadas, en las cuales la Compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social, se contabilizan por el método de participación de acuerdo con la Resolución No. 356 de 2007 de la CGN, modificada por la Resolución 193 de julio 27 de 2010 la cual indica que bajo este método las inversiones se registran inicialmente al costo ajustado y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas, previa eliminación de las utilidades no realizadas entre compañías.

Los dividendos o participaciones recibidas en efectivo y que correspondan a períodos en los que Transelca aplicó el método de participación, reducen en ésta el valor en libros de la inversión. Adicional a lo anterior, también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio resultantes del efecto por reexpresión a la moneda funcional con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio, hasta tanto se disponga de la inversión, sin perjuicio de que la subcuenta llegue a presentar saldo débito, hasta la desapropiación de la inversión.

No obstante, en el momento que se disponga de la inversión deben reconocerse las utilidades o pérdidas que correspondan. Para las demás variaciones en otras cuentas del patrimonio de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio y el efecto por reexpresión a la moneda funcional, también se registra como un mayor o menor valor de las inversiones con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio, y cuando este llegare a cero, dichas variaciones deberán ser registradas en los resultados del período.

- d) Los estados financieros de Transelca S. A. E. S. P. y sus subordinadas son consolidados por Interconexión Eléctrica S.A. E. S. P.
- e) Transelca S.A. E.S.P.aplica el método de participación en todas sus inversiones en filiales.

Provisión para Deudores de Dudoso Recaudo

La provisión para deudores se revisa y actualiza al fin de cada ejercicio con base en análisis de edades de saldos y evaluaciones de la cobrabilidad de los saldos individuales efectuados por la administración. Periódicamente se carga a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

Inventarios

Los inventarios representados en materiales para el consumo en el mantenimiento de los equipos de transmisión, se contabilizan al costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es reducido a su valor neto de realización; si este es menor. El costo se determina con base en el método de costos promedios.

Otros Activos

Los otros activos incluyen principalmente, impuesto diferido débito, software, licencias y servidumbres, los cuales se registran al costo. El plazo de amortización en general para dichos cargos es de cinco años a partir de la fecha en que se incurrieron y para el software es de tres años; con excepción de las servidumbres que son de vida útil indefinida. El impuesto diferido débito se amortiza en la medida que se reviertan las diferencias temporales que le dieron origen.

Propiedades, Planta y Equipo y Depreciación

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, que en lo pertinente incluye: (a) gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos en moneda extranjera incurridos para su adquisición hasta que se encuentren en condiciones de utilización; y (b) aquella parte de los intereses capitalizados correspondiente del costo del activo que por encontrarse financiado hubiese originado tal capitalización.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, la cual es asignada por componente de cada unidad constructiva individualmente considerada.

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo pero que por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

La metodología utilizada para el cálculo de la valorización de los activos productivos es la del costo de reposición depreciado, el cual consiste en determinar el valor de mercado, partiendo del costo de reposición a nuevo del activo, descontando de dicho valor la porción correspondiente a los años de uso.

Propiedades, Planta y Equipo y Depreciación (continuación)

Con los estudios de referencia de las estadísticas del CIGRE (International Council on Large Electric Systems) y dada la experiencia del Grupo ISA en Colombia sobre la red de transmisión, se establece que la vida útil de líneas de transmisión estimada promedio máxima es de 63 años para los circuitos de transmisión de energía. Para el resto de activos, el área de operaciones estimó vidas útiles como se describen en el siguiente punto:

Clase de Activo/Componente Activo	Vida Útil
Líneas de transmisión (1)	63
Edificaciones	50
Fibra óptica	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo de telecomunicaciones	15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio	10
Equipo de comunicación	10
Equipo de transporte, tracción y elevación	10
Equipos del centro de supervisión y maniobra	6
Equipo de computación y accesorios	5

Componentes Subestaciones	
Línea (mallas de puesta a tierra S/E's)	63
Trafo de potencia	40
PT	38
Interruptor	32
Pararrayos	30
Planta Diesel	30
Seccionador	30
CT	30
SubMovil	25
SCI	20
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componente del SAS	15
Condensadores	15
Condensadores del SVC	15
Inversor	15
Planta telefónica	15
PLP	15
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
RTU	15
SID	15
Tele protección	15

(1) Esta es la vida útil máxima de las líneas de transmisión y varían de acuerdo a la influencia de las zonas de contaminación del trazado de las mismas, según estudio realizado por técnicos idóneos de TRANSELCA.

Propiedades, Planta y Equipo y Depreciación (continuación)

Las reparaciones y el mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos.

Impuesto sobre la Renta

El impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones. Los efectos impositivos de las partidas de ingresos, costos y gastos que son reportados para propósitos tributarios en años diferentes a aquellos en que se registran para propósitos contables, se contabilizan bajo impuestos diferidos. Sin embargo, en el caso de los impuestos diferidos débito y crédito, sólo se registra como ingreso o gasto cuando se trata de diferencias temporales que implican el pago de un mayor o menor impuesto en el período corriente, siempre que exista una expectativa razonable que se generará suficiente renta gravable en los períodos en los que se obtendrá el beneficio tributario.

Obligaciones Laborales

Las obligaciones laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Las pensiones de jubilación adquiridas en el proceso de capitalización se encuentran amortizadas en un 100% y los incrementos resultantes de los nuevos estudios actuariales son llevados directamente a resultados; con excepción de los incrementos originados por los procesos de retiro de personal con pensión anticipada, los cuales se amortizan durante el tiempo que le falta al empleado para que el Instituto de Seguro Social asuma su pensión.

Igualmente se efectúa valorización de las incidencias de beneficios post empleo adicional a los que tienen derecho los pensionados. Con el propósito de homologar políticas contables con la Matriz ISA, a partir de 2011 Transelca S.A. E.S.P., el valor por actualización arrojado en la estimación de este pasivo es diferido hasta el 2023. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 el pasivo se encuentra amortizado en un 93% y 92%, respectivamente.

Valorizaciones de Propiedades, Planta y Equipo

Las valorizaciones corresponden al mayor valor de los activos que conforman las líneas de transmisión, subestaciones y módulos, equipos de telecomunicaciones, centro de control, terrenos y edificios, determinados mediante estudios técnicos practicados por personal técnico e idóneo de la empresa, y peritos valuadores de la Lonja para terrenos y edificaciones, comparado con el costo neto de los mismos. Estas valoraciones se realizan cada tres años de acuerdo con lo establecido por la Contaduría General de la Nación o cuando la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) u otra entidad de vigilancia expidan resoluciones definiendo nuevos costos, índices o metodologías.

Cuentas de Orden

Se registra bajo cuentas de orden los derechos y responsabilidades contingentes, tales como garantías y avales otorgados, bienes en custodia, proyectos no facturados y litigios y/o demandas cuya resolución es incierta. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden denominadas fiscales para registrar diferencias entre los valores contables los valores para efectos tributarios.

Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos provenientes de la prestación de servicios por el uso del sistema de transmisión nacional, conexión al mismo, coordinación y despacho de la operación, se reconocen durante el período contractual o cuando se prestan los servicios. Estos ingresos se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los demás ingresos, costos y gastos se llevan a resultados por el sistema de causación.

De acuerdo con el Decreto 848 del 28 de marzo de 2005, el Ministerio de Minas y Energía, facultó a Interconexión Eléctrica S.A. ISA, para crear una empresa que se encargue de la Liquidación y Administración de los cargos por uso de las redes del Sistema Interconectado Nacional y se constituye a XM Compañía de Expertos en Mercado S.A. E. S. P., quien reporta periódicamente a Transelca S.A. E. S. P. los ingresos que le corresponden por ese concepto. En el período terminado el 31 de diciembre de 2012 y 2011, Transelca S.A. E. S. P. era propietaria del 10.22% y 10.29%, respectivamente del STN (Sistema de Transmisión Nacional).

La metodología de remuneración de los activos que hacen parte del STN fue actualizada a comienzos del año 2009 con la expedición por parte de la CREG de la Resolución 011, mediante la cual revisa, entre otros aspectos, el esquema de remuneración de la actividad de transmisión, generando una reducción de los costos unitarios reconocidos para las diferentes unidades constructivas (cercano al 14%), un incremento de la vida útil de cada una de ellas (de 25 años a 30 años para equipos de subestación y de 25 a 40 años para líneas de transmisión), un aumento de la tasa de remuneración (del 9% al 11.5% anual en términos reales antes de impuestos), y un cambio de fondo en la remuneración de los gastos AOM (Administración, Operación y Mantenimiento) (pasando de un porcentaje fijo del VRN de los activos, a un esquema que busca reconocer los costos y gastos eficientes incurridos por las empresas de transmisión). Esta resolución se encuentra vigente al 31 de diciembre de 2012.

En cumplimiento de lo establecido en la resolución CREG 011 DE 2009, Transelca envió oportunamente a la CREG y a la SSPD (Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios) su reporte de gastos AOM incurridos en el año 2011. Como resultado de este reporte el porcentaje de AOM reconocido a Transelca para el año 2012 fue de 3,81% manteniendo el mismo porcentaje del segundo semestre del año 2011.

Adicionalmente, a partir del 12 de octubre de 2012, Transelca tiene actualizada la base de activos y el Ingreso Anual del Transmisor con base en la resolución expedida por la CREG que incluye las nuevas unidades constructivas instaladas en la subestación Fundación. El ingreso adicional se empezó a recibir desde el mes de diciembre de 2012.

Con respecto a los contratos de conexión, la metodología de remuneración se estableció en la Resolución CREG 097 de 2008, que se encuentra vigente a diciembre 31 de 2012 y es considerada para la negociación de este tipo de contratos.

Las metodologías vigentes para la remuneración de los servicios de uso del STN y conexión al SIN (Sistema de Interconexión Nacional), considera el reconocimiento de los gastos reales de administración, operación y mantenimiento – AOM del año inmediatamente anterior.

Uso de Estimados en la Preparación de los Estados Financieros

La preparación de estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la administración haga estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos en la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período cubierto. Los resultados reales podrían diferir de estos estimados.

Criterio de Importancia Relativa

Un hecho económico tiene importancia relativa cuando, debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso. Además, se describen montos inferiores cuando se considera que puede contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Estado de Flujos de Efectivo

El estado de flujos de efectivo que se acompaña fue preparado usando el método indirecto, el cual incluye la reconciliación de la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por las actividades operacionales. Se ha considerado como efectivo y equivalentes de efectivo el dinero en caja y bancos, depósitos de ahorro y todas las inversiones de alta liquidez con vencimiento inferior a tres meses.

Utilidad Neta por Acción

La utilidad neta por acción se calcula con base en el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación. De acuerdo con lo anterior el promedio de las acciones suscritas en circulación durante los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 fue de 1,809,739,358 acciones.

Nuevos Pronunciamientos Contables

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la Compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas de internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board). Teniendo en cuenta que esta convergencia a NIIF es compleja y tendrá efectos significativos para las compañías, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, clasificó a las compañías en tres grupos para hacer la transición.

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

La Compañía pertenece al Grupo 1, cuyo período obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015. Las compañías clasificadas en el Grupo 3 (microempresas) la convergencia se desarrollará en el mismo horizonte de tiempo que las compañías del Grupo 1.

3. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera contabilizados por su equivalente en miles de pesos al finalizar el período:

	2012	2011				
	US\$	EUR\$	Equivalente en Miles de Pesos	US\$	EUR\$	Equivalente en miles de pesos
Activos	\$99,046,072.27	\$112,004.14	\$175,397,383	\$92,312,563.73	\$68,919.63	\$179,509,446
Pasivos	(1,146,864.82)	(13,430.19)	(2,059,234)	(33,777.60)	(11,679.31)	(95,068)
Posición activa, neta	\$97,899,207.45	\$98,573.95	\$173,338,149	\$92,278,786.13	\$57,240.32	\$179,414,378

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	2012	2011
Caja y depósitos en bancos y corporaciones	\$35,243,114	\$26,003,827
Depósitos en fondos de inversión	13,042,737	5,545,013
	\$48,285,851	\$31,548,840

El efectivo y equivalentes de efectivo no tienen restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

5. *DEUDORES, NETO*

	2012	2011
Cientes:		
Uso del sistema de transmisión de energía (1)	\$11,039,485	\$21,441,669
Servicios por conexión (2)	14,250,936	10,276,064
Despacho y coordinación	15,390	14,973
Vinculados económicos (Nota 22)	231,026	644,227
Intereses por cobrar	247,841	249,917
Otros	363,174	343,925
	26,147,852	32,970,775
Anticipos y avances	\$ 2,312,927	\$ 787,475
Vinculados económicos (3) (Nota 22)	1,028,965	1,692,396
Empleados	6,465,338	7,707,360
Anticipos de impuestos y contribuciones	10,504,678	6,936,495
Otros	1,335,099	1,063,019
	47,794,859	51,157,520
Menos provisión para deudores de dudoso recaudo (4)	(1,507,240)	(1,560,622)
Total deudores	46,287,619	49,596,898
Menos cuentas por cobrar a largo plazo a empleados (5)	5,002,332	6,384,923
Cuentas por cobrar a corto plazo	\$ 41,285,287	\$ 43,211,975

(1) La cartera del STN disminuyó principalmente por el cambio en el periodo de vencimiento de los ingresos por parte del LAC (Liquidador y Administrador de Cuentas). En las condiciones actuales, el vencimiento de la cartera es en el mismo mes en el que se realiza la facturación (mes siguiente a la prestación del servicio) y ha existido en el año 2012 cumplimiento por parte de los clientes.

(2) Al 31 de diciembre de 2012 la cuenta de servicios por conexión incluye la ampliación de la subestación Santa Marta por \$\$1,935,468 facturado a Puerto Nuevo S.A.

(3) Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 incluyen de dividendos por cobrar a ISA Bolivia y a ISA Perú por \$748,009 y \$1,384,491, respectivamente.

(4) El siguiente es el detalle del movimiento de la provisión para deudas de difícil cobro:

	2012	2011
Saldo al inicio del período	\$1,560,622	\$1,610,218
Provisión durante el período	–	42,443
Recuperación de provisión	(53,382)	(92,039)
Saldo al final del período	\$1,507,240	\$1,560,622

La provisión para deudores de dudoso recaudo por \$1,507,240 corresponde a valores adeudados por las compañías Electribolívar, Caucaasia y Electrolima, Electrosucre, Energen y Emcali, todas con procesos de liquidación adelantados por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios –SSPD. Estas obligaciones se encuentran provisionadas en un 100%. Adicionalmente existe un valor de \$498,979 para los saldos adeudados por el Seguro Social, sobre pensiones por compartibilidad adeudadas por esa entidad.

La siguiente es la clasificación de las cuentas por cobrar a clientes, incluido intereses por días de vencimiento:

	2012	2011
Corrientes	\$25,211,922	\$32,015,610
Vencidas:		
Entre 1 y 90 días	15,476	24,777
Entre 91 y 180 días	–	7
Más de 180 días	920,454	930,381
	\$ 26,147,852	\$32,970,775

(5) Los vencimientos de las cuentas por cobrar largo plazo a empleados son como sigue:

	2012	2011
2013	\$1,494,345	\$1,239,102
2014	1,494,345	1,239,102
2015	1,494,345	1,239,102
2016	519,297	1,239,102
2017 en adelante	–	1,428,515
	\$5,002,332	\$6,384,923

6. VINCULADOS ECONÓMICOS

Interconexión Eléctrica S. A. E.S.P. (1) (Nota 22)	\$250,745,291	\$270,015,616
Ventas Profesionales Ltda. (Nota 22)	855	1,231
	250,746,146	270,016,847
Menos: Porción corriente	(35,667,781)	(46,918,662)
	\$215,078,365	\$223,098,185

(1) Las condiciones de los préstamos con vinculados fueron aprobadas por la Junta Directiva de Transelca, y por parte de ISA están autorizados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Los mismos están amparados con pagarés.

El detalle de los vencimientos de las cuentas por cobrar con vinculados económicos del corto y largo plazo al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Año	Contrato	Valor
2013	Otrosí No. 071-05	\$35,667,781
2022	Otrosí No. 1018-07	61,415,891
2024	Otrosí No. 1029-06	86,044,647
2025	Otrosí No. 2080-04	41,416,278
	Otrosí No. 2001-09	
2027	Otrosí No. 2001-09	26,200,694
		\$250,745,291

7. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

El siguiente es el detalle de las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2012:

	Costo Ajustado	Depreciación Acumulada	Costo Neto
No depreciables:			
Terrenos	\$3,522,875	\$–	\$3,522,875
Construcciones y montajes en curso	31,755,522	–	31,755,522
Depreciables:			
Edificaciones	4,016,978	(679,362)	3,337,616
Plantas y ductos	383,736,906	(213,537,383)	170,199,523
Redes, líneas y cables	182,870,284	(79,562,292)	103,307,992
Maquinaria y equipo	18,277,016	(16,484,871)	1,792,145
Muebles, enseres y equipo oficina	2,261,417	(1,451,937)	809,480
Equipo de comunicación	2,166,018	(1,470,792)	695,226
Equipo de transporte	257,660	(69,490)	188,170
	\$ 628,864,676	\$(313,256,127)	\$315,608,549

El siguiente es el detalle de las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2011:

	Costo Ajustado	Depreciación Acumulada	Costo Neto
No depreciables:			
Terrenos	\$3,522,875	\$ –	\$3,522,875
Construcciones y montajes en curso	20,360,322	–	20,360,322
Depreciables:			
Edificaciones	2,954,675	(610,279)	2,344,396
Plantas y ductos	349,448,209	(213,492,014)	135,956,195
Redes, líneas y cables	181,408,935	(73,314,065)	108,094,870
Maquinaria y equipo	18,161,163	(16,413,121)	1,748,042
Muebles, enseres y equipo oficina	1,824,006	(1,327,785)	496,221
Equipo de comunicación	1,885,407	(1,330,036)	555,371
Equipo de transporte	257,660	(43,724)	213,936
	\$579,823,252	\$(306,531,024)	\$273,292,228

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 no existen gravámenes ni restricciones sobre las anteriores propiedades, planta y equipos. No existen activos recibidos en leasing.

La compañía a través de su Departamento de Gestión de Mantenimiento efectuó revisión a la vida útil remanente sobre el grupo de activos: A450800 - Planta Telecomunicaciones, A500800 - Redes, Líneas y Cables, A551100 - Herramientas y Accesorios, A552000 - Equipos Centro de Control y A451210 - Subestación, cuyo impacto en estados financieros fue un menor gasto por depreciación de \$232 millones.

La depreciación cargada a resultados del período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2012 y 2011 fue de \$18,505,437 y 21,296,934, respectivamente.

Transelca cuenta con una póliza de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos asociados a subestaciones, telecomunicaciones, centro de control, inventarios de repuestos y la sede administrativa, (se exceptúan torres y líneas de transmisión).

8. INVERSIONES PERMANENTES, NETO

Un detalle de las inversiones permanentes es el siguiente:

	Saldo al 31 de diciembre de 2011	Método de Participación y/o adiciones	Provisión	Saldo al 31 de diciembre de 2012
Inversiones en filiales y otras:				
ISA Perú S.A. (1)	\$27,875,242	\$(2,510,014)	\$-	\$25,365,228
Red de Energía del Perú S.A. (1)	130,897,983	637,240	-	131,535,223
ISA Bolivia S.A. (1)	19,173,264	(2,248,188)	-	16,925,076
Otras inversiones (2)	16,171	-		16,171
Provisión otras inversiones	(573)	-	447	(126)
	\$177,962,087	\$(4,120,962)	\$447	\$173,841,572

(1) Incluye en 2012 \$16,913,760 (2011 \$16,650,902) por concepto de ingresos método de participación, menos \$4,535,213 (2011 4,519,442) dividendos recibidos, menos \$16,499,508 (más 2011 \$3,594,638) de déficit por método de participación.

En 2012 se recibieron dividendos adicionales de ISA Bolivia por \$5,207,154 (2011 \$4,462,250).

(2) Corresponde a inversiones en acciones en: Electricaribe S.A. E.S.P. e Internexa S.A. E. S. P., en las cuales la Compañía posee un porcentaje de participación inferior al 1%.

A continuación se indica el objeto social principal de las compañías controladas que son registradas bajo el método de participación patrimonial:

Razón Social	Actividad económica	País	Participación	No acciones
ISA Bolivia S.A.	Transporte de energía eléctrica y operación de las líneas de transmisión	Bolivia	48.99%	187,526
Interconexión Eléctrica ISA Perú S.A.:	Transporte de energía eléctrica y operación de los sistemas de transmisión	Perú	54.86%	36,318,061
Red de Energía del Perú S.A.:	Transporte de energía eléctrica y operación de las líneas de transmisión	Perú	30.00%	21,648,000

Los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio de las compañías en las que Transelca posee inversiones permanentes registradas por el método de participación, expresados en pesos colombianos, son los siguientes:

2012	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
ISA Bolivia S.A.	\$ 101,478,750	\$66,930,727	\$34,548,023	\$(1,708,545)
ISA Perú S.A.	77,722,047	31,485,758	46,236,289	8,251,893
Red de Energía del Perú S.A.	1,039,134,253	600,683,509	438,450,744	42,763,168
2011:				
ISA Bolivia S.A.	\$121,520,136	\$82,383,038	\$39,137,098	\$(1,248,694)
ISA Perú S.A.	91,610,697	40,799,099	50,811,598	3,450,892
Red de Energía del Perú S.A.	1,024,651,446	588,324,836	436,326,610	42,478,085

Composición patrimonial de las Inversiones en sociedades del exterior:

	2012	2011
<i>ISA Bolivia S.A.</i>		
Capital suscrito y pagado	\$41,038,283	\$45,087,501
Reserva legal	2,293,230	1,911,026
Resultado acumulado	(7,074,945)	(6,612,735)
Resultado del periodo	(1,708,545)	(1,248,694)
Total patrimonio	\$34,548,023	\$39,137,098
<i>ISA Perú S.A.</i>		
Capital suscrito y pagado	\$38,436,088	\$42,228,549
Reserva legal	5,560,425	5,132,157
Resultado del año 2012 distribuido	(5,876,454)	–
Resultado del periodo	8,116,230	3,450,892
Total patrimonio	\$46,236,289	\$50,811,598
<i>Red de Energía del Perú S. A.</i>		
Capital suscrito y pagado	\$214,404,870	\$235,560,047
Reserva legal	8,375,283	9,201,666
Otras Reservas	(750,382)	–
Resultados acumulados	174,360,838	149,086,812
Resultado del periodo	42,060,135	42,478,085
Total patrimonio	\$ 438,450,744	\$436,326,610

Los accionistas de ISA Perú S.A., y los de Red de Energía del Perú, firmaron acuerdos de accionistas, para regular la toma de decisiones relativas al giro ordinario de estas sociedades.

De otra parte, Transelca S.A. E.S.P. e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P, como accionistas de ISA Perú S.A. e ISA Bolivia, suscribieron acuerdos de: apoyo financiero con el fin de respaldar, ante las entidades financiadoras, eventuales requerimientos de flujo de caja y retención de acciones hasta por el 51% en conjunto de sus acciones suscritas originalmente en dichas sociedades. Adicionalmente, para el caso de ISA Bolivia S. A., dicho acuerdo respalda otras eventualidades como la terminación anticipada de la licencia.

De acuerdo a los procedimientos contables expedidos por la Contaduría General de la Nación según, Resolución No.356 del 5 de septiembre de 2007, indican que el mayor o menor valor de las variaciones patrimoniales originadas en la actualización de las inversiones en moneda extranjera se reconocen como valorizaciones en el patrimonio de la compañía inversionista. Durante el año 2012 y 2011, Transelca aplicó el método de participación patrimonial en éstas sociedades para su valoración y registró desvalorización de \$16,499,508 y valorización de \$3,594,638 en su patrimonio, respectivamente, por efecto de la actualización al tipo de cambio de cierre.

9. OTROS ACTIVOS

	2012	2011
Impuesto diferido débito (1) (Nota 21)	\$15,148,749	\$14,979,044
Software	11,421,876	11,244,515
Servidumbres	6,864,927	5,759,436
Licencias	1,869,219	1,653,539
Otros cargos diferidos (2)	492,812	887,062
Bienes en comodato	36,840	36,840
	35,834,423	34,560,436
Menos – amortización acumulada (3)	13,892,356	13,696,423
	\$21,942,067	\$20,864,013

Corresponde a impuesto de renta diferido como resultado de las diferencias temporales generadas por amortización de gasto por pasivo de beneficios adicionales a futuro para pensionados.

Incluye principalmente al proyecto de saneamiento y legalización de servidumbres sobre la línea Copey–Valledupar el cual consiste en la compra de vivienda de invasores ubicados sobre el corredor de estas líneas de transmisión.

La amortización cargada a resultados en 2012 fue de \$ 195,933 (2011 \$2,207,844).

10. VALORIZACIONES

	2012	2011
Líneas de transmisión	\$179,867,076	\$179,867,076
Subestaciones y telecomunicaciones	215,255,177	215,255,177
Terrenos	44,997,762	44,997,762
Edificios	9,797,563	9,797,563
Inversiones en el exterior (PDI Perú, 1 acción)	2,612	–
	\$449,920,190	\$449,917,578

En el año 2011, la Compañía realizó avalúos de las líneas de transmisión, subestaciones y módulos, equipos de telecomunicaciones y centro de control; se utilizó la metodología del costo de reposición depreciado, el cual consiste en determinar el valor de reposición a nuevo del activo en uso, afectados por la vida remanente de los equipos, es decir, el tiempo de servicio que le falta por uso con relación a la vida útil estimada

A los terrenos y edificios se les practicó en el año 2011 avalúo comercial por parte de un perito miembro de la Lonja de Propiedad Raíz de Barranquilla.

11. CUENTAS POR PAGAR

	2012	2011
Proveedores	\$12,502,511	\$6,061,963
Acreedores varios	1,006,750	1,722,185
Gastos financieros por pagar	6,345,979	7,987,342
Impuesto al patrimonio por pagar (Nota 21)	5,082,490	5,082,490
Impuestos, gravámenes y tasas	1,106,710	936,704
Recaudos a favor de terceros	114,863	136,325
	\$26,159,303	\$21,927,009

12. OBLIGACIONES LABORALES

Pensiones de jubilación (1)	\$ 66,735,063	\$ 66,721,781
Cesantías consolidadas	627,066	558,843
Intereses sobre cesantías	74,081	66,009
Vacaciones	1,052,541	1,078,998
Prestaciones extralegales	225,097	241,058
	68,713,848	68,666,689
Menos corto plazo	(9,775,443)	(9,741,566)
	\$ 58,938,405	\$ 58,925,123

De acuerdo con el Código Laboral Colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. El pasivo pensional de la Compañía vigente al 31 de diciembre de 2012 corresponde esencialmente al pasivo adquirido en el proceso de recepción de activos y pasivos de Corelca S.A. E.S.P. con ocasión de la capitalización de la Compañía llevada a cabo el 20 de agosto de 1998.

Durante los años 2000 y 2001 la Compañía ofreció planes de retiro de pensiones anticipadas a los trabajadores recibidos en el proceso de capitalización de la Compañía. Como resultado de este proceso, la Compañía posee un pasivo pendiente por amortizar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 por \$1,142,183 y \$ 2,248,366, respectivamente, el cual se amortizará en un año, y de acuerdo con el tiempo que le falte al empleado para que el Instituto de Seguro Social asuma la pensión.

El movimiento del pasivo pensional durante el año es el siguiente:

	2012	2011
Saldo amortizado al comienzo del período	\$ 60,006,147	\$ 65,304,390
Menos pagos efectuados en el período	(7,528,360)	(7,796,658)
Porción llevada a resultados del ejercicio	14,257,276	9,214,049
Saldo amortizado al final del período	66,735,063	66,721,781
Más pensiones por amortizar	1,142,183	2,284,366
Cálculo actuarial	\$ 67,877,246	\$ 69,006,147

Los principales factores utilizados en el cálculo actuarial al cierre del año fueron los siguientes:

	2012	2011
Número de personas cubiertas	188	188
Tasa de interés	4,8%	4.8%
Incremento futuro de pensiones	3,26%	3.53%

El valor de las obligaciones por pensiones de jubilación, se determinó con base en el cálculo actuarial certificado por actuario autorizado, bajo el método de sistema de equivalencia actuarial para rentas fraccionarias vencidas, que incluye doce mesadas anuales y dos adicionales en junio y diciembre siguiendo las bases establecidas en las normas legales vigentes.

13. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

	2012	2011
Provisión del impuesto industria y comercio	\$ 1,304,210	\$ 1,322,756
Contingencias legales (1) (Nota 24)	730,236	665,823
Provisión contratos	369,310	437,731
Provisión servicios públicos	63,699	246,219
Provisión servicio de salud	586,935	485,999
Provisión alumbrados públicos	3,806,660	3,404,317
Provisión arrendamiento subestaciones	642,398	642,398
Provisión contribuciones FAER, PRONE y Contraloría	1,433,429	1,475,308
Provisión otros pasivos laborales (2)	58,318,498	57,621,567
Otros	808,447	766,128
	68,063,822	67,068,246
Menos – Porción corriente	(14,999,567)	(14,700,921)
	\$ 53,064,255	\$ 52,367,325

Al 31 de diciembre de 2012 los abogados de la compañía conceptuaron sobre algunos procesos que tienen alta probabilidad de sentencias en contra de Transelca, por lo cual siguiendo las políticas contables y la norma técnica contable se encuentran registrados estos valores como contingencias legales.

Desde el año 2005, como medida de prudencia la Compañía, anticipándose a la aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, elaboró un estudio con una firma de actuarios especializados para determinar el pasivo de la Compañía sobre los beneficios convencionales que reciben los pensionados, diferentes

a la mesada pensional. El valor presente de estos beneficios al 31 de diciembre de 2012 y 2011, que se refieren fundamentalmente a servicios médicos, auxilios educativos y de energía, ascienden a \$62,729,278 y \$62,433,327, respectivamente, el cual se encuentra amortizado en un 92,96% (2011 92,299%). La Compañía tiene un valor de este pasivo por amortizar por valor de \$4,410,780 el cual se amortizará hasta el 2023.

El movimiento del pasivo por beneficios extralegales es el siguiente:

	2012	2011
Saldo amortizado al comienzo del año	\$ 57,621,567	\$ 57,220,587
Menos pagos efectuados en el año	(5,732,967)	(5,254,243)
Porción llevada a resultados del año	6,429,898	5,655,223
Saldo amortizado al final del año	58,318,498	57,621,567
Más pasivo por amortizar (1)	4,410,780	4,811,760
Valor cálculo pasivo estimado por beneficios	\$ 62,729,278	\$62,433,327

De acuerdo con lo permitido por la Contaduría General de la Nación, la Compañía amortiza este saldo hasta el año 2023.

14. OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2012	2011
Préstamos bancarios (DTF T.A + 3,50% T.V)	\$ 120,000,000	\$ –

Al 31 de diciembre de 2012 se registraron intereses de ésta obligación por valor de \$5,189,594. Este préstamo está amparado con pagaré y cuenta con dos (2) años de periodo de gracia para el pago de capital.

El detalle de los vencimientos de las obligaciones financieras a largo plazo al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Año	Valor
2014	\$ 7,500,000
2015	30,000,000
2016	30,000,000
2017	30,000,000
2018	22,500,000
	\$ 120,000,000

15. BONOS DE Y TÍTULOS DE DEUDA

Debidamente autorizada por la Asamblea General de Accionistas y por la Superintendencia Financiera de Colombia, la Compañía colocó durante los años 2002, 2004 y 2011, mediante oferta pública, emisiones de bonos públicos con las siguientes características:

a) Denominación de los bonos	Bonos de deuda pública interna
b) Monto de la emisión autorizada	\$393,000,000
c) Saldo en circulación a dic. 31-12	\$230.000.000
	Emisión del año 2004: \$ 50,000,000
	Emisión del año 2011: \$180,000,000
d) Destino de la emisión	Los dineros captados se destinaron para financiar proyectos de expansión en general, necesidades de capital de trabajo y flujo de caja corporativo, sustitución deuda banca local.
e) Valor nominal (pesos colombianos cada uno)	Emisión del año 2002: \$5,000,000
	Emisión del año 2004 \$10,000,000
	Emisión del año 2011 \$10,000,000
f) Series:	Emisión del año 2002: Series A1, A2, B1, B2, C1, C2.
	Emisión del año 2004: Series A y D.
	Emisión del año 2011: Series A10 y A15
g) Plazos:	Los vencimientos iniciaron en el año 2009 hasta el año 2026.

15 **BONOS DE Y TÍTULOS DE DEUDA (CONTINUACIÓN)**

h) Rendimiento de los títulos	Las series A y C de la emisión del año 2002, tienen un margen del IPC + 7.5% e IPC + 7.0%, respectivamente.
	Las series A y D de la emisión del año 2004, tienen un margen del IPC + 6.14% e IPC + 6.95%, respectivamente.
	Las series A10 y A15 de la emisión del año 2011, tienen un margen del IPC + 4.20% e IPC + 4.48%, respectivamente.
i) Forma de pago	Primera emisión serie "A" trimestre vencido Serie "C" trimestre vencido y año vencido.
	Segunda emisión trimestre vencido.
	Tercera emisión trimestre vencido.
j) Representante legal de los tenedores	Fiduciaria de Occidente S. A., para la primea emisión y segunda emisión.
	Alianza Fiduciaria S.A., para la tercera emisión.

k) Títulos colocados hasta el 31 de diciembre así:

	2012	2011
Corto plazo	\$ –	\$ 97,000,000
Largo plazo	230,000,000	230,000,000
	\$ 230,000,000	\$ 327,000,000

Se causaron en el 2012 intereses por los bonos suscritos y pagados por \$21,109,398 (2011 \$22,984,080).

Las emisiones de bonos realizadas por la Compañía en los años 2004 y 2011, fueron desmaterializadas y en su momento colocadas a través de intermediarios financieros vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.

De conformidad con la Circular Externa No. 060 de diciembre de 2008, de la Superfinanciera, la adopción de los controles relacionados con el lavado de activos y la financiación del terrorismo establecidos en el Capítulo Décimo Primero del Título I de la Circular Externa 007 de 1996, le corresponde a los intermediarios financieros que participen en la negociación de los títulos en el mercado secundario y a DECEVAL, como administrador de los títulos desmaterializados de las dos emisiones.

El 28 de abril de 2011, la firma calificadora Fitch Ratings de Colombia S.A., ratificó la calificación AAA para las dos primeras emisiones de bonos, y otorgó la misma calificación AAA el 17 de junio de 2011 para la tercera emisión de bonos que Transelca realizó en octubre de 2011; siendo ésta la más alta calidad crediticia asignada por ésta firma a las emisiones domésticas. En mayo de 2012 la misma firma ratificó la calificación AAA.

16. PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Capital

El capital autorizado, suscrito y pagado, está conformado por 1,809,739,358 acciones de valor nominal de \$100 cada una, conformada por los siguientes accionistas:

	Número	Clase	Valor	%
Interconexión Eléctrica S.A. E. S. P.	1,809,679,227	B	180,967,921	99.9966
Financiera de Desarrollo Nacional – (antes FEN)	12,026	A	1,203	0.0007
Corelca S.A. E.S.P.	12,026	B	1,203	0.0007
Ventas Profesionales Ltda.	12,026	B	1,203	0.0007
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	12,026	A	1,203	0.0007
Empresa de Energía de Cundinamarca	12,026	A	1,203	0.0007
Fondo de Empleados – FEISA	1	B	–	–
	1,809,739,358		180,973,936	100.00%

Las acciones clase B son de carácter privado y las clase A son de carácter público.

Reserva Legal

De acuerdo con la Ley colombiana, la Compañía debe apropiar y trasladar a la reserva legal el 10% de la ganancia neta de cada año hasta que el saldo de la reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distributable antes de la liquidación de la Compañía pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva en cuanto excedan del 50% del capital suscrito.

Revalorización del Patrimonio

La revalorización del patrimonio refleja el efecto sobre el patrimonio originado por la pérdida del poder adquisitivo de la moneda hasta el 31 de diciembre de 2006 y su saldo sólo podrá ser distribuida como utilidad, cuando la Compañía se liquide o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales vigentes.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 1370 del año 2009, el valor del impuesto al patrimonio que se liquide según esta norma, podrá imputarse contra la cuenta de revalorización del patrimonio, sin afectar resultados. En 2011 el valor cargado a la cuenta de revalorización del patrimonio por concepto de impuesto al patrimonio para los años gravables 2011, 2012, 2013 y 2014, fue de \$20,329,960.

El saldo de esta cuenta no podrá distribuirse como utilidad hasta tanto no se liquide la empresa o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales. Una vez se capitalice, podrá servir para absorber pérdidas únicamente cuando la Compañía se encuentre en causal de disolución, y no podrá utilizarse para disminuir el capital con efectivo reembolso de aportes a los socios o accionistas.

17. CUENTAS DE ORDEN

El siguiente es el detalle de las cuentas de orden:

	2012	2011
Responsabilidades contingentes		
Garantías y avales otorgados (1)	\$ 93,178,433	\$ 106,105,440
Litigios y demandas	56,885,007	56,482,519
Bienes en custodia	511,181	514,660
	150,574,621	163,102,619
Derechos contingentes		
Litigios y demandas	1,371,097	1,371,097
	1,371,097	1,371,097
Cuentas de orden fiscales		
Deudoras fiscales	555,565,050	498,070,084
Acreedoras fiscales	73,712,764	77,690,633
	629,277,814	575,760,717
Total cuentas de orden	\$ 781,223,532	\$ 740,234,433

Las garantías y avales otorgados comprenden:

La Compañía entregó a título de prenda el 100% del valor de las acciones actuales y futuras en las subordinadas Red de Energía de Perú, ISA Perú e ISA Bolivia S.A. a favor de los bancos prestamistas. El término de vigencia es por la duración del crédito. Estas fueron aprobadas por la Asamblea General de Accionistas y la Junta Directiva de la Compañía, y requirieron el concepto favorable del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la resolución de autorización por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

18. COSTOS DE OPERACIÓN

	2012	2011
Depreciaciones	\$18,505,437	\$ 21,296,934
Gastos de personal	15,674,765	15,087,238
Impuesto FAER y PRONE	12,663,650	12,008,780
Mantenimiento y reparaciones	13,402,355	12,621,621
Impuestos distintos al de Renta	5,425,339	4,125,946
Materiales para prestar servicios	2,997,405	1,874,852
Servicios telemáticos y de valor agregado	1,068,432	888,794
Vigilancia	1,961,280	1,617,544
Transporte de personal	1,580,067	1,521,969
Costos de prestación de servicios LAC	1,176,583	1,064,452
Seguros	979,919	1,070,289
Manejo ambiental	789,012	794,697
Diversos	366,694	211,461
Arrendamiento	365,228	359,348
Honorarios	201,397	325,196
Amortizaciones	195,933	142,664
Indemnizaciones a terceros	144,337	188,604
	\$77,497,833	\$75,200,389

19. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Gastos de personal	\$10,599,047	\$10,632,955
Honorarios	2,354,910	1,711,969
Mantenimiento y reparaciones	2,971,466	2,396,090
Impuestos distintos de renta	1,399,119	1,647,653
Arrendamientos	1,298,497	1,034,490
Contribuciones	1,211,393	710,783
Aseo y limpieza	863,619	816,368
Protección al patrimonio cultural	746,410	–
Servicios públicos	734,634	855,046
Seguros	414,417	423,293
Diversos	352,355	333,378
Publicidad y propaganda (1)	344,573	358,785
Transporte de personal	167,269	161,407
Vigilancia	160,648	307,781
Materiales y suministros	112,508	106,835
	\$23,730,865	\$21,496,833

Los gastos de publicidad se detallan a continuación:

	2012	2011
Suscripciones y afiliaciones	\$120,366	\$ 129,301
Pauta publicitaria radio	93,370	51,827
Pauta publicitaria TV	70,755	104,287
Pauta publicitaria impresos	32,855	31,905
Mercadeo interno	27,227	37,865
Pauta publicitaria eventos	–	3,600
	\$344,573	\$358,785

20. OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO

Intereses préstamos vinculados	\$11,116,307	\$7,595,335
Indemnizaciones (1)	6,616,803	663,215
Recuperación de costos y gastos	920,862	685,819
Arrendamiento	826,143	977,875
Otros ingresos	9,082	108,753
Gastos por pensiones (2)	(13,260,289)	(14,404,142)
Otras recuperaciones	(889,634)	215,003
Gastos extraordinarios siniestros	(743,719)	(2,710,920)
Otros gastos	(673,245)	(519,251)
Pérdida en venta y/o baja de activos	(176,520)	(493,488)
Diferencia en cambio	(28,319)	(158,630)
Impuesto por remesas de dividendos (ISA Bolivia)	–	(557,781)
	\$3,717,471	\$(8,598,212)

Corresponde a indemnizaciones por siniestros ocurridos en las subestaciones Termoguajira, Sabanalarga y Cuestecita en el año 2010. Los equipos siniestrados fueron repuestos y/o reparados en su totalidad durante el año 2011.

Corresponde a gastos por amortización y actualización de pasivo pensional y pasivo estimado por beneficios adicionales del personal jubilado recibido en el proceso de capitalización de la Compañía, el cual se considera un pasivo financiero asumido, ajeno al manejo operativo de la Compañía.

21. IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

	2012	2011
Impuesto sobre la renta por pagar	\$ 19,174,239	\$ 18,010,979

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

Para el período gravable 2012 las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 33%. Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria y se gravan para 2012 y 2011 a las mismas tarifas indicadas anteriormente. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones. A partir de 2013 las ganancias ocasionales se gravan al 10%.

La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

Durante el año 2012 y 2011, la Compañía no celebró operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y/o con residentes en países considerados paraísos fiscales, por tal razón no se requiere la elaboración del estudio de precios de transferencia requerido por las normas para estas operaciones.

En el año 2008 Transelca aplicó para efectos fiscales depreciación acelerada de sus activos productores de renta, aumentando la alícuota de depreciación en un veinticinco por ciento (25%) por cada turno adicional; esta optimización disminuyó la renta líquida generando un menor impuesto de renta por pagar de \$4,539,115 para el año 2008 quedando un impuesto diferido crédito por pagar en la contabilidad por el mismo valor.

Para que procediera la deducción sobre el mayor valor solicitado fiscalmente, la Compañía constituyó una reserva no distribuible sobre sus utilidades del año 2008, del setenta por ciento (70%) del mayor valor solicitado, la cual fue de \$6,848,801; esta reserva se puede liberar cuando la depreciación solicitada sea inferior a la contabilizada. Al cierre del ejercicio 2012 ésta reserva se ha liberado en un 48%, de forma que el saldo al 31 de diciembre era de \$3,308,326 (\$3,933,698 en 2011). Durante 2012 las diferencias contables y fiscales generaron una amortización de la

depreciación acelerada por \$378,581 lo cual permitirá liberar parte de la reserva en un valor de \$265,007.

A partir de 2010, Transelca adoptó el impuesto diferido como política de cobertura natural del riesgo cambiario de las inversiones en el exterior debido a que la actualización de estas últimas genera diferencias temporales contables y fiscales que afectan el impuesto de renta y por consiguiente los resultados de la compañía. En el año 2012 se registró como impuesto diferido crédito por valor de \$3,131,205, acumulando al 31 diciembre de 2012 un valor de \$4,814,818.

A continuación se detalla la conciliación entre la ganancia antes de impuesto sobre la renta y la renta gravable:

	2012	2011
Ganancia antes de provisión para impuesto sobre la renta:	\$ 97,494,377	\$ 76,234,088
Menos impuesto de renta del exterior	(650,745)	–
Más: Costos y gastos no deducibles:		
Ingresos por dividendos de filiales en países de la CAN	9,668,430	8,225,174
Gastos pasivo laboral causado	5,732,967	5,655,224
Diferencia en cambio inversiones en el exterior (CAN)*	(9,488,498)	1,849,016
Impuestos no deducibles	579,992	1,276,899
Impuestos pagados por remesas dividendos exterior (filiales CAN)	650,745	557,781
Gastos de ejercicios anteriores	1,319,238	459,233
Otros gastos no deducibles	190,058	429,482
Indemnizaciones por daños a terceros	144,338	188,604
Provisión para deudores y pasivos contingentes	64,418	42,443
	105,705,320	94,917,944

21. *IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS (CONTINUACIÓN)*

	2012	2011
Menos: Ingresos no gravados y costos y gastos fiscales deducibles:		
Ingresos por recuperaciones provisiones	253,143	400,000
Menor valor de gastos de ejercicios anteriores	–	235,403
Ingreso por indemnización de siniestro	5,751,803	–
Método de participación en filiales (CAN)*	22,120,915	20,877,749
Amortización fiscal inventario y depreciación fiscal	5,797,764	6,374,276
Amortización gasto diferido beneficios pensionados	5,037,137	5,254,244
	38,960,762	33,141,672
Renta líquida	\$ 66,744,558	\$ 61,776,272
Renta presuntiva	\$ 9,762,163	\$ 10,164,724
Renta líquida gravable (la mayor entre presuntiva y líquida)	\$ 66,744,558	\$ 61,776,272
Renta exenta	8,640,803	7,197,548
	58,103,755	54,578,724
Tasa impositiva	33%	33%
Provisión para impuesto sobre la renta	19,174,239	18,010,979
Impuesto de renta diferido, neto	2,836,567	1,741,947
	\$ 22,010,806	\$ 19,752,926

El saldo a pagar de impuesto sobre la renta y complementarios al 31 de diciembre se determinó de la siguiente manera:

	2012	2011
Provisión impuesto de renta y ganancia ocasional corriente	\$ 19,174,239	\$ 18,010,979
Menos – Descuento tributario por IVA en importación de bienes	–	932,154
Menos – Retención en la fuente	9,874,890	5,522,591
Pasivo de renta	\$ 9,299,349	\$ 11,556,234

(CAN)* Comunidad Andina de Naciones

Las declaraciones de impuesto sobre la renta y complementarios de los años gravables 2011, 2010 se encuentran sujetas a aceptación y revisión por parte de las autoridades tributarias.

El 2 de septiembre de 2007, Transelca interpuso demanda a la DIAN ante el Tribunal Contencioso Administrativo del Atlántico por la liquidación oficial de la declaración de renta del año gravable 2002 en la cual la Administración Tributaria desconoce algunas deducciones de gastos por valor de \$4,616,811 liquidando un mayor impuesto en la declaración de renta por valor de \$1,615,884. La demanda fue admitida por el tribunal el 5 de febrero de 2008. Los alegatos de conclusión por parte de Transelca fueron presentados el 15 de septiembre de 2008.

El 18 de abril de 2012, el Tribunal Administrativo del Atlántico profirió Sentencia en primera instancia, en la cual reconoció gastos por \$4,216,170 indicando que Transelca demostró la procedencia de sus gastos y que la DIAN incurrió en falta de motivación de los actos demandados. El 3 de julio de 2012, Transelca interpuso Recurso de Apelación ante el Tribunal ya que el mismo no accedió a la totalidad de las súplicas de la demanda. Al cierre de este ejercicio, la entidad competente aún no se ha pronunciado.

Respecto de los resultados de este proceso, los asesores tributarios de la Compañía y la administración, consideran que los argumentos presentados sustentan la deducibilidad de los gastos rechazados por la DIAN.

La conciliación entre el patrimonio contable y el patrimonio fiscal se presenta a continuación:

	2012	2011
Patrimonio contable	\$ 766,282,190	\$ 759,404,678
Más:		
Provisiones no deducibles	80,474,861	71,113,830
Ajustes por inflación inventarios	811,562	843,650
Otros Activos		
Mayor costo fiscal de activos fijos	76,401,638	82,427,763
Menos:		
Menor valor fiscal inversiones	77,660,983	72,292,865
Otros activos	25,617,378	18,147,367
Valorizaciones contables (Nota 10)	449,920,190	449,917,578
Patrimonio líquido fiscal	\$ 370,771,700	\$ 373,432,111

Al cierre del período los saldos del impuesto diferido corresponden a:

Impuesto Diferido por Cobrar

Provisiones no deducibles:		
Pasivo laboral beneficios adicionales	\$ 45,905,296	\$ 45,209,466
Ajuste por inflación fiscales de activos fijos	–	171,198
	\$ 45,905,296	\$ 45,380,664
Impuesto diferido (33%):		
Impuesto pasivo laboral beneficios adicionales	\$ 15,148,748	\$ 14,919,125
Impuesto diferido ajustes de activos fijos	–	59,919
Total del impuesto diferido débito	\$ 15,148,748	\$ 14,979,044

Impuesto Diferido por Pagar

	2012	2011
Gastos deducibles fiscalmente:		
Depreciación fiscal doble turno año 2008	\$ 4,347,600	\$ 4,726,181
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	14,590,357	5,101,859
	\$ 18,937,957	\$ 9,828,040
Impuesto diferido crédito (33%):		
Depreciación fiscal doble turno año 2008	\$ 1,434,708	\$ 1,559,640
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	4,814,818	1,683,613
Total del impuesto diferido crédito	\$ 6,249,526	\$ 3,243,253

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio a partir del año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000,000 y menor a \$5,000,000, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000,000. Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa del 25% sobre éste impuesto al patrimonio. Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1 de enero de 2011 y su pago se efectuará en ocho cuotas iguales entre 2011 y 2014.

El resultado de aplicar esta nueva Ley, originó en Transelca un impacto de \$20,329 millones, los cuales se registraron en 2011 en un pasivo contra el patrimonio en la cuenta de Revalorización del Patrimonio. De este monto, se canceló en el año 2012 \$5,082,490 a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN.

Reforma Tributaria:

A continuación se resumen las principales modificaciones al régimen tributario a partir de 2013, introducidas por la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012:

Se reduce la tarifa del impuesto sobre la renta del 33% al 25% a partir de 2013;

Se crea a partir de 2013 el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE). Este impuesto se calcula con base a los ingresos brutos obtenidos, menos los ingresos no constitutivos de renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales; a una tarifa del 9% para los años 2013, 2014 y 2015 y del 8% para los años siguientes. En la determinación de la base para la liquidación del impuesto CREE no es permitida la compensación de pérdidas fiscales o exceso de renta presuntiva;

Se exoneran a las personas jurídicas declarantes del impuesto sobre la renta del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje – SENA y de Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta 10 salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comienza a partir del momento en que se implemente el sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad CREE (y en todo caso antes del 1 de julio de 2013);

Se establece que únicamente para efectos tributarios las referencias contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera (2015);

Se define el concepto de establecimiento permanente, que se entiende como un lugar fijo mediante el cual una empresa extranjera desarrolla negocios en el país;

Se modifica la forma de calcular las utilidades gravadas y no gravadas para las sociedades que distribuyen utilidades a sus socios o accionistas; y,

Se introducen nuevas reglas sobre al régimen de precios de transferencia en operaciones con vinculados económicos ubicados en zonas francas y se regulan algunas operaciones de los contribuyentes con entidades extranjeras vinculadas a un establecimiento permanente en Colombia o en el exterior.

22. OPERACIONES CON VINCULADOS

El siguiente es el resumen de los activos, pasivos, ingresos y gastos al 31 de diciembre de 2012 de Transelca S.A. E.S.P., por transacciones realizadas con accionistas, vinculados y administradores de la Compañía durante el período:

	2012	2011
Accionistas y vinculados:		
Saldos de balance:		
Inversiones patrimoniales:		
Red de Energía del Perú S.A.	\$131,535,224	\$ 130,897,983
ISA Perú S.A.	25,365,228	27,875,242
ISA Bolivia S.A.	16,925,076	19,173,264
Internexa S.A.	24	43
PDI Perú	63	63
	\$ 173,825,615	\$ 177,946,595
Deudores:		
Internexa S.A.	\$ 215,583	\$ 286,063
ISA S.A. E. S. P.	251,041,690	270,681,686
ISA Perú S.A.	–	1,384,491
ISA Bolivia S.A.	748,009	–
Ventas profesionales Ltda.	855	1,231
	\$ 252,006,137	\$ 272,353,471
Cuentas por pagar:		
ISA S.A. E.S.P.	\$ 385,623	\$ 182,128
XM S. A. E.S.P.	46,400	181,864
Internexa S. A.	428,763	157,463
	\$ 860,786	\$ 521,455
Ingresos recibidos por anticipado:		
ISA S.A. E.S.P.	\$ 2,491,970	\$ 3,384,965

22. OPERACIONES CON VINCULADOS (CONTINUACIÓN)

	2012	2011
Transacciones relacionadas con resultados:		
Ingresos		
Internexa S.A.	\$328,699	\$288,107
ISA S.A. E.S.P.	13,613,416	10,360,718
ISA Bolivia S.A.	5,205,365	4,462,249
Ventas Profesionales Ltda.	45	34
	\$19,147,525	\$15,111,108
Gastos:		
Internexa S.A.	\$1,571,502	\$868,244
ISA S.A. E. S. P.	1,798,939	1,514,896
XM S.A. E.S.P.	1,280,413	1,141,005
ISA Bolivia S.A.	650,671	557,781
	\$5,301,525	\$4,081,926

23. ADMINISTRADORES

Sueldos, prestaciones y gastos de representación (1)	\$ 3,037,159	\$ 2,901,992
Honorarios Junta Directiva (2)	66,307	62,536
Bonificaciones por productividad	708,617	492,624
	\$ 3,812,083	\$ 3,457,152

Incluye sueldos, prestaciones sociales, bonificaciones y gastos de representación del Gerente General, y Gerentes de área de la Compañía; como se detalla a continuación:

Al 31 de diciembre de 2012:

Concepto de Gasto	Gerentes*	Jefes de Departamento**	Total
Salario integral	\$ 1,481,213	\$ 1,095,484	\$ 2,576,697
Vacaciones	120,602	87,859	208,461
Bonificaciones por productividad	499,154	209,463	708,617
Auxilio salud	106,928	145,073	252,001
	\$ 2,207,897	\$ 1,537,879	\$ 3,745,776

Al 31 de diciembre de 2011:

Salario integral	\$ 1,209,619	\$ 1,219,044	\$ 2,428,663
Vacaciones	106,242	93,009	199,251
Bonificaciones por productividad	255,842	236,782	492,624
Auxilio salud	113,515	160,563	274,078
	\$ 1,685,218	\$ 1,709,398	\$ 3,394,616

* Se incluye dentro del concepto a 7 directivos cuyos cargos se proceden a detallar:

Gerente general
Secretario general
Director de auditoría interna
Gerente administrativo
Gerente financiero
Gerente de producción
Gerente comercial

** Se incluye dentro del concepto a 9 directivos cuyos cargos se proceden a detallar:

Jefe departamento gestión del mantenimiento
Jefe departamento gestión operativa
Jefe departamento comercial – técnico
Jefe departamento logística
Jefe departamento informática
Jefe departamento contabilidad
Jefe departamento planeación financiera
Jefe departamento recursos humanos
Jefe departamento estrategia corporativa

A los miembros de Junta Directiva se les reconocen honorarios desde el año 2003 por su participación en las reuniones periódicas establecidas por la Compañía.

Los convenios o contratos con sociedades subordinadas para la adquisición de bienes y servicios se realizan bajo los términos y condiciones y con los costos que Transelca S. A. E.S.P., realice usualmente con terceros no relacionados, es decir, en condiciones de mercado.

24. CONTINGENCIAS

En el curso de sus operaciones la Compañía está sujeta a diversas reglamentaciones de orden legal inherentes a las empresas de servicios públicos y de protección del medio ambiente. En opinión de la administración de la Compañía y de sus asesores legales no se han identificado situaciones que puedan indicar posibles incumplimientos con esas normas que puedan tener un impacto en los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía tenía los siguientes litigios y demandas en contra:

Tipo de Proceso	2012		2011	
	No. de Reclamaciones	Pretensión	No. de Reclamaciones	Pretensión
Civiles	1	\$ 80,000	2	\$ 280,000
Reivindicatorios	9	1,850,235	9	1,787,880
Abreviado	8	480,000	8	545,823
Laborales	14	2,150,000	25	3,900,000
Administrativos	28	53,055,858	24	50,635,489
		\$ 57,616,093		\$ 57,149,192

En concepto de la administración y sus asesores legales los procesos de alta probabilidad de sentencias en contra de Transelca se encuentran provisionados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 con un pasivo contingente por \$730,235 y \$665,823, respectivamente. (Nota 13).

25. *INDICADORES FINANCIEROS*

El siguiente es un detalle de los principales indicadores financieros al cierre del 31 de diciembre de 2012:

Solvencia	Patrimonio	58.36%
	Activo total	
Rentabilidad del activo	Utilidad neta	5.70%
	Activo Total	
Rentabilidad del patrimonio	Utilidad neta	9.77%
	Patrimonio	
Margen operacional	Utilidad Operacional	49.37%
	Ingresos operacionales	
Endeudamiento	Pasivo	41.64%
	Activo	
Ebitda (Miles de \$COL)		\$ 117,417,829

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión de los balances generales, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y de los estados de resultados, de cambios de patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los accionistas y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras tomadas fielmente de los libros.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

Existencia: Los activos y pasivos de TRANSELCA S.A. E.S.P. existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el año.

Integridad: Todos los hechos económicos realizados que concemos han sido reconocidos.

Derechos y obligaciones: Los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo de la Compañía TRANSELCA S.A. en la fecha de corte.

Valuación: Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

Presentación y revelación: Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



Guido A. Nule Amín
Representante Legal



Natividad Vecchio G.
Contador Público
Tarjeta Profesional 30061-T



04/ Capítulo

Dictamen del Revisor Fiscal

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de

Transelca S.A. E.S.P.

He auditado los estados financieros adjuntos de Transelca S.A. E.S.P., que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, prescritos por la Contaduría General de la Nación y las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para emitir mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Transelca S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, prescritos por la Contaduría General de la Nación y las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, aplicados uniformemente.

Además, fundamentado en el alcance de mis auditorías, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y, 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros en su poder. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía.



David Eduardo Maldonado Pérez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 150944-T
Designado por Ernst & Young Audit Ltda. TR-530

Barranquilla, Colombia
5 de febrero de 2013
Transelca S.A. E.S.P.

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

El suscrito Representante Legal de TRANSELCA, con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005:

CERTIFICA QUE:

Los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de TRANSELCA.



GUIDO NULE AMIN

Gerente General

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Los suscritos Representante Legal y Jefa del Departamento de Informática de TRANSELCA para los efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1 de la Ley 603 de 2000, certificamos:

Que la sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el software que utiliza es legal y sobre el mismo ha pagado los derechos de uso, bien sea por adquisiciones, licencias de uso o cesiones. Los documentos soportes reposan en el Departamento de Informática.

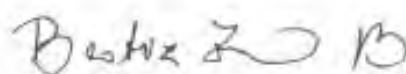
Que el Departamento de Informática de la Sociedad tiene inventario del software que utiliza y lleva control de instalación dependiendo del tipo de licenciamiento adquirido. El software instalado es utilizado para el desarrollo del objeto social de la Sociedad.

Que de acuerdo con las políticas de la Empresa y con los procedimientos establecidos, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



GUIDO NULE AMIN

Gerente General



BEATRIZ ZURBARAN BARRIOS

Jefe Departamento de Informática